

DIRECCION DE PROYECCION REGIONAL
OFICINA TECNICA NACIONAL - CATIE-GUATEMALA

INFORME ANUAL
2007

Guatemala, febrero de 2008

INDICE

	Página
ACRONIMOS	i
PRESENTACION	1
1. PRINCIPALES ACCIONES Y LOGROS	1
1.1 Coordinación con la Dirección de Proyección Regional (DPR)	2
1.2 Coordinación con Grupos Temáticos	3
1.3 Apoyo a actividades de la Escuela de Posgrado	5
1.4 Gestión, implementación y ejecución de programas y proyectos	7
1.5 Actividades de asistencia técnica y capacitación	12
1.6 Participación en eventos sectoriales y nacionales	17
1.7 Asociación Guatemalteca de Egresado del CATIE (AGECATIE)	18
1.8 Gestión Administrativa y Financiera	19
1.9 Posición financiera de la OTN a diciembre de 2007	22

ACRONIMOS

ANACAFE:	Asociación Nacional del Café.
ASDI:	Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo
BID:	Banco Interamericano de Desarrollo.
BPR:	Bienes Públicos Regionales
CATIE:	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CIAG:	Colegio de Ingenieros Agrónomos de Guatemala
CODIRSA:	Coordinadora Nacional Contra la Discriminación y Racismo a los Pueblos Indígenas
CONAP:	Consejo Nacional de Areas Protegidas
FAO:	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FASAGUA	Federación de Asociaciones Agrícolas de Guatemala
FAUSAC:	Facultad de Agronomía, USAC
FMVZ:	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia, USAC
FONAGRO:	Fondo Nacional para la Reactivación y Modernización de la actividad Agropecuaria
IARNA:	Instituto de Agricultura, Recursos Naturales y Ambiente
ICTA:	Instituto de Ciencia y Tecnologías Agrícola
IICA:	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INAB:	Instituto Nacional de Bosques
INE:	Instituto Nacional de Estadística
MAGA:	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación.
MAP:	Programa Agroambiental Mesoamericano
MARN:	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
MRNAM:	Ministerio de Recursos Naturales y Medio Ambiente de Belice.
MIF:	Manejo de Información Forestal
NORAD:	Agencia Noruega para la Cooperación y el Desarrollo
OTN:	Oficina Técnica Nacional
PDS:	Programa de Desarrollo Sostenible del Petén.
PESA:	Asistencia a la Puesta a la Seguridad Alimentaria
PINFOR:	Programa de Incentivos Forestales
PNUMA:	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
PROFRUTA:	Proyecto de Desarrollo de la Fruticultura y Agroindustria
PRONACOM:	Programa Nacional de Competitividad
PROSA:	Proyecto de Seguridad Alimentaria del MAGA
PYMES:	Pequeñas y Medianas Empresas.
SEGEPLAN:	Secretaria General de Planificación y Programación de la Presidencia.
SEMARNAT:	Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales de los Estados Unidos Mexicanos.
SESAN:	Secretaria de Seguridad Alimentaria y Nutricional
UEEDICH:	Unidad Especial de Ejecución de Desarrollo Integrado de Cuencas Hidrográficas
URL:	Universidad Rafael Landivar
USAC:	Universidad de San Carlos de Guatemala
USAID:	Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos
UVG:	Universidad del Valle de Guatemala
VISAN:	Vice Ministerio de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

PRESENTACION

La Oficina Técnica Nacional del CATIE en Guatemala, basándose en su Plan Operativo Anual presenta el documento informe de labores 2007.

Entre las principales acciones y logros alcanzados se puede mencionar la coordinación con la Dirección de Proyección Regional (DPR), coordinación con Grupos Temáticos (GTs), el apoyo brindado en la promoción y divulgación de las actividades de la Escuela de Posgrado, la gestión, implementación y ejecución de programas y proyectos, así como la asistencia técnica y capacitación brindada a las organizaciones socias, la participación en eventos sectoriales y nacionales, la atención a la organización de egresados del CATIE y la gestión en las acciones de intermediación financiera. Entre los principales elementos de esta gestión resalta la divulgación de actividades propias del CATIE, a través de dos Boletines InfoCATIE Guatemala; el apoyo a 5 grupos temáticos, tanto en aspectos técnicos como administrativos, el apoyo y coordinación en la ejecución de 6 proyectos nacionales y regionales, así como la interacción con instancias nacionales, tales como el MAGA, INAB, CONAP, entre otros.

En síntesis, sobre logros del año 2007, a pesar de las condiciones del contexto sociopolítico guatemalteco del año por ser éste un año electoral, las relaciones interinstitucionales con las organizaciones socias, en seguimiento a los convenios suscritos, para la ejecución de los proyectos y la intermediación financiera se dieron con normalidad. Sin embargo, en otras actividades se tuvieron efectos negativos como lo fue la gestión de nuevas iniciativas de proyectos o propuestas de asistencia técnica presentadas a instituciones del Estado, de las cuales no se tuvo respuesta.

En capacitación y asistencia técnica, se coordinó con las organizaciones socias para definir las acciones y el nivel de intervención, entre las se atendieron están: dependencias del Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación, entre ellas el Instituto Nacional de Bosques; el Consejo Nacional de Áreas Protegidas y la Coordinadora Nacional Contra la Discriminación y Racismo a los Pueblos Indígenas (CODIRSA). En este aspecto cabe resaltar la participación de 121 técnicos y profesionales en 6 cursos impartidos a nivel nacional.

Respecto a los servicios de intermediación financiera y asistencia técnica, se atendieron 21 convenios, con el MAGA (FONAGRO-PROASTEC, Cámara de Productores de Leche, ASDECOGUE, CENTRO MAYA, APESA, PROSA, FONAGRO, PROFRUTA, UPGGR), CONAP, SESAN, INAB e INE, administrado un monto total de Q. 83, 520,586.19 (us\$ 10 989,550.81).

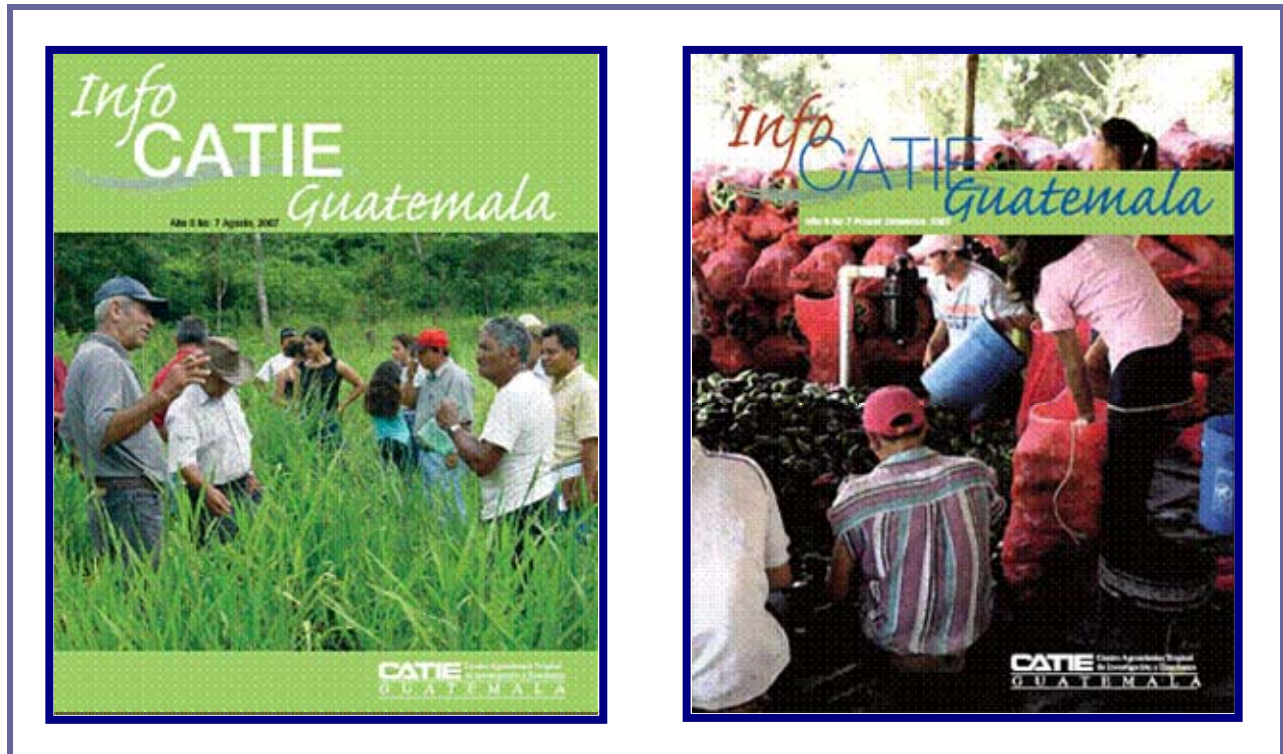
Entre otras, el apoyo brindado a la ejecución de proyectos y la intermediación financiera ha permitido obtener lecciones aprendidas que fortalecen las acciones de intervención de la Oficina Técnica Nacional en contribución al ejercicio de la misión y la contribución del alcance de la Visión Institucional.

1. PRINCIPALES ACCIONES Y LOGROS

A continuación se presenta una descripción de las áreas temáticas, actividades y logros durante el año 2007.

1.1 COORDINACION CON DIRECCION DE PROYECCION REGIONAL

- Preparación, impresión y distribución dos (2) ediciones de 1,500 ejemplares, cada una del Boletín InfoCATIE Guatemala.



- Apoyo en la preparación de información para la presentación de expresión de Interés, para servicios de consultoría para la Implementación del Plan de Manejo Integrado del Area Protegida Trinacional Montecristo (APTm).
- Acercamiento con autoridades de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa, con el objetivo de establecer acciones de cooperación técnica en cuanto al manejo y conservación de los recursos naturales en el área trinacional.
- Apoyo y acompañamiento al Dr. John Beer, Director del Departamento Agricultura y Agroforestería del CATIE, del 5 al 9 de marzo, para consultas para la elaboración del Programa Agroambiental Mesoamericano. Las visitas de consultas efectuadas fueron a: Instituto de Agricultura, Recursos Naturales y Ambiente (IARNA/URL); Centro para la Prevención de Desastres para América Central y El Caribe (CEPRENAC/CONRED); Federación de Ganaderos de Guatemala y The Nature Conservancy-Regional.

- Apoyo a la participación del CATIE en el evento del Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos y Animales (**PCCMCA**), desarrollado en la Ciudad de Antigua Guatemala, del 23 al 27 de abril de 2007. En esta actividad, la OTN del CATIE en Guatemala apoyó mediante:
 - Montaje de Stand institucional, con publicaciones diversas e información de la Escuela de Posgrado.
 - Seguimiento a participación del M.Sc. Sergio Velásquez, para impartir charla relacionada al tema.
 - Preparación y montaje de póster informativo del Proyecto Innovación multisectorial en condiciones de incertidumbre ecológica y económica en Centroamérica.
- Misión de apoyo a la Oficina Técnica Nacional (OTN) en El Salvador (20 y 21 de junio), conjuntamente con el Dr. Jorge Faustino, Líder del Grupo MICTH y la Licenciada Estela Alemán, Representante CATIE Nicaragua. La misión de apoyo consistió en una evaluación de la ejecución de las actividades de la OTN y una propuesta de ejecución de acciones estratégicas.

1.2 COORDINACION CON GRUPOS TEMATICOS (GTs)

1.2.1 Grupo Temático Café

- a. Proyecto Vinculando a pequeños productores a mercados de café especial (CATIE/BM/ANACAFE):
 - Apoyo administrativo y de trámites en procesos propios del proyecto.
 - Colaboración en la producción de artículos técnicos relacionados al proyecto para dos Boletines InfoCATIE Guatemala.
 - Participación en la actividad de cierre del Proyecto, conjuntamente con autoridades de ANACAFE.
- b. Proyecto CAFNET: Conectando y sosteniendo los servicios ambientales y de mercados para café agroforestal.
 - Apoyo y seguimiento a la elaboración del convenio entre CATIE, ANACAFE y Fundación Defensores de la Naturaleza para la ejecución del proyecto.

1.2.2 Grupo Temático Cacao

- a. Proyecto Competitividad y ambiente en los territorios cacaoteros de Centro América (PCC):
 - Apoyo al proceso de consulta del proyecto y visitas a organizaciones locales.
 - Seguimiento administrativo con organizaciones socias del Proyecto.
 - Seguimiento a acciones locales relacionadas al proyecto.
 - Participación en la conformación del Cluster del Cacao, impulsado por el MAGA y PRONACOM

1.2.3 Grupo Temático Agroecología

- a. Proyecto Innovación multisectorial en condiciones de incertidumbre ecológica y económica en Centroamérica.

- Apoyo en procesos y trámites administrativos y de gestión técnica.
- Colaboración en la producción de artículos técnicos relacionados al proyecto para dos Boletines InfoCATIE Guatemala.
- Preparación y montaje de póster informativo sobre el Proyecto Innovación multisectorial en condiciones de incertidumbre ecológica y económica en Centroamérica, en el evento del Programa Competitivo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos y Animales (PCCMCA).

CATIE Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza

Innovaciones en cadenas de valor de hortalizas ecológicas con enfoque socio ambiental en la región del Trifinio (Guatemala, El Salvador y Honduras).

Daniilo Padilla, Líder del Componente Hortalizas, Proyecto Innovaciones Multisectoriales-CATIE
dpadilla@catie.ac.cr • Tel: (502) 7943 1311

RESUMEN
En 2003 el CATIE realizó un estudio multisectorial de línea de base el cual indicó la falta de conocimientos y prácticas agroecológicas en productores y extensionistas y también reflejó la falta de un reconocimiento y promoción de la producción y consumo de hortalizas inocuas. A partir de este estudio, surge un nuevo proyecto de CATIE, con financiamiento del Gobierno de Noruega para el período 2006-2010: **Innovaciones multisectoriales en condiciones de incertidumbre ecológica y económica en Centroamérica** que incluye tres componentes: Café de calidad en Honduras y Nicaragua, Hortalizas ecológicas en Trifinio y un componente que promueve el enfoque de multicadenas.

INTRODUCCIÓN
Las experiencias de capacitación participativa en manejo integrado de plagas realizadas por el CATIE en la región del Trifinio demuestran que es posible reducir el uso extremo de plaguicidas. Mejores resultados podrían obtenerse con una participación más efectiva de múltiples actores involucrados en cadenas de valor de hortalizas.

ENFOQUES Y MÉTODOS DEL COMPONENTE INNOVACIONES EN CADENAS DE VALOR DE HORTALIZAS ECOLÓGICAS.

- Manejo agroecológico de hortalizas y monitoreo socioambiental para fortalecer procesos de gobernabilidad y toma de decisiones.
- Desarrollo empresarial rural y fomento de cadenas de valor para generar mayores ingresos con productos de calidad.
- Facilitación de procesos participativos multi-sectoriales para la innovación.
- Procesos de aprendizajes en gestión de información y conocimiento para la innovación.

RESULTADOS ESPERADOS DEL COMPONENTE

Resultado 1: Fortalecimiento de capacidades de innovación de multiactores en cadenas de valor

Resultado 2: Fortalecimiento de capacidades de innovación de multiactores en cadenas de valor

Resultado 3: Fortalecimiento de capacidades de innovación de multiactores en cadenas de valor

Resultado 4: Integración de los procesos de aprendizajes para la innovación

OTN - CATIE Guatemala catieguatemala@intelnnett.com • www.catie.ac.cr

Póster de Proyecto Innovaciones presentado por la OTN en el PCCMCA.

1.2.4 Grupo Temático Ganadería Ambiental

- Proyecto de Desarrollo Participativo de alternativas de uso sostenible de tierra en áreas con pasturas degradadas.
 - Apoyo en procesos y trámites administración.
 - Apoyo en la preparación y desarrollo del Taller sobre Facilitación político-legal para el aprovechamiento comercial de árboles maderables en fincas agropecuarias de Guatemala, desarrollado conjuntamente con el INAB y el MAGA.



Participantes en el taller organizado por la OTN e INAB, marzo de 2007.

1.2.5 Grupo Temático Bosques y Biodiversidad.

- a. Banco de Semillas Forestales (BSF)
 - Apoyo en procesos y trámites administrativos relacionados a la venta, cobro y distribución de semillas en Guatemala.
 - Distribución en el sector forestal nacional de la disponibilidad de semillas y mecanismos de adquisición.

1.3 APOYO A ACTIVIDADES DE LA ESCUELA DE POSGRADO

El apoyo a las actividades de la Escuela de Posgrado, tanto a nivel de maestrías como de doctorados, se concentra en la divulgación de información estratégica de los distintos programas, así como la distribución de material impreso, principalmente brochures/trifoliales. De manera complementaria se ha brindado información vía telefónica, además de personas interesadas que visitan la OTN.

Es importante mencionar que se distribuyó constantemente información relacionada al Programa de Maestría conjunta CATIE – INCAE en "International Agribusiness Management" (MIAM). El principal mecanismo de comunicación ha sido el medio electrónico, así como la distribución de materiales escritos relacionados a los distintos programas. En términos de coordinación, se tuvo una reunión con el Lic. Mario Aguilar, Administrador de INCAE Guatemala y el Dr. Bernard Killian, Coordinador Académico del Programa en el INCAE. De manera complementaria se tuvo una reunión con el Licenciado José Angel López, Presidente de la Junta Directiva del BANRURAL, con el objetivo de dar a conocer el Programa y discutir sobre opciones de financiamiento a profesionales del sector agropecuario nacional.

Entre las instancias a las cuales se ha brindado información se encuentran:

- Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC): Facultades de Medicina Veterinaria y Zootecnia (FMVZ), Facultad de Agronomía (FAUSAC) y Centros Universitarios.
- Universidad Rafael Landívar (URL): Facultad de Ciencias Agrícolas y Ambientales e Instituto de Agricultura, Recursos Naturales y Ambiente (IARNA).
- Universidad del Valle de Guatemala (UVG): Departamento Agroforestal.
- Colegio de Ingenieros Agrónomos de Guatemala (CIAG).
- Instituto Nacional de Bosques –INAB-.
- Consejo Nacional de Áreas Protegidas -CONAP-.
- Instituto Ciencia y Tecnología Agrícola –ICTA-.
- Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación –MAGA-.
- Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales –MARN-.
- Secretaría de Seguridad Alimentaria Nacional –SESAN-.
- Instituto Nacional de Estadística –INE-.
- Secretaría General de Planificación y Promoción de la Presidencia (SEGEPLAN).

Feria de Becas: La OTN participó, mediante el montaje de un stand, distribución de material y charlas informativas, en la **VI Feria de Becas**, organizada por la Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) efectuada del 24 al 25 de noviembre de 2007, en las instalaciones del Museo de la Universidad de San Carlos de Guatemala.



Stand OTN Guatemala – Feria de Becas de SEGEPLAN, MUSAC, Guatemala

Con el **Instituto de Ciencia y Tecnologías Agrícolas (ICTA)**, se firmó un convenio en la cual el CATIE se compromete a ofrecer becas préstamo a todo aquel interesado en optar a alguna de la maestrías que ofrece el centro; asimismo, el ICTA se compromete a negociar el estipendio de aquellos profesionales que tomen la oportunidad para cubrir sus costos de alimentación y hospedaje durante la maestría. En seguimiento a este convenio se desarrolló el viernes 26 de mayo una presentación del quehacer del CATIE y su programa de Posgrado.

Fondo de Becas. Con el objetivo de poner al día la membresía de Guatemala en el CATIE, y dado que la misma es cancelada por el MAGA, este destinará hasta un sesenta por ciento del monto adeudado, al 30 de junio de 207, para el establecimiento de un Fondo de Becas, destinado al pago de matrículas.; dicho fondo financiará becas a ser otorgadas exclusivamente a profesionales de nacionalidad guatemalteca que deseen realizar estudios de Postgrado en ciencias agronómicas o relacionadas a manejo de recursos naturales y afines, siempre y cuando estos cumplan con los requisitos de admisión establecidos por la Escuela de Programa del CATIE. A pesar de que dicho aporte se programó en el MAGA la fecha el mismo no ha sido efectuado.

1.4 GESTION, IMPLEMENTACION Y EJECUCION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

1.4.1 Ejecución de programas y proyectos

La OTN ha apoyado acciones técnicas de **seis (6) proyectos** que el CATIE ejecuta en Guatemala. Se ha facilitado la coordinación y logística de acciones como: eventos, adquisiciones de bienes y servicios, trámites migratorios, aduaneros, manejo financiero, representación y contratación oportuna de personal.

a. Programa de Desarrollo Sostenible del Petén (PDS) - CATIE/MAGA/BID

Se ha dado seguimiento a la fase de ampliación de la ejecución del Programa negociado en el 2004, cuya finalización se hizo efectiva en octubre de 2007. Se considera que durante el año 2007 se incrementaron las acciones de coordinación y cooperación con la Comisión Presidencial para el Desarrollo de Petén, así como con el Viceministerio del MAGA en Petén y el BID, estableciendo mas acciones de índole técnica, participando en consultas para la formulación de una siguiente fase del programa. Como parte de la coordinación se apoyó el cierre del proyecto, preparando las bases para el cierre administrativo. Vale destacar como un logro importante el cierre satisfactorio del Programa de parte del MAGA y del BID, lo cual permitió al CATIE recuperar el 10% retenido por el BID.



Actividades de restauración arqueológica en Yaxha, Petén.

b. Proyecto Desarrollo Participativo de alternativas de uso sostenible de tierra en áreas con pasturas degradadas - Noruega/CATIE

Se han coordinado las diferentes actividades de proyección técnica y difusión de los avances y resultados del Proyecto. Se han facilitado la interacción con autoridades nacionales, especialmente con el Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, Consejo Nacional de Áreas Protegidas, Secretarías, Comisiones de la Presidencia y Vicepresidencia, Gremial de ganaderos y ganaderos independientes, así como organizaciones de desarrollo local. Las principales actividades de coordinación se refieren a:

- Apoyo administrativo-financiero
- Convenio con la facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia (FMVyZ), para el apoyo a estudiantes.
- Preparación de artículos técnicos para el Boletín Info CATIE.

c. Proyecto Desarrollo de vínculos entre pequeños productores centroamericanos con mercados especiales de café - CATIE/ANACAFE/BM

Se ha coordinado estrechamente con el Dr. Jeremy Haggar y la Coordinadora Nacional en el desarrollo de los trabajos para la implementación y ejecución del Proyecto, conjuntamente con ANACAFE. También se ha facilitado el apoyo administrativo en todas las actividades planteadas y se acompaña a la coordinación nacional en aspectos de adquisiciones y trámites diversos. Finalmente se apoyó y participó en las actividades de cierre del proyecto. Se colaboró asimismo, en la preparación de artículos técnicos para el Boletín Info CATIE.

d. Programa Mecanismo de Apoyo a los Pueblos indígenas Oxlajuj Tz'ikin

Se ha apoyado la planificación y coordinado la operativización de este programa. Como principales resultados, al momento se tienen 34 proyectos en ejecución (16 proyectos de la primera convocatoria y 18 en la segunda). En términos de ejecución del Mecanismo se ha destinado un monto total de Q. 29, 007,944.57 del cual un 72.83% (Q. 21, 127,131.06) ha sido desembolsado a las organizaciones ejecutoras.

Como parte de las actividades de asistencia de la OTN se validó y ejecutaron dos acciones de monitoreo (mayo-junio y noviembre-diciembre), aplicando los mecanismos establecidos en el Sistema de Monitoreo diseñado para el efecto. Los principales resultados de la aplicación del sistema de monitoreo, se refieren al avance físico de cada uno de los proyectos, tanto a nivel de resultados como de indicadores de resultados de los mismos, así como a nivel del cumplimiento de los tres objetivos planteados para el mecanismo. En este sentido, se determinó un avance del 42%, según lo planificado.



Aplicación del sistema de monitoreo con la Asociación Q´anil, Nebaj, El Quiché.

Asimismo, se ha tenido una activa participación en el Consejo Directivo en el seno del cual se trabaja en aspectos de análisis y seguimiento al accionar de la dirección y actividades del mecanismo.

De manera complementaria se ha orientado, capacitado y dado un constante acompañamiento, tanto al personal técnico y administrativo del Mecanismo, así como a los administradores de los distintos proyectos en ejecución. La capacitación ha estado orientada al manejo de fondos de donación, con base en el reglamento de manejo de fondos del CATIE Guatemala.

e. Proyecto Innovación multisectorial en condiciones de incertidumbre ecológica y económica en Centroamérica - CATIE/Noruega

Se apoyó activamente en el proceso de estructuración y consolidación del proyecto, a ejecutarse en la región del Trifinio (Guatemala-El Salvador-Honduras), con el apoyo financiero del Gobierno de Noruega. En este caso además del soporte y apoyo a acciones administrativas, se participó en el proceso de selección del personal a los puestos de Especialista en Desarrollo Empresarial y Comercialización y Especialista en Manejo Integral de Hortalizas; así como la implementación de procesos administrativos propios del proyecto. Se colaboró asimismo, en la preparación de artículos técnicos para el Boletín Info CATIE.

f. Proyecto Fomento del Manejo del Ecosistema Trinacional de la Selva Maya (México-Belice-Guatemala) – CATIE/BID

En el año 2005, la SEMARNAT, el CONAP y el MRNMA firmaron un *Memorandum para la cooperación en materia de conservación de áreas protegidas de la Selva Maya*. Como seguimiento al mismo, se elaboró un *Plan de Acción Trinacional* que especifica objetivos y líneas estratégicas, acciones concretas, responsables y costos estimados para lograr los impactos deseados. Los países han establecido un Grupo Coordinador Trinacional para dar seguimiento al Memorando de Entendimiento, el cual incluye un miembro de las respectivas entidades. Se requiere de fortalecimiento para asegurar su operatividad y sostenibilidad de dicha zona.

De manera complementaria al Plan de Acción Trinacional indicado y, en el marco de la Iniciativa de Bienes Públicos Regionales (BPR) del BID, se aprobó en diciembre de 2006, del proyecto Selva Maya presentado por la OTN; de esta cuenta, se procedió a la preparación de los requisitos necesarios para proceder a la implementación del mismo. En junio de 2007, se procedió a firmar el convenio con el BID para la ejecución del proyecto y en octubre del mismo año, se cumplió con las condiciones previas necesarias para la aprobación de los desembolsos. Entre las condiciones previas establecidas por el BID y que fueron cumplidas en las fechas establecidas en el convenio respectivo, se encuentran: a. Constancia de la conformación de la Unidad Ejecutora Central (UEC); b. Designación de Puntos Focales por SEMARNAT (México), MRNMA (Belice), y SECONAP (Guatemala); c. Presentación del Plan Operativo Anual (POA) y d. Preparación de un Plan de Adquisiciones

El objetivo del Proyecto, en el cual CATIE Guatemala tiene el rol de Unidad Ejecutora, es mejorar las capacidades de gestión, coordinación y cooperación para permitir un manejo trinacional del ecosistema de la Selva Maya (Belice, Guatemala y México).

1.4.2 Gestión y presentación de propuestas

Uno de los propósitos por parte de la Oficina Técnica Nacional de Guatemala en el 2007, de acuerdo a lo establecido en el Plan de Gestión, ha sido el incrementar sus acciones en la gestión de proyectos y consultorías; para el efecto se elaboró un plan de gestión "dinámico", el cual ha permitido alcanzar importantes logros en este periodo. Las diferentes acciones se realizan en coordinación conjunta con DPR y los diferentes GT de la sede. Entre las principales acciones se puede mencionar:

Nombre de la Iniciativa	Instancia	Descripción	Cobertura Geográfica	Acciones y resultados
Proyecto PROCUCH II	MAGA - Embajada Real de los Países Bajos	Aplicación a concurso para Servicios de Administración financiera de los fondos tanto de Contrapartida Nacional como de Donación	Sierra de los Cuchumatanes, Huehuetenango	Guatemala, 2 de febrero de 2007 Monto: 4-6% sobre ejecución. Se canceló el proceso en el MAGA.
Fideicomiso para el Desarrollo Rural- GuateInvierte (DACREDITO)	MAGA	Propuesta para Capacitación y Asistencia Técnica: fundamentos para la organización empresarial de pequeños productores de cacao	Nacional: ámbito de acción del Fideicomiso	Guatemala, 17 de abril de 2007. Monto: Q. 63,490.00 (us\$ 8,300) MAGA no dio respuesta.
Fondo Nacional para la Reactivación y Modernización de la Actividad Agropecuaria (FONAGRO)	MAGA	Propuesta de Apoyo al fortalecimiento institucional mediante asistencia técnica a organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios de cacao.	Cahabón y Lanquín, Alta Verapaz.	Guatemala, 22 de agosto de 2007 Monto: Q. 173,907.27 (us\$ 22,900) MAGA no dio seguimiento a la propuesta por actividades electorales.
Asistencia a Unidad de Manejo de Cuencas	MAGA	Asistencia técnica en Manejo integrado de cuencas hidrográficas.	Cuencas prioritarias de la UEEDICH	Guatemala, agosto de 2007 Monto: no se llegó a definir. Se ejecutaron algunas acciones. Por revisar convenio.
Canje de Deuda por Naturaleza: Estados Unidos de América y Guatemala	TFCA - FCG	Diplomado en Gestión, Manejo y Administración de Recursos Naturales y Biodiversidad	Petén y Occidente de Guatemala	Guatemala, 18 de octubre de 2007 Monto: Q. 2,149,392.88 (us\$ 282,814) La evaluación se hará en 2008 por Comité del FCG.
Proyecto de Conservación de Cuencas Centroamericanas (CCAW)	USAID Central América	Apoyo a las acciones conjuntas de manejo y conservación de cuencas hidrográficas transfronterizas de Guatemala-Belice	Área Trinacional de la Selva Maya: México, Guatemala y Belice.	Enviado el 7 de diciembre de 2007. Monto: Q. 773,450.00 (us\$ 101,769)

1.5 Actividades de Asistencia Técnica y Capacitación

La OTN en Guatemala ha incrementado sus acciones y promovido la participación del CATIE en el desarrollo de acciones técnicas de las instituciones socias principalmente a través de la implementación de cursos en temas de interés y temáticas prioritarias, de manera que se contribuya al fortalecimiento de dichas instituciones. En este sentido, el CATIE mantiene no solo su presencia sino su liderazgo en la formación de recursos humanos en áreas estratégicas de Guatemala.

1.5.1 Asistencia Técnica

En aspectos de asistencia técnica y acciones de cooperación al fortalecimiento institucional, la OTN ha buscado apoyar preferentemente a las organizaciones socias, así como aquellas que han tenido acercamiento y que trabajan en temas de interés común. Esta acción se ha desarrollado en actividades tales como capacitación, apoyo técnico, apoyo financiero, coordinación, entre otros, siendo que durante el año 2008, se apoyó y facilitó alrededor de 200 técnicos y profesionales de instituciones tales como CODIRSA, INAB, CONAP y el MAGA. En el siguiente cuadro se presenta un resumen de las acciones de cooperación brindada en Guatemala:



Apoyo y asistencia técnica para el diseño, desarrollo e implementación del
Sistema de Manejo de Información Forestal

Actividades de Asistencia técnica y capacitación ejecutadas por la OTN en Guatemala

ACTIVIDAD	EXPERTO	BENEFICIARIOS /PRODUCTOS
Impartición de Conferencia sobre Importancia de la planificación para el alcance de las metas institucionales Tecpán Guatemala 26 de Julio de 2007	Unidad Técnica OTN	Coordinadora Nacional Contra la Discriminación y Racismo a los Pueblos Indígenas (CODIRSA): 51 participantes, Director Ejecutivo, Coordinadores Regionales, Asistentes Técnicos y Administrativos
Apoyo financiero para la participación de 4 profesionales nacionales en la actividad de Especialización en línea: Gestión Integral de Cuencas Hidrográficas. En Línea. 1 agosto – 31 octubre	Grupo MICH	INAB: 2 técnicos CONAP: 1 técnico MAGA: 1 técnico
Apoyo financiero para la participación en el Curso Ordenamiento territorial y zonas de recarga hídrica con aplicaciones de SIG. Turrialba, Costa Rica - 2 al 13 de octubre.	GRUPO MICH	CONAP: 2 técnicos
Apoyo financiero para la participación en el Curso Aplicaciones de SIG a la Ecología del Paisaje con Énfasis en Corredores Biológicos. Turrialba, Costa Rica - 5 - 10 noviembre	Unidad de Capacitación CATIE	CONAP: 2 técnicos INAB: 1 técnico
Asistencia técnica directa para Mejora en el Sistema de monitoreo y evaluación de desempeño e impacto. Ciudad de Guatemala - 28 febrero - 3 de marzo	Dra. Tania Ammour	CONAP: Dirección de Planificación, Seguimiento y Evaluación. 15 asistentes.
Asistencia técnica sobre al Análisis Institucional para el ajuste del Sistema de monitoreo y evaluación de desempeño e impacto. Ciudad de Guatemala - 17 y 18 de agosto	Dra. Tania Ammour	CONAP: Dirección de Planificación, Seguimiento y Evaluación. Asistentes: 11
Capacitación y asistencia técnica con el Curso Taller sobre El Marco Lógico: elementos teóricos y prácticos para la PME de Programas y Proyectos en el ámbito de la conservación de los recursos naturales Guatemala, 7 al 9 de marzo	Dra. Tania Ammour	CONAP: 12 técnicos y profesionales de Dirección de Planificación, Seguimiento y Evaluación
Apoyo financiero para la participación en la Reunión del Directorio de la Red de Bosques Modelo de Latinoamérica y El Caribe Santa Cruz, Bolivia; 23 al 27 de abril	-----	INAB: 1 técnico de la Dirección de Operaciones

ACTIVIDAD	EXPERTO	BENEFICIARIOS /PRODUCTOS
Asistencia Técnica para el Diseño y desarrollo del Sistema de Manejo de Información Forestal Guatemala, enero de 2007	Consultor nacional; M.Sc. Marcelino Montero	Programa de Incentivos Forestales (PINFOR) - Unidad de Fomento y Desarrollo Forestal y del INAB
Asistencia Técnica Conferencia: Plantaciones forestales: del contexto global al local. Ciudad de Guatemala, 26 de octubre	M.Sc. Álvaro Vallejo	INAB: 35 actores sector forestal nacional
Asistencia técnica con la Gira de intercambio al área del Proyecto FOCUENCAS. Copan, Honduras - 7 al 9 de marzo	Personal del Proyecto FOCUENCAS de Copán, Honduras	UEEDICH/MAGA: 25 técnicos, profesionales, funcionarios y alcaldes de las cuencas prioritarias
Asistencia técnica en Conformación del Cluster del Cacao y plan de acción 2007. Guatemala 22 de Mayo, 17 y 24 de Julio, 31 de Agosto	Personal Unidad Técnica del la OTN	MAGA: 20 técnicos, profesionales, agricultores de las dos zonas cacaoteras. / Líneas de acción del Cluster del Cacao en Guatemala.
Gira de Capacitación personal del programa PROFRUTA del MAGA. CATIE - Turrialba, Costa Rica- 25 al 29 de junio	Ing. Carlos Umaña Campos.	PROFRUTA/MAGA:
Gira de intercambio de experiencias Manejo de Ganado en Cuencas y Pago por Servicios Ambientales CATIE – Turrialba, Costa Rica – 03 al 05 de septiembre	Manuel Gómez Cynthia Mora	Vice Ministro y 4 funcionarios del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN).

1.5.2 Capacitación

En el área de capacitación, se coordinó y ejecutó un total de **seis (6) cursos**, dirigidos principalmente a instituciones socias, así como a otras instituciones no socias, además de programas y proyectos nacionales y técnicos y profesionales de las diferentes disciplinas impartidas. De esta manera se contó con participación de más de 100 asistentes, mujeres y hombres, entre técnicos y profesionales en cursos temáticos, en tanto que se contó con la asistencia de 80 participaciones en capacitación y asistencia en temas administrativos y financieros, principalmente a nivel de proyectos.



Asistentes al curso de **Abordaje de los conflictos sociales relacionados con el uso sostenible de los recursos naturales**. San José Pinula, Guatemala, julio de 2007.

Los montos invertidos por la OTN en las actividades de asistencia técnica y capacitación brindadas a las organizaciones socias se distribuyó de la siguiente manera:

ORGANIZACIONES SOCIAS	Montos (Q.)	Montos (us\$)
INAB	212,562.36	27,785.93
CONAP	136,208.98	17,805.10
UEEDICH/MAGA	47,251.30	6,176.64
CODIRSA	1,150.00	150.00
PROFRUTA/MAGA	7,200.00	940.00
MARN	2103.75	275.00
TOTALES	406,476.39	53,132.67

Las actividades de capacitación ejecutadas se describen a continuación:

Curso	Lugar y fecha	Asistentes	Total asistentes	Instructor/a	Organización Social
Planificación Monitoreo y Evaluación: Enfoque Integrado del Marco Lógico	Huehuetenango 28 de febrero al 02 de marzo	20 hombres 12 mujeres	32	Dra. Tania Ammour	INAB
Elementos teóricos y prácticos para el diseño de sistemas de planificación-monitoreo y evaluación de impactos y desempeño de programas y proyectos asociados al manejo y conservación de los recursos naturales.	CONAP, Guatemala 07 al 09 de marzo	8 hombres 3 mujeres	11	Dra. Tania Ammour	CONAP
Abordaje de los conflictos sociales relacionados con el uso sostenible de los recursos naturales	San José Pinula, Guatemala 10 al 13 de Julio	19 hombres 2 mujeres	21	M.Sc. José O. Rivera	INAB
Bases económicas y territoriales para el manejo y la valoración de bienes y servicios ambientales	Tecpán Guatemala 11 al 13 de Julio	23 hombres 1 mujer	24	M.Sc. Raúl Maas M.Sc. Reginaldo Reyes	PPAFD/MAGA
Abordaje de los conflictos sociales relacionados con el uso sostenible de los recursos naturales.	Ciudad de Guatemala 16 al 19 de Julio	11 hombres 2 mujeres	13	M.Sc. José O. Rivera	CONAP
Manejo Multifuncional de Plantaciones Forestales	San José Pinula, Guatemala 22 al 25 de Octubre	19 hombres 1 mujer	20	M.Sc. Álvaro Vallejo	INAB
		100 hombres 21 mujeres	121		

De manera complementaria y bajo la coordinación de la Unidad Administrativa y Financiera de la OTN, se han mantenido actividades de capacitación en servicio, hacia el personal responsable del manejo de fondos pertenecientes a aquellas instituciones con las cuales se tienen convenios de cooperación firmados, así como al personal responsable del manejo de fondos de los proyectos en ejecución.

Como parte del apoyo a las acciones de capacitación, la OTN apoyó, tanto en términos de gestión, como financieramente, la participación de 9 profesionales y técnicos guatemaltecos de INAB, CONAP y MAGA, en cursos, impartidos en Turrialba, como parte del programa de capacitación del CATIE para el año 2007. La participación de los profesionales guatemaltecos fue la siguiente:

Curso	Fechas	Participantes /Institución	Total participantes
Especialización en línea: Gestión Integral de Cuencas Hidrográficas	1 de agosto al 31 de octubre	INAB: 2 CONAP: 1 UEEDICH/MAGA: 1	4
Ordenamiento Territorial y Zonas de Recarga Hídrica con aplicaciones de SIG	3 al 14 de septiembre	CONAP: 2	2
Aplicaciones de SIG a la Ecología del Paisaje con Énfasis en Corredores Biológicos	5 al 10 de noviembre	CONAP: 2 INAB: 1	3
		TOTAL	9

1.6 Participación en eventos sectoriales y nacionales

Como parte del quehacer la OTN en Guatemala y como parte de la dinámica local, durante el año 2007 se ha participado en diversos eventos de carácter sectorial y a los cuales el CATIE ha sido invitado a participar. Entre estos eventos están:

EVENTO	INSTANCIA REFERENTE
II Encuentro Nacional para la Gestión de Microcuencas Hidrográficas: metodologías para la elaboración de planes de manejo de microcuencas.	MAGA, MARN, UICN, FAO
Semana de la Biodiversidad.	CONAP
Inauguración sede del Instituto de Incidencia Ambiental (IIA).	IIA
Reconocimiento al Presidente de la República por el apoyo al Programa de Incentivos Forestales.	INAB
Taller de Diseminación Iniciativa para la Promoción de Bienes Públicos Regionales	BID
Programa Competitivo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos y Animales (PCCMCA)	ICTA
Taller Evaluación Plan Estratégico del PROBOPETEN.	IICA
Taller Evaluación de acciones del Sistema de Educación Forestal (SEF)	INAB
Inauguración Instalaciones Sistema Nacional Agropecuario.	MAGA
Seminario El Entorno de la Nueva Agricultura.	MAGA, IICA, URL
Taller nacional sobre la Socialización y seguimiento de la iniciativa de Puenbo II y de la Estrategia Nacional de Financiamiento Forestal (ENFF).	INAB
Logros del INAB 1997-2007.	INAB
Presentación Informe Anual 2006 del IICA.	IICA
Inauguración de la Cumbre de la Leche.	MAGA

1.7 Asociación Guatemalteca de Egresados del CATIE (AGECATIE)

En coordinación con miembros de la Junta Directiva de la AGECATIE, se ha promovido un acercamiento entre esta instancia y la OTN, con el objetivo de evaluar las posibilidades de acciones conjuntas que impulsen la reactivación de esta instancia. Derivado de la primera reunión (13 de febrero de 2007) se logró, con la participación de 11 exalumnos, reactivar los intereses por la asociación e iniciar la actualización del listado de ex alumnos del CATIE en Guatemala, como base para futuras convocatorias.

Como parte del seguimiento a esta iniciativa y aprovechando la visita del Director General del CATIE, Dr. Pedro Ferreira (julio de 2007), se logró reunir a un total de 20 exalumnos del CATIE de diferentes promociones. Este evento permitió al Dr. Ferreira, dar a conocer aspectos relacionados a los avances de su gestión, así como compartir algunas expectativas del CATIE en la región.



Reunión de AGECATIE con el Dr. Pedro Ferreira, Director General
Ciudad de Guatemala, 27 de julio de 2007

1.8 GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

El CATIE en Guatemala ha adoptado un enfoque de mejora continua en la búsqueda de una gestión intra e inter institucional eficiente y eficaz, que ha satisfecho las expectativas de los diferentes usuarios. Prueba de ello es la demanda de servicios para acciones de Intermediación administrativa-financiera, acciones que se está atendiendo siempre y cuando exista la posibilidad de vincular la interacción técnica.

La Representación del CATIE en Guatemala, durante el año 2007, dio seguimiento a la ejecución de 21 convenios de distintas instituciones, entre ellas, MAGA, INAB, CONAP, PROSA, APESA, SESAN, GUATE-INVIERTE, CENTRO MAYA, FONAGRO e INE, entre otros. Derivado de las actividades de intermediación financiera y prestación de servicios técnicos a diversas instituciones, en el año 2007 se han administrado fondos por un total de Q. 48 296,077.63 equivalente a us\$ 6,354,747.06, los cuales han permitido brindar, de manera complementaria, acciones cooperación y asistencia técnica.

Adicionalmente, el CATIE tuvo a su cargo la administración de proyectos de intermediación financiera de fondos de donación, a través de convenios suscritos con Agencias de Cooperación, tal es el caso del Convenio con la Embajada Real de los Países Bajos para apoyar al Consejo Nacional de Areas Protegidas, así como también con la Embajada de Suecia a través del Proyecto Oxlajuj Tz`ikin. La suma asignada para la administración de dichos fondos fue de Q 35,224,508.56 (us\$ 4,634,803.76).

Las cifras expresadas en los párrafos anteriores, reflejan para el año 2007, un total de fondos administrados de Q 83.520,586.19, equivalente a us\$ 10,989,550.82.

Dentro de las funciones administrativas realizadas por la OTN, cabe mencionar las actividades de capacitación y asesoría realizadas a varios de los proyectos administrados, lo cual ha permitido acelerar los procesos, así como mejorar el nivel de cumplimiento de las normas administrativas bajo las cuales se rige la administración de proyectos del CATIE.

Como parte de las gestiones administrativas y financieras efectuadas por la OTN se firmó con el MAGA el **Convenio Especial de Cooperación y forma de pago de cuotas de membresía atrasadas**, dado que al 31 de diciembre de 2006, se adeuda por parte de Guatemala un total de US\$ 234,297.01. El convenio establece que el MAGA destinará hasta un sesenta por ciento del monto adeudado (US\$ 140,578.21) para el establecimiento de un Fondo de Becas de Postgrado para Estudiantes Guatemaltecos; dicho fondo será constituido en el período 2007 – 2010, mediante cuatro (4) pagos anuales, para lo cual el monto total se distribuirá de manera equitativa para cada año. En el caso del cuarenta por ciento (US\$ 93,718.80) restante, será pagado de forma directa al CATIE, durante el primer semestre del año 2007. Como parte de este proceso, en el 2007 el MAGA hizo aportó un total de us\$ 30,642.55, correspondiente a aporte a las cuotas atrasadas. En cuanto al aporte correspondiente al año 2007 para el Fondo de Becas el mismo no fue efectuado.

Es importante indicar que la ejecución de los fondos administrados por CATIE, fue objeto de auditorías y revisión constante por parte de las unidades de auditoría de las instituciones vinculadas con el CATIE a través de los convenios, lo cual ha permitido mantener la confiabilidad de las mismas en el manejo de los fondos administrados. Asimismo, se recibieron

auditorias externas relacionadas a los convenios administrados, tanto con instituciones gubernamentales, como de cooperación internacional (Holanda y Asdi, por ejemplo).

Considerando la dinámica cambiante de las regulaciones legales y fiscales en el país a las cuales el CATIE se encuentra supeditado, se ha atendido la actualización de personal administrativo del CATIE, a través de cursos de capacitación en dichas áreas.

Por otra parte, la OTN Guatemala apoya administrativamente la ejecución de proyectos propios, tal es el caso de CATIE NORUEGA, CAFES FINOS, INNOVACIONES, CACAO, PDS y recientemente se suscribió un nuevo convenio de asistencia técnica, para la administración del Proyecto Selva Maya.

Los convenios en los cuales el CATIE participa como entidad administradora se describen a continuación:

Convenio	Institución	Objetivo	Monto (Q) Ejecutado
Convenio marco 02-2005 SESAN -CATIE-ADDENDUM 01-2005-SESAN-PMA. CATIE-ADDENDA 01-2006 (2005-2007)	SESAN	Manejo de fondos de funcionamiento institucional e la Secretaria Ejecutiva de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN)	55,900.00
Convenio administrativo 21-2005 MAGA-FASAGUA-CATIE-ADDENDUM 110-2005 (2005-2007)	MAGA, FASAGUA	Establecimiento de mecanismos para elevar el nivel de competitividad de los productores de hortalizas mayores (tomate, chile, cebolla y pepino) asociados de FASAGUA.	1,697,720.26
Convenio de cooperación técnica y administrativa (2003-2007)	INE	Ejecución de la etapa final de procesamiento y publicación del IV Censo Nacional Agropecuario.	459,349.87
Convenio administrativo 44-2003-MAGA-CATIE-ASDECOHUE ADDENDUM 47-2003 (2003 – Marzo 2008)	MAGA, FONAGRO - PROASTEC	Fortalecimiento del centro de acopio en el Departamento de Huehuetenango. Cultivos de brócoli, arveja dulce y ejote francés.	39,399.90
Convenio administrativo 55-2003 - MAGA-Cámara de productores de leche de Guatemala -CATIE (2003-2008)	MAGA, FONAGRO - PROASTEC	Apoyo a la producción lechera, a los asociados a la Cámara de Productores de Leche de Guatemala.	158,046.37
Convenio de cooperación administrativa 01-2005 -CONAP-CATIE (2004-2008)	CONAP	Manejo Parque Nacional Laguna del Tigre	622,597.25
Convenio número 97-CONAP-CATIE	CONAP	Acciones de manejo de Biosfera Maya.	668,554.93

Convenio	Institución	Objetivo	Monto (Q) Ejecutado
ADENDUM 1-2005 (1997-2008)			
INAB CONVENIO 2007	INAB	Formalización de la prestación por parte del CATIE, del apoyo a través de la intermediación de servicios de administración y prestación de cooperación técnica para la ejecución de programas y proyectos.	12,659,320.76
CENTRO MAYA CONVENIO 36-92	MAGA	Conservación de los recursos naturales en el Peten.	2,721,688.76
CONAP APRODESURPE CONVENIO 2005	CONAP	Manejo de proyectos de fortalecimiento institucional para la defensa Restauración y Conservación de las unidades Complejos 1, 2, 3 y 4 del Sur de Peten.	175,175.60
APESA CONVENIO 60- 2002	MAGA	Ejecución del proyecto GSP/GUA/009/SPA asistencia a la puesta en marcha del Programa Especial de Seguridad Alimentaria en Guatemala.	2,577,160.76
PROSA CONVENIO 102-2003	MAGA	Apoyo al Programa de Seguridad Alimentaria a través del VISAN.	3,016,582.56
SESAN CONVENIO 01-2005	SESAN	Ejecución de Programas y Proyectos para el fortalecimiento de las acciones que asigna la ley de Sistema de Seguridad Alimentaria y Nutricional.	995,825.66
SESAN STAN CONVENIO 01-2005	SESAN	Ejecución de Programas y Proyectos para el fortalecimiento de las acciones que asigna la ley de Sistema de Seguridad Alimentaria y Nutricional.	3,583,877.87
AT FONAGRO CONVENIO 07-2003	FIDEICOMISO FONAGRO	Programa de Asistencia Técnica y Capacitación.	2,266,992.00
PROCAT CONVENIO 58-2006	MAGA	Formalizar el manejo administrativo de los recursos financieros destinados a la ejecución del proyecto "Capacitación y Asistencia Técnica a Pequeños y Medianos Productores del Área Rural. - PROCAT-	2,670,505.26
PROFRUTA CONVENIO 03-2007	MAGA	Impulsar el desarrollo de una agroindustria frutícola moderna, que permita desarrollar un sector competitivo tecnológicamente preparado, ambientalmente administrado y socialmente equitativo que promueva y oriente el o aumento de la	10,901,380.23

Convenio	Institución	Objetivo	Monto (Q) Ejecutado
		inversión a lo largo de las cadenas aerocomerciales.	
UPGGR CONVENIO 84-2007	MAGA	Fortalecer al estado generando información cartográfica y estudios especializados para la planificación sectorial y nacional, los cuales están disponibles al público en general.	2,671,794.49
MAGA CONVENIO 89-2007	MAGA	Modificar el contrato celebrado originalmente entre la SEGEPLAN y el CATIE para la prestación de servicios como Unidad Ejecutora del Programa de Desarrollo Sostenible de Petén (PDS).	354,205.10
Contrato Actividad 11964/Gua0053924 Embajada de Holanda (2005-2010)	CONAP	Fortalecimiento a la Gestión de las Areas Protegidas y la Biodiversidad de Guatemala	13,601,183.10
OXLAJUJ TZI 'KIN CONTRATO No. C64039	ASDI	El empoderamiento y la participación política de los pueblos indígenas en las políticas públicas y las inversiones e iniciativas dirigidas a reducir la pobreza y a promover el desarrollo sostenible.	21,623,325.46
MONTO TOTAL			Q. 83,520,586.19
			us\$ 10,989,550.81

1.9 Posición financiera de la OTN a diciembre de 2007

RUBRO	MONTO us\$
Saldo inicial	38,776.66
Ingresos	599,387.58
Sub total	638,164.24
Gastos ejecutados (egresos)	476,971.92
Posición financiera	161,192.32