

Proyecto Competitividad y Ambiente en los  
Territorios Cacaoteros de Centroamérica (PCC)

Plan Operativo y Presupuesto 2009



CATIE, Turrialba, Costa Rica, Febrero 2009

# T

Tabla de contenidos

---

Presentación _____	Página 3
Elaboración del POA _____	Página 4
Coejecutores del PCC _____	Página 5
Socios del PCC _____	Página 6
Componentes, resultados y acciones del PCC en el 2009 _____	Página 7
<i>Componente 1</i> _____	Página 7
<i>Componente 2</i> _____	Página 8
<i>Componente 3</i> _____	Página 9
<i>Componente 4</i> _____	Página 11
<i>Componente 5</i> _____	Página 12
Cambios en la estrategia del PCC en Panamá _____	Página 13
Anexo 1: Matriz del POA 2009 _____	Página 14

## Presentación

El Proyecto Cacao Centroamérica (PCC) es una iniciativa del CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) financiada por el Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP por sus siglas en inglés).

Este proyecto trabaja para aumentar la productividad, competitividad y la provisión de servicios ambientales del sector cacaoero en Centroamérica.

El PCC se coejecuta en cada país en alianza con asociaciones y cooperativas de pequeños productores de cacao (COA), universidades e instituciones de investigación. Las organizaciones de productores participantes son TCGA de Belice; ADIPKAKAW, APROCA y ASECAN de Guatemala; APROCACAO de Honduras; CACAONICA de Nicaragua; COCABO de Panamá, APPTA y ACOMUITA de Costa Rica. La Facultad de Agronomía de la Universidad de San Carlos (FAUSAC) el Instituto Fray Domingo del Vico en Guatemala, la Fundación Hondureña de Investigación Agropecuaria (FHIA) son también instituciones coejecutoras del PCC.

Este proyecto busca incrementar la productividad, diversidad y valor financiero y ambiental de los cacaotales de al menos 6.000 familias centroamericanas.

Junto con sus socios y coejecutores establece alianzas para mejorar el funcionamiento social, la competitividad empresarial de las organizaciones y las condiciones de vida de las familias productoras asociadas a estas COA.

Promueve la generación e intercambio de conocimiento y el desarrollo de destrezas de las familias y de los estudiantes de escuelas, colegios técnicos y facultades de agronomía para producir cacao en forma sostenible.

En todos los círculos de acción el PCC facilita y promueve la igualdad de oportunidades y responsabilidades económicas, sociales y culturales para hombres y mujeres.

Este documento presenta el Plan Operativo Anual 2009 del PCC según cada componente de trabajo definido, el conjunto de las organizaciones socias y coejecutoras en la región y algunos productos esperados para este año. Pretende servir de instrumento base para buscar alianzas con otras organizaciones actuantes en el sector cacaoero centroamericano.

## Elaboración del Plan Operativo Anual 2009 del PCC

---

Para la elaboración del Plan Operativo Anual (POA) el equipo de trabajo del PCC participó de diversas actividades:

En un proceso participativo cada COA realizó su evaluación 2008 y planificación 2009. Cada organización ajustó sus acciones según los resultados obtenidos y lecciones aprendidas en el año 2008.

Con una planificación previa y la elaboración de los planes en el taller de planificación del PCC en noviembre, 2008, se dio la opción a las COA de hacer, según su realidad, experiencias durante el 2008 y las expectativas empresariales y organizacionales para el 2009 los ajustes necesarios.

Posteriormente enviaron su POA y presupuesto a la coordinación del PCC para su revisión y aprobación.

Cada COA cuenta ahora con su POA y presupuesto para el 2009. Por este motivo hay algunas variaciones en los montos asignados por componente y por categorías dentro del presupuesto general y plan operativo del PCC.

Los Co-ejecutores del PCC son todas las Cooperativas y Asociaciones (COA) de productores de cacao y tres organizaciones de investigación y educación. Su función es ejecutar en conjunto con el equipo del PCC todas las actividades del proyecto en la parte técnica y financiera.

Belice:

- The Toledo Cacao Growers Association (TCGA)

Guatemala:

- Instituto Fray Domingo de Vico
- Asociación de Sembradores de la Cuenca del Nahualate (ASECAN)
- Asociación e Productores de Cacao del Sur Occidente de Guatemala (APROCA)
- Productores de la zona de Alta Verapaz (ADIPKAKAW y ADIXKAKAW)
- Facultad de Agronomía de la Universidad de San Carlos, Guatemala (FAUSAC):

Honduras:

- Asociación de Productores de Cacao de Honduras (APROCACHO)
- Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA)

Nicaragua:

- Cooperativa de Servicios Agroforestales y Comercialización de cacao (CACAEONICA)

Costa Rica:

- Asociación de Pequeños Productores de Talamanca (APPTA)
- Asociación Comisión de Mujeres Indígenas de Talamanca (ACOMUITA)

Panamá:

- Cooperativa de Servicios Múltiples de Cacao Bocatoreña (COCABO)

Los socios son instituciones nacionales o regionales las cuales establecen alianzas con el PCC para trabajar con la misma metodología en áreas geográficas distintas, utilizar y reproducir los materiales didácticos, o apalancar acciones específicas del proyecto, en la realización de trabajos en conjunto, o en reunir recursos financieros para diferentes fines (foros, talleres, actividades de campo, etc).

- Belice: Instituto Interamericano para la Cooperación Agrícola (IICA) y Green and Blacks (G&B)
- Guatemala: Instituto Interamericano para la Cooperación Agrícola (IICA), Fundación de la Caficultura para el Desarrollo Rural (FUNCAFÉ)
- Nicaragua: Bioversity International (BI), el Instituto Interamericano para la Cooperación Agrícola (IICA), Lutheran World Relief (LWR) y Pro Mundo Humano (PMH)
- Costa Rica: Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica (JAPDEVA) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica (MAG)
- Panamá: el Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá (IDIAP) y el Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá (MIDA).
- Regionales e internacionales: Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza – UICN, ACICAFOC, Humane Society International –HSI, Servicio Forestal de los Estados Unidos- US Forest Service, el Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD): y World Cocoa Foundation- WCF son otros socios colaboradores del PCC.

## Componentes, resultados y acciones del PCC en el 2009

### Componente 1: Productividad y Ambiente

*Resultado esperado: Los miembros de al menos 6000 familias socias de las COA mejoran la productividad, diversificación y el valor financiero y ambiental de sus cacaotales.*

#### Acciones 2009:

- Los bancos de yemas establecidos en CATIE y FHIA distribuyen yemas y semillas de cacao a todos los países.
- Establecimiento de 26 ha de jardines clonales y 5 ha de ensayos multilocales con variedades resistentes recomendadas por CATIE (5ha de jardín clonal y 1Ha de ensayo por país)
- Realizar investigación participativa con familias sobre selección y evaluación de los árboles superiores de cacao en sus fincas.
- Introducción de árboles frutales de calidad y maderables en los doseles de sombra de fincas de familias cacaoteras.
- Producir documentos sobre el rol ambiental de los cacaotales, como herramienta de producción y conservación ambiental, a diferentes escalas territoriales (indígena, municipio, país, región).
- Realizar estudios en tres países (Guatemala, Honduras y Nicaragua) sobre carbono, herpetofauna y polinizadores del cacao.



### **Componente 3: Plataforma de Cooperación e Incidencia**

*Resultado esperado: Organizaciones cacaoteras y gobiernos (indígenas, nacionales y regionales) aplican las innovaciones, aprendizajes y datos del PCC en el manejo de los cacaotales y la definición de políticas y programas de gestión territorial.*

#### **Acciones 2009:**

- Identificar organizaciones y cooperantes interesados en las acciones del PCC
- Facilitar el intercambio de información técnica en cada país
- Participación en los clusters de cacao
- Facilitación y realización de los foros nacionales sobre calidad de cacao en seis países.
- Realización de reuniones, talleres e intercambio entre las COA y otras organizaciones de productores
- Realización de reuniones y talleres para dar seguimiento a los planes de colaboración entre el PCC y sus socios.
- Participación en reuniones, congresos y foros con el fin de que las comisiones nacionales de cacao en cada país utilicen la información del PCC en la formulación de sus planes nacionales.
- Brindar asistencia técnica a los gobiernos municipales, nacionales e instancias regionales a través del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP).
- Diseñar y ejecutar una estrategia sobre la incidencia del PCC en los gobiernos municipales e indígenas
- Participación de las reuniones y atención a donantes y misiones del MAP
- Compartir los aprendizajes del proyecto e incorporarlos en el Plan de Acción de la Alianza de Aprendizaje Regional de Desarrollo Empresarial Rural.
- Las COA facilitan y realizan foros locales sobre temas de interés del sector cacaotero.

## Componentes, resultados y acciones del PCC en el 2009

---

- Mejorar y fortalecer las alianzas con las organizaciones con las que el PCC implementa proyectos.

Algunas de las organizaciones con las que están desarrollando nuevas alianzas son: US Forest Service, WCF, IFESH, Nestlé.

Además,

- En Guatemala con CRECER, MARN, ICTA, FINCAFE, MAGA, Instituto Fray Domingo de Vico, Universidad Landivar, USAC-CUNOR, CONSUROC y OXFAMINTERMON,
- En Belice con: ITVET y Green and Blacks.
- En Honduras con: Helvetas, Zamorano, Curla-UNAH y FUNDER
- En Nicaragua con: Bioversity International, UNA, UNAM, INAWAS y URACAN
- En Costa Rica con JAPDEVA, UCR, EARTH, ITCR-San Carlos e IICA.
- En Panamá con: Universidad de Panamá-Changuinola, MIDA, IDIAP y ASAP.

## Componentes, resultados y acciones del PCC en el 2009

### Componente 4: Educación y Comunicación

*Resultados esperados: Las organizaciones cacaoteras y gobiernos (indígena, nacional, regional) aplican las innovaciones, aprendizajes y datos del PCC en el manejo de los cacaotales y en la definición de políticas y programas de gestión territorial.*

*Hogares, estudiantes (escuelas y colegios técnicos locales, universidades nacionales e internacionales) y personal técnico local en las comunidades del PCC, participan en la generación y aplicación del conocimiento, metodologías e información.*

#### Acciones 2009:

- Programa de Escuelas de campo: Desarrollo de cinco sesiones del programa de Escuelas de Campo con 500 familias en cada país para terminar Fase 1. Inicio de la Fase 2 con dos sesiones para este año (500 nuevas familias inician el programa de ECAS por país).
- Se investiga la demanda educativa de los centros educativos de los 6 países.
- Se producen materiales audiovisuales de apoyo a las ECA: 6 historietas, programas de radio sobre: Planificación Agroforestal de Fincas, Biología Reproductiva del Cacao, Propagación Vegetativa, Manejo de Cacao Injertado y Calidad del Cacao entre otros temas.
- Se inicia la coordinación con Universidades en cada país para analizar la posibilidad de incorporar el tema cacao en SAF en currícula universitarias.
- Desarrollo de mecanismos de promoción para Tesis y pasantías desarrollados
- Se cuenta con al menos 6 nuevos profesionales graduados entre licenciatura y maestría.
- Se pone a disposición de las familias productoras, socios, coejecutores y público en general al menos 3 productos: calendario 2009, página web, Shade Motion, INAFORESTA, PORTAL AGRONEGOCIOS – CACAO.
- Continuamente se informa al público interno de CATIE y de las COA y al público en general sobre las acciones del PCC.
- Se buscan alianzas con medios de comunicación de otras organizaciones para divulgar las acciones del PCC

## Componentes, resultados y acciones del PCC en el 2009

### Componente 5: Gerencia Participativa

*Resultado esperado: Las COAs, los coejecutores técnicos, socios y el CATIE implementan una gerencia participativa, eficiente y efectiva del PCC con un enfoque de equidad y género.*

#### Acciones 2009:

- En todos los países del PCC están establecidos y operando los Consejos Coordinadores Nacionales.
- Se realizan dos talleres de planificación y evaluación con todas las organizaciones coejecutoras y socios del PCC en el año.
- Informes financieros y técnicos del PCC y de cada COA están disponibles y su información sistematizada
- Las COA están capacitadas para el manejo administrativo del PCC
- Las herramientas de monitoreo y sistematización del PCC son utilizados por sus diversos actores y colaboradores para tomar decisiones
- Los Socios y co ejecutores conocen y aplican la estrategia técnica del PCC

## Cambio en la estrategia

En Alta Verapaz, Guatemala, la estrategia del PCC ha cambiado para ajustarse a la realidad organizacional e institucional de la región. No se utilizará más el modelo de ejecución centrado en una organización de pequeños productores como se hace en el resto de la zonas de acción del proyecto.

Ahora se conformará un equipo de promotores encargados de facilitar las escuelas de campo y brindar asistencia técnica y capacitación en comunidades. Se formará una alianza con al menos cuatro organizaciones de la zona: ADIPKAKAW, FUNCAFÉ, PRODEVER, APROCAV, Fray Domingo del Vico. El equipo de promotores se formará con líderes comunales recomendados por estas organizaciones.

En esta zona se ha incluido al Colegio Agropecuario Fray Domingo del Vico como un coejecutor del PCC. Este colegio se encuentra en la región de Cahabón y se establecerá en su finca experimental un jardín clonal y un ensayo multilocal. Será un área piloto para la colaboración con colegios agropecuarios, objetivo del PCC. Luego de un año de trabajar en esta zona el equipo técnico del PCC considera que es una de las instituciones que más estabilidad tiene en la región y que puede garantizar el uso de los materiales para todas las familias productoras de cacao.

Parte del ajuste de la estrategia en Alta Verapaz es buscar otras áreas e instituciones con las que se pueda colaborar, por este motivo se explorará la posibilidad de trabajar con la Fundación La Chuá y la UICN con la metodología del PCC en el área que trabajan estas organizaciones.

# Anexo 1: POA-PCC 2009



ACTIVIDADES	T 1	T 2	T 3	T 4	Responsable	Observaciones	
<b>Objetivo específico: Los miembros de al menos 6000 familias socias de las COAS mejoran la productividad, diversificación y el valor financiero y ambiental de sus cacaotales.</b>							
<b>PRODUCTO 1.1) Treinta y ocho hectáreas de jardines clonales de cacao establecidas, mantenidas y evaluadas (dos hectáreas de bancos de yemas, 30 ha de jardines clonales y 6 ha de ensayos multilocales)</b>							
<b>PRODUCTOS 2009: 1) 2 ha de bancos de yemas distribuyen yemas y semillas, 26 ha de jardines clonales y 5 ha de ensayos multilocales establecidos</b>							
<b>1.1.1) Bancos de yemas en FHIA (Honduras) y CATIE (Costa Rica) distribuyen varetas y semillas a los países</b>							
Preparación de varetas porta yemas, trámite de documentos de exportación y envío de materiales a los países desde FHIA Honduras y el CATIE	P	X	X	X	C. Astorga, A. Dubón	Carlos Astorga es el responsable general del componente	
	E						
Podas de formación, resiembra y mantenimiento, y chapias en los bancos de yemas del CATIE Y FHIA	P	X	X		FHIA: A. Dubón CATIE: C. Astorga	FHIA y CATIE coordinan envío de materiales al las COA	
	E						
<b>1.1.2) Jardines clonales nacionales y ensayos multilocales establecidos en cada país por las COAS</b>							
Seleccionar sitios para establecer jardines y ensayos en Guatemala, Nicaragua y Panamá	P	X			C. Astorga, L. Orozco, R. Cerda, E. Say		
	E						
Preparar sitios para establecer jardines y ensayos Belice, Honduras, Guatemala, Nicaragua y Panamá.	P	X	X	X	C. Astorga, L. Orozco, R. Cerda, E. Say		
	E						
Establecer y manejar viveros para producir plantas injertadas Belice, Guatemala, Nicaragua y Panamá.	P	X	X	X	COAs que lo requieran, R. Cerda, C. Astorga, COCABO, E. Say, FAUSAC, L. Orozco	CACAONICA, COCABO, TCGA tienen viveros	
	E						
Establecer jardines y ensayos multilocales en Belice, Costa Rica, Honduras, Guatemala, Nicaragua y Panamá.	P		X	X	C. Astorga, L. Orozco, R. Cerda, E. Say, Equipo técnico COAS		
	E						
Manejar jardines y ensayos Belice, Costa Rica, Honduras, Guatemala, Nicaragua y Panamá.	P		X	X	X	C. Astorga, L. Orozco, R. Cerda, E. Say, Equipo técnico COAS	
	E						
Elaboración de bitácora de establecimiento de jardines y ensayos (todos los sitios y países)	P	X	X	X	X	Técnico de la COA, técnico PCC respectivo	PCC brinda asistencia técnica para elaboración de bitácoras e informe establecimiento de las parcelas
	E						
Evaluación de jardines en Costa Rica y Honduras	P		X	X	X	C. Astorga, R. Cerda, A. Dubón	
	E						
<b>PRODUCTO 1.2) Investigación participativa con familias sobre selección y evaluación de los árboles superiores de cacao.</b>							
<b>Producto 2009: Base de datos actualizada para cada organización</b>							
<b>1.2.1 Base de datos y análisis de árboles superiores de 500 familias de cada país</b>							
Recolectar formularios de evaluación de árboles superiores	P	X	X	X	X	Técnico PCC en cada país, Técnico COA.	
	E						
Fomato de la base de datos de árboles superiores	P	X				C. Astorga	
	E						
Digitar la información y analizarla	P	X	X	X	X	COA en cada país	
	E						
Caracterizar 100 árboles superiores de cacao seleccionados por las familias en Waslala, investigación BIOVERSITY, UNA, CATIE, CACAONICA	P	X	X	X		C. Astorga, L. Orozco, Carolina Vega, M. Hermann	Esta investigación se inició en octubre 2008
	E						
Familias investigan en sus fincas y reciben seguimiento del equipo técnico del proyecto	P					Técnicos, promotores y familias de las COAs	
	E						
<b>PRODUCTO 1.3) Frutales de calidad y maderables introducidos en los doseles de sombra de fincas de familias cacaoteras</b>							
<b>PRODUCTO 2009: Estrategia para introducción de frutales y maderables establecida</b>							
Definir la estrategia de repoblamiento de cedro: cómo podemos restaurar la diversidad de Cedrela odorata en los cacaotales de Centroamérica?	P	X				C. Navarro	
	E						
Buscar información de germoplasma maderables y frutales, qué hay, qué se siembra, qué hay a la venta, de donde sacar semillas	P	X				L. Orozco	Con apoyo de la COAs
	E						
Definir qué especies maderables y frutales se van a poner en cada	P	X				L. Orozco, C. Astorga, E. Say,	Luis Orozco lidera la elaboración
	E						

<b>PRODUCTO 1.4) Documentos sobre el rol ambiental de los cacaotales, como herramienta de producción y conservación ambiental, a diferentes escalas territoriales (indígena, municipio, país, región).</b>							
<b>PRODUCTO 2009: Metodología para valorar Biodiversidad y Productividad establecidas. 3 Estudios realizados en 3 países (Guatemala, Honduras y Nicaragua)</b>							
<b>1.4.1) Realizar investigaciones para determinar la contribución actual y potencial de los cacaotales para proveer servicios ambientales en los territorios/paisajes cacaoteros de cada país.</b>							
Incrementar red de parcelas agroforestales con cacao en Costa Rica y en otros países	P	X	X			O. Dehevels J. Avelino	Olivier Dehevels es el responsable de la investigación
	E						
Toma de datos para caracterizar estructura y biodiversidad vegetal, productividad e impacto de plagas y enfermedades de los SAF cacao de la red experimental de Talamanca (Costa Rica)	P	X	X	X	X	O. Dehevels, J. Avelino, A. Grandjean (Estudiante Master, Francia)	Colaboración de los proyectos FIRC (CFC), ATP Omega3, CCCA y del CIRAD.
	E	X					
Muestreo de mamíferos roedores y plantas epifitas del cacao en la red de cacaotales de Talamanca (Costa Rica)	P	X	X			O. Dehevels, G. Soto Quiroga, M. Decker	
	E						
Estudio piloto de la macrofauna y de las características físicas y químicas del suelo en la red experimental de Talamanca (Costa Rica)	P	X				O. Dehevels, G. X. Rousseau	
	E	X					
Análisis de datos recolectados en la red experimental piloto de Talamanca (Costa Rica) y redacción de una propuesta de protocolo para los otros 5 países	P		X	X		O. Dehevels, J. Avelino.	
	E						
Elaboración, estudio y desarrollo de la propuesta de investigación de insectos polinizadores en diferentes sistemas agroforestales con cacao en Talamanca, Costa Rica	P	X				G. Pérez, E. Somarriba, R. Cerda, O. Dehevels ,H. Mavisoy, R. Cabezas,	
	E						
Macrofauna del suelo en Panamá, Nicaragua, Honduras, Guatemala, Belice	P	X	X	X		G. X. Rousseau	Parter con fondos USFS
	E						
Cuantificación de la captura de carbono en los cacaotales de Waslala (Nicaragua)	P	X	X			L. Orozco, E. Somarriba, V. Poveda, C. Medina	
	E						
Cuantificación de la captura de carbono en los cacaotales de Bocas del Toro	P	X	X	X		E. Somarriba y L. Orozco	
	E						
Caracterización de la Herpetofauna de hojarasca en los cacaotales de Nicaragua, Honduras, Guatemala, Belice	P	X	X	X		G. Soto Quiroga, O. Dehevels	
	E						
Polinizadores Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Guatemala, Belice	P	X	X	X		O. Dehevels, técnico PCC de cada país y estudiantes de pasantía	
	E						
Preparación de informe final de análisis económico y financiero de los sistemas de producción cacaoteros de Centroamérica	P	X				R. Junkin, A. Cárdenas	Estudio en colaboración con USFOREST Service
	E						
Economía de la fermentación de cacao en centros de ACOPIO Waslala	P	X	X			J. Lanzas, C. Astorga, C. Vega y H. Ulrich, L. Orozco	Investigación que se inicia con la firma del convenio
	E						

ACTIVIDADES	P	T 1	T 2	T 3	T 4	Responsable	Observaciones
<b>Objetivo específico: Las COAS mejoran su organización y contribución al bienestar de sus familias socias.</b>							
<b>Producto 2.1) Modelos operativos y capacidades gerenciales mejorados en al menos seis COA.</b>							
<b>PRODUCTO 2009: COAS incorporan el seguimiento a los planes de fortalecimiento dentro de sus procesos gerenciales 2) Se ha definido y está en ejecución una estrategia de capacitación empresarial para al menos dos COAS de Guatemala 3) APROCACAHO cuenta con una estrategia concertada con sus bases 4) Al menos tres COAS han participado en procesos de capacitación en liderazgo empresarial</b>							
<b>2.1.1) Implementar y dar seguimiento al plan de asistencia técnica en gestión operativa, administrativa, financiera</b>							
Realizar al menos tres visitas de seguimiento con cada una de las seis COAS incluidas en este componente	P	X	X	X	X	R. Junkin	R Junkin es la responsable de este componente
	E						
Identificar proveedores de servicios locales para apoyar en la ejecución de los planes	P	X				R. Junkin	
	E						
Consultoría(s) - desarrollo/ajuste de manuales y políticas de personal	P	X	X			R. Junkin con consultor(a)	
	E						
Taller de aprendizaje COAS y proveedores de servicios empresariales	P			X		R. Junkin	
	E						
Evaluación de los indicadores de capacidad empresarial	P			X	X	R. Junkin con cada COA	
	E						
<b>2.1.2) Facilitar procesos de organización empresarial básica en Guatemala y Honduras</b>							
Establecer una agenda común con un proveedor de servicios empresariales para atender a APROCA y ASECAN en Guatemala	P	X	X			R. Junkin, M. Villalobos, E. Say	
	E						
Identificar proveedores de servicios empresariales locales para apoyar a APROCACAHO	P	X				R. Junkin, M. Villalobos en conjunto con COA	
	E						
Proveer apoyo técnico para el desarrollo de la estrategia de APROCACAHO - Honduras	P	X	X	X		R. Junkin	
	E						
<b>2.1.3) Elaborar e implementar la estrategia de fortalecimiento en liderazgo empresarial para las COA</b>							
Consultoría para el desarrollo de un currículo de fortalecimiento de liderazgo empresarial	P	X	X	X	X	R. Junkin con consultor	
	E						
Sesiones de trabajo con juntas directivas y gerentes y otros líderes de las COAS sobre temas de liderazgo y roles en las organizaciones	P		X	X	X	R. Junkin con consultores locales	
	E						
Ajuste de materiales para su difusión	P				X	R. Junkin con consultor	
	E						
<b>Producto 2.2) Ocho organizaciones han mejorado el servicio y la comunicación con los clientes internos (asociados) y externos.</b>							
<b>PRODUCTO 2009: 1) Seis COAS cuentan con un sistema sencillo de monitoreo de satisfacción de clientes internos, 2) Cuatro COAS han realizado un análisis de la satisfacción de sus clientes externos, 3) Seis COAS cuentan con un plan básico de comunicación</b>							
<b>2.2.1) Diseñar e implementar un sistema de monitoreo de satisfacción de clientes internos y externos de las COA</b>							
Análisis de los resultados de las encuestas de satisfacción de clientes internos e incorporación de los resultados en los planes operativos en ACOMUITA y COCABO	P	X				R. Junkin con las COAS	
	E						
Realización de análisis de satisfacción de clientes internos en 4 COAS adicionales	P	X	X	X	X	R. Junkin, J. Montoya, COAS	
	E						
Desarrollo de método para analizar satisfacción de clientes externos	P	X	X			R. Junkin	
	E						
Aplicación de metodología para analizar la satisfacción de clientes externos en 4 COAS	P		X			R. Junkin, consultores y COAS	
	E						
<b>2.2.2) Diseñar y/o ajustar y ejecutar la estrategia de comunicación de las COAS con sus asociados con enfoque de género.</b>							
Talleres con COAS para afinamiento de los planes desarrollados en el 2008 COCABO, ACOMUITA Y APPTA	P	X	X	X		S. Orozco	
	E						
Seguimiento a la ejecución del plan	P	X	X	X	X	R. Junkin, S. Orozco y Responsable de cada COA	
	E						

<b>Producto 2.3) Al menos seis organizaciones han consolidado o mejorado el acceso a mercados diferenciados de cacao y otros productos provenientes del cacaotal.</b>						
<b>PRODUCTOS 2009: 1) Tres organizaciones asociados con APROCACAOH inician su proceso de certificación 2) TCGA mejora su proceso de control de calidad de cacao 3) ACOMUITA determina la viabilidad de certificarse en comercio justo 4) Al menos tres COAS han ajustado sus estrategias de mercado y mercadeo con el apoyo del proyecto</b>						
<b>2.3.1) Procesos de manejo interno de certificación mejorados: mejorar los mecanismos internos y realizar ajustes en estrategias con certificadores</b>						
Visitas de seguimiento para apoyar procesos internos de APROCACAOH y TCGA	P	X	X	X	R. Junkin	
	E					
Fortalecimiento de alianzas con otros organismos de apoyo (Tecnoserve, ACICAFOC, Flo, Biolatina)	P	X	X	X	R. Junkin	
	E					
<b>2.3.2) Elaborar/ajustar y ejecutar el plan de mercadeo estratégico con base en el potencial de mercado y las capacidades de las organizaciones para producir y comercializar cacao y otros productos en mercados diferenciados</b>						
Consultoría para desarrollar plan de mercado y mercadeo de COCABO	P	X	X	X	R. Junkin, COCABO, Consultor	Cubierto con fondos COCABO/PCC
	E					
Coordinación con ACICAFOC para apoyar el proceso de la marca regional de cacao - comercio justo	P	X	X	X	R. Junkin	En marco del Convenio con ACICAFOC
	E					
Proveer asistencia técnica para el crecimiento de las ventas de chocolate de ACOMUITA	P	X	X	X	A. Escobedo	Tesis de Maestría
	E					
Analizar la viabilidad de la industrialización de pulpas en APPTA	P	X	X	X	A. Escobedo	Tesis de Maestría
	E					
<b>Producto 2.4) Las organizaciones desarrollan y mejoran sus alianzas comerciales estratégicas entre ellas y a nivel de su cadena productiva inmediata.</b>						
<b>PRODUCTO 2009: Seis COAS han analizado las cadenas en las cuales están trabajando e identificado oportunidades para mejorar su competitividad, 2) Las herramientas virtuales para el desarrollo empresarial han sido incorporados a ENA 3) El módulo de ENA de cacao está en línea</b>						
<b>2.4.1) Identificar posibles alianzas y diseñar en forma participativa las estrategias de competitividad para la cadena inmediata de cada organización</b>						
Análisis participativo de la cadena específica de cada COA	P	X	X	X	R. Junkin, A. Escobedo, J. Montoya, COAS	
	E					
Identificación de estrategias de escalonamiento para la competitividad	P	X	X	X	R. Junkin, A. Escobedo, J. Montoya, COAS	
	E					
Identificación de aliados en apoyo de las estrategias de escalonamiento	P	X	X	X	R. Junkin, A. Escobedo, J. Montoya, COAS	
	E					
Negociar acuerdos y acciones concertadas	P			X	R. Junkin, M. Villalobos, Consultores, COAS	
	E					
<b>2.4.5) Diseñar y actualizar periódicamente un portal "Econegocios agrícolas módulo cacao América Central".</b>						
Elaborar e implementar herramientas virtuales: plan de negocios y estratégico, asesoramiento a la certificación y evaluación de preparación para la exportación	P	X	X	X	T. Gaitan	
	E					
Crear módulo de cacao en sección de inglés de ENA	P			X	T. Gaitan, consultores	
	E					
Procesar e incluir toda la información de contenido existente en el módulo de cacao	P	X	X	X	T. Gaitan, consultores	
	E					
<b>2.4.6) Establecer e implementar estrategia de utilización y manejo del portal "Econegocios agrícolas" por parte de las COA</b>						
Impartir talleres de capacitación en el uso de ENA y herramientas virtuales en Guatemala, Nicaragua, Honduras, Costa Rica y Panamá	P		X	X	T. Gaitan	
	E					
Elaborar 2 boletines de inteligencia de mercados y tecnologías de la información y comunicación	P		X	X	T. Gaitan, consultores	
	E					
<b>2.4.7) Co-facilitar al menos un foro local en cada zona de acción de las COA para que se comparta información y establezcan alianzas.</b>						
Realización de un foro local en cada región facilitados por las COAS	P	X	X	X	COAS	Ver POA de cada COA
	E					
<b>2.4.8) Dar asesoría y seguimiento a las COAS para mejorar su incidencia en el foro Nacional de cacao en cada país</b>						
Realización de un foro Nacional de cacao en cada país	P	X	X	X	Técnicos PCC y COAS	
	E					

ACTIVIDADES		T 1	T 2	T 3	T 4	Responsable	Observaciones
<b>Objetivo específico: Organizaciones cacaoteras y gobiernos (indígena, nacional, regional) aplican las innovaciones, aprendizajes y datos del PCC en el manejo de los cacaotales y en la definición de políticas y programas de gestión territorial, mediante I</b>							
<b>PRODUCTO 3.1) Metodologías y estrategias del PCC difundidas y aplicadas por otras organizaciones de productores y cooperantes.</b>							
<b>PRODUCTO 2009: Al menos una organización utiliza la metodología y estrategia del PCC</b>							
<b>3.1.1) Identificar organizaciones y cooperantes interesados en las acciones del PCC en su zona.</b>							
Implementar proyecto para US FOREST SERVICE	P	X	X	X		E, Somarriba, R, Junkin	Investigación en biodiversidad en Costa Rica y Honduras.
	E						
Implementar proyecto de la WCF	P	X	X	X	X	R. Cerda, L. Orozco, M. Villalobos	Producirán material Educativo
	E						
Desarrollo de alianzas con IFESH, NESTLE	P	X				E. Somarriba	
	E						
Desarrollo con nuevas alianzas CRECER, MARN, ICTA, FUNCAFE, MAGA, INST. FRAY DOMINGO DE VICO, UNIV.LANDIVAR, USAC-CUNOR, CUNSURO, OXFAM INTERMON en Guatemala	P	X	X	X	X	E. Say, M. Villalobos	
	E						
Desarrollo con ITVET, Green and Blacks en Belice	P	X	X	X	X	C. Astorga, TCGA	
	E						
Coordinación con Helvetas, ZAMORANO, CURLA-UNAH, FUNDER en Honduras	P	X	X	X	X	C. Astorga, APROCACAHO	
	E						
Carta de entendimiento con Bioersity, Luteran, UNA, UNAN, INAWAS y URACCAN en Nicaragua	P	X	X	X	X	L. Orozco, E. Somarriba, M. Villalobos	
	E						
Desarrollar convenios con JAPDEVA, UCR, EARTH, ITCR-SAN CARLOS, IICA en Costa Rica	P	X	X	X	X	R. Cerda, M. Villalobos	
	E						
Convenio con UNIV.PANAMÁ-CHANGUINOLA, MIDA, IDIAP, ASAP	P	X	X	X	X	R. Cerda	
	E						
Aprobación de las regionales de los ministerios de educación de cada país para que el PCC pueda desarrollar actividades con colegios y escuelas	P	X	X			Técnicos PCC-CATIE	
	E						
<b>3.1.2) Facilitar intercambios de información técnica en cada país</b>							
Participación en los Cluster de cacao en todos los países menos Panamá	P	X	X	X	X	E. Somarriba, E. Say, M. Villalobos, L. Orozco, C. Astorga	Buscar otras alianzas en cada país
	E						
Foro de Genética de cacao en Panamá	P	X				E. Somarriba, R. Cerda, L. Orozco, COCABO	
	E						
Foros de Calidad de cacao Belice, Costa Rica, Honduras, Guatemala, Nicaragua y Panamá	P	X	X	X		E. Somarriba, M. Villalobos, L. Orozco, R. Cerda, C. Astorga, E. Say, S. Orozco y COAs	Se planifican dos temas por foro en cada país
	E						
Foros técnicos MAG Costa Rica	P	X	X	X	X	R. Cerda	
	E						
<b>3.1.3) Reuniones, talleres e intercambios entre COA y otras organizaciones de productores cacaoteros</b>							
Organización, facilitación y sistematización	P	X	X	X	X	COAs, E. Somarriba y M. Villalobos	Ver plan operativo de cada COA
	E						
<b>3.1.4) Dar seguimiento a planes de colaboración entre PCC y sus socios.</b>							
Reuniones y talleres	P	X	X	X	X	COAs	Ver plan operativo de cada COA
	E						

<b>PRODUCTO 3.2) Gobiernos incluyen al sector cacao (productividad y ambiente) en sus políticas y planes de gestión territorial.</b>						
<b>PRODUCTO 2009: Las comisiones nacionales de cacao en cada país utilizan la información del PCC en la formulación de sus planes nacionales</b>						
<b>3.2.1 Participación del PCC en las reuniones, congresos de los foros cacaoteros relevantes.</b>						
Presentaciones en reuniones técnicas, congresos	P	X	X	X	X	E. Somarriba
	E					
<b>3.2.2) Brindar asistencia técnica a gobiernos municipales a través del PCC y a los gobiernos nacionales e instancias regionales a través del MAP.</b>						
Apoyo técnico a iniciativas cacaoteras de gobiernos nacionales	P	X	X	X	X	E. Somarriba, M. Villalobos
	E					
Hacer una estrategia de incidencia del PCC en los gobiernos municipales e indígenas	P	X				E. Somarriba, M. Villalobos
	E					
Desarrollo de la estrategia	P		X	X	X	E. Somarriba, M. Villalobos
	E					
<b>3.2.3) Participar en las reuniones bianuales del MAP con la presentación de resultados</b>						
Reuniones de equipo de CATIE	P		X	X		E. Somarriba
	E					
Atención a organizaciones de cooperación que visitan el CATIE	P	X	X	X	X	E. Somarriba, M. Villalobos
	E					
Visita de Misión Noruega, Sueca y Finlandesas a PCC y otros proyectos MAP en Nicaragua	P	X				E. Somarriba, M. Villalobos
	E					
<b>3.2.4 Elaborar un diagnóstico de barreras de capitalización y flujos de capital en el sector cacaotero</b>						
Completar la aplicación de la metodologías de análisis en 5 COAS	P	X	X	X		R. Junkin
	E					
Sistematización de los resultados	P		X	X		R. Junkin
	E					
Organización y facilitación de un foro con COAS y financiadores	P			X		R. Junkin
	E					
<b>3.2.5 Los aprendizajes del proyecto se comparten y se incorporan en el Plan de Acción de la Alianza de Aprendizaje Regional de Desarrollo Empresarial Rural</b>						
Reuniones con los otros asociados de la alianza.	P	X	X	X		R Junkin,
	E					En colaboración con Proyecto Innovaciones
Desarrollo de un plan de acción conjunta.	P	X				R Junkin,
	E					
Ejecución de actividades iniciales del plan	P	X	X	X	X	R Junkin,
	E					

ACTIVIDADES		T 1	T 2	T 3	T 4	Responsable	Observaciones
<b>Objetivo específico: Hogares, estudiantes (escuelas y colegios técnicos locales, universidades nacionales e internacionales) y personal técnico local en las comunidades del PCC, participan en la generación y aplicación del conocimiento, metodologías e información.</b>							
<b>PRODUCTO 4.1) Programa de educación no formal para 6000 hogares diseñado e implementado</b>							
<b>PRODUCTO 2009: 5 sesiones de escuelas de campo con 500 familias por país organizadas y desarrolladas</b>							
<b>4.1.1) Elaboración de medios de educación: 6 manuales de enseñanza (español e inglés), 4 programas de radio y 3 videos de los temas de ECA y al menos 5 videos de los temas de los cursos cortos.</b>							
Texto técnico de biología reproductiva y árboles superiores	P	X				E. Somarriba, R. Cerda, C. Astorga, N. Vásquez	Financiado por WCF
	E						
Finalizar manual de biología reproductiva y árboles superiores (listo para entregar a familias)	P	X				E. Somarriba, F. Quesada, R. Cerda, M. Villalobos, S. Orozco, dibujante	
	E						
Radio y video sobre biología reproductiva y árboles superiores (inglés e idiomas nativos)	P	X	X			S. Orozco, Técnicos COAs	
	E						
Texto técnico de Propagación vegetativa	P	X				E. Somarriba, R. Cerda, C. Astorga, N. Vásquez	
	E						
Elaboración de texto técnico y validación de diálogos para la finalización del manual de Propagación vegetativa (listo para entregar a familias)	P	X	X			R. Cerda, C. Astorga, N. Vásquez, S. Orozco, M. Villalobos, F. Quesada, Técnicos y promotores COAs y dibujante	
	E						
Video sobre Propagación vegetativa (español e inglés)	P		X			S. Orozco, Técnicos COAs	
	E						
Finalizar catálogo de enfermedades (listo para entregar a familias)	P	X				W. Phillips, R. Cerda, S. Orozco	
	E						
Elaboración de textos técnicos y diálogos para su validación para finalizar el manual de enfermedades (listo para entregar a familias)	P	X	X			W. Phillips, R. Cerda, F. Quesada, C. Astorga, Técnicos de COAs y otros que W. definirá	
	E						
Radio enfermedades (inglés e idiomas nativos)	P		X			S. Orozco, F. Quesada, Técnicos COAs	
	E						
Texto técnico de manejo de cacao injertado	P		X			C. Astorga, R. Cerda, otros	
	E						
Elaboración diálogos para el manual de manejo de cacao injertado	P		X			C. Astorga, R. Cerda, otros, F. Quesada	
	E						
Validar diálogos de manejo de cacao injertado	P		X			S. Orozco, Técnicos y promotores	
	E						
Finalizar manual de manejo de cacao injertado (listo para entregar a familias)	P			X		C. Astorga, R. Cerda, otros, F. Quesada, dibujante	
	E						
Radio y video sobre manejo de cacao injertado (inglés e idiomas nativos)	P		X	X		S. Orozco, F. Quesada, Técnicos COAs	
	E						
Elaboración de textos técnicos y validar diálogos para finalizar el manual de calidad de cacao (listo para entregar a familias)	P		X	X		L. Orozco, M. Villalobos, F. Quesada, S. Orozco, Técnicos y promotores de las COAs, dibujante y otros	
	E						
Radio y video sobre calidad de cacao (inglés e idiomas nativos)	P			X		S. Orozco, Técnicos COAs	
	E						
Producción de 5 videos para cursos cortos de cacao	P	X	X	X	X	S. Orozco, R. Cerda y expositores	
	E						
<b>4.1.2 Promotores capacitados planifican y evalúan las sesiones de escuelas de campo</b>							
Evaluación de sesión anterior, Planificación y capacitación a promotores de los temas de Propagación vegetativa, Enfermedades y manejo de cacao injertado, Calidad de cacao y Agroforestería para las ECAs	P		X	X	X	C. Astorga, L. Orozco, R. Cerda, E. Say	
	E						
Evaluación de promotores con formulario de evaluación	P	X	X	X	X	C. Astorga, L. Orozco, R. Cerda, E. Say	
	E						

<b>4.1.3 Escuelas de campo desarrolladas.</b>								
Reunión con familias: planificar ECA de propagación vegetativa (establecer pequeños viveros en las comunidades para producir plantas) y Organización de grupos de ECA para hacer podas grupales (Entrega manuales de poda)	P	X					R. Cerda, C. Astorga, L. Orozco, E. Say, Técnicos y promotores de las COAs	Ver POA cada COA
	E							
Trabajos grupales de poda	P	X					Promotores y familias	
	E							
Segunda sesión de ECA: Propagación vegetativa	P		X				Técnicos y promotores de las COAs	
	E							
Tercera sesión de ECA: enfermedades	P		X				Técnicos y promotores de las COAs	
	E							
Cuarta sesión de ECA: agroforestería	P		X	X			Técnicos y promotores de las COAs	
	E							
Quinta sesión de ECA: calidad de cacao y manejo de cacao injertado	P			X			Técnicos y promotores de las COAs	
	E							
Evaluación del equipo PCC y de técnicos y promotores de COA sobre la primera etapa de ECA (asistencia, éxitos, limitaciones)	P					X	R. Cerda, C. Astorga, L. Orozco, E. Say, Técnicos y promotores de las COAs	
	E							
Graduación y entrega de certificados y Presentación de resultados preliminares de árboles superiores	P					X	Juntas directivas, Técnicos y promotores de las COAs	
	E							
Organizar segunda etapa de ECA con nuevas familias	P					X	R. Cerda, C. Astorga, L. Orozco, E. Say, Técnicos COAs	
	E							
Primera sesión de ECA2: biología reproductiva y árboles superiores	P					X	Técnicos y promotores de las COAs	
	E							
Bases de datos de asistencia de familias a ECA	P	X	X	X	X		Técnicos de las COAs	
	E							
<b>Producto 4.2) Equipos de asistencia técnica capacitados dan seguimiento a las acciones de campo con las familias</b>								
<b>Producto 2009: 500 familias por país reciben seguimiento a las acciones de campo en sus fincas mediante las ECA y mediante visitas de técnicos y promotores</b>								
Técnicos y promotores de las COA visitan la finca de cada familia al menos una vez en el año	P		X	X	X		Técnicos del PCC y técnicos y promotores de las COAs	
	E							
Técnicos y promotores de las COA dan seguimiento al establecimiento de plantas forestales y frutales en fincas de familias	P			X	X		Técnicos del PCC y técnicos y promotores de las COAs	
	E							
<b>PRODUCTO 4.3) Programa de educación formal para al menos dos centros educativos de primaria y uno de secundaria (colegios técnicos) diseñado e implementado</b>								
<b>PRODUCTO 2009: 1) Se conoce la demanda educativa de los centros educativos de los 6 países; 2) Un manual de enseñanza para colegios; 3) al menos un profesor de un colegio es capacitado, en cada país</b>								
<b>4.3.1) Caracterizar la demanda educativa de los centros educativos (escuelas y colegios) de los 6 países (uso de estudio de línea base del PCC).</b>								
Reunión con funcionarios de ministerios, colegios y escuelas	P		X	X	X		E. Somarriba, R. Cerda, equipo técnico en cada país	
	E							
<b>4.3.2) Diseñar el programa: concepto, metodología y medios, validarlo y aprobarlo en cada país</b>								
Coordinación con directores y profesores para el desarrollo de temas y materiales de enseñanza para utilizarlos en colegios y escuelas	P		X	X			E. Somarriba, R. Cerda, equipo técnico en cada país	
	E							
Desarrollar Concurso de injertación con Colegios en cada país	P			X	X		E. Somarriba, R. Cerda, L. Orozco, C. Astorga, Eduardo Say y Técnicos de las COAs	
	E							

<b>PRODUCTO 4.4) Programa de colaboración educativa con universidades nacionales y otras instituciones o centros de investigación sobre cacao diseñado e implementado</b>						
<b>PRODUCTO 2009: 1) Tema cacao en SAF con miras a incorporarse en currículas universitarias 2) Mecanismos de promoción para Tesis y pasantías desarrollados 5) al menos 6 nuevos profesionales graduados entre licenciatura y maestría</b>						
<b>4.4.1) Elaborar y ejecutar un plan de incorporación del tema de cacao en SAF (por ejemplo cursos y materiales)</b>						
Contactos, visitas y reuniones con universidades	P		X	X		E. Somarriba, R. Cerda, L. Orozco, E. Say, OTNS
	E					
Desarrollo de textos y materiales para el módulo de cacao con Universidades	P		X	X	X	E. Somarriba, R. Cerda, L. Orozco, W. Phillips, C. Astorga, N. Vasquez, Profesores Universidades
	E					
Captación de un estudiante para pasantía o tesis de licenciatura por país	P	X	X			E. Somarriba, R. Cerda, L. Orozco, C. Astorga y E. Say.
	E					
<b>4.4.2) Brindar cursos de especialización en cacao</b>						
Curso para profesores de Universidades y Colegios en Centroamérica	P			X	X	R. Cerda, E. Somarriba, L. Orozco, C. Astorga
	E					
Curso para técnicos de Bolivia y México	P		X			R. Cerda, E. Somarriba, L. Orozco, W. Phillips
	E					
Curso diplomado Costa Rica y Nicaragua	P		X	X		R. Cerda, E. Somarriba, L. Orozco, C. Astorga, R. Junkin, M. Villalobos, W. Phillips
	E					
<b>4.4.3) Dar seguimiento y asesoría a los estudios de campo y redacción de las tesis.</b>						
Seguimiento a Javier Montoya y Adriana Escobedo (maestrías)	P	X	X	X	X	Ruth Junkin, Marilyn Villalobos
	E					
Seguimiento a Julio Bravo (pasante-tesista)	P	X	X	X	X	E. Somarriba, R. Cerda, L. Orozco
	E					
Seguimiento a estudiantes de Nicaragua en convenio con Bioersity	P	X	X			L. Orozco, C. Astorga
	E					
Seguimiento a estudiantes o pasantes que se incorporarán a trabajar con el PCC	P	X	X	X	X	E. Somarriba, R. Cerda, L. Orozco E. Say
	E					
<b>PRODUCTO 4.5) Estrategia de Comunicación del PCC diseñada y funcionando adecuada a las distintas culturas y públicos de cada país.</b>						
<b>PRODUCTO 2009: Al menos 3 productos disponibles: calendario 2009, pagina Web con informe PCC, Shade Motion, INAFORRESTA, PORTAL AGRONEGOCIOS - CACAO</b>						
<b>4.5.1) Identificar las necesidades de información de cada grupo meta en la región y a nivel internacional, gobiernos locales</b>						
Reuniones, elaborar documentos, diseñar estrategias	P			X	X	Equipo CATIE, R. Cerda, COAss
	E					
<b>4.5.2) Producir los medios de comunicación: 1 página Web (PCC, INAFORRESTA, Shade Motion), 1 calendarios, 3 reportajes de prensa, 2 policy briefs y al menos 7 notas en medios de comunicación masivos sobre acciones del PCC.</b>						
Redacción 2 Tesis de maestría y artículos	P			X	X	A. Escobedo, Javier Montoya
	E					
Redacción Tesis de licenciatura sobre polinizadores	P	X	X			G. Pérez, H. Mavisoy, R. Cabezas
	E					
Producir calendario 2010	P				X	S. Orozco y M. Villalobos
	E					
Producir textos técnicos y publicar Rafa cacao Centroamérica	P					R. Cerda, C. Astorga, L. Orozco, E. Say
	E		X	X	X	

2 Policy briefs: genética, calidad, cacao centroamérica, biodiversidad	P		X		X	E. Somarriba, R. Cerda, equipo PCC	
	E						
Base de datos de literatura acerca de insectos polinizadores de cacao para INAFORESTA	P	X				H. Mavisoy, R. Cabezas, E. Somarriba, R. Cerda	
	E						
Actualización y mantenimiento de página web, inaforesta e intranet	P	X	X	X	X	S. Orozco	
	E						
Monitoreo de medios de comunicación	P	X	X	X	X	S. Orozco	
	E						
7 notas en medios de comunicación masiva	P	X	X	X	X	S. Orozco	
	E						
Documento de la estrategia de comunicación socializado, aprobado por el equipo de trabajo y puesto en práctica.	P	X				S. Orozco, equipo técnico	
	E						
Taller de socialización de la estrategias de comunicación del PCC con los equipos de las COAs	P	X	X	X	X	S. Orozco	
	E						
Al menos 5 publicaciones sobre el PCC en medios de comunicación interno de CATIE (Boletín electrónico, página web, info-CATIE)	P					S. Orozco	
	E						
Página de Intranet del PCC aprobada y actualizándose periódicamente	P	X	X	X	X	S. Orozco. M. Cervantes, equipo técnico	
	E						
<b>4.5.3) Diseñar y validar un sistema para evaluar la incidencia de los medios producidos y aplicarlo</b>							
Validar el sistemas de evaluación de incidencia	P			X	X	S. Orozco, equipo técnico	
	E						
Colaboración para la elaboración de guiones, producción y difusión de programas de radio en Bocas del Toro	P	X	X	X	X	S. Orozco, COCABO	
	E						
<b>4.6 Asistencia técnica y capacitación a las organizaciones de productores en la definición de la estrategia de comunicación para cada una.</b>							
<b>Producto 2009: Al menos 2 estrategias elaboradas y en marcha</b>							
<b>4.6.1 Diseño de talleres sobre comunicación para las organizaciones</b>							
Reuniones, redacción de documentos y preparación de material audiovisual para los talleres	P	X	X			S. Orozco	
	E						
Realizar talleres con COCABO, ACOMUITA y APROCACAHU	P	X	X	X		S. Orozco, equipo técnico de cada COAs	
	E						
Dar seguimiento a las acciones de comunicación de cada organización	P		X	X	X	S. Orozco, equipo técnico de cada COAs	
	E						

ACTIVIDADES	T 1	T 2	T 3	T 4	Responsable	Observaciones
<b>Objetivo específico: Las COAS, los co-ejecutores técnicos, socios y el CATIE implementan una gerencia participativa, eficiente y efectiva del PCC con un enfoque de equidad y género.</b>						
<b>PRODUCTO 5.1) Estrategia de coordinación y de toma de decisiones del proyecto establecida y activa</b>						
<b>PRODUCTO 2009: Consejos Coordinadores establecidos y operando en cada nivel en todos los países.</b>						
<b>5.1.1) Establecer, normalizar y dar seguimiento al Consejo Coordinador Regional (CCR) y a los consejos coordinadores nacionales (CCN) del proyecto.</b>						
Visita a las COAS para revisar resultados de las auditorías, borradores de convenios y manual de procedimientos	P	X	X		M. Villalobos, COAS	
	E					
Preparar una norma de funcionamiento del CCR y de los CCNs	P	X			M. Villalobos, C. Astorga, COAS	Para Honduras y Belice
	E					
Reuniones del Consejo Coordinador Regional (dos por año)	P		X		M. Villalobos, COAS	
	E			X		
Reuniones del Consejo Coordinador Nacional (una por mes en cada país)	P	X	X	X	COAS, L. Orozco, E. Say, R. Cerda; M. Villalobos, C. Astorga	
	E					
<b>5.1.2) Reuniones de coordinación con los equipos técnicos, coejecutores, consultores, especialistas, socios y otros actores.</b>						
Reuniones equipo técnico CATIE	P	X	X	X	M. Villalobos	
	E					
Participación en reuniones con las OTN y otros grupos temáticos	P	X	X	X	M. Villalobos, L. Orozco, E. Somarriba o E. Say	
	E					
<b>5.1.3) Establecer y facilitar la estrategia de comunicación entre los co-ejecutores, socios del proyecto, instancias internas del CATIE.</b>						
Ejecución y validación de la estrategia de comunicación para el PCC	P	X	X	X	S. Orozco, M. Villalobos, E. Somarriba	
	E					
Reuniones de coordinación del PCC con las OTN	P	X	X	X	M. Villalobos, E. Somarriba, S. Orozco	
	E					
Elaborar y validar estrategia de comunicación entre coejecutores	P		X		M. Villalobos, S. Orozco	
	E					
Establecer y validar estrategia de comunicación con los equipos técnicos	P		X		M. Villalobos, S. Orozco	
	E					
<b>5.1.4) Establecer y dar seguimiento a la coordinación de actividades con el MAP: planificación conjunta, reportes y evaluaciones</b>						
Reuniones, talleres	P			X	E. Somarriba, M. Villalobos	
	E					
<b>PRODUCTO 5.2) Procedimientos e instrumentos para la administración y toma de decisiones del proyecto apropiados, actualizados y disponibles para las organizaciones coejecutoras.</b>						
<b>PRODUCTO 2009: Informes financieros y técnicos disponibles, información sistematizada, COAS capacitadas para el manejo administrativo del PCC.</b>						
<b>5.2.1) Establecer y actualizar periódicamente el sistema de contabilidad y finanzas.</b>						
Actualización periódicamente el sistema de contabilidad y finanzas.	P	X	X	X	J. Salazar, M. Villalobos	
	E					
Elaboración de informes financieros mensuales, trimestrales e informe anual.	P	X	X	X	J. Salazar, M. Villalobos	
	E					
Elaborar y revisar presupuestos para Proyecto, COAS	P	X	X	X	J. Salazar, M. Villalobos	
	E					
Archivos técnicos y administrativos actualizados, comunicaciones, procesos administrativos	P	X	X	X	R. Madriz	
	E					
Revisión y aprobación de informes de avance y financieros trimestrales de las Coas	P			X	COAS, J. Salazar	
	E					
<b>5.2.2) Establecer e implementar sistemas de contratación de servicios y adquisiciones de bienes</b>						
Elaborar términos de referencia de las consultorias	P	X	X		M. Villalobos, E. Somarriba, J. Salazar, R. Madriz	
	E					
Dar seguimiento a los convenios firmados, elaboración de adendum cuando es necesario	P	X	X		J. Salazar y M. Villalobos	
	E					
Realizar compra de bienes y equipos	P	X	X		M. Villalobos y J. Salazar, Rebeca Madriz, M. Cervantes	
	E					

<b>5.2.3) Establecer e implementar el proceso de planificación operativa y bases de manejo administrativo</b>						
Seguimiento a la aplicación del manual de procedimientos administrativos de las COAS	P	X				J. Salazar y M. Villalobos
	E					
Capacitación a las COAS en el manejo administrativo del PCC	P	X	X			J. Salazar y M. Villalobos, personal de las ONT en Guatemala y Nicaragua
	E					
Realización de talleres para la elaboración POA 2010	P		X			M. Villalobos, equipo CATIE Y COAS
	E					
<b>5.2.4) Realizar auditoría externa anual</b>						
Realizar auditorías a las COAS sobre el manejo financiero en el año 2008 del proyecto y primer semestre del 2009	P	X	X	X		Major Aguilar y COAS, Auditoría Externa
	E					
<b>5.2.5) Elaborar informes de avance</b>						
Elaboración del informe de cierre 2008	P	X				E. Somarriba, Villalobos y J. Salazar
	E					
Elaborar primer informe de avance para MAP	P				X	M. Villalobos, Salazar y E. Somarriba
	E					
Revisar y aprobar informes financieros y técnicos de las COAS	P		X	X	X	M. Villalobos y J. Salazar
	E					
<b>5.2.6) Incorporar los instrumentos de planificación del MAP al PCC. El PCC se reporta regularmente en MAP y se le incluye en la planificación presupuestaria a largo plazo.</b>						
Incorporación de los instrumentos de planificación del MAP al PCC.	P	X	X	X	X	E. Somarriba y M. Villalobos
	E					
Reuniones, talleres, elaboración de documentos	P		X	X	X	E. Somarriba y M. Villalobos
	E					
<b>PRODUCTO 5.3) Estrategia de monitoreo y evaluación participativa establecida opera y brinda información para la toma de decisiones del PCC.</b>						
<b>PRODUCTO 2009: Monitoreo y sistematización del PCC utilizados para tomar decisiones</b>						
<b>5.3.1) Realizar talleres y reuniones para establecer y dar seguimiento al plan de monitoreo.</b>						
Dar seguimiento al plan de monitoreo	P	X	X		X	M. Villalobos, E. Say, R. Cerda, L. Orozco, C. Astorga
	E					
<b>5.3.2) Diseñar bases de datos de participación en eventos y mantenerlas actualizadas</b>						
Elaboración de bases de datos para llevar los tipos de eventos y lista de participantes	P	X	X	X	X	M. Cervantes, M. Villalobos
	E					
<b>5.3.3) Organizar y sistematizar todos los documentos del PCC : memorias, informes, comunicaciones</b>						
Sistematización de los documentos del PCC	P	X	X	X	X	M. Cervantes, R. Madriz
	E					
Sistematización: detallar bases de datos, informes, páginas web, eventos, archivos	P	X	X	X	X	M. Cervantes, R. Madriz, S. Orozco
	E					
<b>5.3.4) Diseño, ejecución y sistematización del proceso de evaluación participativa anual.</b>						
Diseño de términos de referencia de evaluación participativa	P				X	M. Villalobos y E. Somarriba
	E					
Evaluación participativa del proyecto, reuniones y talleres	P		X		X	M. Villalobos, equipos técnicos y COAS
	E					
<b>5.3.5) Realizar misiones de revisión del proyecto de medio término y de cierre.</b>						
Reunión de seguimiento Embajada de Noruega	P				X	Representantes Embajada de Noruega y equipo técnico CATIE
	E					
<b>PRODUCTO 5.4) Estrategia técnica/científica del proyecto implementada</b>						
<b>PRODUCTO 2009: Socios y coejecutores conocen y aplican la estrategia técnica del PCC</b>						
<b>5.4.1) Diseñar y concensuar la estrategia técnica operativa con los co-ejecutores.</b>						
Coordinación con el programa ambiental para Centroamérica, coordinación con los grupos temáticos, integración MAP y PCC	P	X	X	X	X	E. Somarriba
	E					
<b>5.4.2) Conducción técnico/científica de todas las actividades del proyecto</b>						
Brindar asistencia técnica al equipo, asesoría a estudiantes, conducción de investigaciones	P	X	X	X	X	E. Somarriba
	E					
<b>5.4.3) Reuniones de coordinación con socios, organismos de cooperación para buscar apalancar las actividades del proyecto.</b>						
Visitas y reuniones, participación en eventos especiales	P	X	X	X	X	E. Somarriba
	E					
<b>5.4.4) Participación en foros nacionales, regionales e internacionales, congresos, reuniones de grupos especializados en cacao.</b>						
Participación en congreso de la de la COPAL	P		X			E. Somarriba
	E					Buscar financiamiento
Diseñar y facilitar presentaciones del PCC	P	X	X	X	X	E. Somarriba, Villalobos, S. Orozco y equipo técnico
	E					