



CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA  
CATIE

DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

DIRECCIÓN DE PROYECCIÓN Y DESARROLLO

**INFORME PAÍS**

**INFORME DE LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR LA OFICINA  
TÉCNICA NACIONAL DEL CATIE NICARAGUA DURANTE 2008**

**INFORME CATIE NICARAGUA 2008**

Contribuciones del CATIE al manejo sostenible de los recursos naturales  
en Nicaragua

DICIEMBRE 2008

# ÍNDICE

<b>1. Introducción.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Resumen ejecutivo.....</b>	<b>4</b>
a) CATIE en Nicaragua.....	4
b) Armonizando esfuerzos a través de convenios.....	6
c) Dependencias del CATIE que aportan en el país.....	6
d) El acceso a otros productos del CATIE.....	6
e) Fortalecimiento interno de CATIE en Nicaragua.....	7
<b>3. Impactos de los proyectos de CATIE.....</b>	<b>7</b>
a) Proyecto Mejoramiento de la Competitividad de Pequeñas y Medianas Empresas Forestales de Centroamérica a través del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN).....	7
b) Proyecto Rehabilitación Socioproductiva y Ambiental de los Municipios Mateare y Distrito II y VI de Managua (conocido como PROGRESA).....	8
c) Proyecto Cacao Centroamérica (PCC).....	8
A nivel nacional.....	8
A nivel local (Waslala, RAAN).....	9
d) Programa Innovación, Aprendizaje y Comunicación para la Cogestión Adaptativa de Cuencas Hidrográficas (Focucenas).....	9
A nivel nacional.....	9
A nivel local.....	10
A nivel municipal.....	11
e) Proyecto Conectando y Sosteniendo los Servicios Ambientales y de Mercados de Café Agroforestal (CAFNET).....	12
f) Proyecto Desarrollo Participativo y Multisectorial de Alternativas de Uso Sostenible de la Tierra en Áreas con Pasturas Degradadas en América Central (Pasturas Degradadas).....	12
g) Proyecto Innovaciones en Cadenas de Valor de Café.....	13
<b>4. Impactos en educación (posgrado, capacitación y alianzas con instituciones nacionales).....</b>	<b>14</b>
a) Fortalecimiento de capacidades a partir de alianzas estratégicas.....	14
b) Capacitaciones a través de proyectos del CATIE y la oferta de la OTN en Nicaragua.....	15
c) Acciones para la motivación de profesionales para aplicar al Programa de Posgrado del CATIE.....	15
<b>5. Apoyo a la formulación de políticas.....</b>	<b>15</b>
<b>6. Posicionamiento de CATIE en la región.....</b>	<b>16</b>
a) A través de estructuras formales de trabajo y coordinación.....	16
b) A través de la ejecución de proyectos.....	16
c) A través de la investigación, asistencia técnica, financiamiento de pequeñas iniciativas y capacitación en campo.....	17
d) A través de espacios de toma de decisiones sectoriales.....	18
f) Participación de CATIE en eventos nacionales.....	19
g) CATIE en los medios de comunicación.....	20
<b>7. Nuevas oportunidades de investigación, educación y cooperación técnica.....</b>	<b>21</b>
<b>8. Lista de publicaciones (material impreso, virtual y gris).....</b>	<b>21</b>
<b>9. Lista de proyectos en el país.....</b>	<b>22</b>
<b>10. Lista de siglas.....</b>	<b>24</b>

## 1. Introducción

Durante el año 2008, Nicaragua se vio fuertemente afectada por tres factores adversos de índole natural, político y económico, los cuales indirectamente obligaron a la Oficina Técnica Nacional (OTN) del CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) en Nicaragua a realizar pequeños ajustes a su Plan Operativo Anual (POA 2008) para responder a las nuevas necesidades planteadas por el nuevo contexto.

El devastador huracán Félix que azotó la costa Caribe en octubre de 2007, dejó 37.000 familias afectadas y sin vivienda en 46 municipios (de un total de 154 municipios que tiene Nicaragua)<sup>1</sup>. Las pérdidas ascendieron a 45.000 cabezas de ganado; 1.100 ha de arroz, 771 ha de maíz, 886 ha de musáceas, 62,5 ha de yuca, 3.500 ha de frijoles, 9.000 ha de caña, 2.100 ha de quequisque (*Xanthosoma sagittifolium*) y 80 ha de bosques, así como infraestructura vial deteriorada. Esto tuvo repercusiones negativas para las familias en esta zona del país, donde CATIE trabaja con comunidades indígenas en el tema de pymes forestales.

El huracán Félix también afectó poblaciones y cultivos en los departamentos del pacífico de Nicaragua, incluyendo Matagalpa, Jinotega, Madriz, Estelí, Managua, Masaya, Chinandega, León y Granada. En los cinco primeros departamentos el CATIE tiene incidencia, a través de proyectos de desarrollo, en zonas donde se reportaron importantes desequilibrios en los ecosistemas locales.

Otro factor importante que impactó la economía nicaragüense y, por ende, la economía de las familias productoras, fue el alza del petróleo y sus derivados en el ámbito mundial, la cual desencadenó el incremento de precios de los productos y servicios de apoyo a la producción de alimentos, aumentando los niveles de pobreza de las familias nicaragüenses. Un tercer factor fue el político, que se vio tenso por las elecciones de los alcaldes de los 154 municipios del país.

Los sucesos descritos anteriormente obligaron a las autoridades nacionales a priorizar las necesidades más urgentes del país—seguridad alimentaria, reforestación y manejo del bosque—con acciones para aprovechar la madera arrasada por el huracán Félix. Estas prioridades tienen relación directa con las actividades que desarrolla el CATIE en Nicaragua, por ejemplo, la producción y conservación de bosques, la agroforestería y las pymes forestales.

Para acoplarse al nuevo escenario, el CATIE procedió de inmediato a realizar pequeños ajustes a su POA para responder, en alguna medida, a las demandas planteadas. La respuesta incluyó el reorientar recursos para trabajar el tema de aprovechamiento de la madera tumbada por el huracán y el control de incendios forestales en la Región Autónoma del Atlántico Norte (RAAN), apoyando con equipamiento y capacitación técnica a personal técnico de instituciones locales y comunitarios—hombres y mujeres que habitan en comunidades indígenas en la costa atlántica. Esta acción la lideró y coordinó el Instituto Nacional Forestal (INAFOR).

---

<sup>1</sup> Sinapred, noviembre 2007

A pesar de los escenarios enfrentados durante el año 2008, la OTN ejecutó su POA en un 95%, conforme a los lineamientos del plan estratégico institucional y el mandato institucional de servir de *“plataforma permanente de operaciones del Centro e instrumento clave para la vinculación con las instituciones, organizaciones públicas y privadas y con las universidades nacionales en Nicaragua”*.

## **2. Resumen ejecutivo**

### **a) CATIE en Nicaragua**

La OTN del CATIE en Nicaragua existe desde 1996 con sede en el Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR). En el 2008, el CATIE ejecutó un total de nueve proyectos en distintas zonas agroecológicas de Matagalpa, Jinotega, Madriz, Nueva Segovia, Managua, Masaya y Carazo (ver Cuadro 2). En estas zonas se trabaja en temáticas de prioridad nacional, tales como agua, cuencas hidrográficas, ganadería ambiental, café, pymes forestales y desarrollo rural.

En el tema de cuencas hidrográficas se financió un total de 47 pequeños proyectos a los comités de cuencas, por U\$130.000.00, dando respuesta a demandas puntuales de comunitarios que habitan esas cuencas. En la capacitación técnica se atendieron las necesidades de los Comités de Agua Potable (CAP) y de los Comités de Cuencas en Matagalpa, Somoto y Carazo, a través de eventos de capacitación, intercambios y talleres, con un resultado de 916 personas participantes, de las cuales el 30% fueron mujeres.

Con relación al tema de ganadería ambiental, se trabajó con 50 familias productoras, técnicos de instituciones locales y grupos de especialistas de universidades, experimentando y compartiendo conocimientos para la identificación y adaptación de formas de uso sostenible de la tierra en áreas de pasturas degradadas. Asimismo, se dio el aprendizaje grupal para remediar o prevenir la degradación de pasturas, y se mejoraron los conocimientos y las habilidades del personal de las instituciones colaboradoras con información, métodos, herramientas para monitoreo y estudios en apoyo a la formulación de políticas para decisores clave.

Durante este año se invirtió un total de U\$38.600.00, que generó productos como 12 materiales (manuales y cartillas que exponen los aprendizajes alcanzados y ponen a disposición esos conocimientos para el trabajo en este tema) y un total de 618 personas capacitadas, entre ellas 86 mujeres.

En el trabajo con pymes forestales, se facilitaron acciones de fortalecimiento de la calidad de diseño de muebles de madera con empresas, y se crearon vínculos con redes nacionales y regionales para la gestión de mercados regionales e internacionales. También se apoyaron ferias de negocios regionales y nacionales, logrando que una de las empresas colocara muebles por un valor de más de U\$20.000 dólares en los Estados Unidos.

Igualmente se trabajó el tema de control de incendios forestales con comunitarios de los pueblos indígenas de la RAAN, que fueron impactados por el huracán Félix en setiembre de 2007. En esta última acción se reorientó la inversión hasta por un monto de U\$60.000, ejecutados en coordinación con el INAFOR.

En el tema de desarrollo rural (desarrollo socioproductivo, alerta temprana, organización comunitaria, economía de patio y cuencas, prevención y mitigación del riesgo, reforestación, ambiente y producción), CATIE logró iniciar actividades en Managua y el municipio de Mateare, buscando el cambio de actitud de los habitantes de esas zonas a través del intercambio de conocimientos, talleres, capacitaciones y trabajo en parcelas y patios. Se logró trabajar con 917 jefes de familia, 66% de ellos mujeres. Igualmente se financiaron a la alcaldía de Managua nueve microproyectos en temas de educación ambiental, tratamiento de basura, obras de mitigación, etc. por U\$84.220.

En cuanto a cacao, se logró motivar el debate y la reflexión para aportar a la estrategia nacional de rescate, conservación, uso, fomento y reactivación del cultivo del cacao en Nicaragua que lidera el MAGFOR, a partir del foro nacional organizado por el Proyecto Cacao Centroamérica (PCC): “Actualidad y Tendencias de Germoplasma de Cacao en Nicaragua”.

A nivel local (Waslala, RAAN), se estableció un vivero de 400 m<sup>2</sup> para la producción de 7.000 clones de cacao y 1.000 plantas frutales y maderables destinadas al mejoramiento genético y la diversificación productiva de los cacaotales de los 550 socios de CACAONICA y productores de otras cooperativas y asociaciones cacaoteras del municipio. Todos los materiales clonales de cacao han sido ofrecidos a los líderes y técnicos de los 20 proyectos cacaoteros del país.

También se elaboró con los directivos de CACAONICA el plan de fortalecimiento empresarial de mediano plazo (tres años) y se constituyó el consejo coordinador del PCC—formado por CACAONICA y los proyectos socios: Lutheran World Relief (LWR), BI, PMH y el PCC.

En el tema de capacitación y educación se abrieron espacios para que estudiantes de universidades nacionales y locales realicen pasantías y tesis de grado en temas ambientales, y de organización y competitividad.

En el Proyecto de Innovación en Cadenas de Valor de Café se dieron avances significativos, con al menos unas 350 familias productoras gestionando microcréditos, gracias a los planes de manejo e inversión elaborados para sus fincas con apoyo del proyecto.

En el plano de fortalecimiento de capacidades técnicas, se trabajó con el personal de cinco organizaciones socias en temas de manejo financiero, análisis de costos de mercado, y planes de comunicación interna y externa.

En calidades de café, se lograron avances significativos en Jinotega y Jalapa, incluyendo la participación en las ferias de café promovidas en Segovias y Jinotega. A nivel nacional se ha apoyado al Consejo Nacional del Café (CONACAFE) en el desarrollo de una política cafetalera para Nicaragua. En la investigación se avanzó con la socialización e intercambio de resultados de investigación sobre la productividad y rentabilidad de sistemas de producción de café orgánico y convencional con universidades, organizaciones de productores y organizaciones no gubernamentales (ONG), el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA) y la Unión Nicaragüense de Cafetaleros (UNICAFE).

A través de la OTN, se sigue interactuando con más de 70 organizaciones públicas y privadas, entre ellas ONG, radios, cooperativas, institutos de investigación, universidades, etc. En el ámbito nacional, el CATIE participa en la submesa de desarrollo rural, forma parte del Comité Regional del Proyecto Escurrimiento de Agroquímicos al Mar Caribe—liderado por el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN), y apoya la Red Nacional de Organización de Cuencas (RENOC).

En la educación de posgrado, el CATIE en Nicaragua ha promovido el programa de maestrías, oferta becas y préstamos en ferias, visita instituciones socias y asesora directamente a personas interesadas. Este año se postularon un total de 10 personas (ocho hombres y dos mujeres), de los cuales están admitidos seis (dos mujeres y cuatro hombres) para las maestrías en Agricultura Ecológica, Agroforestería Tropical y Socioeconomía Ambiental.

También se brindó capacitación por medio de cursos cortos en cooperación y en alianzas estratégicas con instituciones socias y se fortalecieron las capacidades de 109 personas, de las cuales 39 fueron mujeres. A través de distintos proyectos se capacitó un total de 4.135 personas, 30% de ellas mujeres.

#### **b) Armonización de esfuerzos a través de convenios**

Se formalizaron acciones conjuntas entre instituciones y organizaciones y el CATIE a través de la firma de 10 convenios que permitieron ampliar nuestra labor a otras zonas y otros beneficiarios.

## INFORME CATIE NICARAGUA 2008

#### **c) Dependencias del CATIE que aportan en el país**

La colaboración del Grupo Gestión Territorial de Recursos Hídricos y Biodiversidad (antes Grupo Temático Manejo Integrado de Cuencas Hidrográficas) en el campo de la capacitación técnica y la formulación de propuestas fue sistemática y altamente productiva. Se implementaron dos cursos de capacitación en el tema de gerencia y liderazgo en cuencas hidrográficas. También se apoyó una consultoría en el tema de manejo de recursos hídricos en cuencas hidrográficas, la cual fue financiada por el Programa Regional para la Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental de la Unión Europea (PREVDA-CE) y Comunidad Europea (CE).

#### **d) El acceso a otros productos del CATIE**

A través de la participación de CATIE en cuatro ferias nacionales y en el lanzamiento de la enciclopedia virtual en cuencas hidrográficas, se difundió información sobre el quehacer del CATIE a distintos públicos. Además se ofertaron libros, manuales, discos compactos, guías técnicas, guías de semillas forestales y revistas. Se mostró información sobre los nueve proyectos de CATIE en el país, lo que permitió a estudiantes, investigadores y público en general acceder y conocer estos productos.

### **e) Fortalecimiento interno de CATIE en Nicaragua**

El trabajo del Grupo de Apoyo Técnico<sup>2</sup> (GAT) fue fundamental para avanzar en la cohesión interna del personal, para armonizar agendas de trabajo y para coordinar acciones que facilitaran avanzar en el posicionamiento del CATIE en el quehacer de las instituciones públicas y privadas del sector agropecuario y forestal del país.

Se elaboró una estrategia de trabajo para apoyar la instrumentación de la ley y política de agua, y otros temas ambientales, y se conformó la Comisión de Comunicaciones de CATIE (CCC) de Nicaragua, con el objetivo de apoyar el trabajo de divulgación y estrategias de gestión del conocimiento que le permita a la institución posicionarse de mejor manera.

A la luz de estos logros y teniendo retos importantes en el futuro inmediato, CATIE Nicaragua se propone seguir apoyando acciones encaminadas al cumplimiento de su misión, a través de la coordinación interinstitucional. Se espera brindar más y mejores servicios y productos a nuestros socios y aliados, fortaleciendo y ampliando la cooperación técnica con las instituciones públicas y organizaciones privadas, los gremios de productores agropecuarios, y las organizaciones no gubernamentales y académicas de nuestro país.

## **3. Impactos de los proyectos de CATIE**

En el proceso de ejecución de las nueve iniciativas de proyectos que CATIE ejecuta en Nicaragua, se lograron avances significativos en varios campos del saber y saber hacer, tanto a nivel de cambios en el paisaje y en las prácticas de producción, como en los cambios de actitud que experimentan hombres y mujeres con el fortalecimiento de sus capacidades, para un mejor manejo de los sistemas productivos en las fincas o la gestión para el desarrollo de actividades comerciales.

### **a) Proyecto Mejoramiento de la Competitividad de Pequeñas y Medianas Empresas Forestales de Centroamérica a través del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)**

- En Guatemala se brindó asesoramiento a un grupo de seis empresas (Todo D Madera, Ebanistería Europa, FORESCOM, El Castaño, El Esfuerzo y Muebles Cobán) con el objetivo de organizar y estructurar una oferta comercial de muebles. Se realizó un encuentro de negocios en los Estados Unidos que resultó en un pedido comercial para marzo de 2009 equivalente a US\$20.000.
- En Nicaragua se apoyó la capacitación de 90 comunitarios en aserríos de bajo impacto, usando moto sierra y marco. Aserraron 100.000 pies de madera para el forro de 50 casas que fueron derribadas por el huracán Félix en comunidades indígenas de la costa atlántica de Nicaragua.
- Se realizaron tres viveros comunales con la reproducción de 110.000 árboles de siete especies diferentes, para reforestar áreas arrasadas por el huracán Félix

---

<sup>2</sup> GAT está compuesto por coordinadores de los proyectos de CATIE en el país y miembros de la OTN.

- Se realizaron siete talleres, en los que se capacitaron a 120 mujeres en temas de manejo y procesamiento del ojoche, recolección de semillas y procesamiento para alimentos y harinas.
- Se formuló la propuesta de integración en la Red de Comercio Regional de empresas como: Todo de Madera, El Castaño, Ebanistería Europa, FORESCOM, EL Esfuerzo Grupo COPADE, Mueblería Mundial COATHAL, Muebles Victoria, Muebles Verónica, Miembros de CAMANIC, ASEREMA La Mueblería, Timeless Furniture. Las empresas se integraron a la red en diciembre.

**b) Proyecto Rehabilitación Socioproductiva y Ambiental de los Municipios Mateare y Distrito II y VI de Managua (conocido como PROGRESA)**

- Se rehabilitaron, mediante el fomento de la producción de alimentos, 480 fincas productivas que estaban en abandono, se reforzó la producción de patio con la participación de las mujeres, se reforestaron 63 hectáreas de tierra y se hicieron 60 planes de finca
- Se estableció un Sistema de Alerta Temprana (SAT), así como antenas, radio base y seis radios portátiles, para apoyar la comunicación en tiempos de emergencia
- Se formaron nueve Comités de Cuencas Comarcales
- Se creó la Red de Promotores, con 42% de mujeres
- Se establecieron y pusieron en funcionamiento tres brigadas ecológicas (incluyendo a niños Scout)
- Se ejecutaron tres microproyectos con la Alcaldía de Managua en el tema ambiental
- Se dispuso un plan ambiental municipal para Mateare, que permite desarrollar acciones a través de comités de cuenca y favorecer la cogestión adaptativa de cuencas. Este plan se entregó a las nuevas autoridades municipales y, por ser el único instrumento de planificación, se retomará para desarrollar la agenda de la Municipalidad de Mateare
- Se contó con datos para estudiar la línea base, con el fin de establecer una estrategia que garantice la sostenibilidad de las unidades de producción con el gobierno local de Managua y Mateare
- Se fortalecieron las capacidades técnicas y productivas de 917 personas, de las cuales el 66% son mujeres que trabajan estableciendo sus economías de patio, produciendo y consumiendo productos como huevos, carne, hortalizas y granos
- Se estableció un banco de semillas en dos comunidades

**c) Proyecto Cacao Centroamérica (PCC)**

**A nivel nacional**

- Se realizó el foro “Actualidad y Tendencias de Germoplasma de Cacao en Nicaragua” el 28 de mayo de 2008 en las oficinas del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) bajo el copatrocinio del CATIE-PCC, IICA, INTA y MAGFOR. Este foro contó con la participación de 82 profesionales clave del sector cacaotero nacional y proporcionó información

dirigida a discutir una estrategia nacional de rescate, conservación, uso, fomento y reactivación del cultivo de cacao. Este foro fue el primero de una serie de eventos que abordarán temas valiosos para apoyar el fomento y la reactivación del sector cacao en Nicaragua. Al mismo tiempo, el PCC brindó asesoría técnica en dos reuniones de la Comisión Nacional de Cacao (13 y 14 de abril de 2008).

#### **A nivel local (Waslala, RAAN)**

- **Competitividad y ambiente:** El PCC ha establecido un vivero de 400 m<sup>2</sup> para la producción de 7.000 clones de cacao y 1.000 plantas frutales y maderables destinadas al mejoramiento genético y la diversificación productiva de los cacaotales de los 550 socios de CACAONICA y productores de otras cooperativas y asociaciones cacaoteras del municipio. Todos los materiales clonales de cacao han sido ofrecidos a los líderes y técnicos de los 20 proyectos cacaoteros del país.
- **Cooperación e incidencia:** El PCC y CACAONICA han establecido alianzas con dos proyectos socios (LWR y BI) para compartir recursos técnicos y financieros que apoyen las actividades de las contrapartes. Se ha creado una carta de entendimiento con los centros educativos superiores locales para establecer parcelas de cacao clonal.
- **Capacitación y educación:** El PCC y CACAONICA han abierto espacios para que estudiantes de universidades nacionales y locales realicen pasantías (cinco estudiantes) y tesis de grado en temas ambientales y de organización y competitividad (seis estudiantes). Se ha logrado capacitar por medio de escuelas de campo a unas 450 familias socias de CACAONICA, quienes aplican los conocimientos en pro del aumento de la productividad cacaotera local.
- **Organización y competitividad:** El PCC y los directivos de CACAONICA han elaborado el plan de fortalecimiento empresarial aplicable en el mediano plazo (tres años). CACAONICA y los proyectos socios (LWR, BI, PMH y PCC) han constituido el consejo coordinador del PCC, el cual se reúne bimensualmente para exponer avances, discutir limitantes y delinear acciones. Las mesas redondas (mecanismo informativo de CACAONICA) ha mejorado la comunicación entre la cooperativa y sus socios.

#### **d) Programa Innovación, Aprendizaje y Comunicación para la Cogestión Adaptativa de Cuencas Hidrográficas (Focuecnas)**

##### **A nivel nacional**

- Se desarrollaron procesos de participación en las comunidades mediante la construcción de convergencia institucional y comunitaria, lo que conllevó a la formación de los comités locales de cuencas (instancias aglutinadoras de las diferentes fuerzas sociales a nivel comunitario), donde la representatividad, la convergencia, la deliberación y las responsabilidades compartidas se constituyen en las variables necesarias para lograr un tejido sólido comunitario en la gestión del agua.

- Los Comités de Agua Potable y Saneamiento (CAPS) fueron reconocidos a nivel comunitario. Su función enfatiza la gestión del agua para consumo humano con instrumentos que garanticen su sostenibilidad en el tiempo, como reglamentación, tarifas, legitimidad ante las autoridades del municipio de Matagalpa y representación en la red nacional de CAPS. La organización de los CAPS en Jucuapa, Matagalpa, cuenta con el enfoque de cuencas.
- La gestión de cuencas se descentralizó mediante la apertura de espacios de participación de los habitantes o usuarios de la unidad hidrológica, y se propició el acceso y control a los recursos financieros existentes. Esto implica que los comunitarios debidamente organizados acceden y controlan, a través de mecanismos de financiamiento consensuados, el financiamiento de iniciativas locales en cuencas, lo cual incluye las necesidades de la familia y la comunidad, con responsabilidad social y ambiental.
- Se fortaleció la organización comunitaria mediante un proceso continuo de capacitación en todos los niveles (niños, jóvenes y adultos). Se logró la inserción de 80 jóvenes, hijos de productores de la subcuenca del río Jucuapa, con espacios de educación técnica, que fortalecen el capital humano y comunitario.
- El proyecto facilitó el proceso de cogestión, en el cual la participación ha sido un parámetro para la promoción de tecnologías de producción, manejo del agua, postcosecha y conocimiento a nivel de finca, lo que contribuye a mejorar la calidad de vida de sus pobladores.
- La gestión territorial de las zonas de recarga hídrica ha sido una forma de priorizar la intervención en la cuenca, constituyéndose en un espacio de aprendizaje conjunto, para la gestión de los recursos naturales críticos (como el agua) y la vinculación con los usos de los suelos que constituyen expresiones concretas del trabajo de los habitantes y que se refleja en la cantidad y calidad del agua.
- La participación de la mujer se ha visto favorecida mediante su inserción en los espacios de decisión. Se propiciaron y fortalecieron espacios comunitarios en gestión del agua, donde la familia participa más en las estructuras de decisión local.

#### **A nivel local:**

- Se fortaleció la planificación conjunta de las instituciones que convergen en el comité de cuenca. Se ha propiciado el diálogo local en la convergencia institucional como plataforma. Este diálogo ha logrado la vinculación comunitaria “aprendiendo a caminar en dos pies”, que implica la fusión de las fuerzas institucionales y locales para la gestión del territorio con visión de cuencas, cuyo efecto se visualiza en la reducción de los costos de transacción para la gestión de cuenca al inicio del proceso.
- Se desarrollaron los instrumentos necesarios para la gestión efectiva de las cuencas, como es el plan de cogestión, el fondo ambiental, la construcción de la

plataforma o comité de cuencas, la línea base y su sistema de monitoreo y evaluación.

- Mediante las alianzas, se ha desarrollado un proceso amplio de reflexión que ha posicionado a los temas ambientales en la gestión municipal. La municipalidad ha elevado su instancia ambiental de Secretaría a Dirección Ambiental, donde se ha retomado el aprendizaje del proyecto hacia los territorios municipales.

#### **A nivel municipal:**

- El aprendizaje logrado a través del proyecto en la subcuenca Jucuapa ha generado un flujo organizativo y de curiosidad institucional sobre los instrumentos y las metodologías aplicadas, para lo cual el comité del río Jucuapa tiene participación en la comisión ambiental municipal y en la comisión de desarrollo departamental. Las demás organizaciones sociales impulsaron espacios de reflexión y sensibilización en foros, cursos y ferias, resultando en que la agenda ambiental sea más visible en el territorio.
- En el ámbito nacional hubo una participación activa en la RENOC, apoyando la agenda de trabajo de esta red. Para fortalecer estos espacios, el comité de cuenca de Matagalpa tiene planeado impulsar la escuela de cuenca, donde el aprendizaje de Jucuapa logra insertarse en los municipios que adolecen de la experiencia y las capacidades de sus funcionarios para una gestión más efectiva de los recursos naturales con énfasis en el agua.
- Se propició la apertura de la carrera de Agronomía en la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN) con subsede en Matagalpa, a través de la elaboración de tesis de pregrado de estudiantes de esa universidad en CATIE-Focuencas.
- Se ha construido un modelo de cogestión adaptativa de cuencas que ha alimentado el marco conceptual que CATIE viene construyendo alrededor de este tema.
- El concepto de cogestión se ha afirmado en el territorio y es parte del lenguaje institucional y local, lo que muestra la apropiación e internalización de dicho concepto.
- Se han rescatado aprendizajes y lecciones, mediante la sistematización en instrumentos populares y técnicos, que ponen el conocimiento a disposición de diferentes usuarios (estudiantes, productores, trabajadores de la salud y de la educación, instituciones públicas, privadas, políticos, programas y proyectos, tomadores de decisión, entre otros) para que encuentren en los documentos las pautas o la guía para desarrollar procesos de cogestión en otros territorios.

INFORME CATIE NICARAGUA 2008

#### **e) Proyecto Conectando y Sosteniendo los Servicios Ambientales y de Mercados de Café Agroforestal (CAFNET)**

- Este año se comenzaron dos temas de tesis con base en la valoración de servicios ambientales y conocimiento local del café.
- Se conformó el comité técnico de seguimiento para coordinar las acciones del proyecto en las parcelas de validación en Sistemas Agroforestales (SAF) para café, en Peñas Blancas, Jinotega y Matagalpa.
- Se ha logrado cogestionar con las siguientes instituciones públicas y privadas: Fondo de Desarrollo Agropecuario (FondeAgro), Nitlapan, la Asociación de Cooperativas de Pequeños Productores de Café de Nicaragua (CAFENICA), Cooperativas del Café Centrales de las Regiones Norteñas (CECOCAFE), Cooperativa Multisectorial de Productores de Café Orgánico de Matagalpa (COOMPROCOM), UNAN, Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales (MARENA), MAGFOR y la empresa Serviteca.

#### **f) Proyecto Desarrollo Participativo y Multisectorial de Alternativas de Uso Sostenible de la Tierra en Áreas con Pasturas Degradadas en América Central (Pasturas Degradadas)**

- La degradación de pasturas y sus impactos económicos y ambientales es ahora un tema más reconocido por finqueros-ganaderos, técnicos e instituciones que fueron colaboradores o beneficiarios del proyecto en nueve municipios, con más de 30 comunidades y 10 instituciones que trabajan en las principales zonas ganaderas del país.
- Hay al menos 200 finqueros y 50 técnicos a nivel nacional que pueden evaluar qué es la degradación de pasturas y qué alternativas pueden implementarse para detener este proceso o rehabilitar estas áreas.
- Capacitar sin “experimentar” ya no es un mito: hoy en día al menos 50 técnicos y más de 10 instituciones del sector público, proyectos y ONG que colaboraron con el proyecto están más conscientes y mejor preparados para implementar este tipo de modelo para el trabajo de asistencia técnica en el campo. Al finalizar el proyecto en 2008 hay más de 2.500 finqueros que están experimentando este modelo.
- A finales del 2008 se crearon por lo menos unos 30 “escenarios tecnológicos” en comunidades y municipios con alta incidencia de la ganadería, sobre el uso de prácticas silvopastoriles o uso alternativos para pasturas degradadas que fueron financiadas por el proyecto e implementadas por INTA, Nitlapan/UCA y el proyecto FondeAgro/MAGFOR.
- Los potreros también pueden producir madera: INAFOR Nicaragua ha adquirido conciencia de este punto y por las acciones del proyecto ha incorporado los sistemas agroforestales en sus nuevas disposiciones administrativas para el aprovechamiento forestal y, de manera particular, los sistemas silvopastoriles como sitios de alto potencial para este fin.

- En Nicaragua se creó el potencial para conformar un equipo que puede capacitar a técnicos y promotores sobre cómo promover el enfoque de ECA para el trabajo de asistencia técnica con finqueros-ganaderos.
- Los manuales o instructivos técnicos han llegado a ser más que una fuente de consulta tecnológica: El proyecto CATIE Noruega/PD ha incorporado en sus publicaciones las metodologías o guías de campo que pueden emplearse para promover tecnologías para la recuperación de pasturas degradadas y/o la promoción de sistemas silvopastoriles. El proyecto a nivel regional generó más de 30 guías que pueden servir como material de apoyo para difundir el modelo de capacitación–experimentación para el fomento de sistemas ganaderos más sostenibles en la región.
- Nicaragua cuenta ahora con dos estudios de doctorado, ocho estudios de tesis a nivel de maestría y cinco estudios a nivel de ingeniería sobre temas como: caracterización de plantas herbáceas y arbustivas en potreros; la selectividad animal en pasturas naturales; los factores que intervienen en la regeneración natural de árboles en potreros y su rol en el ciclaje de nutrientes, biodiversidad funcional y sobre el comportamiento animal; la identificación de factores socioeconómicos que influyen en la adopción y rentabilidad de bancos de proteína; y el uso de productos botánicos para el manejo de mastitis y tórvalo en ganado bovino.
- A través del Proyecto CATIE-Noruega/PD, la institución ha logrado posicionarse como un referente técnico importante en el centro y el norte del país para promover sistemas ganaderos más sostenibles.

#### **g) Proyecto Innovaciones en Cadenas de Valor de Café**

- 350 familias productoras con planes de manejo e inversión en sus fincas y con acceso a microcrédito para su implementación
- 20 técnicos de seis organizaciones capacitados en manejo agroecológico y empresarial con familias productoras de café
- Cinco organizaciones de productores de café con mejores procedimientos de manejo financiero
- Cuatro organizaciones de productores con análisis de costos y mercados
- Tres organizaciones de productores con planes de comunicación interna y externa
- Calidad de café caracterizado en Jinotega y Jalapa
- 53 organizaciones de productores capacitados en orientación estratégica con enfoque de mercados
- Apoyo a ferias y promoción de café en Segovias y Jinotega
- Apoyo a CONACAFE en el desarrollo de una política cafetalera para Nicaragua
- Apoyo a la capacitación de técnicos en el Diplomado de café y las Escuelas de Café de Segovias y Jinotega
- Presentación junto con INTA, UNA y UNICAFE de los resultados de la investigación sobre productividad y rentabilidad de sistemas de producción de

café orgánico y convencional, a universidades, organizaciones de productores y ONG

#### 4. Impactos en educación (posgrado, capacitación y alianzas con instituciones nacionales)

##### a) Fortalecimiento de capacidades a partir de alianzas estratégicas

El CATIE logró articular acciones de cooperación técnica con Hilfswerk-Austria y el IICA para capacitar a hombres y mujeres profesionales que laboran para el MAGFOR, la Fundación para el Desarrollo Agropecuario y Forestal de Nicaragua (FUNICA) y la Universidad Nacional Agraria (UNA) en el tema de desarrollo organizacional y gestión del conocimiento. En este proceso participaron un total de 39 mujeres y 70 varones (ver cuadro No.1).

En el caso de FUNICA, los conocimientos en esta área están siendo aplicados en el proceso de planificación 2009, de cara a la difusión y uso del conocimiento que generan sus socios.

En esta misma dirección, CATIE abrió la oportunidad para vincular a la UNA con Hilfswerk-Austria y se logró organizar un diplomado en Gestión del Conocimiento en la educación superior—mismo que lleva ya dos encuentros y finalizará en el mes de marzo del 2009. Se espera que este diplomado le sirva a los docentes para mejorar la gestión del conocimiento traducida en el mejoramiento de la curricula universitaria, mejor uso y difusión de los materiales didácticos y regionalización de este proceso. También CATIE está apoyando por segundo año el Diplomado en Café con esta universidad, en el cual se coopera con la participación de tres especialistas de CATIE como instructores. En el año 2008, se trabajó con un grupo de 22 personas (20 varones y dos mujeres) que redundará en asesoramiento y asistencia técnica a los caficultores. El total de personas capacitadas fue de un total de 109 personas (39 de ellas mujeres).

##### Cuadro No. 1

##### Cooperación técnica de CATIE a través de alianzas estratégicas para el fortalecimiento de capacidades técnicas

Nombre del curso	Instituciones socias	No. participantes		
		Total	Mujeres	Varones
Desarrollo organizacional y gestión del conocimiento	MAGFOR	24	17	7
Desarrollo organizacional y gestión del conocimiento	IICA	26	11	15
Desarrollo organizacional y gestión del conocimiento	FUNICA	24	5	19
Desarrollo organizacional y gestión del conocimiento	UNA	13	4	9
Diplomado en café	CATIE/UNA	22	2	20
<b>Total</b>		<b>109</b>	<b>39</b>	<b>70</b>

Fuente: Elaboración propia con base en los registros de la OTN 2008

## b) Capacitaciones a través de proyectos del CATIE y la oferta de la OTN en Nicaragua

La capacitación a través de la OTN y los proyectos del CATIE en el país, dirigidos a fortalecer capacidades de hombres y mujeres, profesionales y productores de instituciones contrapartes, giraron alrededor de temas relacionados con manejo sostenible de recursos naturales y ambiente, cadenas de valor, formación de empresas, seguridad alimentaria, estudios de la ley de aguas, desarrollo organizacional, uso de insecticidas orgánicos, uso de un horno ecológico, manejo y sanidad de aves de patio, cultivos de parra, establecimiento de huertos escolares, entre otros. En el cuadro siguiente se muestra que el 32% de las personas participantes en estos cursos son mujeres.

**Cuadro No. 2**  
**Cursos de capacitación a través de los proyectos**

Proyecto	Hombres	Mujeres	Total
Innovaciones	244	101	345
Focuecas Somoto	262	52	341
Focuecas Matagalpa	349	226	575
Pasturas	533	86	618
PCC	830	85	830
Fomin	289	41	330 comunidades indígenas
OTN	68	23	91
GAMMA Bluefields	19	10	29
Progresas	311	606	917
<b>Total</b>	<b>2.905</b>	<b>1.230 (29.75%)</b>	<b>4.135</b>

Fuente: Elaboración propia con base en la información de proyectos CATIE 2008

## c) Acciones para la motivación de profesionales para aplicar al Programa de Posgrado del CATIE

Las acciones efectuadas para motivar la aplicación de profesionales nicaragüenses al Programa de Maestría del CATIE se concentró en la divulgación de información en las cuatro ferias en las que la institución participó activamente. Asimismo se ejecutó un plan de visitas institucionales, se dio atención directa a los postulantes que visitaron la OTN y se entregó material divulgativo suministrado por la Escuela de Posgrado.

Esta estrategia tuvo como resultado que seis personas fueran admitidas en las maestrías en Agricultura Ecológica, Agroforestería Tropical y Socioeconomía Ambiental.

## 5. Apoyo a la formulación de políticas

Bajo la concepción de procesos a mediano o largo plazo, el CATIE en Nicaragua ha venido aportando recursos humanos y financieros en apoyo a políticas sectoriales mediante las siguientes acciones:

1. Apoyo financiero y técnico para la formulación de la política cafetalera (en proceso)
2. Apoyo técnico para la revisión de la política de innovación tecnológica (en proceso)

3. Apoyo técnico y financiero para la consulta de la política de cuencas con MARENA (finalizado)

3. Apoyo técnico y financiero para la interpretación de la política forestal desde la aplicación de sistema silvopastoril con INAFOR (finalizado)

4. Validación y aplicación de política de Seguridad y Soberanía alimentaria en el Municipio de Mateare, en el contexto del Proyecto CATIE-Progres (finalizado)

En el país, se procede a la elaboración y aplicación de las estrategias una vez que las autoridades correspondientes (ministros) firman y avalan las políticas. CATIE, en coordinación con la dirección de políticas de MAGFOR, ejecutó talleres para la sensibilización y aplicación del enfoque de seguridad y soberanía alimentaria en dos territorios de trabajo de CATIE (Las Segovias y Mateare), logrando capacitar y fortalecer la red de promotores en ambos sitios.

## **6. Posicionamiento de CATIE en la región**

### **a) A través de estructuras formales de trabajo y coordinación**

Las acciones para avanzar en el posicionamiento del CATIE en la región se están realizando, en el caso de la OTN en Nicaragua, a través de tres pilares: el GAT, el Grupo de Apoyo Administrativo (GAA) y la CCC, lo que ha permitido ir trabajando en varios frentes para alcanzar la visibilidad y proyección del trabajo de CATIE en Nicaragua.

La CCC se formó en 2008 y se reunió dos veces para discutir la problemática de la comunicación y el posicionamiento de CATIE. Se desarrolló una agenda de trabajo que incluyó las siguientes acciones concretas:

- La conformación de la “caja de herramientas” para promocionar el quehacer de CATIE en exposiciones y otros eventos de carácter nacional y regional. La “caja de herramientas” consiste en un conjunto de materiales divulgativos del quehacer de cada uno de los proyectos CATIE en el país, del Programa de Posgrado y de la Biblioteca Orton
- La revisión del material para la página Web de CATIE Nicaragua y su actualización
- La base de datos de fotos institucionales
- La revisión de la estrategia de comunicación de CATIE y la propuesta de acciones en el país en el marco de ese documento para el 2009 (existe un plan de trabajo)
- Recomendaciones generales y elaboración del plan de trabajo 2008

### **b) A través de la ejecución de proyectos**

Actualmente CATIE ejecuta a nivel nacional un total de nueve proyectos en temáticas prioritarias relacionadas con el manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente. Cabe señalar que este año se sumó una nueva iniciativa que se ejecuta en el departamento de Managua con financiamiento de la Comisión Europea, por un período de tres años. Entre los temas que contempla esta iniciativa se puede mencionar el manejo integrado de recursos hídricos, aplicando el enfoque de cogestión de cuencas

hidrográficas, manejo sostenible de tierras con pasturas degradadas, pymes forestales, desarrollo rural, innovaciones en las cadenas de valor de café, cafés especiales, paisajes fragmentados y biodiversidad.

### **c) A través de la investigación, asistencia técnica, financiamiento de pequeñas iniciativas y capacitación en campo**

En la investigación, asistencia técnica y financiamiento para pequeñas iniciativas, CATIE formalizó acciones a través de convenios y cartas de entendimiento. En 2008 se firmaron un total de 10 documentos que involucran el trabajo de CATIE con 25 organizaciones locales, internacionales y de cooperación técnica.

Los productos de estas alianzas se traducen en mayor capacidad humana para el trabajo (personal técnico, estudiantes, productores, productoras, docentes universitarios, docentes de educación media, entre otros); estudios que aportan lecciones aprendidas de los procesos de innovación desarrollados en distintos campos del saber, infraestructura en los territorios que contribuyen con el manejo sostenible de tierras, manejo de aguas, reforestación, y obras de conservación, entre otros.

#### **Convenios firmados con:**

- ONG internacionales: CARE, Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), Catholic Relief Services (CRS), Cooperación Técnica Alemana (GTZ), FUNICA, OXFAN, LWR, Rainforest Alliance, SNV (servicio holandés de cooperación para el desarrollo), todos ellos formando la alianza de aprendizaje y capacitando a las contrapartes de cada organismo en metodologías para el desarrollo empresarial. En esta alianza, CATIE tiene la coordinación nacional y regional.
- Biodiversity International para trabajar investigación en cacao
- Nitlapan, con la Cooperativa Multisectorial de Productores de Café orgánico (COOMPROCOM), FondeAgro-MAGFOR, en el contexto de la ejecución del proyecto CAFNET, para la implementación de prácticas agroforestales y servicios ambientales con productores y productoras cafetaleras
- Alcaldía de Mateare como contraparte para la ejecución del proyecto PROGRESA
- Hilfswerk-Austria para la coejecución del proyecto PROGRESA en el municipio de Mateare y Managua por un periodo de tres años con fondos de la Comisión Europea
- INAFOR, INTA y FondeAgro, en el contexto de la ejecución del proyecto de pasturas degradadas, fortaleciendo capacidades técnicas, brindando asistencia técnica y pequeños financiamientos para el establecimiento de áreas forestales, levantamiento de información, multiplicación de aprendizajes y realización de giras de intercambio
- CONACAFE, con apoyo financiero para la elaboración de la política cafetalera
- AECI, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), SNV y la Comisión Coordinadora del Conglomerado de Café de Jinotega, para el intercambio de información, trabajo conjunto y recursos en zonas de común interés

- CACAONICA para la coejecución de acciones en el tema de cacao en el contexto de la implementación del PCC
- CAFENICA a través del proyecto Innovaciones en Cadenas de Valor Sostenibles para la elaboración del trabajo de investigación conjunta con datos de calidad de café, perfiles de taza por zonas geográficas, Sistema de Información Geográfica (SIG) para la promoción de café, desarrollo de propuesta técnica y económica para la producción de café orgánico, metodologías para el aprendizaje y desarrollo de capacidades de comunicación e incidencia de las dos organizaciones en el sector cafetalero

**Cuadro No. 3**  
**Aportes financieros de CATIE para la ejecución de pequeños proyectos convenidos**

Institución receptora	No. de pequeños proyectos	Monto en US\$
Alcaldía de Managua	9	84.220.00
Comité Ejecutivo de la Subcuenca del Río Jucuapa	30	70.000.00
Comité Ejecutivo de la Subcuenca del Río Aguas Calientes	17	60.000.00
CACAONICA	Fortalecimiento	70.000.00
CCAJ	1	15.200.00
SOPPEXCCA	1	12.700.00
PRECOCER	1	7.500.00
ASOCAFEJ	1	10.000.00
UNICAFE	1	8.000.00
FNJIDES	1	15.000.00
Red de café	1	5.000.00
Alianza de aprendizaje	1	5.000.00
CONACAFE	1	10.000.00
UNA/INTA/UNICAFE	1	8.000.00
CAFENICA	1	10.000.00
UNA/CONACAFE	1	10.000.00
<b>TOTAL</b>		<b>400.620.00</b>

Fuente: Elaboración con base en datos propios de la administración CATIE-Nicaragua

Nota: Los miembros del Comité de Cuencas que ejecutan estos proyectos son instituciones públicas del sector agropecuario y ambiental y organizaciones privadas.

#### **d) A través de espacios de toma de decisiones sectoriales**

En los espacios de toma de decisiones sobre el acontecer agropecuario y forestal nacional, CATIE participó:

- En la Mesa Sectorial de Desarrollo Rural y del Programa Sectorial de Desarrollo Rural Productivo Sostenible (PRORURAL), con el grupo de trabajo forestal y en las distintas reuniones de la misión conjunta, aportando a la discusión sobre procesos de planificación, estrategias y recomendaciones para la ejecución del programa conforme las prioridades del sector (información compartida con autoridades de la sede central para definición de estrategia de trabajo 2009)
- En la mesa de cacao, con dos personas en el proceso de construcción del plan nacional de cacao y con apoyos puntuales en actividades de capacitación, planificación, organización de foros, reuniones, entre otros, encaminados a apoyar a este sector de la producción que involucra a un importante segmento de familias pobres productoras de este rubro en las zonas rurales de Matagalpa (se

desarrolló un foro sobre genética del cacao, cursos de capacitación y se han facilitado eventos de planificación a nivel nacional)

- Con FUNICA-INTA en la elaboración de la política de Innovación Tecnológica
- Con MAGFOR en la aplicación estratégica de la Política de Seguridad y Soberanía Alimentaria, a partir de la coordinación con la Dirección de Política de MAGFOR y con grupos organizados de promotores locales y comunitarios en el Municipio de Mateare, donde CATIE ejecuta un proyecto de desarrollo socioprodutivo en el cual se contempla la ejecución de un componente de seguridad alimentaria. Se lograron ejecutar un total de tres talleres, formar la red de promotores y capacitar a 32 personas en cada encuentro. Este personal capacitado está vinculándose al establecimiento de huertos familiares y al tema de la salud por la vía del consumo de alimentos sanos y prácticas de higiene básica.
- Con MARENA brindó apoyo con dos profesionales, un consultor y financiamiento para apoyar la consulta de la política nacional de cuencas. Este proceso recién finalizó y está próximo a pasar a la etapa de revisión y presentación a la Ministra para su aprobación.
- Con MAGFOR-CONAGAN se abrió espacio para participar en el clúster ganadero a partir del año 2009
- En la Red Nacional de Cuencas Hidrográficas (RENOC), donde CATIE participa con dos especialistas que aportan con la elaboración, gestión y coordinación del plan de trabajo, así como apoyo financiero puntual para el seguimiento de grandes temáticas nacionales relacionadas con el tema de cuencas hidrográficas (dos reuniones anuales, nueva junta directiva elegida, plan de trabajo elaborado)
- En el Comité de Desarrollo Municipal (CDM) de los departamentos de Managua, Madriz y Matagalpa, posibilitando el trabajo y apoyo institucional a las acciones relacionadas con el manejo sostenible de los recursos naturales en esos territorios, las cuales se planifican y deciden en los CDM. Se han definido prioridades, articulado acciones del programa Focucenas y financiado el fondo ambiental
- Foro de cuencas hidrográficas con la Universidad de Madriz
- Foro Ambiental Municipal

#### **f) Participación de CATIE en eventos nacionales**

- Como parte del Comité Organizador del IV Congreso de Innovación Tecnológica para el desarrollo rural, en el cual aportamos en términos técnicos y financieros a la realización del evento y al cual participaron aproximadamente 300 personas. Igualmente se tuvo la oportunidad de participar con un stand, donde se distribuyó información de CATIE y del programa de postgrado
- Como coordinador en la realización del Primer Encuentro de Comités de Cuencas, en el cual el desempeño técnico-organizativo y financiero estuvo a su cargo en un 50%. A este encuentro asistieron un total de 260 personas, representantes de 17 comités de cuencas a nivel nacional
- Seminario-taller para la consulta del MAP con decisores nacionales. Este evento fue coordinado junto con la Dirección de Proyección y Desarrollo (DPD) y la División de Investigación y Desarrollo (DID) del CATIE
- Seminario de Experiencias Latinoamericanas en Cuencas Hidrográficas. Este evento fue organizado por el Grupo Gestión Territorial de Recursos Hídricos y

Biodiversidad (antes Grupo Temático Manejo Integrado de Cuencas Hidrográficas) y el programa Focuencias en Nicaragua con el apoyo de la OTN

- Navidad con Expoventa Nicamueble, donde se brindó apoyo económico y se colocó un stand con material sobre el quehacer de CATIE. Para este evento CATIE fue la organización contraparte de la feria.
- Lanzamiento de la Enciclopedia Virtual de Cuencas Hidrográficas. En este evento se aprovechó para colocar un stand con información del CATIE y distribuir información de la Escuela de Posgrado.

#### g) CATIE en los medios de comunicación

- **“Caja de herramientas” para stand:** En el seno de GAT, se tomó la decisión de conformar una caja de herramientas que consiste en banners y material impreso de cada uno de los proyectos, OTN y postgrados, con el objetivo de que funcione como *“caja de herramientas”*, la cual movilizamos de acuerdo a las actividades de proyección que cada uno tiene en sus POAs respectivos. Esta “caja de herramientas” ha circulado por varios departamentos de acuerdo con las actividades que cada uno ha desarrollado.
- **Información virtual:** La página Web de CATIE en Nicaragua se ha actualizado a petición del GAT, CCC y la Oficina de Comunicación de la sede del CATIE. Se circuló la hoja de investigación por red electrónica y se puso a disposición la Enciclopedia Virtual de Cuencas para estudiantes, investigadores, docentes y cualquier otra persona interesada en el tema. Cabe señalar que esta enciclopedia fue promocionada en medios de prensa escrita importantes.
- **Información impresa (InfoCATIE):** El tiraje de este boletín impreso es de 1.200 ejemplares en cada edición, los cuales se han distribuido entre socios de la cooperación internacional, instituciones y organizaciones nacionales, universidades, productores y productoras. La sistematización de las lecciones aprendidas en el tema de la aplicación del tema de género en CATIE fue la orientación que se le imprimió al boletín el cual está siendo utilizado por socios y contrapartes como documento de consulta.
- **Información en ferias nacionales:** CATIE participó este año en cuatro ferias nacionales, una de ellas de carácter regional, en la que se ofertó información impresa, se mostraron banners e información televisiva basada en videos de la labor de CATIE en campo (buenas prácticas) y el trabajo con la gente.
- **Información personalizada desde la OTN:** Según el registro que lleva ésta OTN, durante el 2008 un total de 102 personas (46 mujeres) fueron atendidas en estas oficinas para brindarles información científica para la venta y consulta de libros, manuales, revistas e información de posgrado. Se vendió literatura del CATIE por un total de U\$452.00 o C\$11.358.01 córdobas.
- **Información para consulta:** En el mes de julio de 2008, el CATIE inauguró el Centro de Documentación CATIE, el cual cuenta con 1.500 títulos que ofrece para consulta en sala a estudiantes, investigadores y público en general. El lanzamiento de este centro contó con la acreditación de la Red Nacional de Bibliotecas y el apoyo del MAGFOR, socio principal de CATIE en Nicaragua.

- **CATIE en prensa escrita y televisiva:** La presentación de la enciclopedia virtual en cuencas hidrográficas, el acto de la firma del convenio para la ejecución con la Alcaldía de Managua del Proyecto Progres a y la puesta en marcha del PCC fueron momentos claves en los que CATIE se promocionó en prensa escrita.
- **CATIE en televisión:** Se realizaron entrevistas por canal 11 y canal 8, el contexto de la presentación del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP–Mesoamerican Agroenvironmental Program).

## **7. Nuevas oportunidades de investigación, educación y cooperación técnica**

- Con instituciones públicas del sector agropecuario y ambiental (Ministerio Agropecuario y Forestal, como líder de las instituciones del sector público agropecuario) se ha logrado definir las prioridades del país a través de tres grandes programas: Programa Nacional de Alimentos, Programa Agroindustrial y Programa Forestal. En este caso, el CATIE en Nicaragua apoyará el Programa Forestal y el Programa Ambiental con MARENA.
- Con universidades se enfocará en apoyar la educación técnica superior, los diplomados y los cursos estratégicos.
- Con nuevos socios para la investigación y cooperación técnica, incluyendo RUTA para el tema forestal en la costa atlántica y con FAO para el tema de la seguridad alimentaria.
- Con el IICA se está trabajando el tema de seguridad alimentaria con acciones en raíces y tubérculos y un programa de capacitación con MAGFOR, así como la elaboración de programas para la costa atlántica de Nicaragua.

## **8. Lista de publicaciones (material impreso, virtual y gris)**

### **Material virtual**

- Enciclopedia virtual de cuencas ([www.geolatina.net](http://www.geolatina.net))

### **Material impreso**

- Boletín InfoCATIE (Año 8, No. 12)
- La Siembra de Pasto Asociados con Maní Forrajero
- La Manga de Ordeño, una Buena Opción para Mejorar la Higiene de la Leche
- El Establecimiento y Manejo de Leguminosas en Bancos de Proteína y Sistemas en Callejones

### **Material en proceso de impresión**

- Herramientas y Conceptos para Promover la Planificación y Preparación de Presupuestos en las Fincas Agropecuarias

- Elaboración y Utilización de Ensilajes en la Alimentación del Ganado Bovino
- ¿Cómo Preparar y Suministrar Bloques Multinutricionales al Ganado Bovino?

### **Material gris**

- Propuesta de Plan Ambiental del Municipio de Mateare
- Proceso Participativo para la Elaboración del Plan Ambiental del Municipio de Mateare
- Boletín No.1 Jucuapa
- Manual Ambiente Saludable
- Ley de Participación Ciudadana
- Ley de Agua
- Sistematización del Comité de Cuenca del Río Jucuapa
- Versión Popular del Plan de Cogestión Jucuapa
- Manual de Cosecha de Agua
- Plegable del Comité Ejecutivo Jucuapa
- Abecedario de Cuencas Jucuapa 2008
- Rotafolio de Salud Ambiental/Ministerio de Salud (MINSA)/Centro Educativo Comunitario (CEC)/CATIE-Focuencas II (diciembre 2008)
- Guía de Educación Ambiental con Enfoque de Cuencas
- Creación y Funcionamiento del Comité de Cuencas (Sistematización de Experiencias)

### **Material radiofónico**

- Guiones de radio (Radio Hermanos, Radio Stereo Vos, Radio Stereo Life) sobre manejo y protección a fuentes de agua y zonas de recarga hídrica y organización comunitaria
- Radio Revista Éxito a miembros CEC y actores locales (espacios radiales en Radio hermanos) Matagalpa
- Cuña publicitaria en radio Stereo Ecológica sobre el trabajo en la subcuenca de Aguas Calientes por los comités comarcales

### **Material audio visual**

- Video sobre cogestión de agua difundido en canal local 48 en Matagalpa (Focuencas II)
- Unidos por el Agua (video cogestión de cuencas)
- Las plataformas de conservación de agua
- Video de la experiencia de la subcuenca Aguas Calientes

## **9. Lista de proyectos en el país**

- Mejoramiento de la competitividad de pequeñas y medianas empresas forestales de Centroamérica

- Desarrollo participativo y multisectorial de alternativas de uso sostenible de la tierra en áreas con pasturas degradadas en América Central
- Innovación, aprendizaje y comunicación para la cogestión adaptativa de cuencas hidrográficas (Matagalpa)
- Innovación, aprendizaje y comunicación para la cogestión adaptativa de cuencas hidrográficas (Somoto)
- Proyecto Cacao Centroamérica (PCC)
- Vinculando a pequeños productores de café con mercados especiales
- Conectando y sosteniendo los servicios ambientales y de mercados de café agroforestal
- Estrategias multisectoriales para fortalecer la capacidad de familias productoras y organizaciones de productores para innovar bajo condiciones de incertidumbre ecológica y económica
- Rehabilitación socio productiva y ambiental de los municipios Mateare y Distrito II y VI de Managua

## INFORME CATIE NICARAGUA 2008

## 10. Lista de siglas

AECI	Agencia Española de Cooperación Internacional
CAFENICA	Asociación de Cooperativas de Pequeños Productores de Café de Nicaragua
CAPS	Comités de Agua Potable y Saneamiento
CARE	Nota: Es nombre y no acrónimo (CARE es una organización internacional cuya misión es servir a individuos y familias de las comunidades más pobres del mundo).
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCC	Comisión de Comunicaciones de CATIE
CDM	Comité de Desarrollo Municipal
CEC	Centro Educativo Comunitario
CECOCAFE	Cooperativas del Café Centrales de las Regiones Norteñas
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
COMPROCOM	Cooperativa Multisectorial de Productores de Café Orgánico de Matagalpa
CONACAFE	Comisión Nacional del Café
CONAGAN	Comisión Nacional de Ganaderos de Nicaragua
CRS	Catholic Relief Services
DID	División de Investigación y Desarrollo
DPD	Dirección Proyección y Desarrollo
FAO	Organización para la Alimentación y la Agricultura
FondeAgro	Fondo de Desarrollo Agropecuario
FUNICA	Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario y Forestal de Nicaragua
GAA	Grupo de Apoyo Administrativo
GAT	Grupo de Apoyo Técnico
GTZ	Cooperación Técnica Alemana
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INAFOR	Instituto Nacional Forestal
INTA	Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
LWR	Lutheran World Relief
MAGFOR	Ministerio Agropecuario y Forestal
MAP	Programa Agroambiental Mesoamericano
MARENA	Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales
MARN	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
MASRENACE	Manejo Sostenible de Recursos Naturales y Fomento de Competencias Empresariales
MINSA	Ministerio de Salud
ONG	Organización no gubernamental
ONUFI	Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
OTN	Oficina Técnica Nacional

OXFAM	Nota: Es nombre y no acrónimo. (Oxfam Internacional es una confederación de 13 organizaciones con una filosofía similar y que trabajan conjuntamente con socios y colaboradores en todo el mundo para conseguir este cambio sostenible).
PCC	Proyecto Cacao Centroamérica
POA	Plan Operativo Anual
PREVDA-CE	Programa Regional para la Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental de la Unión Europea-Comunidad Europea
PRORURAL	Programa Sectorial de Desarrollo Rural Productivo Sostenible
RAAN	Región Autónoma del Atlántico Norte
RENOC	Red Nacional de Organizaciones de Cuencas
RUTA	Unidad Regional de Asistencia Técnica
SAF	Sistemas Agroforestales
SAT	Sistema de Alerta Temprana
SIG	Sistema de Información Geográfico
SNV	Servicio holandés de cooperación para el desarrollo
SPAR	Sector Público Agropecuario
UCA	Universidad Centroamericana
UNA	Universidad Nacional Agraria
UNAN	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
UNICAFE	Unión Nicaragüense de Cafetaleros

## INFORME CATIE NICARAGUA 2008

Estela Cleotilde Alemán, M.Sc.  
 Km. 8.5 carretera a Masaya, Edificio MAGFOR  
 Tel. (505) 2276-1109/2276-1026  
 Fax. (505) 2276-1108  
 Correo electrónico: [catienicaragua@catie.ac.cr](mailto:catienicaragua@catie.ac.cr)