

# Proyecto Competitividad y Ambiente en los Territorios Cacaoteros de Centroamérica (PCC)

INFORME DE CIERRE PCC 2008

CAM-2647 07/011





## Tabla de Contenido

<b>ACRÓNIMOS</b> .....	3
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	4
<b>I. PRINCIPALES RESULTADOS LOGRADOS EN EL 2008</b> .....	5
Producción y Ambiente .....	5
Organización y Competitividad .....	5
Cooperación e Incidencia .....	6
Educación y Comunicación .....	7
Gerencia participativa .....	8
Programado y no realizado .....	9
<b>II. DISCUSIÓN</b> .....	10
Resumen del uso de los fondos comparado con el presupuesto .....	10
Análisis de la eficiencia y eficacia de la operación del PCC .....	11
Desviaciones mayores del plan .....	12
Valoración de los problemas y riesgos enfrentados .....	12
Ajustes y cambios realizados durante el 2008 .....	13
Breve evaluación de los logros en relación al propósito .....	13
<b>III. ACCIONES A DESARROLLAR EN UN FUTURO CERCANO (2009)</b> .....	14
<b>ANEXOS</b> .....	16
Anexo 1. Productos esperados, actividades planificadas, productos logrados y porcentaje de avance .....	16
Anexo 2. Informe financiero en el período comprendido entre el 10 de diciembre de 2007 al 31 de diciembre de 2008 .....	29
Anexo 3. Evaluación de avance en los Indicadores del marco lógico del PCC en el 2008 .....	38
Anexo 4: Participación en los eventos técnicos y escuelas de campo del PCC... ..	45



ACRÓNIMOS	
ACICAFOC	Asociación Coordinadora Indígena Campesina de Agroforestería Comunitaria de Centroamérica–Costa Rica
ACOMUITA	Asociación Comisión de Mujeres Indígenas Bribri de Talamanca–Costa Rica
ADIPKAKAW	Asociación de Desarrollo Integral de Productores de Kakaw–Guatemala
ADITIBRI	Asociación de Desarrollo Integral de los Territorios Indígenas Bribri–Costa Rica
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AFTCOM	Componente forestal del Proyecto FINNFOR (nuevo proyecto CATIE–Finlandia) del MAP
ANAM	Autoridad Nacional del Ambiente–Panamá
APPTA	Asociación de Pequeños Productores de Talamanca–Costa Rica
APROCA	Asociación Regional de Productores de la Costa Sur de Guatemala
APROCACAHO	Asociación de Productores de Cacao de Honduras
ASECAN	Asociación de Sembradores de Cacao de la Cuenca del Nahualate
CACAONICA	Cooperativa de Servicio Agroforestal y de Comercialización de Cacao–Nicaragua
CAFTA	Tratado de libre comercio entre Centroamérica y Estados Unidos
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza–Costa Rica
CCAD	Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo–El Salvador
CECOECO	Centro para la Competitividad de Ecoempresas
CCCAC	Centro Cultural y de Cooperación para América Central de la República de Francia
CIRAD	Centro de Cooperación Internacional en Recursos Agronómicos para el Desarrollo–Francia
COA	Cooperativas y Asociaciones Socias del PCC
COCABO	Cooperativa de Servicios Múltiples de Cacao Bocatoreña R. L.–Panamá
DID	División de Investigación y Desarrollo
ECA	Escuelas de campo
EN	Embajada de Noruega en Managua, Nicaragua
ERAS	Estrategia Regional Agroambiental y de Salud
ETG	Equipo Técnico–Gerencial
FAUSAC	Facultad de Agronomía de la Universidad de San Carlos–Guatemala
FHIA	Fundación Hondureña de Investigación Agropecuaria–Honduras
FNATURA	Fundación Natura
FUNCAFE	Fundación de la Caficultura para el desarrollo Rural de Guatemala
IDIAP	Instituto de Investigación Agropecuaria–Panamá
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura–Costa Rica
INIAS	Institutos Nacionales de Investigación Agropecuaria
IUCN	Unión Mundial para la Naturaleza–Costa Rica
MAF	Ministerio de Relaciones Exteriores de Noruega
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica
MAP	Mesoamerican Agroenvironmental Program
NZAID	New Zealand’s International Aid & Development Agency
OTN	Oficina Técnica Nacional de CATIE en los países miembros
PCC	Proyecto Cacao Centroamérica
PCP	Plataforma Científica Mesoamericana de Socios
RAAS	Región Autónoma del Atlántico Sur Nicaragua
RAFA	Revista Agroforestería en las Américas–CATIE
TCGA	Toledo Cacao Growers Association–Belize
UNCCD	United Nations Convention to Combat Desertification (Convención de las Naciones Unidas sobre la Desertificación)
USFS	United States Forest Service
WCF	World Cocoa Foundation



## INTRODUCCIÓN

- ▶ El Proyecto Competitividad y Ambiente en los territorios Cacaoteros de Centroamérica (PCC) fue aprobado el día 10 de diciembre de 2007 por la Embajada de Noruega en Managua, Nicaragua.
- ▶ El propósito de este proyecto es que al menos 6.000 familias productoras de cacao, sus COA, gobiernos (comunales, indígenas, municipales, nacionales y regionales) y centros de estudio (escuelas, colegios, universidades nacionales e internacionales) tengan mayores capacidades y colaboran para aumentar la competitividad y la provisión de servicios en el sector cacaotero centroamericano.
- ▶ El PCC es una iniciativa del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP) del CATIE.
- ▶ En este informe se presentan los avances del PCC entre el 10 de diciembre de 2007 y el 31 de diciembre de 2008.
- ▶ En las siguientes secciones se presentan:
  - I. Los principales resultados logrados en el 2008
  - II. Discusión:
    - Resumen del uso de los fondos comparado con el presupuesto
    - El análisis de la eficiencia y eficacia de la operación del PCC
    - Las desviaciones mayores del plan
    - La valoración de los problemas y riesgos enfrentados
    - Los ajustes y cambios realizados durante el 2008
    - Breve evaluación de los logros en relación al propósito
  - III. Un detalle de las acciones a desarrollar en el futuro cercano (2009).
    - IV. Anexos:
      - Anexo 1. La explicación detallada de los resultados planeados y alcanzados;
      - Anexo 2. El Informe financiero al 31 de diciembre de 2008
      - Anexo 3. El avance en los indicadores del PCC;
      - Anexo 4. Número de participantes en eventos técnicos y escuelas de campo.



## I. PRINCIPALES RESULTADOS LOGRADOS EN EL 2008

### **Producción y Ambiente:**

- ▶ Se instalaron y entraron en operación los dos jardines clonales madre (uno en CATIE, Costa Rica y otro en FHIA, Honduras) que proveerán las yemas para establecer la red de 34 parcelas de germoplasma superior de cacao en los seis países del PCC (Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Guatemala, Belice).
- ▶ Se seleccionaron, midieron y prepararon los sitios donde se establecerán las 34 parcelas de la red de germoplasma, de acuerdo a la siguiente distribución: 1) 10 parcelas de un acre (4046 m<sup>2</sup>) en Belice; 2) 10 parcelas de 0,5 ha cada una en Honduras; 3) una parcela de 2 ha en la estación Experimental Burbuxya de la Universidad de San Carlos, Guatemala; 4) una parcela de 3 ha de CACAONICA, Waslala, Nicaragua; 5) siete parcelas en Costa Rica (1 de 2 ha en APPTA, 4 parcelas de 0,5 ha en ACOMUITA, una parcela de 0,5 ha en Batán, Limón y una parcela de 0,5 ha en Upala); y 6) cinco parcelas de 1 hectárea en Panamá. En cada país y por cada parcela se firmaron convenios de transferencia de germoplasma del CATIE a las COA (Cooperativas y Asociaciones Socias del PCC) y convenios entre las COA y los productores socios donde se establecerán las parcelas demostrativas, esto con el fin de asegurar el acceso comunal futuro al germoplasma.
- ▶ Se establecieron: 1) las parcelas demostrativas de germoplasma de cacao en Costa Rica y 2) viveros en Nicaragua, Honduras, Guatemala y Belice para producir las plantas injertadas que se establecerán en las parcelas demostrativas en esos países.
- ▶ Se avanzó mucho en la evaluación de los servicios ambientales que prestan los cacaotales en Costa Rica y se iniciaron los estudios en Panamá; los estudios ambientales en el resto de países del PCC tendrá lugar a partir de 2009.
- ▶ Se realizaron los estudios de campo de la evaluación socioeconómica de la actividad cacaotera en Nicaragua, Honduras y Costa Rica. Esta información fue requerida por evaluadores NORAD para determinar en forma precisa la situación de línea base de las familias.
- ▶ Muy tímidamente arrancaron los estudios familiares de identificación de los árboles superiores de cacao en las plantaciones familiares. Esta tarea se tomará con fuerza en el 2009.

### **Organización y Competitividad:**

- ▶ Con apoyo del PCC, seis de las 10 COA del PCC ahora cuentan, y dan seguimiento a un plan de fortalecimiento empresarial y dos COA cuentan con diagnósticos empresariales.



- ▶ Se diseñó la herramienta para el sistema de monitoreo de satisfacción de clientes internos y se aplicó en ACOMUITA y COCABO.
- ▶ A través de las escuelas de campo (las ECA) y otras acciones del PCC en las comunidades, las 10 COA mejoraron su imagen ante sus familias productoras socias y se dinamizó la actividad cacaotera en las comunidades, motivando a las familias a participar en el PCC.

#### **Cooperación e Incidencia:**

- ▶ Se establecieron alianzas con socios locales, nacionales e internacionales que han permitido apalancar cada dólar del PCC aportado por MAF Noruega con US\$ 0.43 aportado por socios (Cuadro 1).
- ▶ Se apoyaron los clusters del cacao en Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Guatemala y Belice con la realización de cinco foros nacionales sobre el uso de germoplasma de cacao y ajustes a los planes nacionales de desarrollo del sector cacaotero en esos países.
- ▶ Se instaló y se puso en operación el foro local de concertación del sector cacao en Bocas del Toro, Panamá.
- ▶ Contribuimos a la definición de los criterios e indicadores de sostenibilidad de la WCF para la producción de cacao a nivel mundial.

**Cuadro 1.** Cofinanciamiento para el PCC en el año 2008

Organización	País	Actividades	Monto
Bioversity International	Nicaragua	Investigación de árboles superiores y mejoras en calidad de fermentación de cacao	\$250.000
U.S. Forest Service	CAFTA-DR	Conservación de biodiversidad y producción sostenible.	\$50.000
WCF	Para todos los países del PCC	Producción de material didáctico en reproducción sexual de cacao.	\$20.000
CIRAD	Costa Rica	Investigador UMR System \$6.000/mes	\$72.000
PCP	Costa Rica	Productividad y biodiversidad de cacaotales	\$3.000
CFC-SIRC Common Fund for Commodities	Costa Rica	Red de parcelas en cacaotales de Talamanca	\$15.000
Embajada de Francia Proyecto CCCAC	Costa Rica	Producción y biodiversidad	\$4.000
ATP OMEGA 3	Costa Rica	Producción y biodiversidad de cacaotales	\$3.000



MAG	Costa Rica	Técnico, aporte para el Foro de Genética; tiraje de manual ilustrado para productores sobre Planificación agroforestal de Fincas.	\$15.000
Asociación de productores de UPALA	Costa Rica	Establecimiento de jardín clonal	\$3.000
IICA	Guatemala y Nicaragua	Socio en realización de Foro Genética de Cacao	\$2.000
Asociación GRECER	Guatemala	Diagnósticos Empresariales ASECAN y APROCA	\$3.600
Universidades: CATIE, UDENAR (Colombia), UNA (Nicaragua), Instituto Agropecuario de Waslala (Nicaragua), Université Montpellier.	Costa Rica y Nicaragua	4 maestrías (\$8.000 estudiante-año), 4 agronomía (\$6.000 por estudiante-año) y 3 pasantes de colegios técnicos (\$2.000 por pasante-año)	\$39.000
FUNCAFE	Guatemala	Socio en realización de Foro Genética de Cacao	\$1.150
GTZ-CATIE	Costa Rica	Desarrollo y producción de texto Planificación Agroforestal de fincas	\$10.000
<b>Total</b>			<b>\$490.750</b>

### Educación y Comunicación:

- ▶ Se inició la educación de las familias socias del PCC con la implementación de la metodología de las ECA; se desarrollaron dos temas: introducción a la metodología de escuelas de campo y biología reproductiva del cacao. En las ECA participaron 2.467 familias (5.458 personas; 39% mujeres) de 228 comunidades cacaoteras de Centroamérica. El enfoque centrado en la familia ha permitido elevar la participación de las mujeres desde el 20% identificado en la línea base hasta el 39% observado en el 2008. La metodología de educación no formal a través de escuelas de campo para las familias es un éxito.
- ▶ Se formaron 11 nuevos profesionales (cuatro maestrías y siete de ingeniería) de varias universidades socias del PCC (CATIE—Costa Rica, UNA—Nicaragua, Université Montpellier—Francia, UDENAR—Colombia), quienes desarrollaron sus estudios de tesis en temas y territorios del PCC.
- ▶ Se capacitó a los equipos técnicos de las COA (unas 100 personas entre técnicos y promotores) en la metodología de las ECA y en los temas de biología reproductiva del cacao y selección de árboles superiores de cacao en las plantaciones familiares.



- ▶ Se capacitó al personal administrativo y miembros de las Juntas Directivas de las 10 COA (unas 60 personas) en temas de manejo administrativo del PCC.
- ▶ Se iniciaron contactos con Universidades para contar con estudiantes de pasantía en el PCC.
- ▶ Se realizaron 122 eventos técnicos en los que participaron 3.088 personas (26% mujeres).
- ▶ El PCC ha sido divulgado profusamente en radio, TV y prensa; se han publicado numerosos materiales técnicos; contamos con varios productos Web (Portal Agronegocios Cacao, INAFORESTA, ShadeMotion, se mejoraron las páginas Web del Grupo Temático Cacao, del PCC y la intranet del PCC); y se inició la producción de los materiales educativos que se utilizarán en las ECA en el 2009.

#### **Gerencia participativa:**

- ▶ Se instaló y arrancó el PCC en los seis países. Se contrataron y capacitaron los equipos técnicos del PCC y de las 10 COA. El equipo técnico CATIE del PCC incluye: 1) líder, 2) coordinadora regional; 3) apoyo administrativo (secretaria ejecutiva, contadora a nivel de licenciatura y un asistente de oficina); 4) apoyo técnico (cinco agrónomos destacados en los países, incluyendo tres con maestría y dos con ingeniería; una comunicadora con maestría en mercadeo). Los equipos técnicos en las COA incluyen: seis agrónomos, siete funcionarios de apoyo administrativo y 75 promotores comunales (12 de TCGA, 10 de APROCACHO, 15 de CACAONICA, 12 de COCABO, 10 de ACOMUITA y 16 de ADIPKAKAW).
- ▶ Se negociaron, firmaron y se dio seguimiento a los contratos de operación del PCC con diez COA, dos co-ejecutores técnicos (FHIA, FAUSAC) y cinco socios (ACICAFOC, CIRAD, WCF, Bioversity International, U.S. Forest Service). Las COA, co-ejecutores técnicos y socios se apropiaron del PCC y se construyó una relación de confianza con cada uno de ellos.
- ▶ Se adquirió todo el equipo de oficina y de campo requerido para la operación del PCC.
- ▶ El PCC trabajó activamente en la preparación del MAP.
- ▶ En forma participativa con los equipos gerenciales de las COA y los equipos técnicos del PCC y de las COA, se desarrollaron todos los elementos de planificación, monitoreo y seguimiento del PCC.
- ▶ Los Consejos Nacionales y Regional de coordinación del PCC operan efectivamente.
- ▶ Se alcanzó una ejecución presupuestaria del 97%. Los detalles se muestran en el cuadro 2.



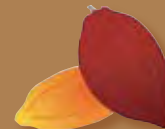
**Programado y no realizado:**

Se planificó establecer el 50% de las parcelas clonales y los seis ensayos multilocales en el 2008. No lo logramos debido a que por normas fitosanitarias no se pudieron exportar las plantas injertadas desde Costa Rica (donde fueron producidas por el PCC) a Bocas del Toro, Panamá. Las plantas producidas se establecieron en Costa Rica y se producirán los injertos directamente en Bocas del Toro en el 2009.

Las COA no empezaron la implementación de sus estrategias de fortalecimiento empresarial. El tiempo de diagnóstico fue mayor, la apropiación de las recomendaciones por parte de las Juntas Directivas de las COA ha sido variable y ha retrasado la etapa de implementación. Fuimos muy ambiciosos en términos de la velocidad con que se pueden implementar cambios estratégicos en la gerencia empresarial de las COA.

Se programó trabajar en los seis módulos de las escuelas de campo (ECA) pero solo logramos implementar dos. El arranque de las actividades de campo (entrenamiento de promotores, organización de familias por las ECA, etc.) fue muy lento por 1) debilidades en la orientación y organización de los equipos en los países hacia las actividades del PCC; y 2) arrancamos las ECA en forma paralela con la producción de los materiales didácticos de apoyo a las ECA. La producción de los materiales finales se atrasó con la dinámica de las ECA en el campo. Decidimos dedicar más tiempo a la producción de los materiales educativos y reducir el esfuerzo en las ECA en el 2008.

Se programó empezar a enseñar en los colegios agropecuarios y universidades centroamericanas en forma paralela con la producción de los materiales para familias productoras. El volumen de actividades en el 2008 no permitió dedicar tiempo a esta labor, ya que se priorizó poner a funcionar las ECA. El desarrollo de alianzas con colegios y universidades se enfatizará en el 2009.



## II. DISCUSIÓN

### Resumen del uso de los fondos comparado con el presupuesto

El presupuesto aprobado por la embajada en diciembre de 2007 tuvo dos cambios aprobados, uno en abril y otro en setiembre de este año. En el cuadro dos se reporta el presupuesto total con los cambios aprobados. Se observa una sobre-ejecución en los rubros de salarios nacionales y consultores debido a cambios solicitados por las COA al final del año 2008. Costos de oficina tiene una sobre-ejecución por el la necesidad de utilización de insumos en el establecimiento de las parcelas demostrativas y en los viveros. Talleres y publicaciones está sub-ejecutado por el atraso que se tuvo en el arranque de las ECA. En el anexo 2 se presenta el informe financiero del periodo del 10 de diciembre de 2007 al 31 de diciembre de 2008. Se observa en el estado de la cuenta especial del proyecto un monto superior (\$120.663,38) a la posición financiera (\$34. 902,22), el cual se debe al sistema de prefinanciamiento utilizado por el CATIE a los proyectos y al 31 de diciembre el CATIE no había realizado el reintegro correspondiente.

**Cuadro 2.** Resumen del uso de los fondos comparados con el presupuesto

CATEGORÍAS	Presupuesto aprobado para 2007/2008	Presupuesto con cambios aprobado para 2007/2008	Total gastos ejecutados 2007/2008	% Ejecución	Balance 2008
1. Salarios					
Internacionales	103.350	119.350	107.824	90%	11.526
Nacionales	558.675	493.385	519.575	105%	-26.190
2. Consultores nacionales	63.900	103.635	113.471	109%	-9.836
3. Viajes					
Internacionales	48.840	44.782	46.154	103%	-1.372
Nacionales	38.430	57.320	57.150	100%	170
4. Costos de oficina	55.824	60.296	66.439	110%	-6.143
5. Talleres y reuniones	247.804	245.804	190.762	78%	55.042
6. Publicaciones	37.100	29.564	21.828	74%	7.736
7. Equipo	33.700	33.488	29.339	88%	4.149
8. Auditoría	0	0	0	0%	0
<b>Total</b>	<b>1.187.623</b>	<b>1.187.623</b>	<b>1.152.543</b>	<b>97%</b>	<b>35.080</b>



### **Análisis de la eficiencia y eficacia de la operación del PCC:**

**Eficacia** es una medida de cómo los recursos asignados y ejecutados se transforman en resultados concretos. La eficacia hace relación a las fortalezas de un grupo para cumplir con los objetivos enunciados; es una medida de la capacidad de un grupo para transformar la realidad y lograr los resultados planteados, en el tiempo disponible. La eficacia del PCC fue buena, ya que se alcanzó un 90% de los resultados esperados en el 2008, con un 97% de ejecución financiera.

**Eficiencia** es una medida del retorno en resultados obtenidos por unidad de insumo (tiempo, dinero, personal, etc.) utilizado. La **eficiencia** del PCC medida según los siguientes indicadores, basado en el monto del presupuesto asignado por la Embajada de Noruega:

- ▶ **Proporción del capital invertido en la gerencia del PCC.** Esta eficiencia se mide expresando el costo de gerencia como porcentaje del presupuesto total ejecutado. En el 2008 se invirtió el 11% del presupuesto financiado por la EN en la gerencia del PCC. El costo de la gerencia del PCC incluye 50% del salario del líder de proyecto + 70% del salario de la coordinadora + el 100% del salario del personal de apoyo en Turrialba, que incluye una secretaria ejecutiva, un asistente de oficina y la administradora y el apoyo administrativo de las OTN de Guatemala y Nicaragua.
- ▶ **Proporción del capital invertido en asistencia técnica.** Se mide dividiendo el valor de la asistencia técnica como porcentaje del presupuesto asignado por la embajada. En este periodo se dedicó el 73% del presupuesto al pago de especialistas técnicos, equipos locales técnicos, consultores y administradores en las COA. El costo de la asistencia técnica incluye el 50% del salario del líder + 30% del salario de la coordinadora + el equipo técnico del PCC + estudiantes + 100% de los contratos con las COA.
- ▶ **Proporción del capital invertido en operativo.** Los fondos disponibles para las acciones de campo, la movilidad de los equipos más financiamiento de actividades de capacitación se reflejan como % comparado con el presupuesto total. El 14% del presupuesto se dedicó a gastos operativos.

El PCC opera en los países mediante convenios de co-ejecución con organizaciones nacionales (las COA, co-ejecutores técnicos, socios), lo que permite aprovechar el recurso humano local, fortalecer a las cooperativas y asociaciones de pequeños productores de cacao en su capacidad operativa, promover la gestión participativa del PCC y bajar costos de operación. Además se constituye un medio de capacitación en servicio para las COA en el manejo de proyectos.



Durante este periodo el 49% del presupuesto aportado por la Embajada de Noruega fue ejecutado por las organizaciones coejecutoras, el 7% por las OTN y el 44% por la sede de CATIE en Turrialba.

El PCC trabajó activamente con las unidades de Comunicación, Género y Equidad, Posgrado, las OTN y Administración y Finanzas del CATIE. El uso de recursos humanos nacionales e internos del CATIE ha permitido mantener bajos costos y buenos rendimientos del PCC.

#### **Desviaciones mayores del plan:**

El arranque de las actividades de campo en los países demandó más atención de la planificada por parte del equipo técnico, principalmente en acciones de capacitación a los equipos locales y seguimiento y coordinación con las COA. Por este motivo se aumentó el presupuesto de viajes nacionales e internacionales.

El establecimiento de la metodología de ECA en las COA demandó más tiempo del programado. La formación de los equipos locales y su capacitación así como la producción de materiales educativos de apoyo a las ECA requirió una inversión de tiempo importante de todo el equipo técnico del PCC en CATIE. Únicamente se impartieron dos temas en las ECA en todos los países (introducción a la metodología de escuelas de campo y biología reproductiva de cacao y árboles superiores) cuando estaban programados seis temas.

#### **Valoración de los problemas y riesgos enfrentados:**

##### *Problemas:*

- ▶ Débil comunicación entre las COA y los técnicos del PCC. Lenta respuesta de las COA (por ejemplo, en la presentación y aprobación de informes financieros y técnicos) atrasa los desembolsos, las acciones en campo y la toma decisiones.
- ▶ Técnicos de las COA y promotores no trabajan el tiempo necesario para el PCC sino que en actividades propias de las COA y no del PCC.
- ▶ Ambos problemas afectaron negativamente la agilidad en la ejecución de las actividades, atrasaron la fluidez de los desembolsos y presentación de informes y generó incertidumbre en las familias productoras. Cada organización ha reconocido la magnitud de estos problemas y han propuesto medidas para resolverlos en el 2009.



*Riesgos externos:*

Inundaciones en la mayoría de los países causaron daños a las plantaciones familiares de cacao y atrasaron la realización de las actividades de campo como prácticas o talleres. En Talamanca, por ejemplo, se suspendió el trabajo de los promotores por un mes, tiempo en el cual se colaboró con ADITIBRI y la Comisión Nacional de Emergencias en el diagnóstico de los daños de la inundación.

**Ajustes y cambios realizados durante el 2008:**

- ▶ **Estructura organizativa y de planificación del PCC:** En el 2009 se mejorará la forma de operación y seguimiento de todas las acciones del PCC en los países, asignando un técnico del equipo CATIE—PCC como responsable—país.
- ▶ **Cambio de estrategia de investigación para 2009.** Con el objetivo de tener, a corto plazo, la evaluación de los servicios ambientales que brindan los cacaotales e incluir esta información en el apoyo a la planificación territorial de los gobiernos locales, se intensificará el esfuerzo de investigación por país para realizar en el 2009 los estudios que estaban programados para 2010-2011.
- ▶ **Cambio de estrategia para Alta Verapaz en el 2009.** La región de Cahabón y Lanquín continúa siendo área prioritaria del PCC. Sin embargo, problemas recurrentes en la cúpula de ADIPKAKAW que afectan la ejecución de las actividades de campo, recomiendan finalizar el convenio con esta organización y dar asistencia técnica a las familias cacaoteras de Cahabón–Lanquín socias de ADIPKAKAW y de otras cinco organizaciones cacaoteras locales, con un equipo técnico manejado directamente por CATIE en la OTN–Guatemala. Este equipo tendrá fuertes enlaces de cooperación y coordinación con los equipos técnicos de otros proveedores de servicios técnicos que operan con el sector cacao en la misma zona de acción del PCC (Fundación Fray Domingo de Vico, FUNCAFÉ).
- ▶ **Ajustes en el marco lógico e indicadores del PCC.** Como resultado de los procesos de evaluación y planificación participativos del PCC, se han precisado mejor los indicadores y algunos productos del marco lógico. El marco lógico ajustado se presentará al MAP para ser integrado en su matriz de planificación a partir de 2009.

**Breve evaluación de los logros en relación al propósito:**

Las acciones del PCC en el 2008 nos acercaron significativamente al propósito (al menos 6.000 familias productoras de cacao, sus COA, gobiernos (comunales, indígenas, municipales, nacionales y regionales) y centros de estudio (escuelas, colegios, universidades nacionales e



internacionales) tienen mayores capacidades y colaboran para aumentar la competitividad y la provisión de servicios en el sector cacaotero centroamericano). Arrancamos con paso firme la transferencia de germoplasma superior de cacao a las regiones cacaoteras de acción del PCC en los seis países (en Costa Rica, finalizamos el proceso de transferencia de germoplasma de cacao a Talamanca). Este germoplasma será utilizado en los planes de expansión del cultivo o renovación de plantaciones improductivas durante los próximos 20 años en cada zona. Iniciamos el proceso de mejoramiento social y empresarial de las 10 COA y abrimos canales de comunicación entre los dirigentes de las COA y las familias productoras socias, elevando el perfil político de las organizaciones ante sus socios. Establecimos numerosas alianzas, atrajimos ingentes recursos de apalancamiento y nos conectamos y apoyamos los clusters y las agendas nacionales de desarrollo del sector cacao en cada país. Educamos y capacitamos a más de 2.000 familias cacaoteras, más de 3.000 participantes atendieron nuestros eventos técnicos, formamos 11 nuevos profesionales en los temas y conceptos del PCC; publicamos y divulgamos nuestras acciones profusamente en muchos medios de comunicación. Nuestras acciones mejoraron la coordinación entre varios actores locales y nacionales del sector cacao en cada país. Las acciones del PCC abrieron nuevos espacios de participación a un mayor número de mujeres. En el anexo 3 se presenta la evaluación del avance de los indicadores.

### **III. ACCIONES A DESARROLLAR EN UN FUTURO CERCANO (2009)**

Las acciones en las que el PCC enfocará sus esfuerzos en el año 2009 son

- ▶ Completar la red de parcelas de germoplasma de cacao en todos los países e iniciar las investigaciones familiares para la identificación y evaluación de los árboles superiores presentes en las fincas.
- ▶ Evaluar la contribución ambiental y financiera de los cacaotales en Costa Rica, Panamá, Nicaragua y Guatemala.
- ▶ Mejorar la comunicación entre los dirigentes de las COA y sus familias socias mediante las ECA y otros eventos en las comunidades y continuar con la implementación de los planes de fortalecimiento empresarial de las 10 COA.
- ▶ Apoyar a los clusters nacionales del cacao de los seis países del PCC con la realización de los foros nacionales sobre Cacao Fino de Aroma. Estos foros finalizan con un proceso participativo para mejorar los planes nacionales de desarrollo del sector cacao en esos países.



- ▶ Establecer los foros locales de concertación del sector cacao en los territorios de acción del PCC en Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Guatemala y Belice.
- ▶ Atraer a la International Foundation for Education and Self Help (IFESH) como socia del PCC en su labor de educación formal en escuelas primarias de los territorios cacaoteros del PCC.
- ▶ Desarrollar todos los materiales educativos para ECA y las más de 30 facultades de agronomía de las universidades de Centroamérica que están interesadas en incluir el módulo educativo del PCC sobre cacaocultura moderna en sus propios currícula. Iniciar la enseñanza del módulo de cacaocultura moderna en al menos tres colegios técnicos en Centroamérica.
- ▶ Formar al menos cinco nuevos profesionales en los temas y enfoques del PCC.
- ▶ Extender al máximo la cobertura de información del PCC a sus grupos meta (familias, las COA, co-ejecutores, socios, CATIE-MAP, donantes, colegios, universidades, escuelas, comunidad científica internacional, público general).
- ▶ Establecer formalmente los Consejos Nacionales de Coordinación del PCC en Panamá y Honduras y mantener en funcionamiento los Consejos ya establecidos en el resto de los países.
- ▶ Establecer las alianzas e iniciar acciones con IUCN y AFTCOM (componente forestal del nuevo proyecto FINNFOR del MAP) en al menos un territorio clave MAP (la región Talamanca—Bocas del Toro). Explorar las posibilidades de cooperación en la región de la Laguna de Lachuá, Petén, Guatemala, donde ocurren acciones del PCC, IUCN y la red Iberoamericana de Bosques Modelo que dirige el CATIE.
- ▶ Apoyar al equipo técnico MAP en la formulación de sus estrategias operativas (comunicación, escalonamiento horizontal, etc.), monitoreo y evaluación, etc.
- ▶ Participar en las actividades de intercambio/integración del MAP.



## ANEXOS

### Anexo 1. Productos esperados, actividades planificadas, productos logrados y porcentaje de avance.

Resultado 1 —Producción y Ambiente. Los miembros de al menos 6.000 familias socias de las COA mejoran la productividad, diversificación y el valor financiero y ambiental de sus cacaotales		Productos logrados	Ejecución
Productos (bienes y servicios)	Actividades planificadas en marco lógico PCC 2008		
1.1 38 ha de jardines clonales de cacao establecido, mantenidas y evaluadas. Producto 2008: 2 ha de bancos de yemas listos y mantenidos, 15 ha de jardines clonales y 6 ha de ensayos multilocales establecidos	Establecer jardines de yemas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se establecieron dos jardines de yemas, 1ha en FHIA (Honduras) y 1 ha en CATIE (Costa Rica).</li> </ul>	100%
	Establecer y mantener 5 jardines clonales y un ensayo multilocal por país.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se establecieron 6 jardines clonales en Costa Rica: 4 en fincas de familias productoras Bribri (Talamanca) de ½ ha cada uno, y 1 jardín de 2 ha en finca (instalaciones) de APPTA, un jardín de ½ ha para la Asociación de Productores de cacao de Upala.</li> <li>Un ensayo multilocal establecido en la FHIA Honduras y 50% del ensayo multilocal establecido en la finca de APPTA, Costa Rica (30 clones cada uno)</li> <li>Un vivero con 5000 plantas porta injerto establecido en la Estación Experimental Burbuxya de la FAUSAC en Guatemala, dos viveros con 8000 plantas porta injerto establecidos en San Antonio y Maya Mopan en Belice y un vivero con 5000 plantas porta injerto establecido en Cacao nica, Waslala, Nicaragua. FHIA esta produciendo las plantas para los jardines clonales a establecerse en Honduras en coordinación con APROCACAHO.</li> <li>3 organizaciones reportan la realización de convenios con propietarios de los predios (APROCACAHO, TCGA (5) y APROCA (1)).</li> <li>Las organizaciones han realizado la selección de sitios, labores de chapeo, trazado, compra de equipos necesarios y han establecido sombra temporal y permanente (APROCACAHO, TCGA, FHIA, CACAONICA y APPTA).</li> <li>CACAONICA reporta el enriquecimiento de sombra permanente con Ricinus com unis e Inga sp. y temporal con musáceas en las parcelas. APROCACAHO ha introducido Caoba y laurel negro en parcelas demostrativas. APPTA ya cuenta con sobrio permanente en las parcelas de jardines clonales.</li> </ul>	40%
	Monitorear y evaluar los jardines clonales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>APPTA, COCABO y APROCACAHO reportan el seguimiento de sus actividades en bitácora, la mayoría hace inspecciones físicas a los predios, visitas técnicas de evaluación; técnicos del CATIE hacen seguimiento y verificación de las parcelas. APPTA y ACOMUITA, CACAONICA, APROCACAHO, TCGA Y FAUSAC tienen el documento guía para establecimiento y registro de los jardines clonales.</li> </ul>	100%
	Actividad no planificada: establecer una parcela demostrativa con cacao híbrido.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se estableció un ensayo de híbridos sembrados a alta densidad con manejo orgánico con fines demostrativos en CATIE.</li> </ul>	100%



<p>Formulario de registro de datos para investigación participativa de árboles superiores elaborado. Se concluye que solo se estudiarán los árboles superiores y no los inferiores.</p>	<p>100%</p>
<p>Se inició la investigación con las familias en los eventos de escuelas de campo en todos los países.</p>	<p>100%</p>
<p>Se inició el registro de la información por parte de las familias en los seis países.</p>	<p>20%</p>
<p>Se ha iniciado con un estudio de caracterización morfológica de 100 árboles superiores de cacao seleccionados por las familias en Waslala (Nicaragua) con el convenio BIODIVERSITY-CATIE-CACAONICA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● APPROCACAO reporta la inspección de 29 fincas para la selección de árboles superiores.</li> </ul>	<p>60%</p>
<p>Todos los equipos de promotores están capacitados en la metodología y formularios para la investigación de árboles superiores.</p>	<p>100%</p>
<p>Todas las organizaciones tienen la base de datos de inscripción actualizada con 2 507 familias registradas.</p>	<p>90%</p>
<p>Los formularios se discutieron y ajustaron, se decidió aplicarlos en el segundo año.</p>	<p>20%</p>
<p>Acordar el diseño de la investigación, capacitar los equipos locales en la facilitación de la investigación.</p> <p>Ejecutar la investigación con las familias.</p> <p>Sistematizar, analizar y evaluar los resultados, y compartirlos con las familias.</p> <p>Caracterización de árboles superiores.</p> <p>Capacitar a equipos técnicos locales en el uso de los formularios.</p> <p>Levantar la información de al menos 500 familias inscritas en cada país; digitar la información y sistematizarla.</p> <p>Formularios para diagnóstico ajustados; revisar información actual de las familias (línea base), identificar que otra información se requiere, elaborar un nuevo formulario.</p> <p>1.2 Investigación participativa con familias sobre identificación, caracterización y evaluación de los árboles superiores e inferiores de cacao completada.</p> <p>Producto 2008</p> <p>Base de datos de al menos 500 familias por país. Equipos técnicos organizados y capacitados. Familias aprenden a identificar árboles superiores.</p>	



<p>1.3 Frutales de calidad y maderables valiosos introducidos en los doseles de sombra para elevar la diversificación productiva del cacaoal, mejorar las condiciones de sombra para el cacao y aumentar la diversidad y complejidad estructural de los cacaoales.</p> <p>Producto 2008 Estrategia de introducción de frutales y maderables establecida.</p>	<p>Elaborar un plan de intervención de doseles y producción de plantas en viveros.</p> <p>Definir la estrategia de repoblamiento de cedro: cómo restaurar la diversidad de Cedrela odorata en los cacaoales de Centroamérica.</p>	<p>Se cuenta con borrador de estrategia para la introducción de árboles. TOGA reporta haber contactado a la FHIA, YCT y SHI para la adquisición de árboles de madera y fruta.</p>	<p>60%</p>
		<p>No se realizó en el 2008.</p>	<p>0%</p>
	<p>Buscar información de germoplasma maderables y frutales: qué hay, qué se siembra, qué hay a la venta, de donde sacar semillas.</p>	<p>No se realizó en el 2008.</p>	<p>0%</p>
<p>1.4 Equipos de asistencia técnica locales capacitados dan seguimiento a las acciones de campo con las familias.</p>	<p>Seleccionar y motivar los equipos técnicos locales.</p>	<p>78 promotores y 6 técnicos reportados, un promedio de un técnico y 8 promotores por organización. Los técnicos realizan labores de seguimiento, asesoría, monitoreo de las parcelas de jardines clonales y los promotores realizan las escuelas de campo.</p>	<p>90%</p>
	<p>Elaborar plan de visitas para validar información de las fincas y aplicar diagnósticos.</p>	<p>Esta actividad se encuentra en proceso en las diferentes organizaciones, sin embargo ASECAN reporta la visita de 163 familias para involucrarlos en capacitaciones de procesos técnicos, 129 familias capacitadas en manejo de árboles en cacaoales y 20 familias en árboles superiores; ADIPKAKAW realiza visitas para validación de la información e identificación de productores potenciales; APPROCACHO reporta 4 talleres y un plan de visitas mensual por familia.</p>	<p>80%</p>
<p>1.5 Documentos sobre la caracterización y evaluación del impacto ambiental de los cacaoales, como herramienta de producción y conservación ambiental, a diferentes escalas territoriales (indígena, municipio, país, región).</p> <p>Producto 2008 Metodología para valorar biodiversidad y productividad establecida. Cuatro estudios realizados.</p>	<p>Determinar la contribución actual y potencial de los cacaoales para proveer servicios ambientales en los territorios cacaoteros de cada país y su contribución con las convenciones internacionales.</p>	<p>Se desarrolla y aplica protocolo de investigación para producción y biodiversidad en Talamanca.</p> <p>Investigaciones terminadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Fragmentación y conectividad estructural del paisaje en la región Cacaotera de Talamanca y Costa Rica.</li> <li>● Dos investigaciones sobre herpetofauna, en Costa Rica y Panamá respectivamente.</li> <li>● Caracterización de los sistemas agroforestales de cacao en Talamanca Bribri, Costa Rica.</li> </ul> <p>Están en proceso las investigaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Análisis económico y financiero de los sistemas de producción (rentabilidad de SAF) cacaoteros de Panamá, Nicaragua, Costa Rica, Honduras.</li> <li>● Polinizadores de cacao en Costa Rica.</li> <li>● Macrofauna y calidad del suelo en Costa Rica.</li> </ul>	<p>100%</p>
			<p>100%</p>
			<p>50%</p>



Resultado 2—Organización y Competitividad. Las COA mejoran su organización y contribución al bienestar de sus familias socias.			Ejecución
Productos (bienes y servicios)	Actividades planificadas en el marco lógico del PCC 2008	Productos logrados	
<p>2.1 Modelos operativos, manuales de procesos administrativos y capacidades gerenciales mejorados en al menos 6 COA</p> <p>Producto 2008</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>COA tienen definidos planes de fortalecimiento</li> <li>COA producen estados financieros</li> <li>COA definen sistemas de control interno</li> </ul>	<p>Diseñar, implementar y dar seguimiento al plan de asistencia técnica en gestión operativa, administrativa y financiera.</p>	<p>Seis organizaciones elaboraron plan de fortalecimiento empresarial en base a su autodiagnóstico: APPTA, ACOMUJTA, CACAONICA, COCABO, APROCACAHU y TCGA. Estos planes se desarrollaron conjuntamente con las juntas directivas de las organizaciones.</p> <p>Se contrataron en total de 8 asistentes contables y financieros en las organizaciones (ADIPKAKAW, APROCA, TCGA, APROCACAHU, APPTA, ACOMUJTA, COCABO y CACAONICA) para elaboración de balances y solvencia fiscal.</p> <p>APPTA, TCGA, COCABO y APROCACAHU están produciendo estados financieros. ACOMUJTA, al finalizar el año estaba actualizando su contabilidad para la producción de estados financieros en el 2009. CACAONICA cuenta con registros contables actualizados pero no produce aún sus estados financieros. Estos se producirán al finalizar su auditoría en el 2009 y contar con sus saldos de apertura.</p> <p>Las organizaciones siguen teniendo debilidades en sus sistemas de control interno. Este tema se deberá retomar en el 2009. Aun así, durante el 2008, las auditorías internas del proyecto, (y la auditoría externa en el caso de APPTA) apoyaron en el establecimiento de un mayor ambiente de control dentro de las organizaciones.</p>	n/a
<p>Producto 2008</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizaciones de Guatemala</li> <li>Organizaciones de Guatemala y APROCACAHU tienen una visión empresarial definida</li> </ul>	<p>Facilitar procesos de organización empresarial básica en Guatemala y Honduras.</p>	<p>Se realizó un diagnóstico empresarial e impartió un taller introductorio en organización empresarial a la junta directiva y promotores de ADIPKAKAW.</p> <p>Se identificó un proveedor de servicios empresariales local en Guatemala, CRECER, quien realizó diagnósticos de capacidad empresarial de APROCA y ASECAN, usando la metodología del CATIE. Se espera dar seguimiento para consolidar sus estrategias empresariales en el 2009.</p> <p>En Honduras se apoyó en la reformulación de la misión institucional de APROCACAHU, logrando concertar la importancia de iniciar procesos de fortalecimiento de organizaciones de base e identificando en forma preliminar oportunidades en mercados diferenciados de cacao. Se dará seguimiento en el 2009 con el desarrollo de su nuevo plan estratégico.</p>	n/a
<p>2.2 Estrategias de mejoramiento continuo del servicio y de la comunicación con los clientes internos (socios) y externos</p> <p>Producto 2008</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de desarrollo de sistema de satisfacción de clientes y comunicación desarrollado y validado en dos organizaciones</li> <li>Sistema de monitoreo y satisfacción de clientes desarrollado en APPTA y ACOMUJTA</li> <li>Sistema de comunicación interna desarrollado en APPTA y ACOMUJTA</li> </ul>	<p>Diseñar e implementar un sistema de monitoreo de satisfacción de clientes internos y externos de las COA.</p>	<p>Se diseñó herramientas de análisis de satisfacción de clientes internos, adaptadas a los contextos específicos de APPTA, COCABO, ACOMUJTA y CACAONICA. Se aplicaron las herramientas en ACOMUJTA y COCABO, quedando pendiente las aplicaciones en las otras dos organizaciones para el 2009. Las lecciones generadas por estas experiencias están incorporándose en planes para el 2009, tanto a nivel de resultados internos para las organizaciones como para la aplicación de estas encuestas en las otras organizaciones.</p> <p>En ACOMUJTA se ha elaborado un diagnóstico en necesidades de información y plan de mercadeo basado en resultados de encuestas de clientes externos, compradores actuales y potenciales de chocolate.</p>	n/a
	<p>Diseñar y/o ajustar y ejecutar la estrategia de comunicación de las COA con sus asociados con enfoque de género.</p>	<p>Se han desarrollado planes preliminares para cada COA; esta actividad se afianzará con el apoyo de la unidad de comunicación del PCC.</p>	n/a



<p>2.3 Planes de mercadeo estratégico para el acceso a mercados diferenciados de cacao y otros productos provenientes del cacahotal</p>	<p>No se programaron acciones en el 2008.</p>	<p>No se trabajó en el 2008</p>	<p>n/a</p>
<p>2.4 Alianzas comerciales y de cooperación estratégicas mejoradas entre las COA y los otros actores en las cadenas locales y nacionales en que estas actúan. Producto 2008</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de cadenas profundizado en Costa Rica y Panamá.</li> <li>• Relaciones de colaboración iniciadas con instituciones afines</li> </ul>	<p>Identificar posibles alianzas y diseñar en forma participativa las estrategias de competitividad para la cadena inmediata de cada organización.  Facilitar mesas de negociación comercial entre las COA, facilitar técnicamente la Ruta Maya.  (Estas actividades estaban separadas pero se consolidarán en una línea de acción a partir de 2009).</p> <p>Co-facilitar al menos un foro local en cada zona de acción de las COA para que se comparta información y establezcan alianzas principalmente con los gobiernos locales.</p> <p>Dar asesoría y seguimiento a las COA para mejorar su incidencia en el foro nacional del cacao en cada país.</p> <p>Diseñar y actualizar periódicamente un portal EcoNegocios Agrícolas Módulo Cacao América Central.</p>	<p>Se profundizó el análisis de las cadenas de cacao de APROCACAHU y de TCGA y se definió oportunidades para mejoramiento. Estos se incorporarán en los planes de acción para el 2009. APROCACAHU ha logrado alianzas para capacitación y construcción de vivero beneficiando a las organizaciones APACH y APROCAFICH; las demás organizaciones postergaron esta actividad para el próximo trimestre Negociación de precio de cacao con compradores (APPTA), negociaciones de CACAONICA con Ritter APROCACAHU logró canalizar la venta de cacao de 94 productores de 3 organizaciones. TCGA en el mes de Junio visitó a Chisel, Alta Verapaz para discutir con los agricultores la estrategia de Ruta Maya. Al final del año las organizaciones decidieron no proceder con la ruta MAYA.</p> <p>Mesa redonda CACAONICA: presidentes de 40 comités locales, promotores, obreros y técnicos mantienen espacio de coordinación en la organización.</p> <p>COA y CATE participan activamente en los espacios nacionales del sector de cacao: Agro cadena en Guatemala, Cadena de Cacao en Honduras, Cacao Task Force en Belice, Comisión de Cacao Nicaragua, Cámara de cacao en Costa Rica. No se ha podido generar un espacio similar en Panamá.</p> <p>Se realizó un diagnóstico de uso y necesidades de tecnologías de información con las eco-PYMES y se diseñó la página Web. Se contrató la empresa para la creación de la página y desarrollo de plataforma en inglés. Las herramientas virtuales (localizadores de eco empresas, importadores y proveedores de servicios) se han diseñado e incorporado en el ENA.</p>	<p>n/a</p>



Resultado 3—Plataforma de cooperación. Organizaciones cacaoteras y gobiernos (indígena, nacional, regional) aplican las innovaciones, aprendizajes y datos del PCC en el manejo de los cacaotales y en la definición de políticas y programas de gestión territorial, mediante la plataforma facilitada por el MAP.		Productos logrados	Ejecución
Productos (bienes y servicios)	Actividades planificadas en marco lógico PCC 2008		
3.1 Metodologías y estrategias del PCC difundidas y aplicadas por otras organizaciones de productores y cooperantes que no son socios directos del PCC. Producto 2008 Al menos una organización utiliza la metodología y estrategia del PCC.	Identificar organizaciones y cooperantes interesados en las acciones del PCC en su zona.  Facilitar reuniones con organizaciones y cooperantes para identificar puntos de cooperación.	Enlaces: US FOREST SERVICE aumentó el aporte aproximado de \$US50.000, contacto con IFESH para ECA, contacto con Laurence Fins/IDAHO Beca para cacao. Contactos con profesores de Univ. Centroamericanas, Apoyo a iniciativa BID-FOMIN-Guatemala, Participación en el foro del IDA en Costa Rica, Convenio Bioiversity tesisistas Nicaragua, Acuerdos con IDIAP y Universidad de Panamá, Propuesta aprobada por la WCF para desarrollo del fondo de innovaciones por \$20.000 para publicaciones sobre reproducción de cacao. Propuesta presentada a NESTLE por US 200.000 para elaboración de mapa de aspectos de genética, calidad organoléptica y nutricionales de cacao, en Centroamérica, Negociaciones con la UTR en Guatemala para nuevo proyecto de cacao con el BID, Contactos con EARTH para capacitaciones en cacao Human society (ADIPKAKAW, APPTA) CACAOINICA: Participación en la inauguración del centro de acopio de Ritter Sport, Reunión con líder de LWR para elaborar carta de entendimiento entre el PCC y LWR sobre el apoyo de los dos técnicos de campo para Cacao nica. Se firma acuerdo de carta de cooperación entre Bioiversity-PMH-PCC para compartir al grupo de promotores del PCC y atender actividades de otros proyectos locales.  Foros de genética de cacao en Belice, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Costa Rica, participaron de 305 hombres y 80 mujeres, cada país tiene ahora un borrador de estrategia para el uso de germoplasma y argumentos para colaborar con los planes de gobierno. Colaboración con los foros técnicos de MAG en Talamanca y Upala. Coordinación con COCABO en la reunión interinstitucional en Bocas del Toro.	90%
3.2 Gobiernos incluyen al sector cacao en sus políticas y planes de gestión territorial. Producto 2008 Las comisiones nacionales de cacao en cada país.	Elaborar, implementar y dar seguimiento a planes de colaboración.  Presentar propuestas del PCC en las reuniones de los foros Centroamericanos.  Elaborar e implementar y dar seguimiento a plan de colaboración.  Participar en reuniones bianuales del IMAP.	Plan de colaboración técnica con organizaciones de Panamá que actúan en el sector cacaotero en Bocas del Toro.  PCC patrocina congreso nacional de cacao en Honduras.  Se da seguimiento a los planes de trabajo de las comisiones nacionales de cacao en los países que funcionan  Se participa en dos reuniones de MAP se comparte la propuesta del PCC para comunicación.	90%



<p>3.3 Acuerdos, convenios de colaboración con nuevos socios afines a los objetivos del PCC para potenciar y apalancar sus acciones e impactos. Producto 2008 Al menos dos organizaciones colaboran con el PCC.</p>	<p>Facilitar intercambios con líderes, equipos técnicos y productores en los países.</p>	<p>APROCACHO: Participación en reuniones de FHIA capacitación en buenas prácticas agrícolas en cacao y acuerdo con la Unidad de Medio Ambiente en Omoa para la obtención de permisos para labores de raleo y poda en zonas de reserva natural, programación de reunión de capacitación en Agroforestería. Logros: fortalecimiento de la Cadena Nacional de Cacao con los involucrados interesados, Solicitud al SENASA a través de la Cadena Nacional de Cacao para certificación de materiales genéticos de cacao fino, evaluación de los materiales de cacao fino utilizando herramientas estandarizadas, socialización de características de cacao fino. Colaboración con Helvetas para la realización de foro sobre Escuelas de Campo. COCABO: reunión con IDIAP y CATIE, programación de reunión con mas actores (MIDA, ANAM, UTP, CRUBO, Colegios Agrícolas, IMA). APPTA: Reunión con productores de Siquirres, Batán y Matina intercambio de experiencias y búsqueda de alianza y participación en actividades futuras. Asistencia a reunión de la Cámara Nacional de Cacao para integrarse a la alianza de organizaciones cacaoteras del país. CACAOINICA: Presentación de precios Ritter Sport, precios se mantienen, aprobación de crédito de US 25 000 para enfrentar cosecha actual, CACAOINICA asume el compromiso de vender 800 kg. a Ritter Sport. Participación en 1 de 3 reuniones de la Comisión Nacional de Cacao. Atención a delegación de CONDEBOSIU, UNAG y CECOSEMAC para visita a jardín clonal. APROCA: participación del presidente de la organización en el encuentro regional de Diversificación Agrícola en Retalhuleu y en el curso de Mejoramiento de la Calidad Productiva del Cacao. WCF aprueba propuesta (\$20.000) para financiar manuales, programas de radio y video sobre biología reproductiva de cacao. Se establece convenio con ACICAFOC para mejorar el trabajo a través de la red centroamericana de productores de cacao.</p>
<p><b>Resultado 4—Educación y comunicación.</b> Hogares, estudiantes (escuelas y colegios técnicos locales, universidades nacionales e internacionales) y personal técnico local en las comunidades del PCC, participan en la generación y aplicación del conocimiento, metodologías e información.</p>		
<p>Productos (bienes y servicios)</p>	<p>Elaborar un diagnóstico de barreras de capitalización y flujos de capital en el sector cacaotero.</p>	<p>Se diseñó la una metodología para el análisis de las barreras de capitalización y flujos de financiamiento en cadenas. Se inició su validación en APROCACHO y TCGA.</p>
<p>4.1 Programa de educación no formal para 6000 hogares diseñado e implementado. Producto 2008 Conocimiento y demanda educativa de las familias analizados. Metodología de capacitación promotores desarrollada. 2 Manuales y 2 programas de radio por país. Equipos locales capacitados Estrategia de escuelas de campo diseñada.</p>	<p>Actividades planificadas en marco lógico PCC 2008</p> <p>Analizar el conocimiento (capital cultural y social) y la demanda educativa de las familias de los 6 países (uso de estudio de línea base del PCC) Revisión de los resultados de la línea base para elaborar la estrategia de educación para las familias.</p>	<p>Productos logrados</p> <p>Ejecución</p> <p>Resultados de línea base revisados y demanda educativa de familias analizada por técnicos, promotores y juntas directivas de las COA.</p> <p>100%</p>



		Diseñar el programa de escuelas de campo y validarlo en cada país.	Propuesta metodología de escuelas de campo diseñada y aplicada con el primer grupo de familias por país.	100%
		Producir 4 manuales técnicos, 5 programas radiales y un video, adecuados para cada país.	La producción del manual de Biología reproductiva y selección de árboles superiores del cacao, y el manual de Agroforestería están en proceso. Se inició la elaboración de un catálogo de enfermedades y textos para los manuales de enfermedades y de injertación. Ya se tienen los textos y diálogos para el primer programa de radio oficial del PCC en cada país, en el cual se socializará el PCC, objetivos, introducción de germoplasma y programa de capacitación de familias en escuelas de campo principalmente.	70%
		Capacitar equipos locales de las COA.	Se capacitó a los técnicos y promotores de las COA en 2 sesiones con los siguientes temas. <ul style="list-style-type: none"> <li>• EL PCC, sus objetivos, componentes y resultados esperados.</li> <li>• Resultados de la línea base del PCC.</li> <li>• Estrategia de capacitación de familias.</li> <li>• Organización y desarrollo de las escuelas de campo.</li> <li>• Biología reproductiva y selección de árboles superiores.</li> </ul>	70%
		Ejecución de escuelas de campo.	Todos los países ejecutaron al menos dos sesiones de escuelas de campo por grupo con la participación de 2467 familias, 3344 hombres y 2114 mujeres. Con un promedio de 39% de participación de mujeres. A seguir resultados por país: COCABO (Panamá): realizaron las escuelas de campo en 79 comunidades, asistieron 570 familias, 816 hombres y 576 mujeres. ACOMUITA (Costa Rica): iniciaron las escuelas de campo pero hubo una baja asistencia debido a que la convocatoria no funcionó como se esperaba por diferentes factores en la zona de Talamanca. Se hicieron escuelas de campo en 15 comunidades, asistieron un total de 68 familias, 54 hombres y 60 mujeres. CACAOINICA (Nicaragua): Se hicieron escuelas de campo en más de 40 comunidades, asistieron un total de 442 familias, 730 hombres y 471 mujeres. APROCACAHO (Honduras): se hicieron escuelas de campo en más de 60 comunidades, asistieron un total de 374 familias, 550 hombres y 162 mujeres. ADIPKAKAW: Se hicieron escuelas de campo en 42 comunidades, asistieron un total de 641 familias, 685 hombres y 524 mujeres.	40%
		Caracterizar la demanda educativa de los centros educativos de los 6 países (uso de estudio de línea base del PCC).	No se inició esta actividad.	0%
	4.2 Programa de educación formal para al menos dos centros educativos de primaria y uno de secundaria (colegios técnicos) diseñado e implementado.	Diseñar el programa: concepto, metodología y medios, validarlo y aprobarlo en cada país.	No se inició esta actividad.	0%
		Producir al menos 1 manual de enseñanza para colegios y 1 folleto/video para escuela adecuados para cada país.	No se inició esta actividad.	0%
		Capacitar a docentes / gestionar aprobación por directores.	No se inició esta actividad.	0%



<p>4.3 Programa de colaboración educativa con universidades nacionales sobre cacao diseñado e implementado (incluye 20 tesis). Producto 2008 Programa de colaboración educativa con universidades nacionales sobre cacao, diseñado e implementado.</p>	<p>Analizar las oportunidades de incorporación en los currículos universitarios del tema cacao en SAF.</p>	<p>Se hicieron contactos con las OTN-CATIE de cada país para que colaboren con el PCC para entrar en contacto con las universidades, especialmente facultades de agronomía y/o agroforestería. Ya se tienen las listas y nombres de directores y profesores de universidades con lo cual se iniciará la coordinación para el próximo año. Acercamientos con la universidad estatal en Changuinola, Panamá, Aprobación del Director circuito 07 del Ministerio de educación Costa Rica para que el PCC desarrolle acciones en colegios y escuelas del territorio Bribri. Contacto para futuras alianzas con el Instituto agropecuario de Waslala y la sede universitaria de la URACCAN, donación de libros y colección de revistas (Módulos de enseñanza agroforestal del CATIE, RAFA y Forestal Centroamericana) a la biblioteca de la URACCAN, reunión con profesores y estudiantes de la UNA para realizar dos tesis conjuntas entre Bioversity-PCC-UNA en octubre 2008.</p>	<p>40%</p>
	<p>Elaborar y ejecutar un plan de incorporación del tema de cacao en SAF (p. ejemplo, cursos, materiales).</p>	<p>Solo se iniciaron los contactos iniciales</p>	
	<p>Identificar y seleccionar temas de investigación para Estudiantes, conjunto con las COA y gobiernos locales.</p>	<p>Como resultado del Taller de planificación de noviembre 2008 se tiene una lista de temas de investigación que parte del interés de las COA.</p>	<p>60%</p>
	<p>Diseñar un mecanismo de promoción de oportunidades de pasantías y tesis para estudiantes centroamericanos y de otras regiones.</p>	<p>6 pasantes en CACAONICA: participación de 5 estudiantes pasantes del Instituto Agropecuario de Waslala realizando instrucción a productores y seguimiento en fincas. 2 estudiantes de pasantía de la UNA participan en el quehacer del PCC. Otorgamiento beca a hijo de socio en la carrera de Contabilidad, previo acuerdo de prestación de servicios contables por parte del En Costa Rica 5 pasantes de intercambio, 2 incorporados en investigación de insectos polinizadores de cacao y 2 finalizaron el establecimiento de jardines clonales en ACOMUITA, cuatro hombres. Cuatro estudiantes de maestría de CATIE, 3 terminan tesis en 2008 1 proyecto de tesis para 2009 aprobado (Escalonamiento de organizaciones empresariales). Una estudiante de maestría de la Universidad de Montpellier en Francia. Total 5: 2. hombres y 3 mujeres estudiantes de maestría. 1 estudiante de doctorado: biodiversidad y competitividad en Talamanca.</p>	<p>60%</p>
	<p>Dar seguimiento y asesoría a los estudios de campo y redacción de las tesis.</p>	<p>El seguimiento es continuo durante el año.</p>	
	<p>Identificar las necesidades de información en el sector cacao de cada grupo meta en la región.</p>	<p>Primer borrador de estrategia de comunicación del PCC elaborado. Se trabajó esto más que todo con las familias cacaoteras, con los demás grupos meta todavía falta analizar sus requerimientos.</p>	<p>80%</p>



<p>4.4 Medios masivos de comunicación adecuados a las distintas culturas y públicos de cada país.                  Producto 2008                  Al menos 3 productos disponibles: Calendario 2009, página web, Shade Motion.</p>	<p>Producir los medios de comunicación: 2 RAFA, 3 páginas Web (PCC, INAFORESTA, Portal Agro negocios: cacao, Shade Motion), 4 calendarios, 10 reportajes de prensa, 5 policy briefs, &gt;20 tesis.</p>	<p>Shade motion en inglés, Boletines Nicaragua y Guatemala, Diagramación y diseño de un manual de planificación agroforestal para productores (MAG) y un libro de texto (impreso y en cd) para estudiantes de ingeniería y maestría que está siendo financiado con fondos de GTZ-CATIE (manuales de enseñanza agroforestal), RAFA carbono, Borrador de artículo del PCC en revista CABI, Publicaciones sobre cacao de CATIE en pdf para la base de datos de WCF y páginas Web del grupo CACAO y del PCC y para distribución a estudiantes de cursos cortos del PCC.                  En el 2008 salieron en medios de comunicación, tanto institucionales como nacionales, de toda la región 18 notas que aluden directamente el PCC, 4 notas que aluden al CATE, además se publicaron 20 notas relacionadas con cacao en los países y 7 notas con información complementaria.                  Brochure PCC en español e inglés, Banner PCC en español e inglés, Adquisición de equipo audiovisual: video, cámara, Actualización del sitio Web del PCC, Conceptualización del intranet, Actualización del logo PCC, Nota para KAWAK, Preparación de programas de radio. INAFORESTA actualizado, sitio intranet para equipo técnico del PCC                  Una publicación en GRO-Cocoa sobre: Cacao y sombra: producción, diversificación y servicios ambientales.                  Programas de radio: un tema salió al aire en todos los países con excepción de Guatemala, donde se están realizando adaptaciones al guión. Videos para cursos en El Salvador, Se produjo el planificador 2009 que ya fue distribuido a los miembros del equipo PCC.                  Intranet PCC, Video Historia de la vida Jorge Soria en el 4o curso internacional de cacao, Sitio Web PCC: www.catie.ac.cr.</p>	<p>80%</p>
	<p>Hacer disponibles los medios a los grupos meta.</p>	<p>Se ha realizado un análisis de cada público con el fin de que la información que se les facilite se adecue a sus costumbres, nivel educativo y rutinas diarias. Se ha hecho un esfuerzo por promocionar los diversos productos: programas de radio, sitios Web, noticias, entre los públicos a los que están dirigidos.</p>	<p>100%</p>
	<p>Generar un sistema para evaluar la incidencia de los medios producidos y aplicarlo.</p>	<p>No se realizó en el 2008</p>	
	<p>Brindar cursos de especialización en cacao.</p>	<p>Elaboración del programa para el Curso de diplomado para Nicaragua y EARTH, Se dictaron cinco cursos: Curso Internacional de cacao, Curso para técnicos del MAG, 2 cursos de cacao para técnicos de El Salvador, 1 curso en Bolivia.</p>	<p>100%</p>
<p>Resultado 5—Gerencia participativa. Las COA, los co-ejecutores técnicos, socios y el CATIE implementan una gerencia participativa, eficiente y efectiva del PCC con un enfoque de equidad y género.</p>		<p>Productos logrados</p>	
<p>Productos (bienes y servicios)</p>		<p>Actividades planificadas en marco lógico PCC 2008</p>	<p>Ejecución</p>
<p>5.1 Estrategia de coordinación y de toma de decisiones del proyecto establecida y activa. Producto 2008                  Consejos y coordinadores establecidos y operando.</p>	<p>Establecer, normalizar y dar seguimiento al Consejo                  Coordinador Regional y a los Consejos                  Coordinadores Nacionales del proyecto.</p>	<p>Se cuenta con un reglamento de funcionamiento de los consejos coordinadores validados cada vez que se constituyen.</p>	<p>100%</p>



	<p>Reuniones mensuales de los Consejos de Coordinación Nacionales.</p> <p>Reuniones semestrales del Consejo Coordinador Regional.</p>	<p>Consejos coordinadores de Guatemala, Nicaragua y Costa Rica funcionan y se reúnen periódicamente. Se inició la coordinación con el Cacao Task Force en Belice. ADITIBRI aprueba la ejecución del PCC en Territorio Indígena Bribri y participa en consejo regional del PCC. Se cuenta con un borrador de convenio con ADITIBRI para aprobación de su junta directiva. Manejo de conflictos con ADITICA, se está en la espera de que llamen al PCC a reunión. Dos reuniones del Consejo Coordinador regional, Presupuesto 2008 y 2009 elaborados. Evaluación de 2009 con una participación promedio de 30 personas.</p>	70%
<p>Reuniones de coordinación con los equipos técnicos, co ejecutores, consultores, especialistas, socios y otros actores.</p>	<p>3 reuniones del equipo técnico en el 2008 permiten ajustes en actividades y productos a través del año.</p>	100%	
<p>Establecer y facilitar la estrategia de comunicación entre los co ejecutores, socios del proyecto, instancias internas del CATIE y en foros nacionales e internacionales.</p>	<p>Se inició el contacto con las COA para trabajar el tema de comunicación, se aprovechó el taller de evaluación interna para establecer mecanismo de comunicación.</p>	100%	
<p>Establecer y dar seguimiento a la coordinación de actividades con el MAP: planificación conjunta, reportes y evaluaciones.</p>	<p>Se participó en tres reuniones de trabajo para definir estrategias del MAP. Se compartió la experiencia del PCC.</p>		



<p>5.2 Procedimientos e instrumentos para la administración y toma de decisiones del proyecto apropiado, actualizado y disponible para las organizaciones co ejecutoras Producto 2008                  Informes financieros y técnicos disponibles, información sistematizada, COA capacitadas a manejo administrativo.</p>	<p>Establecer y actualizar periódicamente el sistema de contabilidad y finanzas.                  Elaborar reporte de gastos mensuales e informes financieros trimestrales.                  Elaborar presupuestos semestrales por COA y PCC. Ajustar el manual de procedimientos administrativos del PCC y presentarlo a las COA para su aplicación.</p>	<p>Informes financieros mensuales actualizados permiten tomar decisiones en el PCC. Se revisan y aprueban informes trimestrales de las COA, se tramita solicitud de desembolsos para cada organización y las OTN.                  Se preparó y envió informe financiero y solicitud de desembolso a la Embajada de Noruega en julio 2008.                  Se visitó a las COA para revisar el manual de procedimientos administrativos del PCC.                  Se brindó seguimiento al manejo financiero de los fondos por parte de la administración del PCC y las OTN a las COA.</p>	<p>90%</p>
<p>Establecer e implementar sistemas de contratación de servicios y adquisiciones de bienes.</p>	<p>Establecer e implementar sistemas de contratación de servicios y adquisiciones de bienes.</p>	<p>Contrataciones: 3 traductores, 3 consultores, Dos estudiantes de pasantía.                  Se firmó convenios con las 8 COA, con ACICAFOC, Bioversity.</p>	<p>100%</p>
<p>Establecer e implementar el proceso de planificación operativa: Planes operativos anuales y semestrales para las COA, el país y el proyecto.</p>	<p>Establecer e implementar el proceso de planificación operativa: Planes operativos anuales y semestrales para las COA, el país y el proyecto.</p>	<p>Sistema de planificación participativa establecido y mejorado en el 2008. Se cuenta con POA 2008 y 2009 elaborados.</p>	
<p>Realizar auditorías externas anuales e internas cada dos años.</p>	<p>Realizar auditorías externas anuales e internas cada dos años.</p>	<p>Se realizaron términos de referencia de la auditoría externa del PCC.                  Se realizó la auditoría de manejo de fondos CATIE a TCGA.</p>	
<p>Elaborar informes de avances semestrales para COA y MAP, anuales para la Embajada de Noruega.</p>	<p>Elaborar informes de avances semestrales para COA y MAP, anuales para la Embajada de Noruega.</p>	<p>Se revisaron y aprobaron informes financieros trimestrales de las COA. Revisión de las solicitudes de presupuesto y se realizaron los desembolsos respectivos.                  Se manejan los fondos de USForest Service, apalancamiento para el PCC.</p>	



	<p>Incorporar los instrumentos de planificación del MAP al PCC. El PCC se reporta regularmente en MAP y se le incluye en la planificación presupuestaria a largo plazo.</p>	<p>Se participó en reuniones de coordinación.</p>	
<p>5.3 Estrategia de monitoreo y evaluación participativa establecida opera y brinda información para la toma de decisiones del PCC.                  Producto 2008                  Monitoreo y sistematización del PCC.</p>	<p>Realizar talleres y reuniones para establecer y dar seguimiento al monitoreo.                  Diseño, ejecución y sistematización del proceso de evaluación participativa anual.                  Elaborar documentos: memorias e informes sobre el monitoreo y evaluación del PCC.</p>	<p>Se contrata los servicios de consultora para ajustar el plan de monitoreo, se ajusta el marco lógico e indicadores para el 2009.                  Se realiza la evaluación participativa del PCC a nivel de las COA.</p>	80%
	<p>Realizar misiones de revisión del proyecto de medio término y de cierre.</p>	<p>La Embajada aprobó el POA y presupuesto 2008.                  Se participó de la reunión de seguimiento de la Embajada en octubre de 2008.</p>	100%
<p>5.4 Estrategia técnica/científica del proyecto implementada.</p>	<p>Diseñar y consensuar la estrategia técnica operativa con los co-ejecutores.</p>	<p>Estrategia funciona.</p>	100%
<p>Producto 2008                  Socios y co-ejecutores conocen y aplican la estrategia técnica del PCC.</p>	<p>Conducir técnica y científicamente todas las actividades del proyecto.</p>	<p>Se brinda el seguimiento técnico y científico a todas las acciones del PCC.</p>	100%
	<p>Reuniones de coordinación con socios, organismos de cooperación para buscar apalancar las actividades del proyecto.</p>	<p>2 convenios firmados con ACICAFOC y con Bioversity. Actividades de enlace del PCC-CATIE, Reuniones con el MAP, informe de avance de US SERVICE FOREST US, 60.000 aprobados para investigaciones en Honduras Nicaragua.</p>	100%



Anexo 2. Informe financiero en el período comprendido entre el 10 de diciembre de 2007 al 31 de diciembre de 2008



## **REPORTE FINANCIERO**

**PERIODO**

**10 Diciembre 2007 al 31 Diciembre 2008**

**PROYECTO: COMPETITIVIDAD Y AMBIENTE EN LOS  
TERRITORIOS CACAOTEROS CENTROAMERICANOS.**

**COOPERANTE: "EL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES DE  
NORUEGA (MFA)"**

**CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA  
CATIE**

**FEBRERO 2009**



**CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA**

**CATIE**

**REMESAS RECIBIDAS**

	<b>US\$</b>
Primer desembolso 13 de Diciembre 2007	551.470,59
Saldo Inception Phase" (al 30/10/08)	<u>2.255,14</u>
Total fondos 2007:	553.725,73
Segundo desembolso 12 de Septiembre 2008	<u>633.719,21</u>
<b>Total desembolsado</b>	<b>1.187.444,94</b>
Intereses acumulados al 31/12/2008:	<u>573,05</u>
<b>Total ingresos 2007 y 2008</b>	<b>1.188.017,99</b>

*Edmundo*



**CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA**


**CATIE**

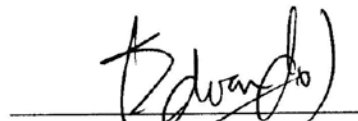
**POSICIÓN FINANCIERA**

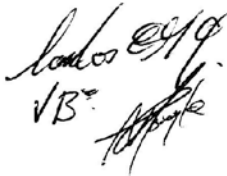

	<b>US\$</b>
Desembolsos recibidos 2007 y 2008	1.187.444,94
Gastos ejecutados (10/12/2007 a 31/12/2008)	<u>1.152.542,72</u>
Balance	34.902,22
Intereses ganados al 30/06/2008	<u>178,06</u>
Balance total 2008	<b>35.080,28</b>
Intereses ganados del 01/07/2008 a 31/12/2008:	394,99
Devolución fondos ADIPKAKAW**	<u>981,76</u>
<b>Balance disponible 2008</b>	<b>36.457,03</b>

\*\* Aprobados como parte del segundo desembolso 2008

Los suscritos certifican que la información brindada es correcta y verdadera a su leal saber y entender

  
\_\_\_\_\_  
Fanny Quesada G.  
Gerente, Finanzas y administración

  
\_\_\_\_\_  
Eduardo Semarriba  
Líder del Proyecto

  
VB: 





**CATIE**  
Centroamericano de Tecnología Agropecuaria, Forestal y Acuicultura

Competitividad y Ambiente en los Territorios Cacaoteros de Centroamérica  
 CATIE/NORUEGA - PCC  
 CAM 2647 07/011

**INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA POR PAIS Y ORGANIZACIÓN**  
 Del 10 de diciembre de 2007 al 31 de diciembre de 2008  
 (En dólares americanos US \$)



País	Organización	Presupuesto aprobado 2007 y 2008	Gastos ejecutados del 10/12/07 al 31/12/08	Saldo al 31 de diciembre 2008
Panamá	COCABO	88.876,00	88.875,54	0,46
	OTN PANAMÁ	1.200,00	1.135,98	64,02
<b>TOTAL PANAMÁ</b>		<b>90.076,00</b>	<b>90.011,52</b>	<b>64,48</b>
Nicaragua	CACAONICA	89.980,00	89.980,00	0,00
	OTN NICARAGUA	37.645,87	40.566,11	-2.920,24
<b>TOTAL NICARAGUA</b>		<b>127.625,87</b>	<b>130.546,11</b>	<b>-2.920,24</b>
Honduras	APROCAHAHO	78.975,00	78.974,00	1,00
	FHIA	34.400,00	44.233,71	-9.833,71
	OTN HONDURAS	1.200,00	1.279,79	-79,79
<b>TOTAL HONDURAS</b>		<b>114.575,00</b>	<b>124.487,50</b>	<b>-9.912,50</b>
Belice	TCGA	85.809,00	85.871,00	-62,00
<b>TOTAL BELICE</b>		<b>85.809,00</b>	<b>85.871,00</b>	<b>-62,00</b>
	APROCA	40.974,00	30.724,02	10.249,98
	ASECAN	10.300,00	18.542,24	-8.242,24
	ADIPKAKAW	57.874,00	29.729,84	28.144,16
	OTN GUATEMALA	29.884,09	24.753,81	5.130,28
	FAUSAC	8.000,00	8.000,00	0,00
<b>TOTAL GUATEMALA</b>		<b>147.032,09</b>	<b>111.749,91</b>	<b>35.282,18</b>
	APPTA	19.618,00	27.160,36	-7.542,36
	ACOMUITA	75.968,00	75.968,00	0,00
Costa Rica	CATIE COSTA RICA	526.919,04	506.748,32	20.170,72
<b>TOTAL COSTA RICA</b>		<b>622.505,04</b>	<b>609.876,68</b>	<b>12.628,36</b>
<b>TOTAL</b>		<b>1.187.623,00</b>	<b>1.182.542,72</b>	<b>5.080,28</b>





Adopta las prácticas y tecnologías  
 más modernas en el cultivo y el comercio



Competitividad y Ambiente en los Territorios Cacaoteros de Centroamérica  
 CATIE/NORUEGA - PCC  
 CAM 2647 07/011

**INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA POR PAIS Y ORGANIZACIÓN**  
 Del 10 de diciembre de 2007 al 31 de diciembre de 2008  
 (En dólares americanos US \$)



País	Organización	Presupuesto aprobado 2007 y 2008	Gastos ejecutados del 10/12/07 al 31/12/08	Saldo al 31 de diciembre 2008
Panamá	COCABO	88.876,00	88.875,54	0,46
	OTN PANAMÁ	1.200,00	1.135,98	64,02
<b>TOTAL PANAMÁ</b>		<b>90.076,00</b>	<b>90.011,52</b>	<b>64,48</b>
Nicaragua	CACAONICA	89.980,00	89.980,00	0,00
	OTN NICARAGUA	37.645,87	40.566,11	-2.920,24
<b>TOTAL NICARAGUA</b>		<b>127.625,87</b>	<b>130.546,11</b>	<b>-2.920,24</b>
Honduras	APROCAHAHO	78.975,00	78.974,00	1,00
	FHIA	34.400,00	44.233,71	-9.833,71
	OTN HONDURAS	1.200,00	1.279,79	-79,79
<b>TOTAL HONDURAS</b>		<b>114.575,00</b>	<b>124.487,50</b>	<b>-9.912,50</b>
Belice	TCGA	85.809,00	85.871,00	-62,00
<b>TOTAL BELICE</b>		<b>85.809,00</b>	<b>85.871,00</b>	<b>-62,00</b>
	APROCA	40.974,00	30.724,02	10.249,98
	ASECAN	10.300,00	18.542,24	-8.242,24
	ADIPKAKAW	57.874,00	29.729,84	28.144,16
	OTN GUATEMALA	29.884,09	24.753,81	5.130,28
	FAUSAC	8.000,00	8.000,00	0,00
<b>TOTAL GUATEMALA</b>		<b>147.032,09</b>	<b>111.749,91</b>	<b>35.282,18</b>
	APPTA	19.618,00	27.160,36	-7.542,36
	ACOMUITA	75.968,00	75.968,00	0,00
Costa Rica	CATIE COSTA RICA	526.919,04	506.748,32	20.170,72
<b>TOTAL COSTA RICA</b>		<b>622.505,04</b>	<b>609.876,68</b>	<b>12.628,36</b>
<b>TOTAL</b>		<b>1.187.623,00</b>	<b>1.182.542,72</b>	<b>35.080,28</b>



**Competitividad y Ambiente en los Territorios Cacaoteros de Centroamérica**  
**CATIE/NORUEGA - PCC**  
**CAM-2647 07/011**  
**Informe financiero por componentes**  
**Del 10 de diciembre de 2007 al 31 de diciembre de 2008**  
**(En dólares americanos US \$)**

Componentes	Presupuesto aprobado para 2007 y 2008	Gastos del 10/12/07 al 31/12/08	% Ejecutado	Saldo al 31/06/2008
Componente 1	485.351,21	511.569,36	105,40%	-26.218,15
Componente 2	142.773,00	167.650,66	117,42%	-24.877,66
Componente 3	93.100,00	73.257,23	78,69%	19.842,77
Componente 4	230.399,04	150.522,24	65,33%	79.876,80
Componente 5	235.999,75	249.543,23	105,74%	-13.543,48
<b>TOTAL</b>	<b>1.187.623,00</b>	<b>1.152.542,72</b>	<b>97,05%</b>	<b>35.080,28</b>

*(Edwards)*



Competitividad y Ambiente en los Territorios Cacaoteros de Centroamérica  
 CATIE/NORUEGA - PCC  
 CAM-2647 07/011

**INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA POR CATEGORÍAS**  
 Del 10 de diciembre 2007 al 31 de diciembre de 2008  
 (En dólares americanos US \$)

CATEGORÍAS	Presupuesto aprobado para 2007/2008	Total gastos ejecutados 2007/2008	% Ejecución	Balance 2008
1. Salarios Internacionales Nacionales	119.350,00	107.824,19	90,34%	11.525,81
2. Consultores nacionales	493.385,07	519.575,43	105,31%	-26.190,36
3. Viajes Internacionales Nacionales	103.635,00	113.470,74	109,49%	-9.835,74
4. Costos de oficina	44.781,51	46.153,63	103,06%	-1.372,12
5. Talleres y reuniones	57.320,37	57.150,48	99,70%	169,89
6. Publicaciones	60.295,60	66.438,87	110,19%	-6.143,27
7. Equipo	245.804,00	190.762,36	77,61%	55.041,64
8. Auditoría	29.563,59	21.828,08	73,83%	7.735,51
8. Auditoría	33.487,86	29.338,94	87,61%	4.148,92
8. Auditoría	0,00	0,00	0,00%	0,00
<b>Total</b>	<b>1.187.623,00</b>	<b>1.152.542,72</b>	<b>97,05%</b>	<b>35.080,28</b>





CENTRO AGRONOMICO TROPICAL DE INVESTIGACION Y ENSEÑANZA CATIE - TURRIALBA			
CONCILIACION BANCARIA			
MES:	DICIEMBRE	AÑO:	2008
BANCO:	CREDITO AGRICOLA DE CARTAGO	PAIS:	COSTA RICA
CUENTA:	10450540	MONEDA:	DOLARES
SALDO EN LIBROS AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2008			377.971,45
MAS:			
DEPOSITOS	REGISTRADOS	<u>314,14</u>	314,14
MENOS:			
TRANSFERENCIAS REGISTRADAS		<u>257.622,21</u>	257.622,21
SALDO EN LIBROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008			<u>120.663,38</u>
SALDO EN BANCOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008			120.663,38 ✓
MAS:			
		<u>0,00</u>	0,00
MENOS:			
DIFERENCIA EN TRANSFERENCIAS		-	
INTERESES NO REGISTRADOS EN LIBROS		<u>-</u>	
SALDO EN LIBROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008			<u>120.663,38</u> ✓
HECHO POR:	APROBADO POR:	FECHA:	
VSalazar <i>V. Salazar</i>	E.MADRIGAL <i>E. Madrigal</i>	21-01-09	

*(Edwards)*



**BANCRÉDITO**

**ESTADO DE CUENTA CORRIENTE**

**NOMBRE:**  
 CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGAC  
**DIRECCION** vsalazar@catie.ac.cr

**CUENTA N** 104504540  
**MONEDA:** DOLARES  
**FOLIO** No. 1 DE 1  
**Cuenta Cliente:** 15302001045045407

DIA	MES	AÑO
5	Enero	2009

Participe en la promoción TANQUE LLENO TODO EL AÑO donde usted al pagar su marchamo 2009 en Bancredito podría ser el ganador de una de las 10 tarjetas con \$50,000.00 colones mensuales para combustible.

DIA	NUMERO	CONCEPTO	DEBITO	CREDITO	SALDO DIARIO
18/12	25904907	ND GIROS Y TRANSFERENCIA BGI	21,141.21		357,054.04
18/12	25904921	ND GIROS Y TRANSFERENCIA BGI	9,254.66		347,799.38
18/12	25905075	ND GIROS Y TRANSFERENCIA BGI	6,396.11		341,403.27
18/12	25905097	ND GIROS Y TRANSFERENCIA BGI	18,946.72		322,456.55
18/12	25905351	ND GIROS Y TRANSFERENCIA BGI	1,577.31		320,879.24
18/12	25905369	ND GIROS Y TRANSFERENCIA BGI	16,288.69		304,590.55
23/12	7077719	NOTA DEBITO (VENTANILLA)	184,000.00		120,590.55
30/12	26008583	NC PAGO INTERESES		72.83	120,663.38

SALDO ANTERIOR	DEBITOS		CREDITOS		SALDO ACTUAL
	CANT	MONTO	CANT	MONTO	
378,195.25	7	257,604.70	1	72.83	120,663.38

SIRVASE REPORTARNOS CUALQUIER CAMBIO DE DIRECCION EL BANCO DARA POR CONFIRMADO ESTE ESTADO Y RELEVADO DE RESPONSABILIDAD, SI DENTRO DE LOS SIGUIENTES 60 DIAS POSTERIORES AL ENVIO DE ESTE, NO OBTUVIERE REPARO ALGUNO A LOS SALDOS AQUI CONSIGNADOS

En caso de reclamos, ésta información estará sujeta a verificación contra la información de nuestros sistemas.

Tels: (506) 2550-0202 / (506) 2212-7000 Fax: (506) 2551-4427 Apdo. 297-7050 Cartago  
 Internet: www.bancreditocr.com  
 Correo electrónico: bancredito.email@bancreditocr.com



Anexo 3. Evaluación de avance en los Indicadores del marco lógico del PCC en el 2008.

Resumen Narrativo		Indicadores		Línea Base	Avances 2008																			
<p><b>Objetivo de desarrollo</b> “Organizaciones locales, nacionales y regionales tienen la capacidad y competencia para implementar innovaciones tecnológicas, políticas y programas para desarrollar un manejo sostenible de tierras que contribuye a mejorar los medios de vida rurales y los ecosistemas”. (Este es el objetivo del MAP).</p>	<p>1. Acuerdos políticos nacionales y regionales respaldan el mantenimiento de los sistemas productivos agroforestales y sus beneficios ambientales.</p> <p>2. Mantenimiento de los capitales cultural y social de los distintos grupos que participan en el sector cacao en Centroamérica.</p> <p>3. Mejora de los capitales financiero y natural de los distintos grupos sociales del sector cacao.</p> <p>4. Mejora de la participación de las mujeres y jóvenes (hombres y mujeres) en la toma de decisiones de sus comunidades y organizaciones.</p>																							
	<p><b>Propósito</b> Al menos 6000 familias productoras y sus COA, gobiernos (indígenas, municipales, nacionales y regionales) y centros de estudio (escuelas, colegios, universidades nacionales e internacionales) tienen mayores capacidades y colaboran para aumentar la competitividad y la provisión de servicios ambientales en el sector cacaotero centroamericano.</p>	<p>1. Al menos 6000 hogares cacaoteros utilizan germoplasma superior de cacao (productividad), valorizan el dosel de sombra de su cacaotal con la siembra de frutales y maderables de calidad (diversificación y conservación ambiental).</p> <p>2. Las utilidades de al menos seis COA mejoran en un 30% debido a mayor eficiencia en la gerencia y actividades comerciales.</p>	<p>Menos de un 5% de los hogares cacaoteros de Centroamérica cuentan con germoplasma superior de cacao en sus fincas y comunidades. Nicaragua, Honduras y Guatemala cuentan con bancos de germoplasma con limitaciones.</p>	<p>Se inició con el establecimiento de los jardines clonales y el fortalecimiento de capacidades locales en el tema de mejora de las variedades de cacao utilizadas en cada país.</p>																				
				<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Utilidades Netas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ACOMUITA</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>APPTA</td> <td>\$82.769<sup>1</sup></td> </tr> <tr> <td>APROCA</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>APROCACHO</td> <td><sup>2</sup></td> </tr> <tr> <td>ASECAN</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>CACAONICA</td> <td><sup>3</sup></td> </tr> <tr> <td>COCABO</td> <td>\$76.211,95</td> </tr> <tr> <td>TCGA</td> <td>\$96.489</td> </tr> </tbody> </table>	Utilidades Netas		ACOMUITA	0	APPTA	\$82.769 <sup>1</sup>	APROCA	0	APROCACHO	<sup>2</sup>	ASECAN	0	CACAONICA	<sup>3</sup>	COCABO	\$76.211,95	TCGA	\$96.489		
Utilidades Netas																								
ACOMUITA	0																							
APPTA	\$82.769 <sup>1</sup>																							
APROCA	0																							
APROCACHO	<sup>2</sup>																							
ASECAN	0																							
CACAONICA	<sup>3</sup>																							
COCABO	\$76.211,95																							
TCGA	\$96.489																							

1 Este monto no toma en cuenta subsidios de proyectos de donaciones que cubren algunos costos operativos.

2 En el caso de APROCACHO, se tuvo que reorientar el negocio debido a la pérdida de la planta de cacao. En el 2006, tuvieron utilidades netas de US\$300,000

3 En el caso de CACAONICA, se está realizando una reconstrucción de los estados financieros. Se reportará la situación de línea de base en cuanto estén los estados corregidos.



<p>3. Al menos 6000 familias cacaoteras reciben mejores precios de su organización por el cacao y aumentan un 20% neto sobre sus utilidades al final del cuarto año.</p>	<p>Precios de compra COA marzo 2008  <b>ACOMUTA</b> no disponible  <b>APPTA</b>                  \$ .84/lb. seco orgánico (comprado en baba)  <b>APROCA</b>                  no compra cacao al inicio del proyecto  <b>APROCACAHO</b>                  \$1.15/lb. fermentado                  \$ .94/lb. convencional  <b>ASECAN</b>                  no compra cacao al inicio del proyecto  <b>CACAONICA</b>                  \$ .9589/lb. convencional                  \$1.0726/lb. transición 1er año                  \$1.2089/lb. transición 2ndo año                  \$1.4589/lb. orgánico  <b>COCABO</b>                  \$ .90/lb. convencional                  \$1.00/lb. segunda                  \$1.05/lb. primera  <b>TCGA</b>                  \$1.15/lb.</p>	<p>Se evaluarán en 2009, se está realiza un monitoreo periódico.</p>												
<p>4. Gobiernos indígenas, municipales, nacionales y regionales incorporan al sector cacao en sus políticas, agendas y planes de apoyo, manejo territorial y financiamiento.</p>	<p>Ingresos netos de actividad cacao (US\$ anuales, promedio entrevistados)</p> <table border="1" data-bbox="495 640 803 1039"> <thead> <tr> <th data-bbox="495 640 803 745">País</th> <th data-bbox="495 745 803 850">Pequeños</th> <th data-bbox="495 850 803 955">Medianos</th> <th data-bbox="495 955 803 1039">Grandes</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="495 745 803 850">Nicaragua</td> <td data-bbox="495 850 803 955">1.554</td> <td data-bbox="495 955 803 1039">2.778</td> <td data-bbox="495 1039 803 1144">888</td> </tr> <tr> <td data-bbox="495 850 803 955">Honduras</td> <td data-bbox="495 955 803 1039">-193</td> <td data-bbox="495 1039 803 1144">1.212</td> <td data-bbox="495 1144 803 1249">19</td> </tr> </tbody> </table>	País	Pequeños	Medianos	Grandes	Nicaragua	1.554	2.778	888	Honduras	-193	1.212	19	<p>Se determinó la línea base durante el 2008 para Nicaragua y Honduras</p>
País	Pequeños	Medianos	Grandes											
Nicaragua	1.554	2.778	888											
Honduras	-193	1.212	19											
<p>4. Gobiernos indígenas, municipales, nacionales y regionales incorporan al sector cacao en sus políticas, agendas y planes de apoyo, manejo territorial y financiamiento.</p>	<p>Menos del 10% de los gobiernos locales (comunales, indígenas, municipales) incluyen al cacao en los planes de desarrollo productivo y ambiental de sus territorios.</p>	<p>Coordinación y apoyo a instancias nacionales del sector cacao en Guatemala, Nicaragua, Honduras, Costa Rica y Belice.</p>												



	<p>5. Al menos 1.000 hogares, cuatro centros educativos (3 de primaria y 1 colegio agropecuario) y una universidad en cada país incorporan en su quehacer el conocimiento local y las innovaciones y experiencias sistematizadas por el proyecto.</p> <p>6. Los beneficios ambientales de los cacaotales son conocidos a escala de finca, comunidad, territorios indígenas, territorio municipal, país y región centroamericana.</p> <p>7. Al final del proyecto, familias, COA, gobiernos, centros de estudio y otros actores del proyecto, han acordado un plan de acción para la continuación de las estrategias del PCC y su anclaje institucional.</p>	<p>En el 2007 no existen programas de educación en cacao. Línea base cero.</p> <p>Se conoce para Costa Rica la capacidad de captura de carbono, suelos, caracterización de mamíferos, escarabajos estiercoleros. Línea base cero para los otros 5 países.</p> <p>Línea base cero.</p>	<p>2.767 familias en Centroamérica participan del programa de educación no formal: Escuelas de Campo.</p> <p>Se caracterizó la herpetofauna de Costa Rica y Panamá. Análisis de conectividad en Costa Rica.</p> <p>Se inició con la aproximación con diferentes instancias en cada país.</p>
<p><b>Resultado 1—Producción y ambiente.</b>                  Los miembros de al menos 6000 familias socias de las COA mejoran la productividad, diversificación y el valor financiero y ambiental de sus cacaotales.</p>	<p>1.1 Al final del tercer año, al menos 6000 hogares identifican sus árboles superiores de cacao.</p> <p>1.2 Al final del cuarto año, en cada país se cuenta con 6 ha de jardines clonales de cacao (productivo, tolerante a la monilia y de buena calidad organoléptica) establecidas y evaluadas.</p>	<p>80% de las familias identifican sus árboles superiores. 5% llevan registros de caracterización. 0% utilizan el material genético de sus fincas para mejorar su plantación.</p> <p>En general, los países no disponen de bancos de germoplasma actualizados de buena calidad y disponibles o accesibles a las familias de las COA. Solo existe el banco de germoplasma en CATIE con las variedades tolerantes a monilia, productivas y de calidad.</p>	<p>Al final de 2008 más de 2.500 familias inician la investigación de sus árboles superiores.</p> <p>Se cuenta con 6 jardines clonales: 5 en Costa Rica, 1 en Honduras, un ensayo multilocal en Honduras y dos bancos de yemas uno en Honduras y otro en Costa Rica. Guatemala, Belice y Nicaragua tienen plantas listas para injertación (18.000 plantas).</p>



	<p>1.3 Los doseles de sombra de 6.000 cacaotales incrementan su diversidad, complejidad estructural y capacidad productiva y ambiental.</p> <p>1.4 Al final del proyecto aumenta la proporción de mujeres, jóvenes, adultos mayores u otros miembros de las familias que participan en las actividades de manejo de las fincas aplicando su conocimiento en prácticas agrícolas y ambientales.</p> <p>1.5 Al menos 6.000 hogares reciben asistencia técnica local oportuna y efectiva en producción sostenible y conservación ambiental en cacaotales.</p>	<p>90% de los doseles de sombra de los cacaotales centroamericanos tienen menos que el 30% de sombra.</p> <p>Menos del 5% de las familias cacaoteras producen sus propias plantas injertadas con germoplasma de calidad.</p> <p>Al final de 2007 solamente en Nicaragua existen programas de asistencia técnica establecidos.</p>	<p>Se cuenta con una estrategia borrador para mejorar los doseles de sombra.</p> <p>No hay avances a nivel de las familias.</p> <p>Más de 2.500 familias en Centroamérica reciben asistencia técnica de los equipos de las COA en 2008, al menos dos visitas por año.</p> <p>Se capacita a todos los técnicos del MAG de Costa Rica que trabajan en extensión en el sector cacaotero nacional.</p> <p>La información de línea base que se presenta se actualizó en marzo de 2008.</p>
<p><b>Resultado 2—Organización y competitividad.</b> Las COA mejoran su organización y contribución al bienestar de sus familias socias.</p>	<p>2.1 Las COA mejoran en 30% sus capacidades empresariales.</p>	<p>ACOMUITA-55,85                  APPTA-69,59                  APROCA-31,11                  APROCACAHO-37,35                  ASECAN-pendiente                  CACAONICA-67,32                  COCABO-79,38                  TCGA-70,77</p>	



	<p>2.2 Al final del cuarto año se han duplicado los acuerdos formales entre COA y entre las COA y otros actores de la cadena en las cuales participan.</p>	<p>Acuerdos entre COA-2</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Acuerdos Sólidos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ACOMUITA</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>APPTA</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>APROCA</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>APROCACAHO</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>ASECAN</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>CACAONICA</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>COCABO</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>TCGA</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table>	Acuerdos Sólidos		ACOMUITA	4	APPTA	6	APROCA	0	APROCACAHO	4	ASECAN	0	CACAONICA	4	COCABO	5	TCGA	2	<p>Se evaluará en 2009</p>
Acuerdos Sólidos																					
ACOMUITA	4																				
APPTA	6																				
APROCA	0																				
APROCACAHO	4																				
ASECAN	0																				
CACAONICA	4																				
COCABO	5																				
TCGA	2																				
<p>2.3 Al final del cuarto año 70% de los hombres y 70% de las mujeres asociados a la COA califican el papel de su COA como muy bueno.</p>	<p>Al inicio del proyecto, las COA no miden la satisfacción de sus asociados con la organización</p>	<p>Se cuenta con una metodología lista .Se realizarán los estudios de satisfacción en 2009.</p>																			
<p>2.4 Al final del cuarto año cada COA ofrece a sus asociados al menos un nuevo mercado para productos certificados como orgánicos.</p>	<p>ACOMUITA-1                  APPTA-10                  APROCA-0                  APROCACAHO-0                  ASECAN-0                  CACAONICA-1                  COCABO-2                  TCGA-1</p>	<p>Se evaluara en 2009</p>																			
<p>2.5 Al final del cuarto año aumenta en 15% la participación de mujeres en las juntas directivas, equipos de trabajo, asambleas y otros espacios de las COA</p>	<p>Al final de 2007 del 15 a 20% de mujeres participan en Juntas Directivas y otros espacios de las COA.</p>	<p>En el 2008 se reporta una participación del 26% promedio de mujeres en eventos como reuniones y foros.</p>																			



<p><b>Resultado 3—Plataforma de cooperación.</b> Organizaciones cacaoteras y gobiernos (indígena, nacional, regional) aplican las innovaciones, aprendizajes y datos del PCC en el manejo de los cacaotales y en la definición de políticas y programas de gestión territorial, mediante la plataforma facilitada por el MAP.</p>	<p>3.1 Al menos tres nuevas COA que en conjunto con organismos de cooperación atienden al menos 500 hogares cacaoteros de otras áreas, aplican los enfoques e innovaciones del PCC en sus propias zonas y con sus propios recursos en cada país al final del proyecto.</p>	Línea base cero	
	<p>3.2 Los equipos de planificación y gestión territorial de los diferentes niveles de gobierno definen las prioridades para políticas y programas relacionados al sector cacao con apoyo del PCC.</p>	Línea base cero	Se está colaborando con los espacios nacionales de coordinación del sector cacaotero en Guatemala, Belice, Honduras, Nicaragua y Costa Rica.
	<p>3.3 Al final del PCC, el CATIE habrá atraído al menos 1 millón de US\$ de nuevos recursos técnicos, humanos o financieros de apalancamiento a la plataforma de cooperación del PCC. Estos recursos provendrán de al menos tres nuevas instituciones de cooperación, educación e investigación internacional.</p>	En la fase de inicio del PCC se establecen alianzas con Bioversity International y CIRAD han colaborado con recursos en acciones del PCC.	Durante el 2008 se cuenta con el apoyo de 12 organizaciones socias que invierten en acciones del PCC un monto total de \$415.750. Por cada dólar aportado por la Embajada de Noruega \$0.35 se suma de aporte de socios.
	<p>4.1 Aumenta en un 20% la participación de mujeres en eventos del programa de educación no formal sobre prácticas agrícolas y ambientales en cacaotales al final del cuarto año del PCC<sup>4</sup>.</p>	Al final de 2007 se cuenta con un 20% de participación de mujeres en Asambleas y eventos. 25 % de las mujeres conocen y aplican prácticas agrícolas y ambientales de producción de cacao	Al final de 2008 participan en escuelas de campo 7473 personas de las cuales 42% son mujeres, se tiene un aumento del 20% sobre la línea base.
<p><b>Resultado 4—Educación y comunicación.</b> Hogares, estudiantes (escuelas y colegios técnicos locales, universidades nacionales e internacionales) y personal técnico local en las comunidades del PCC, participan en la generación y aplicación del conocimiento, metodologías e información.</p>	<p>4.2 Al menos 32 estudiantes (con balance en la participación de hombres y mujeres), 20 universitarios centroamericanos y doce estudiantes de otras regiones completan su formación académica y realizan sus tesis y prácticas en temas de interés del PCC al final del proyecto.</p>	Línea base cero	Cuatro estudiantes con maestría, 6 pasantes de escuelas de agronomía, 5 pasantes de colegios agropecuarios

4 El aumento de la participación de mujeres en la aplicación de prácticas agrícolas y ambientales se verifica a través del indicador 1.4 del Resultado 1.



<p><b>Resultado 5—Gerencia participativa.</b> Las COA, los co-ejecutores técnicos, socios y el CATIE implementan una gerencia participativa, eficiente y efectiva del PCC con un enfoque de equidad y género.</p>	<p>4.3 Los resultados y aprendizajes del PCC se publican, comparten y utilizan por los grupos meta del PCC (hogares, técnicos y profesionales, líderes de gobiernos, comunidad científica, público general).</p> <p>5.1 Sistemas participativos de gerencia, planificación, monitoreo, evaluación y reporte (PM&amp;E), funcionan adecuadamente según normas y procedimientos de MFA de Noruega y el CATIE, y de adaptan al MAP.</p> <p>5.2 Estrategia técnica-científica elaborada, ajustada y validada continuamente por el CATIE, COA, co-ejecutores técnicos y socios, evidencia y promueve el enfoque de género y equidad</p> <p>5.3 Consejos coordinadores del proyecto a nivel nacional y regional, integrados por representantes co-ejecutores y socios, dan orientación, seguimiento y evaluación a las acciones del PCC.</p> <p>5.4 El aprendizaje y las prioridades del PCC están presentes en los documentos de planificación de largo plazo del MAP.</p> <p>5.5 Aumenta en 20 % la participación de las mujeres en los puestos de trabajo y en los órganos de gerencia y decisión política del PCC.</p>	<p>Línea base cero</p> <p>Línea base cero</p> <p>Línea base cero</p> <p>Línea base cero</p> <p>Línea base cero</p> <p>Línea base cero</p> <p>15% de mujeres participan en juntas directivas de las COA 40% de mujeres hacen parte del equipo del PCC</p>	<p>Se publicaron 2 notas en Info-CATIE, 1 en Gro-COOA, la base de datos de INAFORSTA está actualizada, se brindaron 3 cursos para técnicos (Costa Rica, El Salvador, curso internacional)</p> <p>Ejecución del 93% del presupuesto y 90% de las actividades propuestas en el año.</p> <p>Los co ejecutores y socios se apropian de la propuesta técnica del PCC.</p> <p>Consejos de Guatemala, Belice, Nicaragua y Costa Rica operan. Consejo Regional realiza planificación 2009 y evaluación 2008.</p> <p>Se mantienen los porcentajes de la línea base.</p>
---	--	--	--



#### Anexo 4. Participación en los eventos técnicos y escuelas de campo del PCC

##### EVENTOS TÉCNICOS

PCC 2008

País	Actividades	Mujeres	Hombres	TOTAL	% Mujeres	% Hombres
Belice	3	9	59	68	13	87
Bolivia	1	21	84	105	20	80
Costa Rica	37	268	554	822	33	67
Guatemala	18	71	220	291	24	76
Honduras	27	127	606	733	17	83
Nicaragua	20	225	507	732	31	69
Panamá	15	79	220	299	26	74
Salvador	1	5	33	38	13	87
<b>Total</b>	<b>122</b>	<b>805</b>	<b>2.283</b>	<b>3.088</b>	<b>26</b>	<b>74</b>

#### Escuelas de campo con familias productoras de cacao

COA	País	Número de ECA realizadas	Número de comunidades	Número de familias	Número de hombres	Número de mujeres	Total participantes	% de hombres	% de mujeres
ACOMUITA	Costa Rica	15	15	68	54	60	114	47	53
ADIPKAKAW	Guatemala	47	42	641	685	524	1.209	57	43
APROCACAHO	Honduras	59	67	374	550	162	712	77	23
CACAONICA	Nicaragua	90	43	442	730	471	1.201	61	39
COCABO	Panamá	79	37	570	816	576	1.392	59	41
TCGA	Belice	24	24	372	509	321	830	61	39
<b>Total</b>		<b>314</b>	<b>228</b>	<b>2.467</b>	<b>3.344</b>	<b>2.114</b>	<b>5.458</b>	<b>61</b>	<b>39</b>