

**CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE  
INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA  
-CATIE -**

**INFORME DE ACTIVIDADES**

**“EL CATIE EN GUATEMALA”**

**Desempeño de la Oficina Técnica Nacional  
Guatemala**

**AÑO 2,003**

**Guatemala, enero de 2,004**

## PRESENTACION

*Este presente informe refleja el esfuerzo y las acciones que se han realizado para redefinir el perfil institucional de la Oficina del CATIE en Guatemala, principalmente en lo referente a fortalecer la presencia y relevancia institucional en las áreas de investigación y transferencia de tecnología, educación y asistencia técnica, privilegiando la cooperación técnica a diferentes niveles. Esta redefinición tiene como marco de dirección la VISION y MISIÓN institucional, motivada por el propósito de dar fiel cumplimiento al objetivo de largo plazo definido para las Oficinas Técnicas Nacionales del CATIE en los países.*

*Es importante mencionar que los avances son significativos, sin embargo, aún hace falta mucho por fortalecer, principalmente bajo los ajustes al nuevo Plan Estratégico (2,003-2,012). Bajo este contexto, es importante dejar constancia del apoyo, interés y respaldo que la OTN en Guatemala ha recibido de las autoridades superiores de la Sede Central del CATIE, lo cual ha permitido alcanzar los resultados que se presentan en este documento.*

MSc. Ing. Eddy Díaz  
Representante del CATIE en Guatemala

## ANTECEDENTES

Por más de 60 años, el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza – CATIE- se ha caracterizado por ser la institución líder en la región en las áreas de investigación y educación superior en agricultura sostenible, agroforestería y manejo de recursos naturales. Su fortaleza reside en la aplicación de un enfoque integrado que combina la investigación, la educación, la capacitación y la asistencia técnica como herramientas para promover el desarrollo del sector rural.

Durante esta larga historia, el CATIE ha contribuido directamente con Guatemala, principalmente en la formación de recurso humano calificado y en la generación y transferencia de tecnología de los trópicos. Es importante resaltar que muchos de los egresados del programa de Post Grado, se han desempeñado con mucho liderazgo en cargos directivos en instituciones públicas y privadas.

**A nivel de Formación de Capital Humano.** Desde el año 1,955 al 2,002, el CATIE ha contribuido en la formación de 86 profesionales guatemaltecos a nivel de Maestría. Adicionalmente, en la actualidad existe el primer estudiante realizando estudios de Doctorado en Agroforestería Tropical. Con respecto a los programas de capacitación, se tienen registros de más de 2,600 extensionistas y productores capacitados en cursos de implementación de proyectos del CATIE en el país y más de 50 profesionales capacitados en la Sede Central. Los principales temas de las capacitaciones han sido: agroforestería; manejo de cuencas; silvicultura de plantaciones, extensión forestal; manejo de semillas forestales; servicios ambientales; y conflictos ambientales, así como enfoque de género, entre otras.

**La Oficina Técnica Nacional del CATIE en Guatemala.** Data desde abril del año 1,984, fecha en que entró en vigencia el Acuerdo Gubernativo No. 299, en el cual el Gobierno de Guatemala ratifica la aceptación al Contrato de constitución del CATIE.

En julio 2,000, el CATIE obtiene autorización del Gobierno de Guatemala para establecer una sucursal en el país, obteniendo personería jurídica, según Acuerdo Ministerial No. 98-2000 emitido por el Ministerio de Gobernación.

En octubre 2,002, el Presidente de la república de Guatemala y los Ministros de Finanzas Públicas y Agricultura, según Acuerdo Gubernativo No. 413-2,002, autorizan delegar al CATIE en Guatemala, a través de convenios administrativos, la administración y ejecución de proyectos y programas financieros, destinados al desarrollo agrícola, pecuario, hidrobiológico y al manejo sustentable de los recursos naturales renovables; a partir de este marco legal, ya se han firmado más de 20 convenios nuevos.

El accionar del CATIE, a través de *Programas y Proyectos de investigación y desarrollo en Guatemala*, ha contribuido al uso y manejo sostenible de los recursos naturales del país en diferentes regiones, no solo por los impactos generados en los

ecosistemas, sino también por la participación y empoderamiento de las comunidades que han participado en los procesos.

La intervención en el país ha sido bastante amplia en proyectos y programas tales como el **proyecto OLAFO**, que permitió el desarrollo comunitario a través de la consolidación y legalización de grupos alrededor del manejo de recursos naturales. Así mismo hubo un alto nivel de adopción de alternativas productivas para el manejo y uso de la biodiversidad. Adicionalmente, se desarrollaron nuevos instrumentos reguladores para el manejo de los recursos naturales tal como las concesiones de la comunidad en Petén y la incorporación de líneas del trabajo sobre los recursos no maderables dentro de algunas instituciones nacionales.

Uno de los programas exitosos dentro del contexto de la extensión agroforestal fue el **Proyecto “Leña”** impulsado por INAFOR/CATIE en el período de 1,980-1,983, el cual tuvo seguimiento con el **proyecto “Árboles de Uso Múltiple”** en el período de 1,986-1,988, ya con la cooperación de DIGEBOS-CATIE. Posteriormente se creó el plan cooperativo DIGEBOS-MADELEÑA-SHARE el que dió continuidad a los proyectos de tipo agroforestal hasta finales de 1995.

A nivel de Areas Protegidas se ha trabajado con el CONAP en el **proyecto CATIE/CONAP para impulsar el sistema de concesiones forestales en la Zona de Uso Múltiple (ZUM) en la Reserva de la Biósfera Maya (RBM)**. Por su parte el proyecto PROSELVA para la Administración y Manejo de las Áreas Protegidas del Sur de Petén, trabajó con la población asentada en la zona de amortiguamiento en el desarrollo de sus actividades agropecuarias, asegurando la protección, conservación y auto desarrollo del área protegida.

En el manejo de cuencas hidrográficas se desarrolló el Plan de Manejo de la Cuenca Trinacional del Río Lempa y el proyecto CHIXOY para el Manejo y Conservación de los Recursos Naturales Renovables de la Cuenca Alta del Río Chixoy. Un importante aporte al país se dió a través del Estudio para la Prevención de Desastres CATIE/MAGA –ESPRED- como un proyecto de Asistencia Técnica y Generación de Información, el cual proveyó al país de una nueva forma para planificar los recursos ambientales, mediante la tecnología de Sistemas de Información Geográfica. En el contexto de manejo de cuencas, para dar seguimiento a las medidas de mitigación ambiental para la rehabilitación de sistemas de riego, control de inundaciones, alineación de cursos de agua de ríos y rehabilitación de tierras degradadas en las cuencas del Río Motagua y Polochic, el CATIE implementó el Proyecto de Monitoreo Ambiental de las dos cuencas (PROMA), con el apoyo financiero y técnico de USAID.

En el área de la agricultura, los **proyectos CATIE/GTZ Agroforestal y DANIDA/AF Agroforestal** han trabajado en sistemas agroforestales con cultivos perennes, sistemas silvopastoriles, huertos caseros y sistemas de reforestación, dando capacitación y generando material didáctico para la capacitación de agricultores y en el establecimiento de redes agroforestales.

Con respecto a los proyectos de investigación se pueden mencionar las acciones que se desarrollan actualmente para el mejoramiento de los sistemas productivos de café (Productividad, interacciones y manejo de asociaciones de árboles de madera y café e Integración de prácticas en MIP y Agroforestería de bajos insumos en café bajo sombra) los cuales se desarrollan en colaboración con ANACAFE.

**La cartera de proyectos que actualmente el CATIE implementa en Guatemala son:**

- Programa de Desarrollo Sostenible de Petén (MAGA/BID);
- Programa de Pequeñas Donaciones para Proyectos Ambientalmente Sostenibles (USAID);
- Desarrollo participativo multisectorial de usos alternativos sostenibles de pasturas degradadas (NORAD);
- Mejoramiento de la competitividad de PyME's Forestales (BID/FOMIN);
- Programa de Planificación Territorial Participativa y Promoción de Inversiones Productivas en Fincas de Excolonos (CARE/AID);
- Sistema de Manejo de Información Técnica para el Monitoreo y Evaluación del Crecimiento de Plantaciones, Sistemas Agroforestales y Bosques naturales (INAB)

La interacción de CATIE con actores a diferentes niveles en el país se evidencia a través de cartas de entendimiento, convenios de cooperación y redes de trabajo. En este aspecto existen nexos con instituciones nacionales como el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA); Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN); Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP); Instituto Nacional de Bosques (INAB); CARE Guatemala; entre otros.

## LOGROS

El Objetivo de Largo Plazo de la OTN en Guatemala es: **“Representar al CATIE en Guatemala en toda su dimensión, dando respuesta oportuna a las demandas y necesidades del país, según su visión y mandatos institucionales, aumentando su presencia y relevancia en diferentes niveles”**.

Hasta mediados del año 2,002, la OTN en Guatemala estaba estructurada para atender exclusivamente los servicios de intermediación financiera. Los dos proyectos que en ese momento se implementaban por el CATIE en Guatemala (PDS y MIP/Trifinio) estaban totalmente desvinculados con la Oficina Técnica Nacional. Bajo los desafíos que representa el fiel cumplimiento del objetivo de largo plazo de la OTN en Guatemala, se inició un proceso de redefinición del perfil institucional de la Oficina y de la estructura interna operativa, con el propósito de dar respuesta a las demandas nacionales y mejorar la imagen institucional del CATIE en el país. Una de las primeras acciones realizadas para fortalecer la imagen de la OTN y dar un giro institucional hacia una mayor presencia en acciones de cooperación técnica en Guatemala, fue buscar los mecanismos para vincular la oferta de conocimiento, métodos y capacidades generadas en la Sede Central con las demandas generadas a nivel nacional.

Una de las acciones más significativas, durante el período, que ha permitido consolidar la presencia y relevancia del CATIE en el país, fue la publicación del *Acuerdo Gubernativo No. 413-2,002*, de fecha 29 de octubre 2,002. En dicho Acuerdo, el Presidente de la República de Guatemala y los Señores Ministros de Finanzas Públicas y de Agricultura, firman la autorización para delegar al CATIE, por medio de convenios administrativos, la administración y ejecución de proyectos y programas financieros, destinados al desarrollo agrícola, pecuario, hidrobiológico y al manejo sustentable de los recursos naturales renovables. Es importante señalar que, desde el año 1,997, con la vigencia de la Ley del Organismo Ejecutivo, la oficina del CATIE en Guatemala no había podido suscribir nuevos convenios con el Ministerio de Agricultura (MAGA); sin embargo, con la vigencia de dicho Acuerdo, se abrieron nuevas oportunidades de cooperación técnica y de intermediación de servicios de administración de recursos financieros entre el MAGA y el CATIE. A partir de este marco legal, ya se han firmado más de 20 convenios para intermediación de servicios de administración financiera que están acompañados de cooperación técnica.

Durante el período también se extendió la oportunidad de acceso de otras instituciones a los servicios del CATIE en Guatemala, tal es el caso del Ministerio de Energía y Minas (MEM); el Instituto Nacional de Electrificación (INDE); CARE; entre otros.

Adicionalmente, podemos mencionar algunos de los objetivos propuestos, cuyos logros vale mencionar:

### **Objetivo 1:**

**Los proyectos de Investigación y Desarrollo implementados por el CATIE en Guatemala se desarrollan con calidad programática y reciben apoyo operativo y administrativo de la OTN.**

### **Productos:**

- Se han mejorado los canales de comunicación y coordinación entre la OTN y funcionarios de la Sede Central, facilitando la vinculación de la oferta técnica del CATIE con las demandas nacionales. Esta vinculación con expertos de la Sede Central ha permitido que la OTN desarrolle cuatro cursos de capacitación y acciones de cooperación técnica con el MAGA, INAB y CARE.
- Conformación del Comité Técnico de Proyectos con Coordinadores/Líderes de programas y proyectos implementados por el CATIE en Guatemala, lo cual facilita la coordinación y el intercambio de experiencias, buenas prácticas y metodologías en los proyectos, principalmente las referidas a: tecnologías; participación comunitaria; enfoque de género y monitoreo. Además, el Comité tiene como propósito establecer los mecanismos para mejorar y verificar la calidad programática de los proyectos; conformar el consejo editorial de la revista técnica del CATIE en Guatemala y apoyar en la identificación de nuevas oportunidades de proyectos y servicios del CATIE.
- Establecimiento de un Sistema de Seguimiento y Calidad Programática para los proyectos que dependen de la OTN en Guatemala; proyectos que además reciben apoyo y supervisión directa de la OTN en todos los procesos administrativos y legales.
- Los proyectos de investigación y desarrollo que dependen de la sede reciben apoyo administrativo y legal de la OTN, principalmente en los procesos de contratación de personal y servicios; compra de bienes y pago de salarios.

## Objetivo 2

**Las actividades de prestación de servicios por parte de la OTN (capacitación, licitación de proyectos, administración de fondos, publicaciones, asistencia técnica, etc.) se han incrementado y han sido implementadas en forma eficiente.**

### Productos:

- Se amplió la cartera de proyectos implementados por el CATIE en Guatemala, siendo estos:
  - PDS;
  - PRODOMA;
  - Planificación Territorial Participativa e Inversiones Productivas en el Polochic;
  - Sistema de Información Técnica para el Monitoreo de Plantación Forestales;
  - FOMIN;
  - Manejo de Pasturas Degradadas.

**Programa de Desarrollo Sostenible de Petén (PDS).** Su área geográfica de trabajo se localiza en el departamento de Petén, Guatemala. Surgió de la firma del Addendum al Contrato del Programa para la ampliación de prórroga de tiempo y del monto de los honorarios para los servicios que CATIE prestará como Unidad de Ejecución Central (UEC/PDS/CATIE). Adicionalmente, se coordinó y facilitó la formulación y aprobación del Plan de Implementación para esta etapa de ampliación con el BID y el MAGA. Actualmente la OTN es responsable de la calidad programática del Programa, que incluye seguimiento administrativo y técnico. El Proyecto recibe el apoyo directo de STR.

Su Objetivo General es contribuir al manejo de los recursos naturales y a la preservación del Patrimonio Cultural del Petén. El Programa tiene cuatro componentes, siendo estos:

- i) Regularización de la tenencia de la tierra en la zona de amortiguamiento de la reserva de la Biosfera Maya (RBM);
- ii) Restauración de sitios arqueológicos y el apoyo al turismo ecológico;
- iii) Manejo de recursos naturales mediante proyectos piloto de agricultura sostenible, protección y manejo forestal en las zonas de amortiguamiento; y
- iv) Fortalecimiento institucional.



## Cuadro 1

### Datos comparativos de avance del PDS, antes y posterior a la firma de Adendum de ampliación de tiempo

<b>Componente 1. “Regulación de la Tenencia de la Tierra en la Zona de Amortiguamiento de la Reserva de la Biosfera Maya”</b>		
<b>PRODUCTOS</b>	<b>Antes de Ampliación de Contrato</b>	<b>Después de la ampliación de contrato (Septiembre de 2002)</b>
Regularización de 55,000 Has. Proyecto Mopán	0 % Escrituras Entregadas	425 (100 %) Escrituras Entregadas
Proceso de Precalificación para la Regularización de 168,000 Has. Proyecto Sierra de Lacandón	En Impase	Concluido (100 %)
Elaboración de bases de licitación.	En Impase	Concluido (100 %)
Convocatoria de licitación internacional	En Impase	Concluido (100 %)
<b>Componente 2. “ Protección del Patrimonio Cultural, Servicios al Turismo”</b>		
Avance de Trabajos de Restauración Arqueológica en Yaxhá	30 %	85 %
Avance de Trabajos de Restauración Arqueológica en Aguateca	30 %	90 %
Diseño de Infraestructura Turística en Yaxhá y Aguateca	0 %	Concluido 100 %
<b>Componente 3. “Manejo de Recursos Naturales”</b>		
Proyectos Productivos en Ejecución	0 %-	36
Unidades Productivas y Familias Beneficiadas	0 %	726
<b>Componente 4. “ Fortalecimiento Institucional”</b>		
Diseño de Proyectos de Microempresa Turísticas	0 %-	Concluido
Diseño de planes de Capacitación a Entidades Coejecutoras, Instituciones Rectoras y Municipales	0 %	Concluido
Plan de equipamiento a Instituciones Rectoras y Municipalidades	0 %	Concluido

**Proyecto de Pequeñas Donaciones para Proyectos Ambientalmente Sostenibles (PRODOMA).** Conjuntamente con la STR, se participó en la formulación de la propuesta bajo licitación de USAID, la cual fue ganada en marzo del 2003. El proyecto inició su implementación en mayo del 2003 y su lanzamiento público se hizo en el mes de agosto del mismo año. Actualmente la OTN es responsable de la implementación y seguimiento de dicho proyecto, con el apoyo directo de la STR.

El PRODOMA es un componente del Programa Ambiental Regional para Centro América -PROARCA-. Su trabajo lo desarrollará en las siguientes cuatro áreas transfronterizas de Centroamérica: Golfo de Honduras (Guatemala-Honduras-Belice); Golfo de Fonseca (El Salvador-Honduras-Nicaragua); La Mosquitia (Honduras-Nicaragua) y Cauita-La amistad-Río cañas (Costa Rica-Panamá).

El Objetivo General del PRODOMA es aumentar la capacidad de la sociedad civil en Centroamérica para mejorar la gestión ambiental del Corredor Biológico Mesoamericano, para lo que se han implementado dos componentes:

- i) Fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil para que las mismas tengan capacidad técnica y administrativa para implementar actividades de manejo ambiental en los sitios prioritarios, y
- ii) Financiamiento de proyectos presentados por organizaciones de la sociedad civil para el mejoramiento ambiental.

El proyecto es financiado con fondos de donación de USAID por un monto de US\$ 5 millones, mas aportes de contrapartida del CATIE por US\$ 1.7 millones.

**Incentivos Ambientales para el Establecimiento de Sistemas Agroforestales en dos cuencas generadoras de energía eléctrica.** El proyecto fue formulado por el CATIE a solicitud del Ministerio de Energía y Minas (MEM) y el Instituto Nacional de Electrificación (INDE). Dicho proyecto ya fue aprobado técnicamente y se espera el financiamiento a partir del próximo año. El CATIE será la figura que certifique la acreditación del pago de los incentivos ambientales.

**Sistema de manejo de Información Técnica para el Monitoreo y Evaluación del crecimiento de Plantaciones, Sistemas Agroforestales y Bosques Naturales.** El proyecto es financiado e implementado por el INAB a nivel nacional con la asesoría técnica y dirección del CATIE, a través del la OTN y STR.

El Objetivo General es desarrollar y poner en marcha un sistema de información técnica para plantaciones y bosques manejados a través del PINFOR, en conjunto con los usuarios. El proyecto desarrolla varios componentes, orientados a lograr que se cuente con información científica que le permita asignar y

monitorear el otorgamiento de los incentivos forestales de PINFOR con bases técnicas, sobre la selección de sitios, las especies más apropiadas y el desarrollo de las mismas, en términos de crecimiento y productividad. Dichos componentes son:

- i) Creación de un sistema integrado de manejo de información técnica;
- ii) Apoyar y facilitar mediante promoción y capacitación, para que los usuarios de los incentivos puedan organizar el manejo de la información;
- iii) Preparación y publicación de un Boletín sobre el comportamiento de las especies por región;
- iv) Desarrollar y poner en marcha un mecanismo que facilite y agilice el establecimiento de las parcelas permanentes (PPM);
- v) Adecuar y complementar el desarrollo de otros módulos al sistema MIRA-SILV, que faciliten la creación de las bases de datos y el procesamiento de la información; y
- vi) Desarrollo e implementación de un mecanismo que facilite la grabación de las mediciones, basándose en la información técnica proveniente del establecimiento de parcelas permanentes.

**Programa de Planificación Territorial Participativa y promoción de Inversiones Productivas en Fincas de Excolono.** Se firmó un Convenio de Cooperación Técnica entre CARE y CATIE para la implementación conjunta del Programa en la Cuenca del río Polochic. El Programa es financiado por USAID a través de CARE en Guatemala. Las actividades de cooperación técnica se desarrollan conjuntamente entre la OTN y el especialista del Programa MIP/Agroforestal.

Los objetivos del Convenio son realizar trabajos conjuntos en el campo de la reducción de la pobreza por medio de la investigación, transferencia e innovación agrícola, manejo de recursos naturales y conservación de medio ambiente en las fincas de excolonos de la Cuenca del Río Polochic. También tiene como objetivo construir capacidad humana en el campo por medio de intercambio de información técnica y científica, capacitación y educación en metodologías participativas y diversificación agrícola, así como manejo sostenible de recursos naturales.

**Mejoramiento de la competitividad de PyME's forestales de CA.** Tiene un área de trabajo en Guatemala, principalmente en el departamento de Petén además de Honduras y Nicaragua. El Objetivo General es mejorar la competitividad y el desempeño gerencial y ambiental de las empresas forestales en los bosques tropicales. Sus componentes son:

- i) Fortalecimiento de gestión empresarial y capacidad técnica; y

- ii) Comercialización de productos forestales. El proyecto es financiado con fondos de donación del FOMIN/BID por un monto de US\$1.700.000, mas aportes locales por US\$728.000.

**Desarrollo participativo multisectorial de usos alternativos sostenibles de pasturas degradadas en Centro América.** El Objetivo General del proyecto es que las comunidades rurales y organizaciones, trabajando en zonas piloto de tierras ganaderas de Centro América, tendrán más y mejores programas con enfoques económicos, sociales, ambientales y de políticas para masificar los beneficios económicos y ambientales de los usos alternativos sostenibles de tierras ganaderas.

El programa en Guatemala es implementado en el municipio del Chal, departamento de Petén, en un área de 200 km<sup>2</sup> que incluyen 10 comunidades, con el financiamiento de NORAD.

Entre otros productos logrados podemos mencionar:

- Generación de ingresos por la prestación de servicios en Guatemala por Q1,967,415.74 en el año. Los servicios de administración de fondos de proyectos actualmente están acompañados de cooperación técnica.
- Se han desarrollado cursos de capacitación en temas de interés nacional, y con la vinculación de expertos de la Sede Central, siendo estos:
  - Valoración del Agua: Modelos Hidrológicos;
  - Establecimiento de Parcelas Forestales Permanentes;
  - Técnicas de Redacción de Citas Bibliográficas para Investigadores;
  - Uso del Manual de Arboles Centroamericanos;
  - Valoración Económica, Social y ambiental de los daños de los Incendios Forestales durante el 2,003.

Además, se han facilitado y coordinado el desarrollo de dos talleres y un congreso a nivel nacional, siendo estos:

- Métodos de valoración ambiental para los daños ocasionados por los incendios forestales en Guatemala en el 2003;
  - La situación de la Cacaocultura en Guatemala; y
  - I Congreso Nacional de Horticultura.
- Evaluación inicial de las plantaciones forestales establecidas con el PINFOR y formulación del Sistema de Manejo de Información Técnica para las plantaciones. La evaluación se está realizando conjuntamente

con especialistas de la Sede Central y el apoyo de un estudiante de maestría.

### **Objetivo 3**

**La OTN en Guatemala alimenta un sistema de inteligencia para la toma de decisiones con información actualizada y pertinente.**

#### **Productos:**

- Participación en las mesas de consulta sobre: seguridad alimentaria; desarrollo rural; diversificación agrícola.
- Participación en el estudio de análisis de coyuntura y tendencias en el sector agropecuario y recursos naturales del país.

### **Objetivo 4**

**La diferente clientela del CATIE conoce los productos y servicios (publicaciones, cursos estratégicos, enseñanza de postgrado y otros) de la institución y tienen acceso a ellos.**

#### **Productos:**

- se alcanzó una red de usuarios del CATIE en Guatemala con más de 800 clientes, lo cual permite mantener una comunicación de doble vía, y mantenerles informados sobre los diferentes servicios, cursos y eventos relacionados con CATIE.
- Se emitieron 2 dos boletines informativos que incluyen productos y servicios del CATIE en Guatemala.
- Se mantuvo la promoción y entrega de información de las maestrías de post grado y de los cursos de capacitación impartidos en la Sede a través de diferentes eventos, tales como ferias científicas, congresos y eventos de capacitación.
- La promoción y Venta de publicaciones, revistas y software generados en la Sede permitió un ingreso de Q 9,353.58

## Objetivo 5

**El CATIE en Guatemala fortalece la cooperación técnica con instituciones regionales, nacionales y locales e incide en el marco de las políticas de recursos naturales.**

### Productos:

- Se ha tenido incidencia y coordinación para el restablecimiento del Sistema Nacional de Extensión Agroforestal de Guatemala a través de la formación de una coalición de instituciones (ONG`s) que actualmente prestan servicios de extensión agroforestal. Cabe indicar que actualmente existe un vacío institucional en el sistema de extensión agroforestal, ya que ha habido una transición de la Dirección General de Bosques (DIGEBOS) al Instituto nacional de Bosques (INAB) y el primero de éstos dejó de funcionar. Se propone un sistema con la rectoría del INAB formado por cuatro componentes, siendo estos:
  - i) Establecimiento de un sistema de acreditación y actualización de extensionistas agroforestales;
  - ii) Armonización de metodologías y herramientas de extensión;
  - iii) Sistema de monitoreo de sistemas agroforestales; y
  - iv) Sistematización e intercambio de experiencias exitosas entre comunidades.
- Se ha logrado la coordinación institucional para la formulación de la propuesta de Normativa para la Certificación de semillas y registro de viveros forestales
- Se formuló del Plan de Capacitación Técnica de Mediano Plazo del Personal Directivo y Técnico del INAB.
- Se brindó asistencia técnica para la preinversión del Programa de Cacao en el MAGA a través de expertos de la Sede Central. Esta asistencia inició con el análisis y diagnóstico de la situación de la cacaocultura en Guatemala. Además, se generaron insumos y aportes tecnológicos para la propuesta.
- Se Firmaron 2 convenios de cooperación técnica con CARE y URL, que han permitido desarrollar acciones de capacitación y cooperación técnica a nivel de proyectos específicos.
- Se realizó el estudio de Evaluación Económica, ambiental y social de los Incendios Forestales del 2003. Esta evaluación se realizó bajo la coordinación del INAB y CONAP. La evaluación permitió definir una guía metodológica para las evaluaciones de los incendios en los años próximos.

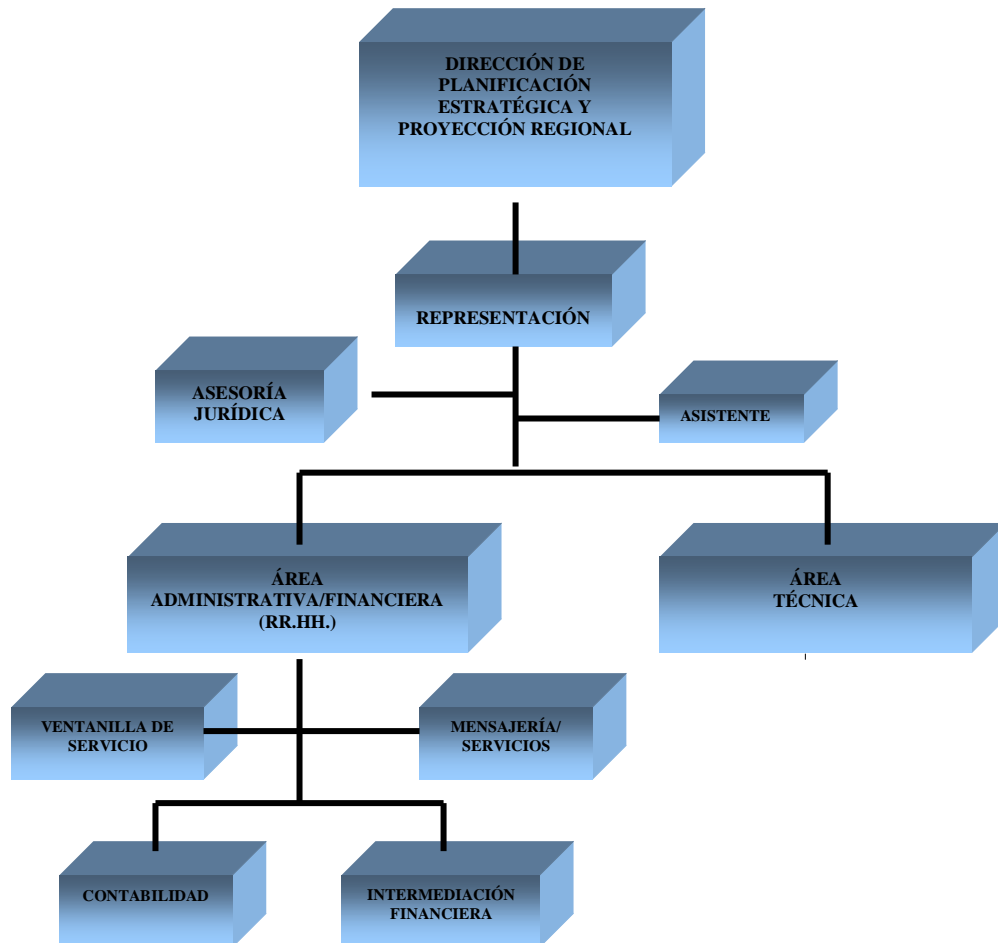
## **Objetivo 6**

**La OTN aplica sistemas eficientes y transparentes de gestión institucional, administrativa y financiera.**

### **Productos:**

- Se Formuló e implementó un sistema de normas y procedimientos para la administración eficiente de recursos financieros, bajo los principios de transparencia y celeridad. Es importante resaltar que la normativa propuesta está basada en la integración de la normativa de la Sede Central; sin embargo, está conciliada con la normativa nacional. En función al nuevo sistema de normas y procedimientos, se reestructuraron los procesos administrativos y de servicio al cliente en la OTN, orientados a servicios de calidad total.
- Se estableció una nueva estructura operativa y funcional de la OTN, para lo cual se fortaleció el área administrativa y técnica con la contratación de un Asistente Técnico y un Administrador de la oficina.

## ORGANIGRAMA ACTUAL



- Se implementó un sistema de control y manejo de presupuesto de la OTN y se actualizó la contabilidad de la misma, cumpliendo así con las declaraciones ante la SAT.
- Se promueve continuamente la capacitación y crecimiento humano del personal de la OTN.