



!

Proyecto Competitividad y Ambiente en los Territorios Cacaoteros de Centroamérica (PCC)

Plan Operativo y Presupuesto 2010



CATIE, Turrialba, Costa Rica, enero 2010

T

Tabla de contenidos

Presentación	Página 3
Elaboración del POA	Página 4
Coejecutores del PCC	Página 5
Socios del PCC	Página 6
Acciones y productos del PCC en 2010 por componente	Página 7
<i>Componente 1</i>	Página 7
<i>Componente 2</i>	Página 8
<i>Componente 3</i>	Página 9
<i>Componente 4</i>	Página 11
<i>Componente 5</i>	Página 12
Anexo 1: Plan Operativo Anual PCC 2010	Página 13
Anexo 2: Presupuesto PCC 2010	Página 30

El Proyecto Cacao Centroamérica (PCC) es parte del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP por sus siglas en inglés) del CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) financiado por la Embajada de Noruega en Nicaragua.

El PCC se ejecuta en seis países de Centroamérica (Guatemala, Belice, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Panamá), en alianza con asociaciones y cooperativas de pequeños productores de cacao (COA), organizaciones no gubernamentales (ONG) e instituciones de investigación y educación.

Este proyecto busca: 1) incrementar la productividad, diversidad y valor financiero y ambiental de los cacaotales de al menos 6.000 familias centroamericanas; 2) Generar e intercambiar conocimientos para producir cacao en forma sostenible y; 3) Mejorar y desarrollar destrezas en las familias y los estudiantes de escuelas, colegios técnicos de las zonas cacaoteras y facultades de agronomía de Centroamérica.

En todos los círculos de acción, el PCC facilita y promueve la igualdad de oportunidades y responsabilidades económicas, sociales y culturales para hombres y mujeres, jóvenes y adultos de las diferentes etnias que participan en el proyecto.

En este documento se presenta: 1) una lista de las organizaciones coejecutoras y socias del PCC, 2) un resumen de los productos y acciones planificadas para el año 2010 por cada componente y 3) en anexos, el plan operativo y el presupuesto detallados para este año.

El plan operativo presenta los productos y actividades programadas, las organizaciones que participarán y el tiempo en que se estima que esas actividades sean ejecutadas. En el presupuesto se presenta la distribución por país y por organización coejecutora, por categorías contables y por componentes.

Elaboración del Plan Operativo Anual 2010 del PCC

Para la elaboración del Plan Operativo Anual (POA) 2010, el equipo de trabajo del PCC desarrolló las siguientes actividades:

1. Reuniones con las organizaciones coejecutoras y con el equipo del CATIE.
2. Dos talleres de planificación, monitoreo y evaluación, uno en San José, Costa Rica del 28 de junio al 4 de julio de 2009 y otro, para ajustes, en San José Pinula, Guatemala del 23 al 27 de noviembre de 2009. En cada taller las cooperativas o asociaciones (COA) realizaron su evaluación del 2009 y su plan operativo 2010 de forma participativa. Cada organización ajustó sus acciones según los resultados obtenidos y lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto, proyectándolas en el plan operativo del 2010.
3. Posteriormente, con los planes operativos de cada organización y del CATIE se produce un plan operativo y presupuesto que presenta las actividades y productos para el proyecto en general. Los productos y acciones propuestas se presentan según los componentes del proyecto.

Durante 2009 se mantuvieron importantes alianzas con un nutrido grupo de organizaciones coejecutoras y socias que se presentan a continuación. En el 2010 se espera generar nuevas alianzas, las cuales se presentan en el componente 3.

Los Co-ejecutores del PCC son 8 Cooperativas y Asociaciones (COA) de productores de cacao y 3 organizaciones de investigación y educación de Centroamérica, las cuales ejecutan parte del presupuesto del PCC. Su función es ejecutar, en conjunto con el equipo del CATIE, todas las actividades del proyecto.

En cada país el PCC es co-ejecutado por:

Belice:

- The Toledo Cacao Growers Association (TCGA)

Guatemala:

- Asociación de Sembradores de la Cuenca del Nahualate (ASECAN)
- Asociación de Productores de Cacao del Sur Occidente de Guatemala (APROCA)
- Facultad de Agronomía de la Universidad de San Carlos, Guatemala (FAUSAC)
- Instituto Fray Domingo de Vico

Honduras:

- Asociación de Productores de Cacao de Honduras (APROCACAHO)
- Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA)

Nicaragua:

- Cooperativa de Servicios Agroforestales y Comercialización de cacao (CACAONICA)

Costa Rica:

- Asociación de Pequeños Productores de Talamanca (APPTA)
- Asociación Comisión de Mujeres Indígenas de Talamanca (ACOMUITA)

Panamá:

- Cooperativa de Servicios Múltiples de Cacao Bocatoreña (COCABO)

Los socios del PCC son instituciones nacionales, regionales o internacionales con las cuales el PCC establece alianzas para: 1) trabajar con metodologías y enfoques del proyecto en otras áreas geográficas; 2) utilizar y reproducir los materiales didácticos; y 3) apalancar acciones específicas del proyecto, realizar trabajos en conjunto o reunir recursos financieros para diferentes fines (foros, talleres, actividades de campo, consultorías, etc.)

Socios por país:

- Belice: Instituto Interamericano para la Cooperación Agrícola (IICA) y Cadbury's - Green and Blacks (G&B)
- Guatemala: Plataforma de asociaciones de pequeños productores de Alta Verapaz, conformada por: FUNDALACHUA, APRODERK, ASECEVMAQ, ADIOESMAC, APROCAV, Fundación de la Caficultura para el Desarrollo Rural (FUNCAFÉ), Universidad de San Carlos, Centro Universitario de Sur Occidente (CUNSUROC), Programa de desarrollo rural de las Verapaces (PRODEVER) y el Instituto Interamericano para la Cooperación Agrícola (IICA).
- Honduras: Fundación para el desarrollo empresarial rural (FUNDER)
- Nicaragua: Bioersity International (BI), el Instituto Interamericano para la Cooperación Agrícola (IICA), Lutheran World Relief (LWR) y Pro Mundo Humano (PMH), Cooperativa Cacaotera Multifuncional de Matiguas La Campesina R.L, la Unión de Cooperativas Agropecuarias de Servicios (SOPPEXCCA).
- Costa Rica: Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica (JAPDEVA), Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica (MAG), Proyecto Promoviendo Mercados Sostenibles para MIPyMes y Productores Rurales de Costa Rica (PROMES-EARTH) y la Cámara Nacional de Cacao Fino Costa Rica (CANACACAO).
- Panamá: Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá (IDIAP), Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá (MIDA), Cuerpo de Paz de los Estados Unidos, Proyecto Multifase de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro (PMDSBT).

Socios regionales e internacionales:

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Comunitaria Centroamericana (ACICAFOC), Humane Society International (HSI), Servicio Forestal de los Estados Unidos (US Forest Service), Universidad de Carolina del Norte, Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD), Universidad de Nariño (UDENAR) en Colombia y World Cocoa Foundation (WCF), MARS Inc.

Componente 1: Productividad y Ambiente

Al final del proyecto esperamos que: los miembros de al menos 6.000 familias socias de las COA mejoran la productividad, diversificación y el valor financiero y ambiental de sus cacaotales.

Acciones y productos 2010:

- Los bancos de yemas establecidos en CATIE y FHIA distribuyen yemas y semillas de cacao a Belice, Guatemala, Nicaragua, Panamá y a proyectos y socios de otras áreas cacaoteras de Centroamérica.
- Establecimiento de 13 ha de jardines clonales (2 ha en Belice, 5 ha en Panamá, 4 ha en Guatemala, 2 ha en Nicaragua) con variedades tolerantes a la monilia, con buena producción y calidad producidas por el CATIE disponibles para la observación y utilización de las familias productoras. 2 ha. de ensayos multilocales (Guatemala y Panamá) para investigación de nuevas variedades de cacao.
- Jardines clonales (11ha) y ensayos multilocales (2ha) establecidos en 2009 se mantienen y monitorean.
- Realizar la segunda etapa de la investigación participativa sobre selección y evaluación de los árboles superiores de cacao en las fincas de las nuevas familias que se integren a las ECAs. Dar seguimiento a árboles superiores identificados en la primera etapa.
- Estrategia agroforestal implementada en 6 países; distribuir árboles maderables a 300 familias por país.
- Investigaciones sobre carbono, herpetofauna y polinizadores del cacao iniciadas en Honduras y Belice.
- Investigaciones sobre macrofauna, herpetofauna, carbono, polinizadores y producción terminadas en Guatemala, Nicaragua y Panamá.
- Investigación sobre fertilización orgánica en Nicaragua realizada.

Componente 2: Plataforma de Cooperación e Incidencia:

Al final del proyecto esperamos que: Las COA mejoran su organización y contribución al bienestar de sus familias socias con sentido de equidad.

Acciones y productos 2010:

- Se ejecuta la estrategia de asistencia técnica y capacitación empresarial para Juntas Directivas y gerencia de las COA a través de proveedores de servicios contratados por el PCC en cada país.
- Estrategia de mejoramiento continuo de los servicios que brindan las COA a sus familias asociadas en ejecución y con seguimiento.
- Planes de mercadeo estratégico en ejecución y con seguimiento en al menos 6 COA.
- Se diseña y ejecuta un sistema de benchmarking de desempeño financiero, ambiental y social de las COA.
- Se escribe en conjunto con cada COA una propuesta de fortalecimiento empresarial para el año 4 y 5 del PCC.
- Ocho COA cuentan con un plan de comunicación con sus asociados, lo ejecutan y le dan seguimiento.
- La plataforma Econegocios Agrícolas, módulo cacao, está en línea y es utilizado por las COA, gobiernos locales, prestadores de servicio, compradores de cacao y otros públicos.

Componente 3: Plataforma de Cooperación e Incidencia

Al final del proyecto esperamos que: Organizaciones cacaoteras, centros de estudio y gobiernos (indígenas, nacionales y regionales) apliquen las innovaciones, aprendizajes y datos del PCC en el manejo de los cacaotales y en la definición de políticas y programas de gestión territorial mediante la plataforma facilitada por el PCC/MAP.

Acciones y productos 2010:

- Se mantienen y mejoran las alianzas establecidas con las organizaciones socias en cada país (citadas al inicio de este documento).
- Se establecen convenios y nuevas alianzas: en Nicaragua con la Cooperativa Cacaotera Multifuncional de Matiguas La Campesina R.L, la Asociación para la Diversificación y Desarrollo Agrícola Comunal (ADDAC), la Unión de Cooperativas Agropecuarias de Servicios (SOPPEXCCA) y la Asociación Pueblos en Acción Comunitaria (PAC); en Costa Rica con PROMES y la Asociación de productores orgánicos de Upala para desarrollar la metodología de escuelas de campo con familias productoras de cacao.
- Atraer US\$0.25 por cada US\$1 invertido por la embajada de Noruega como fondos de apalancamiento con la generación de nuevas alianzas.
- Se mantiene la presencia del PCC en los clusters y comisiones nacionales de cacao de cada país.
- Facilitación y realización de un foro nacional en seis países. El tema propuesto es: Gestión del conocimiento en el sector cacaotero.
- Realización de reuniones, talleres e intercambio entre las COA y otras organizaciones de productores.
- Se establecen convenios de cooperación con universidades y colegios técnicos para incorporar el tema de cacao sostenible en sus pensum de estudio y formar 8 nuevos profesionales en los temas y enfoques del PCC mediante estudios de tesis.

- Participación en reuniones, congresos y foros con el fin de que las comisiones nacionales de cacao en cada país conozcan y utilicen la información del PCC en la formulación de sus planes nacionales.
- Gobiernos nacionales e instancias regionales cuentan con asistencia técnica a través del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP).
- Ejecutar alianza en los territorios clave de MAP con otros proyectos del programa (FINFOR, MESOTERRA e INNOVACIONES).
- Desarrollamos e implementamos una estrategia de incidencia del PCC en los gobiernos municipales e indígenas de la zona cacaotera.
- Compartir los aprendizajes del proyecto e incorporarlos en el Plan de Acción de la Alianza de Aprendizaje Regional de Desarrollo Empresarial Rural.
- Presencia del PCC en foros internacionales para elevar nuestra visibilidad ante posibles nuevos socios.

Componente 4: Educación y Comunicación

Al final del proyecto esperamos que: Grupos meta del PCC (familias, organizaciones de productores, estudiantes, tomadores de decisiones) participan en la generación, aplicación y divulgación del conocimiento, así como de las herramientas y recomendaciones del PCC.

Acciones y productos 2010:

- Programa de Escuelas de Campo: Desarrollo de tres sesiones del programa de Escuelas de Campo con 500 familias en cada país para terminar la Fase 1. Inicio de la Fase 2 con tres sesiones para este año (al menos 300 nuevas familias inician el programa de ECAs por país).
- Se realiza un concurso de injertación de cacao con jóvenes de al menos dos colegios, en 5 países.
- Se colabora con MESOTERRA e INNOVACIONES para diseñar una metodología de escuelas de campo de varios temas: café, cacao y ganadería sostenible, que se utilizará en los Territorios Clave del MAP donde coincide el PCC.
- Se cuenta con al menos 5 nuevos profesionales graduados entre licenciatura y maestría que realizan sus prácticas y tesis en temas de interés del PCC.
- Se producen tres nuevos folletos educativos para ser usados por las familias cacaoteras en los temas de propagación vegetativa, agroforestería y calidad en cacao, y un video sobre propagación vegetativa del cacao.
- Se producen los documentos técnicos sobre el rol ambiental de los cacaotales, como herramienta de producción y conservación ambiental, a diferentes escalas territoriales (indígena, municipio, país, región) con los resultados de las investigaciones de Costa Rica, Guatemala y Nicaragua.
- Se produce un video de cada una de las charlas del curso de maestría Agroforestería con Cultivos Anuales y Perennes.
- Se realiza el curso de diplomado internacional de cacao-cultura moderna en la sede del CATIE en Turrialba, Costa Rica.
- Se ponen a disposición de las familias productoras, socios, coejecutores y público en general al menos 4 productos web del PCC: sitio web del PCC, INAFORRESTA, Shade Motion 2.3 y el Portal de Agronegocios con cacao.
- El público interno de CATIE, de las COA y el público en general está bien informado sobre las acciones del PCC por medio reportajes en la prensa, televisión y radio.
- Se buscan alianzas con medios de comunicación de otras organizaciones para divulgar las acciones del PCC a través de redes y eventos internacionales.

Componente 5: Gerencia Participativa

Al final del proyecto esperamos que: Las COA, los coejecutores técnicos, socios y el CATIE implementan una gerencia participativa, eficiente y efectiva del PCC con un enfoque de equidad y género.

Acciones y productos 2010:

- En todos los países del PCC están establecidos y operando los Consejos Coordinadores Nacionales (CCN).
- El Consejo Coordinador Regional (CCR) del PCC se reúne una vez al año en un taller de planificación, monitoreo y evaluación con todas las organizaciones coejecutoras y socios del PCC.
- Informes financieros y técnicos del PCC y de cada COA están disponibles en forma oportuna y su información sistematizada.
- Se termina la evaluación participativa del PCC y se comparten los resultados con las organizaciones coejecutoras y socias.
- Se participa en las reuniones y atención a donantes y misiones del MAP.
- Se realiza la evaluación externa de medio término del proyecto por parte de la Embajada de Noruega con resultados positivos.
- Se realiza la auditoría de los fondos utilizados por el PCC en el 2009.

Anexo 1: POA-PCC 2010

!

!

!

!

!

!

!

!