



**Proyecto PiNN**  
PLATAFORMA DE INFORMACIÓN  
NACIONAL SOBRE NUTRICIÓN

**INFORME DESCRIPTIVO**  
**Proyecto Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición -**  
**PiNN-**  
**Período de notificación de la Acción**  
**Agosto de 2018 a julio de 2019**

**Guatemala, septiembre de 2019**



La presente publicación ha sido elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva del Proyecto Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición y del CATIE y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

El Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), ejecuta el proyecto “Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición –PiNN–”, en coordinación con la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República –SESAN-. Cuenta con el apoyo financiero de la Delegación de la Unión Europea en Guatemala y el apoyo técnico del Global Support Facility (GSF). Este proyecto se desarrolla en el marco de las Plataformas Nacionales de Información (NIPN por sus siglas en inglés), impulsadas como parte del compromiso de la Unión Europea para prevenir la malnutrición (2014-2021), iniciativa que es apoyada por UK aid y Bill & Melinda Gates Foundation.

**Proyecto PiNN/CATIE**

**Coordinador**

Eduardo Say

**Componente técnico**

Sandra Recinos Poitevin

Francisco Quiroa

Yolanda Esteban

Oscar Valenzuela

**Componente político**

Mina Griselda González

Ninoshka Lou

**Equipo administrativo**

Lesly Chavaque

Ana Lucía Vásquez

**Seguimiento y supervisión institucional**

Julio López Payés, CATIE Guatemala

Este documento forma parte del Contrato de Subvención de Acciones Exteriores de la Unión Europea FOOD/2017/386-542, establecido entre la Delegación de la Unión Europea en Guatemala y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) para la ejecución del Proyecto Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición –PiNN-.



Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza. El CATIE es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros son el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Perú, República Dominicana y Venezuela. [www.catie.ac.cr](http://www.catie.ac.cr)

## ÍNDICE DE CONTENIDO

|                                                                                                                                                                                                                 |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Siglas</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>iii</b> |
| <b>1. Descripción</b>                                                                                                                                                                                           | <b>6</b>   |
| <b>2. Valoración de la ejecución de las actividades de la Acción</b>                                                                                                                                            | <b>7</b>   |
| 2.1. Resumen de la Acción                                                                                                                                                                                       | 7          |
| 2.2. Resultados y actividades                                                                                                                                                                                   | 9          |
| 2.2.1. Resultado 1. La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener la PiNN.                                                                                                           | 9          |
| 2.2.2. Resultado 2. SESAN y otros actores involucrados están fortalecidos para hacer el seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo multisectorial en nutrición. | 19         |
| 2.2.3. Resultado 3. SESAN y sectores involucrados son fortalecidos en sus capacidades de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición.   | 27         |
| 2.3. Matriz del marco lógico actualizada                                                                                                                                                                        | 39         |
| 2.4. Plan de acción actualizado para las futuras actividades de la Acción                                                                                                                                       | 47         |
| <b>3. Beneficiarios/entidades afiliadas y otros tipos de cooperación</b>                                                                                                                                        | <b>50</b>  |
| <b>4. Visibilidad</b>                                                                                                                                                                                           | <b>52</b>  |
| <b>5. Anexos</b>                                                                                                                                                                                                | <b>54</b>  |
| Anexo 5.1. Lista de medios de verificación de las actividades del resultado 1.                                                                                                                                  | 54         |
| Anexo 5.2. Lista de medios de verificación de las actividades del resultado 2.                                                                                                                                  | 55         |
| Anexo 5.3. Lista de medios de verificación de las actividades del Resultado 3.                                                                                                                                  | 56         |
| Anexo 5.4. Monitoreo operativo del resultado 1.                                                                                                                                                                 | 57         |
| Anexo 5.5. Monitoreo operativo del resultado 2.                                                                                                                                                                 | 59         |
| Anexo 5.6. Monitoreo operativo del resultado 3.                                                                                                                                                                 | 60         |

## Cuadro

Cuadro 1 Registro de actividades de fortalecimiento de capacidades a funcionarios del SINSAN .. 24

## **FIGURAS**

|                                                                                                                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Figura 1. Ejecución de actividades (%) por resultado según las actividades del marco lógico.....                                                                                 | 9  |
| Figura 2. Número de personas registradas en las actividades de socialización de la Acción.....                                                                                   | 14 |
| Figura 3. Número de preguntas formuladas por ministerios, relacionadas con las intervenciones de prevención de la desnutrición crónica. ....                                     | 16 |
| Figura 4. Instituciones que participaron en el sondeo/mapeo de fuentes de información a nivel nacional y subnacional (departamental y municipal). ....                           | 17 |
| Figura 5. Tendencias del porcentaje de reducción de la desnutrición crónica con base a la información de las ENSMI y comparado con el cumplimiento de las metas nacionales. .... | 21 |
| Figura 6 Diagnóstico de necesidades de formación sobre gestión de información en Nutrición. ....                                                                                 | 28 |
| Figura 7. Recuento de participación diferenciado por cursos y género.....                                                                                                        | 25 |
| Figura 8. Comparativo visitas FILGUA 2010-2019.....                                                                                                                              | 28 |
| Figura 9. Participantes de la Cumbre por género e instituciones. ....                                                                                                            | 32 |
| Figura 10. Recuento de las publicaciones del PiNN difundidas por diferentes medios. ....                                                                                         | 33 |

## **ILUSTRACIÓN**

|                                                                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ilustración 1. Reuniones sostenidas con la COMUSAN de Momostenango. ....                                                       | 18 |
| Ilustración 2. Foro “Monitoreo y Evaluación de Políticas y Estrategias de Seguridad Alimentaria y Nutricional” .....           | 34 |
| Ilustración 3. Fortalecimiento de capacidades, sobre análisis, monitoreo y evaluación de políticas públicas.....               | 36 |
| Ilustración 4. Capacitación en la Clasificación Integrada de Fases CIF impartida por PROGRESAN .....                           | 37 |
| Ilustración 5. Capacitación para el uso de la herramienta del Monitoreo en Seguridad Alimentaria y Nutricional -MONISAN- ..... | 38 |

## Siglas

|                 |                                                                                                |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ATLC</b>     | Alimento Terapéutico Listo para el Consumo                                                     |
| <b>AT-UE</b>    | Asistencia Técnica de la Unión Europea                                                         |
| <b>CADER</b>    | Centro de Aprendizaje para el Desarrollo Rural                                                 |
| <b>CATIE</b>    | Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza                                        |
| <b>CDP</b>      | Comité Directivo del Proyecto                                                                  |
| <b>CIF</b>      | Clasificación Integrada en Fases                                                               |
| <b>CODESAN</b>  | Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional                                  |
| <b>COMUSAN</b>  | Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional                                      |
| <b>COMUSANA</b> | Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional, Niñez y Adolescencia                |
| <b>CONASAN</b>  | Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional                                        |
| <b>CONEVAL</b>  | Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social                             |
| <b>CRS</b>      | Catholic Relief Services                                                                       |
| <b>CTI</b>      | Comité Técnico de Enlace Interinstitucional                                                    |
| <b>CUI</b>      | Código Único de Identificación                                                                 |
| <b>DA</b>       | Desnutrición Aguda                                                                             |
| <b>DAS</b>      | Dirección de Área de Salud                                                                     |
| <b>DC</b>       | Desnutrición Crónica                                                                           |
| <b>DUE</b>      | Delegación de la Unión Europea                                                                 |
| <b>ENCOVI</b>   | Encuesta Nacional de Condiciones de Vida                                                       |
| <b>ENPDC</b>    | Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica                              |
| <b>ENSMI</b>    | Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil                                                    |
| <b>FAO</b>      | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura                      |
| <b>FEWS NET</b> | Regional Technical Manager at Famine Early Warning Systems Network                             |
| <b>FILGUA</b>   | Feria Internacional del Libro                                                                  |
| <b>FIRTS</b>    | Food and Nutrition Security Impact, Resilience, Sustainability and Transformation              |
| <b>GSF</b>      | Global Support Facility                                                                        |
| <b>HEP+</b>     | Health and Education Policy Plus                                                               |
| <b>IASAN</b>    | Intensificación Agroecológica y Seguridad Alimentaria Nutricional                              |
| <b>INCOPAS</b>  | Instancia de Consulta y Participación Social                                                   |
| <b>INSAN</b>    | Inseguridad Alimentaria                                                                        |
| <b>M&amp;E</b>  | Monitoreo y Evaluación                                                                         |
| <b>MAGA</b>     | Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación                                            |
| <b>MIDES</b>    | Ministerio de Desarrollo Social                                                                |
| <b>MINTRAB</b>  | Ministerio de Trabajo y Previsión Social                                                       |
| <b>MONIMIL</b>  | Monitoreo de los Servicios de Salud del Primer Nivel de Atención de la Ventana de los Mil Días |
| <b>MONISAN</b>  | Monitoreo Integrado de Seguridad Alimentaria y Nutricional                                     |
| <b>MSPAS</b>    | Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social                                                |
| <b>NIPN</b>     | National Information Platforms for Nutrition                                                   |
| <b>OIM</b>      | Organización Internacional para las Migraciones                                                |
| <b>OPS</b>      | Organización Panamericana de la Salud                                                          |
| <b>PAFFEC</b>   | Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina              |
| <b>PDH</b>      | Procurador de los Derechos Humanos                                                             |
| <b>PiNN</b>     | Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición                                             |
| <b>PMA</b>      | Programa Mundial de Alimentos                                                                  |

Número de contrato: FOOD/2017/386-542

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de enero de 2021

|                  |                                                                                                             |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POA</b>       | Plan Operativo Anual                                                                                        |
| <b>POASAN</b>    | Plan Operativo de Seguridad Alimentaria y Nutricional                                                       |
| <b>PROGRESAN</b> | Programa de Sistemas de Información para la Resiliencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Región |
| <b>RENAP</b>     | Registro Nacional de las Personas                                                                           |
| <b>RSH</b>       | Registro Social de Hogares                                                                                  |
| <b>SAN</b>       | Seguridad Alimentaria y Nutricional                                                                         |
| <b>SEGEPLAN</b>  | Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia                                                |
| <b>SESAN</b>     | Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República                         |
| <b>SICA</b>      | Sistema de la Integración Centroamericana                                                                   |
| <b>SICOIN</b>    | Sistema de Contabilidad Integrada                                                                           |
| <b>SIGES</b>     | Sistema Informático de Gestión                                                                              |
| <b>SIGSA</b>     | Sistema de Información Gerencial de Salud                                                                   |
| <b>SIINSAN</b>   | Sistema de Información Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional                                      |
| <b>SINASAN</b>   | Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional                                                     |
| <b>SIPSE</b>     | Sistema de Información, Planificación, Seguimiento y Evaluación                                             |
| <b>SNIS</b>      | Sistema Nacional de Información Social                                                                      |
| <b>SOSEP</b>     | Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente                                                    |
| <b>SUN</b>       | Scaling Up Nutrition                                                                                        |
| <b>UE</b>        | Unión Europea                                                                                               |
| <b>USAID</b>     | Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional                                              |

## 1. Descripción

- 1.1. **Nombre del coordinador del contrato de subvención:**  
Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)
- 1.2. **Nombre y cargo de la persona de contacto:**  
Julio Gustavo López Payés, Representante del CATIE en Guatemala
- 1.3. **Nombre de los beneficiarios y entidades afiliadas que participan en la Acción:**  
Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN)
- 1.4. **Título de la Acción:**  
Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición (PiNN)
- 1.5. **Número de contrato:**  
FOOD/2017/ 386-542
- 1.6. **Fecha de inicio y fecha final del periodo de notificación:**  
1 de agosto 2018 al 31 de julio de 2019
- 1.7. **País o región destinatario:**  
Guatemala, Guatemala.
- 1.8. **Beneficiarios finales y/o grupos destinatarios<sup>1</sup>:**  
Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN)
- 1.9. **País(es) donde se desarrollan las actividades:** Guatemala, Guatemala.

---

<sup>1</sup> Los «Grupos destinatarios» son los grupos o entidades que se verán directamente beneficiados por el proyecto a nivel del objetivo del proyecto, mientras que los «beneficiarios finales» son aquellos que se beneficiarán del proyecto a largo plazo y tanto a nivel social como sectorial, en sentido amplio.

## **2. Valoración de la ejecución de las actividades de la Acción**

### **2.1. Resumen de la Acción**

Las Plataformas de Información Nacional sobre Nutrición (NIPN, por sus siglas en inglés), integran la iniciativa global de las plataformas de la Unión Europea. Guatemala forma parte de los 10 países en los que se implementa esta acción, la cual es financiada por la Delegación de la Unión Europea en Guatemala (DUE) y ejecutada por el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), en estrecha coordinación con la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN).

De conformidad con el marco lógico de la Acción, durante el segundo año de ejecución se consolidaron procesos relevantes, tales como la aplicación de la herramienta de generación de preguntas y requerimientos de información, en su primer ciclo, concretándose en el informe sobre “Evolución de las estrategias para la reducción de la desnutrición crónica, principales hallazgos”, el cual da respuesta a un requerimiento de información de los tomadores de decisión en la coordinación y articulación del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria Nutricional (SINASAN). Este estudio de caso brinda información estratégica para orientar la respuesta institucional en el abordaje de la seguridad alimentaria y nutricional en Guatemala; esta información se traslada de manera oportuna a tomadores de decisión, actuales y futuros, tomando en cuenta que, en Guatemala, durante el 2019, se eligió a las nuevas autoridades y el estudio puede ser utilizado durante la etapa de transición de aproximadamente 5 meses.

Como parte de la Acción es relevante hacer mención acerca del funcionamiento del Comité Asesor, integrado por técnicos miembros de instituciones socias de este proyecto, tales como el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS), Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y la SESAN, con quienes se continúa la aplicación de la herramienta de generación de preguntas y requerimientos de información. En su segundo ciclo, como resultado de este ejercicio se ha generado un total 65 preguntas, de las cuales 33 corresponden a MAGA, 10 a MSPAS y 22 a MIDES. Estas preguntas están siendo analizadas por el equipo técnico de la Acción con base en criterios establecidos y socializados con el Comité Asesor, para proceder a su categorización y priorización, previo a su análisis y comunicación de las conclusiones.

A nivel subnacional, se ha generado un documento sobre “Análisis de la Política Pública Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con Énfasis en Protección de la Niñez y Adolescencia del municipio de Momostenango Departamento de Totonicapán”, el cual incluye el abordaje cualitativo de las intervenciones integradas en la política municipal, con el fin de apoyar la toma de decisiones de la Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria Nutricional (COMUSAN). De este análisis cualitativo, derivan conclusiones relevantes, entre las que resaltan el escaso impacto que tienen las acciones vinculadas con la educación de la niñez, la debilidad institucional en la vigilancia y gestión de la calidad del agua para consumo humano; asimismo con relación al impulso de la gobernanza, destaca el fortalecimiento de las capacidades del personal técnico de la Municipalidad para atender la seguridad alimentaria y nutricional.



Cabe destacar que se ha venido trabajando con el MIDES y la SESAN en el fortalecimiento del Sistema Nacional de Información Social (SNIS) mediante la implementación del Registro Social de Hogares (RSH), proceso que facilitará la creación de una base única de datos de los hogares y así disponer de información de los beneficios institucionales que cada miembro de las familias recibe y, de esta manera, iniciar un sistema de información municipal, con el cual se podrá integrar la información multisectorial de las instituciones para identificar quienes han recibido atención del MAGA, MIDES y MSPAS y así asegurar que las atenciones estén focalizadas en las personas que lo necesitan.

En cuanto al análisis de información del sitio piloto de la acción, se cuenta con acceso a algunas bases de datos de MIDES, MSPAS y MAGA, habiendo realizado el análisis preliminar de los datos. Para el caso particular del MSPAS, se cuenta con una metodología desarrollada con la asistencia técnica de la acción, para la determinación de la desnutrición crónica, con datos rutinarios. Con esta metodología se obtuvieron los resultados del análisis sobre desnutrición crónica del período 2014 al 2018.

Con relación al fortalecimiento de las capacidades nacionales, mediante procesos de formación, capacitación e intercambio de experiencias, se han implementado cursos sobre limpieza de datos, análisis, uso de información y software, en los cuales se capacitó a 67 técnicos de las instituciones vinculadas a la implementación de la Estrategia Nacional de Prevención de la Desnutrición Crónica (ENPDC); asimismo, en el municipio de Momostenango (sitio piloto), se impartió el curso teórico-práctico sobre Políticas públicas municipales de seguridad alimentaria y nutricional con énfasis en monitoreo y evaluación, en el cual participaron integrantes de la COMUSAN de Momostenango.

Una actividad estratégica fue el intercambio de experiencias, realizado en México, con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y la Secretaría de Bienestar, actividad que se enfocó en conocer procesos de monitoreo y evaluación de políticas. En este intercambio participaron técnicos de SEGEPLAN, SESAN, MIDES, MSPAS, MAGA y de la Municipalidad de Momostenango.

El segundo año de implementación coincidió con el proceso de elección de nuevas autoridades de gobierno, situación que debe verse como una oportunidad para dar a conocer y posicionar la importancia de fortalecer el Sistema de Información Nacional de Nutrición (SIINSAN), para mejorar la toma de decisiones e incidir en mantener la lucha contra la malnutrición en la agenda política de los tomadores de decisión. En este proceso, el CATIE, como integrante del Grupo de Cooperantes en Seguridad Alimentaria y Nutricional y Desarrollo Rural (Grupo SAN/DR<sup>2</sup>), ha aportado valiosa información relevante que devino del estudio de caso.

Se sostiene el diálogo y la comunicación con la sociedad civil, representada en la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS), con quienes se ha compartido información sobre los productos de la Acción, para apoyarles en la toma de decisiones, en su calidad de

---

<sup>2</sup> Grupo SAN-DR Grupo de Cooperantes en Seguridad Alimentaria y Nutricional y Desarrollo Rural, creado en el 2009 como resultado de un compromiso entre gobierno y la cooperación internacional, mediante reunión de Antigua II, de noviembre 2008

miembros del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN) y del SINASAN.

## 2.2. Resultados y actividades

### 2.2.1. Resultado 1. La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener la PiNN.

#### Indicador 1. Grado de cumplimiento del plan de implementación del PiNN de acuerdo con los indicadores de desempeño.

Se preparó y presentó el POA 2018-2019, el cual fue validado y aprobado por los miembros del Comité Directivo del Proyecto (CDP) y socializado al Comité Asesor del Proyecto<sup>3</sup>. Al finalizar el año dos de la Acción se ha alcanzado una ejecución del 76% de las actividades programadas en el marco lógico, en tanto que el 24% restante se reporta como actividades que presentan algún nivel de avance o que están siendo ejecutadas a lo largo de la vida de la Acción (ver Figura 1).

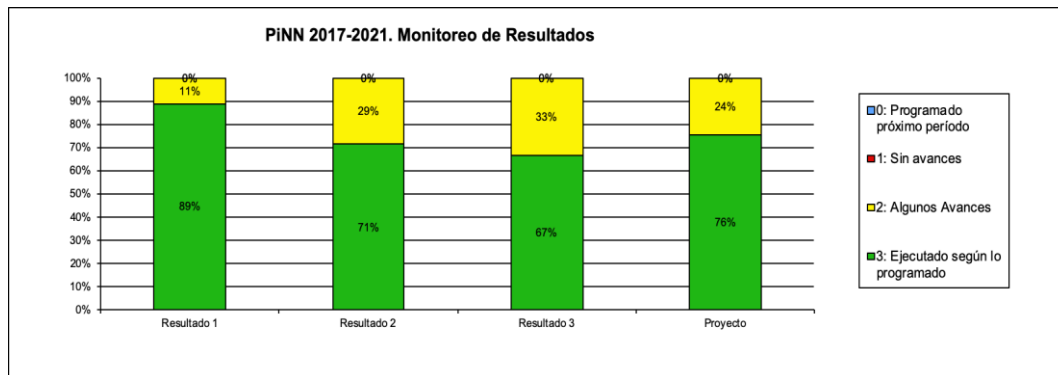


Figura 1. Ejecución de actividades (%) por resultado según las actividades del marco lógico  
Fuente: CATIE. Elaboración propia

Se ha mantenido el equipo técnico de la Acción durante el periodo del reporte; además, se han sostenido reuniones con los beneficiarios, así como con el Comité Directivo y Comité Asesor, quienes han facilitado la implementación del POA 2018-2019 y el alcance de los resultados e indicadores del marco lógico de la Acción.

Se han fortalecido las capacidades técnicas institucionales en, recolección y procesamiento de datos, en análisis y disseminación de información, habiendo incluido a las siguientes instituciones: personal del Sistema Gerencial en Salud (SIGSA), del Sistema de Atención en Salud (SIAS), del Programa de Seguridad Alimentaria Nutricional (PROSAN) del MSPAS, del Viceministerio de Seguridad Alimentaria y Nutricional (VISAN) del MAGA, de la Oficina Departamental del MAGA de Totonicapán, a los miembros de la Mesa Técnica de seguimiento a la ENPDC, de la Dirección de Monitoreo y Evaluación y de la Subdirección de Diseño de Procesos del MIDES, de la Dirección de Planificación, Monitoreo y

<sup>3</sup> El Comité Asesor del Proyecto, es el cuerpo colegiado que realiza la función del Comité Técnico de Enlace Institucional (CTI) dado que esta última estructura organizativa está siendo revisada por la SESAN.

Evaluación, de la Dirección de Cooperación Externa y de la Dirección de Fortalecimiento Institucional, de la SESAN.

En el sitio piloto de la Acción, Momostenango y Totonicapán se han implementado procesos de fortalecimiento institucional con actores de sociedad civil, empresa privada, gobierno y cooperación internacional aglutinadas en la COMUSAN y en la Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CODESAN) del municipio de Momostenango y Totonicapán, respectivamente.

**Indicador 2. Número y calidad de bases de datos sobre la situación nutricional e intervenciones y aspectos especificados y sensibles a nutrición adicionados al SIINSAN.**

Se ha brindado acompañamiento y apoyo técnico para fortalecer a la SESAN en su rol de coordinación para alimentar y mantener actualizado el repositorio de datos en el SIINSAN, a través de capacitaciones para la elaboración de tableros de desnutrición aguda, crónica y ejecución financiera. Se ha trabajado en la estandarización de bases de datos propia de SESAN: Monitoreo de Seguridad Alimentaria y Nutricional (MONISAN) y Sala Situacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Se apoyó en la limpieza y procesamiento de datos, en la elaboración de reportes específicos para cada módulo del MONISAN, se realizaron cuadros y gráficos a nivel nacional. También se realizó un análisis para el nivel departamental.

Se consolidó la información de Sala Situacional en Seguridad Alimentaria y Nutricional, recolectada por los monitores hasta el mes de mayo de 2019, se preparó y presentó un informe con los registros disponibles, al mes de mayo de 2019. Se verificó la calidad de las bases de datos, y se un informe preliminar de la información ingresada, para uso de tomadores decisiones sobre el monitoreo y evaluación.

El seguimiento a la ejecución financiera del Plan Operativo Anual en Seguridad Alimentaria y Nutricional (POASAN) del período 2018 - 2019 se apoyó en la elaboración del MACRO en programa Microsoft Excel para automatizar proceso de análisis de la información presupuestaria el cual facilitó al personal de la SESAN dar un tratamiento metódico a los datos y evitar la digitación, con lo cual se mejora la eficiencia en el uso de la información para la toma de decisiones.

A través de la Delegación Departamental del MAGA se tuvo acceso de las bases de datos de los Centros de Aprendizaje de Desarrollo Rural (CADER) del municipio de Momostenango. La información ha sido analizada, se han generado nuevas tablas de datos y gráficos para la toma de decisiones. La información municipal cuenta con registros de niños menores de dos años (parte de la población meta de la ENPDC).

Se tiene el compromiso de las autoridades del MIDES para establecer en el municipio piloto el Registro Social de Hogares, el cual se espera sea un producto de impacto en términos de gestión de información multisectorial, así como de las bases de datos de los programas sociales desde 2014. Se ha integrado en la agenda de trabajo de la COMUSANA, la creación y ejecución del proyecto piloto del RSH en el caserío Pancá de la Aldea Xequemeyá del municipio de Momostenango.

Para conformar el andamiaje de la Acción, se ejecutaron las siguientes actividades:

### **Actividad 1.1: Establecer la unidad de coordinación de la Acción.**

**Estado de avance:** se mantiene la unidad de coordinación de la Acción conformada en el año uno, facilitando el desarrollo de reuniones con el Comité Directivo, Comité Asesor, Global Support Facility (GSF), las autoridades de SESAN en seguimiento a los acuerdos sostenidos en las reuniones del Comité Directivo, reuniones del equipo técnico para dar seguimiento al POA y el marco lógico de la Acción; asimismo se ha facilitado la compra de bienes y servicios relacionados con la implementación de la Acción.

#### **Medios de verificación:**

- Ayudas de Memoria de las reuniones sostenidas por el Comité Directivo del Proyecto.
- Plan Operativo Anual 2018-2019.
- Copia del informe anual 2017-2018.
- Evaluación de desempeño.

**Retrasos y riesgos:** El cambio de Director de Planificación, Monitoreo y Evaluación, Directora de Cooperación Externa de SESAN y otros funcionarios, implicó realizar nuevas gestiones de coordinación para continuar con la implementación de la Acción.

### **Actividad 1.2: Conformar el componente de asesoría en políticas.**

**Estado de avance:** se mantiene integrado y en funciones el personal del componente conformado por la Asesora en Políticas y la Comunicadora. En el contenido del presente informe se evidencia el aporte y trabajo que realiza el componente en la implementación de la Acción. Se ha mantenido una estrecha coordinación con el equipo técnico para la generación de materiales informativos; asimismo, se ha coordinado con SESAN, CATIE, DUE, GSF y NIPN para la visualización y diseminación de los productos generados, para informar a tomadores de decisión, académicos, sociedad civil, cooperantes y público en general sobre la situación de la desnutrición crónica a nivel nacional.

De igual manera, se inició el proceso de fortalecimiento de las capacidades nacionales sobre el análisis de políticas públicas, facilitando el intercambio de conocimientos y experiencias entre las instituciones del sector público de Guatemala y las instituciones del sector público y descentralizado de la República de México; asimismo, se ha participado en las reuniones del CONASAN, CODESAN y COMUSAN y establecido coordinación y apoyo a la sociedad civil mediante INCOPAS.

Durante el año dos de la implementación de la Acción, se asistió en reuniones del CONASAN, espacio estratégico multisectorial integrado por funcionarios públicos, de sociedad civil y sector privado, entre otros, así también con tomadores de decisión en temas de seguridad alimentaria y nutricional a nivel nacional. Entre los temas abordados están: resultados de la evaluación del diseño de la ENPDC y presentación del plan del hambre estacional; anteproyecto de POASAN 2020. La participación del equipo de la Acción permitió, además de la interacción con autoridades de SAN, conocer la planificación en SAN

para el 2020, e identificar las necesidades o requerimientos en el fortalecimiento de las capacidades para la gestión de información en nutrición.

**Medios de Verificación:**

- Informe del Estudio de Caso de la Evolución de las Estrategias para la Prevención de la Desnutrición Crónica.
- Informe de sistematización de proceso de elección de representantes de INCOPAS.
- Informes de viaje por participación en CODESAN y COMUSAN.
- Evaluación de desempeño.

**Retrasos y riesgos:** Ninguno.

**Actividad 1.3: Conformar el componente técnico.**

**Estado de avance:** Se mantiene integrado y en funciones el personal del componente técnico, conformado por una asesora técnica en nutrición, un estadístico, una analista de sistemas y un analista de datos, quienes desempeñan sus funciones en la sede de la SESAN, específicamente en la dirección de Planificación, Monitoreo y Evaluación. El trabajo se desarrolla en conjunto con el personal de la SESAN, quienes han asignado a tres analistas de sistemas, que dedican al menos un 20% de su tiempo a los procesos de la Acción.

Se ha brindado apoyo técnico específico al personal de las diferentes direcciones de la SESAN, MAGA, MIDES y MSPAS en procesamiento, limpieza, análisis de datos, aplicaciones para móvil y web, visualización de datos sobre desnutrición crónica y aguda, presupuesto de las intervenciones de la ENPDC, procesamiento de datos del MONISAN, procesamiento (limpieza, ordenamiento y creación de nuevas tablas de las bases de datos) de la Sala Situacional Municipal por mes (enero a agosto) y creación de tableros de la situación general de SAN incluyendo pilares e indicadores a nivel municipal y departamental, el registro de familias en los CADER (datos rutinarios de asistencia técnica de los por familia o beneficiario); y del INAB (análisis de la información de los incentivos forestales por usuario o sea tipo de beneficiario, asimismo, se participó en las reuniones del CONASAN, CODESAN y COMUSAN estas últimas de Totonicapán.

**Medios de verificación:**

- Evaluación de desempeño.
- Archivos digitales que contiene el análisis de datos (salidas de información de los diferentes sistemas de los ministerios vinculados con la prevención de la desnutrición crónica e información sobre seguridad alimentaria y nutricional).

**Retrasos y riesgos:** Cambio de personal en la SESAN, específicamente en la Dirección de Planificación, Monitoreo y Evaluación, desde el director hasta técnicos en las tres áreas. A nivel municipal, durante el período del informe el personal del MAGA no tenía un contrato permanente lo que, limitó el seguimiento al análisis de la información y datos; sin embargo, desde la oficina departamental del MAGA en Totonicapán, se recibió el apoyo para el análisis de la información municipal (Momostenango).

#### **Actividad 1.4: Socializar el PiNN y definir las funciones del Comité Técnico Institucional (CTI).**

**Estado de avance:** Se han realizado presentaciones de la Acción y sus resultados, a funcionarios de las instituciones vinculadas a la implementación de la ENPDC, entre estas MAGA, MIDES, SESAN y MSPAS, así como a la Comisión de Seguridad Alimentaria del Congreso de la República, INCOPAS, organismos internacionales, programas y proyectos de cooperación; así mismo a actores en el departamento de Totonicapán con la CODESAN y en el municipio de Momostenango con la COMUSAN. El 22 de noviembre 2018, se realizó el lanzamiento de la Acción en el sitio piloto, que reunió a 64 personas (27 mujeres y 37 hombres) de la sociedad civil (Red de Hombres REDHOSEN, Pies de Occidente, Redmisar, UPANA) e instituciones públicas con presencia en el territorio (MIDES, MAGA, MSPAS, SEGEPLAN, SOSEP, entre otros), a las autoridades del municipio (Municipalidad de Momostenango) y departamento de Totonicapán (Gobernación departamental), así también a funcionarios de la SESAN y del CATIE. Como parte de la actividad se transmitió un mensaje del señor Embajador de la Unión Europea en Guatemala, Señor Stefano Gatto, lo que evidenció el interés y compromiso político de los tomadores de decisiones a nivel central y territorial en implementar la PiNN, como una herramienta clave para fortalecer las capacidades institucionales en la lucha contra la desnutrición crónica.

La interacción y participación del personal de la Acción en espacios estratégicos sobre seguridad alimentaria y nutricional, con técnicos y tomadores de decisión, tanto gubernamentales como de sociedad civil, ha propiciado la socialización continua y permanente, permitiendo el posicionamiento de la Acción como un esfuerzo para fortalecer el SIINSAN (Figura 2). En este contexto vale la pena resaltar las siguientes actividades:

- Guatemala, Quetzaltenango, Sololá, Huehuetenango, Chiquimula, Cobán y San Marcos (Del 15 al 31 de agosto 2018). Se apoyó y participó, a nivel nacional y departamental, en los talleres sobre el fortalecimiento de capacidades para la gestión de la información de la Sala Situacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, en donde se socializó el propósito de la Acción a, por lo menos, 300 funcionarios de la SESAN, entre ellos directores, delegados regionales, delegados departamentales, técnicos, monitores municipales, entre otros.
- Guatemala (31 de octubre de 2018). Se socializaron los resultados de la Acción a través de ponencias y un stand en el Foro de innovaciones tecnológicas que contribuyen a la seguridad alimentaria y nutricional, organizado por la SESAN y Cáritas de Guatemala, el cual tenía como objetivo articular esfuerzos, compartir metodologías, experiencias y herramientas tecnológicas que están siendo utilizadas para el monitoreo, análisis y orientación de intervenciones que contribuyen a la seguridad alimentaria y nutricional en el país. Este foro contó con la participación de aproximadamente 150 personas de gobierno, sociedad civil y empresa privada.
- Momostenango, Totonicapán (8 de marzo de 2019). La Oficina Municipal de la Mujer del municipio de Momostenango, en la conmemoración del Día Internacional de la Mujer, realizó un foro público en donde asistieron más de 200 mujeres organizadas. En dicho

foro se expuso sobre la "Participación de la mujer en la toma de decisiones que favorecen a la nutrición y el desarrollo". Se enfatizó la necesidad de la participación de mujeres en los gobiernos locales y el acceso a la educación de madres e hijas para favorecer la nutrición y el desarrollo en Guatemala.

- Guatemala (14 de mayo de 2019). En la reunión de presentación del Índice de Pobreza Multidimensional, a solicitud de la Comisión de Seguridad Alimentaria del Congreso de la República, se presentaron avances que, en coordinación con la SESAN, se han logrado para atender las necesidades de información de las organizaciones que trabajan en seguridad alimentaria y nutricional. En dicha reunión estuvieron presentes diputados miembros de la Comisión SAN del Congreso, funcionarios del MIDES, MAGA, MSPAS, SESAN, sector privado, sociedad civil, entre otros.
- Guatemala (27 de junio de 2019). Con la participación de más de 70 personas, entre los cuales se encontraban miembros de la Comisión de Seguridad Alimentaria del Congreso de la República de Guatemala, invitados especiales y tomadores de decisión, la evolución de las estrategias que el país ha implementado para reducir la desnutrición crónica.
- Guatemala (3 de julio de 2019). Socialización de la Evaluación Conjunta del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN, por sus siglas en inglés) que se realiza desde el año 2014 en Guatemala, se contó con la participación de 75 personas aproximadamente entre funcionarios públicos, cooperación internacional, donantes, sociedad civil y sector privado. Para la Acción fue importante porque se aporta información significativa para alimentar el sistema de Monitoreo, Evaluación, Rendición de Cuentas y Aprendizaje (MEAL), que calcula el impacto y resultados de un año anterior en materia de intervenciones en seguridad alimentaria y nutricional.

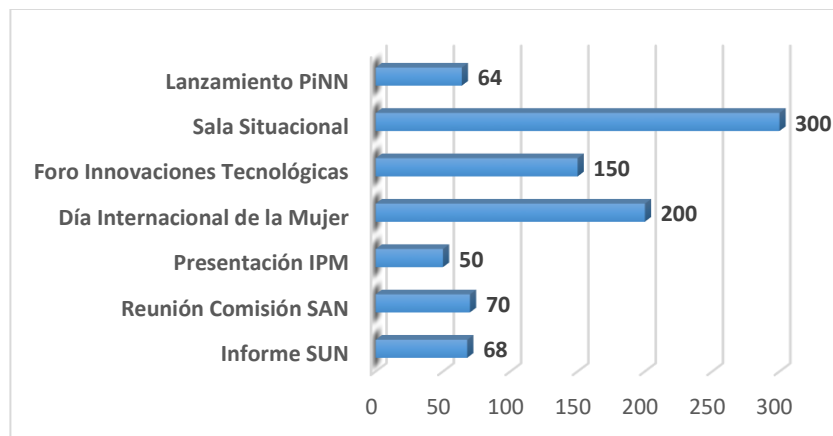


Figura 2. Número de personas registradas en las actividades de socialización de la Acción

Se elaboró un video de la Acción, que cumplió con todo el proceso de validación y aprobación del equipo técnico, como de la DUE, el mismo está siendo difundido en cada una de las actividades.

Sobre las funciones del Comité Técnico de Enlace Institucional (CTI): esta estructura organizativa está en un proceso de revisión y ajustes de parte de la SESAN. Las instituciones



involucradas han nombrado a sus delegados para conformar el Comité Asesor del PiNN por lo que, en cuanto al CTI se refiere en el documento de la Acción, los miembros del Comité Asesor ejercen el rol.

**Medios de verificación:**

- Oficio de confirmación de financiamiento.
- Informe Ejecutivo Taller de Sala Situacional Municipal.
- Informes del SUN.
- Presentaciones electrónicas de la Acción en formato Power Point.
- Ayuda memorias de las reuniones del Comité Asesor.
- Registro fotográfico.
- Informe de lanzamiento.
- Video de presentación de la Acción.

**Retrasos y riesgos:** Los ministerios han completado el nombramiento de sus representantes para conformar el Comité Asesor, ente que deriva del CTI, según la concepción de la Acción, no obstante, el CTI sigue siendo revisado y aún está pendiente la decisión de la SESAN, sobre su funcionamiento.

**Actividad 1.5: Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar el plan de implementación y planes operativos anuales de la Acción.**

**Estado de avance:** se mantiene instituido el Comité Directivo del Proyecto (CDP) en el segundo año de implementación de la Acción; el mismo, está integrado por funcionarios de SESAN, CATIE y la DUE. Se sostuvieron tres reuniones durante el año, en las cuales se abordaron temas estratégicos de coordinación y seguimiento para la implementación de las actividades planificadas.

**Medios de verificación:**

- Ayuda memoria de las reuniones.
- Plan operativo anual 2018-2019 validado y aprobado por el CDP.

**Retrasos y riesgos:** El cambio de Director de Planificación, Monitoreo y Evaluación y de la Directora de Cooperación Externa de la SESAN, implicó realizar nuevas gestiones de presentación de la Acción y de esta manera continuar con la coordinación de actividades, principalmente las relacionadas con el monitoreo de las intervenciones para la prevención de la desnutrición crónica y de la seguridad alimentaria y nutricional, sus componentes y alcances.

**Actividad 1.6: Elaborar un análisis inicial de la demanda de información y la estructura institucional existente para el intercambio y uso de información en nutrición.**

**Estado de avance:** El marco operativo de las PiNN considera tres etapas o fases: la primera es la identificación de preguntas; la segunda, se refiere a la identificación de fuentes y análisis de información, y la tercera, es la presentación de hallazgos para la toma de decisiones. De acuerdo con este marco operativo, en el mes de julio de 2018, se asumió el compromiso de



analizar la evolución de las estrategias para la prevención de la desnutrición crónica en Guatemala, proceso que concluyó en un informe socializado a varios sectores vinculados con acciones de prevención de la DC a nivel nacional. Este proceso corresponde al primer ciclo de preguntas.

Se cuenta con documento, en formato Microsoft Excel, que integra las demandas de información, las cuales han sido realizadas por los ministerios vinculados a la implementación de la ENPDC y de la Acción, proceso que derivó de los ejercicios colectivos de identificación, formulación, clasificación y respuesta de preguntas con relevancia política/estratégica. Las preguntas fueron remitidas por los ministerios, en tanto que su clasificación se realizó con base a criterios establecidos y socializados en reunión del Comité Asesor. Esta acción tenía como propósito responder las preguntas con datos existentes, en apoyo y fortalecimiento de la toma de decisiones. Este ejercicio corresponde al segundo ciclo de preguntas y demandas de información, que contó con el apoyo inicial del GSF. Como parte de este proceso se recibió en total 65 preguntas, de las cuales 33 corresponden a MAGA, 10 a MSPAS y 22 a MIDES, tal como se presenta en la Figura 3, a continuación.

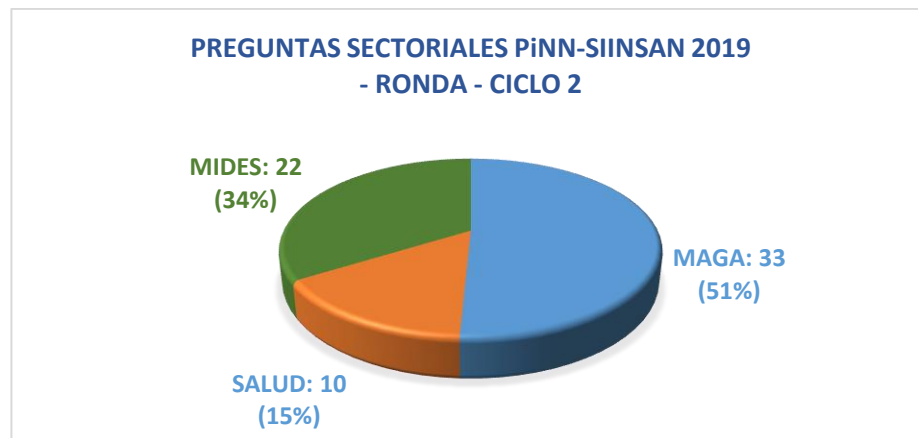


Figura 3. Número de preguntas formuladas por ministerios, relacionadas con las intervenciones de prevención de la desnutrición crónica.

Fuente: CATIE. Elaboración propia.

#### Medios de verificación

- Convocatorias, agendas y memorias de reuniones.
- Archivo Microsoft Excel con preguntas formuladas por los ministerios.
- Registro fotográfico.

**Retrasos y riesgos:** no se identificaron para esta actividad.

**Actividad 1.7: Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para la Acción y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos.**

**Estado de avance:** se cuenta con un informe preliminar que contiene fuentes de información nacional y del sitio piloto. Este instrumento identifica a los actores del sector público, cooperación internacional y sociedad civil que desarrollan intervenciones en como parte de las estrategias de la ENPDC; asimismo, establece una aproximación sobre el nivel de

cobertura geográfica de las intervenciones en SAN, identifica oportunidades para establecer alianzas de trabajo cooperativo orientadas hacia la reducción de la desnutrición crónica e intercambio de información y así conocer las experiencias de las instituciones en la materia.

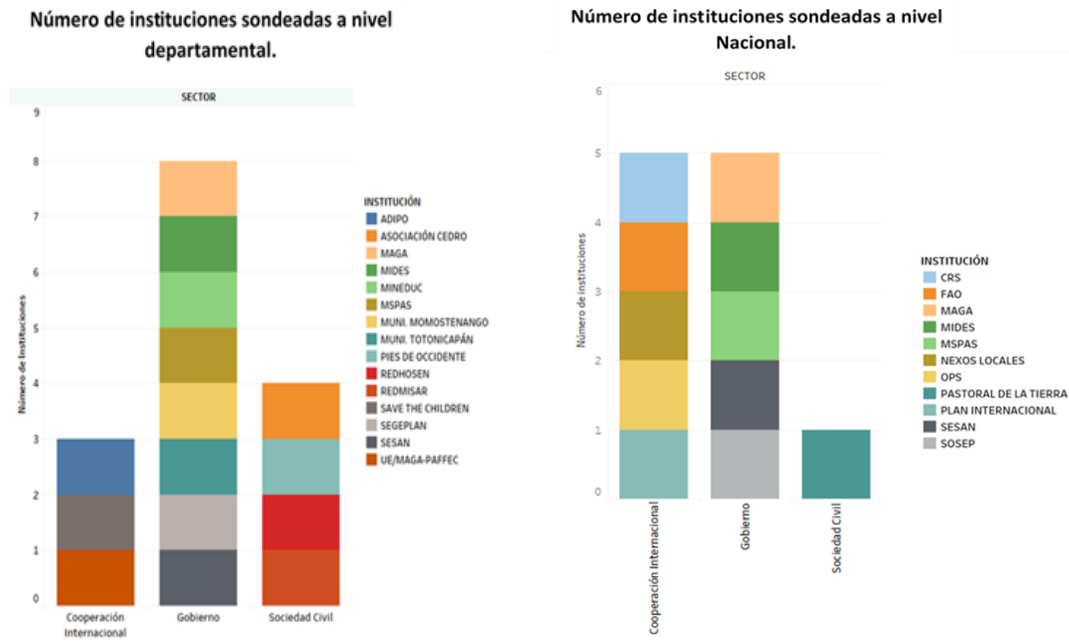


Figura 4. Instituciones que participaron en el sondeo/mapeo de fuentes de información a nivel nacional y subnacional (departamental y municipal).

Fuente: CATIE. Elaboración propia.

Algunos resultados que se pueden destacar del mapeo son las siguientes:

- El 40% de las instituciones consultadas, a nivel departamental, atiende a su población objetivo con la integración de las nueve intervenciones en el Primer Nivel de Atención (PNA), siendo significativo también el aporte de sociedad civil, identificando de entre siete a nueve intervenciones para la atención de sus comunidades priorizadas.
- La principal estrategia de intervención de los involucrados sobre la disponibilidad de alimentos y economía familiar, a nivel nacional, está orientada al aumento en la disponibilidad en proteína y productividad agropecuaria.
- La cobertura de las intervenciones a nivel nacional corresponde al sector público (MAGA, MSPAS y SESAN, MIDES y Secretaría de obras Sociales de la Esposa del Presidente (SOSEP).
- La Cooperación internacional cubre diferentes regiones del país: Nor-Occidente (Nexos Locales, FAO, CRS), central (Plan Internacional) y oriente (FAO, OPS).

#### Medios de verificación:

- Informe de plataformas y portales para compartir datos
- Informe de mapeo de fuentes de información

**Retrasos y riesgos:** ninguno.

**Actividad 1.8: Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN.**

**Estado de avance:** se continuó con el proceso de fortalecimiento del SIINSAN por medio de la creación de tableros con información relacionadas con: la desnutrición crónica, desnutrición aguda e indicadores financieros de las instituciones miembros del CONASAN. Actualmente se trabaja en tableros relacionados con la ENPDC, correspondientes a la ejecución física y financiera a nivel de subproducto de las instituciones. Del análisis de los sistemas (actividad 2.1) se fortalece el SIINSAN, alimentado con información multisectorial (tablero), gestionando información a nivel municipal de todos los sectores, con el fin de poder integrar la información de MIDES, MSPAS y MAGA.

**Medios de verificación:**

- Enlace a la sección de DC en el SIINSAN  
<http://www.siinsan.gob.gt/siinsan/desnutricion-cronica/>
- Enlace a la sección de DA en el SIINSAN  
<http://www.siinsan.gob.gt/siinsan/desnutricion-aguda/>

**Retrasos y riesgos:** ninguno.

**Actividad 1.9: Crear una plataforma de análisis de información multisectorial sobre nutrición en un municipio y un departamento piloto.**

**Estado de avance:** se ha trabajado con MIDES, MAGA, MSPAS, SESAN y COMUSAN de Momostenango, en el RSH, herramienta que será el punto de partida para la identificación de carencias de las familias en un municipio. En este caso, los resultados o salidas del RSH permitirán conocer el estado de situación de las familias para que, de forma multisectorial, se generen acciones de apoyo al desarrollo sostenible y al fortalecimiento de acciones para mejorar la SAN. Estos avances se han presentado a los miembros de la COMUSAN, al Alcalde Municipal y Concejo Municipal. Avalado el proceso se inicia el pilotaje en el mes de agosto 2019. Asimismo, se ha generado información del MSPAS, del sitio piloto específicamente cuadros y gráficos de indicadores de niños y niñas menores de 5 años, que asistieron a los servicios de salud pública en el año 2018.



Ilustración 1. Reuniones sostenidas con la COMUSAN de Momostenango.

El acompañamiento técnico brindado al MAGA, ha consistido en el análisis la información del registro de familias de los CADER. Se clasificó la información por familia, por comunidad, niños menores de 2 años, niños menores de 5 años, área del cultivo principal de maíz y frijol, escolaridad de los padres o agricultores principales, análisis de la información del uso de la tierra y la cobertura de asistencia técnica del MAGA con relación al mapa de uso de la tierra; además, se realizó un análisis de conglomerados de las familias en función de los elementos clave de nutrición (cultivo de maíz y frijol) y con la población meta de la ENPDC.

**Medios de verificación:**

- Documento con el modelo conceptual del RSH:  
(<https://prototiporsh.site/index.php?r=site%2Fdcrsh>)
- Ficha de RSH (<https://prototiporsh.site/index.php?r=site%2Ffrsh>) y guía.
- Registro fotográfico de actividades

**Retrasos y riesgos:** con el cambio de gobierno central, departamental y municipal en enero del 2020 se prevé el riesgo de modificar la dinámica y disponibilidad de las autoridades en continuar con los procesos de análisis de datos relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional y en particular la información relacionada con la desnutrición crónica.

**2.2.2. Resultado 2. SESAN y otros actores involucrados están fortalecidos para hacer el seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo multisectorial en nutrición.**

**Indicador 1. Número de programas que tienen indicadores y sistemas de monitoreo y evaluación que permitan medir resultados y/o el costo efectividad de sus intervenciones para la reducción de la desnutrición crónica.**

Para el área local se está fortaleciendo la creación de indicadores relacionados al Programa 14 de salud, que corresponde a prevención de la mortalidad de la niñez y de la desnutrición crónica, realizando énfasis en desnutrición crónica, desagregando en tiempo, lugar y persona. Por ejemplo: en el ámbito local se brindó apoyo para determinar el indicador sobre número de niños y niñas que asisten a los servicios de salud, utilizando el cuaderno SIGSA 5 A, generado con el Departamento de Epidemiología de la Dirección de Área de Salud (DAS) de Totonicapán. Este programa posee indicadores de monitoreo para mortalidad de la niñez, no así, para la desnutrición.

Se contribuyó en el proceso de capacitación de limpieza de datos para el monitoreo de la ENPDC que cuenta con 17 indicadores de los cuales 12 corresponden al MSPAS, 2 del MAGA, 1 de MIDES y 2 de SESAN. Esta información se encuentra publicada en el SIINSAN.

CATIE cuenta con términos de referencia para el estudio de costo efectividad de las intervenciones para la prevención y reducción de la desnutrición crónica.

### **Actividad 2.1: Desarrollar una interfaz web para la presentación de los productos de la Acción como un módulo del SIINSAN.**

**Estado de avance:** se apoyó en el rediseño de la página del SIINSAN, la cual alberga información de SAN, distribuida en secciones. Los análisis realizados con el apoyo de la Acción se publican dentro de la sección de la desnutrición crónica y aguda en la página web del SIINSAN.

Se desarrolló la aplicación móvil del SIINSAN, la cual visualiza datos de desnutrición crónica y desnutrición aguda.

Se renovó la licencia de ArcGis online, por 2 años más para uso de la SESAN; asimismo, se adquirió una licencia de Qualtrics que fue utilizada para la herramienta del mapeo de actores a cargo de la Dirección de Cooperación Externa de la SESAN, lo que da como resultado un archivo excel, el que se procesó en Python y finalmente se conectó a ArcGis, para presentar en el SIINSAN los mapas y gráficos deseados.

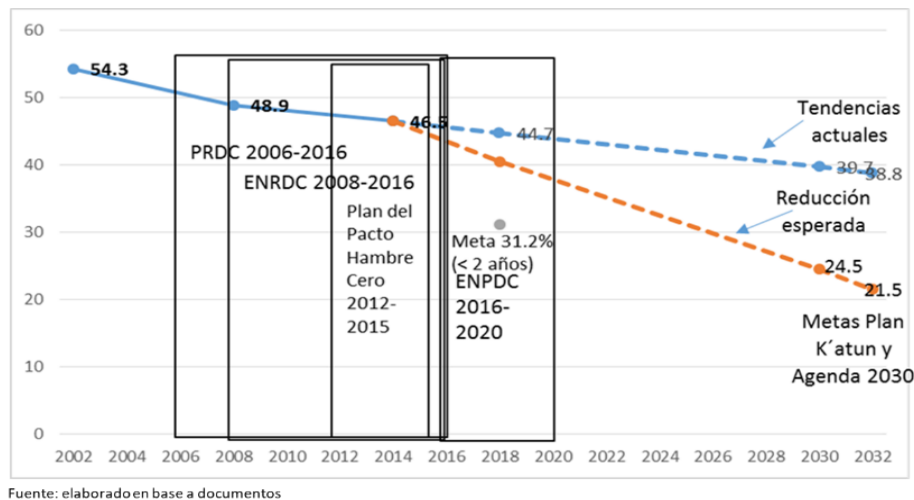
#### **Medios de verificación:**

- Imagen de la página.
- Informe de la consultoría de la empresa Wow Project.
- Cotización del equipo SAN.
- Listado de Software (Qualtrics, ArGis) comprados y en uso por el beneficiario SESAN.
- Informe de ruta de la aplicación móvil del SIINSAN.
- El manual de usuario de la aplicación móvil.
- App dirección de cooperación externa.

**Retrasos y riesgos:** cambios constantes solicitados por las nuevas autoridades, y procesos administrativos largos.

### **Actividad 2.2: Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales de la Acción.**

**Estado de avance:** se ha finalizado el primer ciclo de priorización de requerimientos de información, mediante la aplicación de la herramienta de preguntas, sugerida por el GSF, del cual deriva el estudio de caso “Evolución de las estrategias para la reducción de la desnutrición crónica, principales hallazgos”, que responde a un requerimiento de información de autoridades del ente rector del SINASAN, el cual se desarrolla a 13 años de implementación de la política de SAN y tiene como referencia las cuatro estrategias para la prevención de la desnutrición crónica, desde el 2006 a la presente fecha, que no ha significado avances relevantes en indicadores de reducción de la DC, como se ilustra a continuación.



La tasa de reducción de la DC en los últimos 20 años (1995-2014/2015) es de 0.45% anual. Se necesitaría triplicar la tasa anual de reducción para alcanzar las metas nacionales del Plan K'atun

Figura 5. Tendencias del porcentaje de reducción de la desnutrición crónica con base a la información de las ENSMI y comparado con el cumplimiento de las metas nacionales.

Fuente: Lovón, M. (2019).

Con este estudio, se intenta capitalizar la información sobre los progresos pasados y lecciones aprendidas para mejorar el asesoramiento sobre la agenda de nutrición en el país; además, las conclusiones y recomendaciones de este estudio, aporta insumos para apoyar la toma de decisiones en el escenario de la transición de gobierno, tanto a nivel nacional, como departamental y municipal, tomando en cuenta que la nutrición es un tema priorizado en la agenda política de país.

En el nivel subnacional, se ha finalizado el análisis de la política municipal de Momostenango de SAN, respondiendo a una demanda de información de la COMUSAN, cuyas conclusiones y recomendaciones pretende fortalecer las acciones territoriales en favor de la nutrición.

Se ha avanzado, en la generación del segundo ciclo o ronda de preguntas realizadas por las instituciones vinculadas a la implementación de la ENPDC (MSPAS, MAGA, MIDES y SESAN) y de la Acción, las cuales se derivaron de los ejercicios colectivos de identificación, formulación, clasificación y respuesta de preguntas con relevancia política/estratégica. Es importante resaltar que se cuenta con una serie de preguntas remitidas por cada ministerio, así como su clasificación con base en criterios establecidos en el Comité Asesor y el ejercicio para responder las mismas con datos existentes, en apoyo y fortalecimiento de la toma de decisiones.

Con el análisis preliminar de los datos de Sala Situacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, se ha retroalimentado el proceso de gestión de la información; asimismo, se busca fortalecer el análisis de la información de sala situacional del sitio piloto.

### **Medios de verificación**

- Lista de participación evento de presentación estudio de caso
- Convocatoria y agenda.
- Informe de análisis de política municipal.
- Documento: “Evolución de las estrategias para la reducción de la desnutrición crónica, principales hallazgos”.

**Retrasos y riesgos:** ninguno.

### **Actividad 2.3: Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información, revisar la calidad de los datos.**

**Estado de avance:** se tienen identificadas las fuentes de información para responder a las preguntas formuladas por los ministerios que están albergados en los sistemas de información SICOIN, SIGES, SIPSE y SNIS.

**MIDES:** se apoya en la implementación del RSH, en el municipio piloto, con el objetivo de contar con información de hogares y personas relacionadas a caracterización socioeconómica y datos generales de la vivienda; habiendo seleccionado una comunidad para iniciar el proceso. Se tiene acceso a datos correspondientes a Registro Único de Usuarios para determinados programas del MIDES con la intención de proponer análisis secundario mediante tablas cruzadas.

**MSPAS:** se inició un proceso de análisis de los datos del cuaderno SIGSA 5A, sobre: informe nominal de peso, longitud y evaluación nutricional, informe nominal de vacunación e informe de suplementación para el sitio piloto en el Municipio de Momostenango, Totonicapán datos del año 2018. Este análisis inició con el procesamiento y limpieza de datos de cada uno de los informes. Las tres tablas obtenidas corresponden a niños y niñas menores de cinco años que asistieron a los servicios de salud de Momostenango para iniciar el monitoreo de la evaluación nutricional.

También se elaboraron 6 tablas de datos de la ENSMI (nacimientos, hogares, individuos, niños, hombres y miembros del hogar) utilizadas para el aprendizaje de estimación de áreas pequeñas.

**MAGA:** cuenta con un Sistema de Información, Planificación, Seguimiento y Evaluación (SIPSE) al que se ha solicitado el acceso. De parte del Comité Asesor se recibieron 33 preguntas, aunque en este caso no se ha tenido acceso al SIPSE para revisar la información que se ha recopilado con el sistema, sin embargo, se ha coordinado con la Delegación Departamental y se obtuvo la base de datos MAGA relacionado con los CADER de Momostenango. Esta información permitió conocer el total de familias que son atendidas por el MAGA, el número de comunidades o centros poblados, el número de niños menores de 5 años, niños menores de 2 años, el área de cultivo principal, entre otra información importante de interés para el MAGA. Se realizaron recomendaciones específicas para mejorar el registro de información para poder realizar un análisis multisectorial de las intervenciones que se realizan en el municipio.



**SESAN:** se apoyó en la limpieza de los datos y en la elaboración del informe generado para la sala situacional en SAN que recoge información a nivel municipal y departamental. Se cuenta con una propuesta para agregar nuevos tableros con variables de la situación de SAN y sus indicadores a nivel municipal y nacional.

**Medios de verificación:**

- Metodología para análisis de datos rutinarios de DC.
- Presentación de los resultados del análisis de datos rutinarios para el municipio de Momostenango.
- Propuesta de tableros para sala situacional (enlace para consulta: <https://public.tableau.com/profile/oscar6573#!/vizhome/SituacinGeneralpilarhuehue/Dashboard1>, más informe físico).

**Retrasos y riesgos:** ninguno.

**Actividad 2.4: Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información.**

**Estado de avance:** se analizó y elaboró un informe sobre el documento de análisis y diseño “Sistema de Monitoreo de la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica”. Esta herramienta fue desarrollada por Health and Education Policy Plus (HEP+) de Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y entregado a SESAN en el 2017; también, se adquirió el software PROVALIS (correspondiente a tres herramientas: QDA miner, WordStat 8 y SimStat) el cual se utiliza para realizar análisis de texto; esto se ha realizado con el fin de proponer coherencia entre la semántica de los documentos realizados.

De acuerdo con las preguntas recibidas de los ministerios, varias de ellas contienen variables cualitativas, por lo que, se necesitará utilizar programas informáticos que permitan analizar variables categóricas y crear variables auxiliares que faciliten el análisis de las variables cualitativas. En este caso, se recomienda utilizar el software llamado InfoStat. Con el software InfoStat se realizó un análisis multivariado de conglomerados para agrupar familias que son atendidas por el MAGA para diferenciar del resto a aquellas familias que tienen niños menores de 2 años, con el objetivo de promover en las instituciones públicas, la focalización de las intervenciones vinculadas a la prevención de la desnutrición crónica.

**Medios de verificación:**

- Informe del análisis del sistema de monitoreo de la ENPDC.

**Retrasos y riesgos:** ninguno.



## **Actividad 2.5: Realizar el análisis cuantitativo de los datos.**

**Estado de avance:** Se determinó el estado nutricional de niños y niñas menores de 5 años que asisten a los servicios del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social del sitio piloto en Totonicapán.

Se trabajó en el análisis de indicadores con el MSPAS, particularmente del sitio piloto, mediante la construcción de tablas procesadas de los sistemas SIGSA 5 a y 3 de los puestos de salud, a nivel de persona: número de personas atendidas en los servicios de salud, número de niños y niñas en control de crecimiento, número de consultas de personas por servicio, número de niños y niñas que recibieron suplementación, número de niños y niñas con esquema de vacunación completa (se asegura que cada niño analizado en el año 2018 tenga el esquema completo acorde a su edad, es decir, solo se puede medir en menores de 1 año) del municipio de Momostenango, departamento de Totonicapán. Además, se inició realizando cálculos de indicadores mediante la herramienta STATA que fue adquirida en el primer año de la Acción; sin embargo, se realizó la actualización a la versión 16 del 2019 y se muestra cómo replicar el indicador sobre prevalencia de desnutrición crónica.

Con el MAGA se analizó la información disponible de las familias identificadas para ser atendidas a través de los CADER. En el sitio piloto se identificaron 29 comunidades; 1,289 familias; 5,912 personas y 425 niños menores de 2 años (226 niñas, 199 niños). Se realizó un análisis de frecuencia del área disponible para la producción agropecuaria, utilizando diez clases; en este caso, se determinó que 996 familias poseen un promedio de 0.05 hectáreas y 222 familias 0.21 hectáreas. La información inicial fue facilitada por el MAGA y los resultados del análisis posteriormente fueron socializados a los funcionarios del MAGA en el departamento de Totonicapán.

### **Medios de verificación:**

- PowerPoint sobre control de niños y niñas menores de 5 años.
- Script y tabla de datos de mujeres de la Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil (ENSMI) 2014/2015
- Script en R sobre cálculos para datos rutinarios.
- Tareas del curso de R.

**Retrasos y riesgos:** Las instituciones, por prácticas y normas internas, tienen limitado acceso a los datos sobre las acciones o intervenciones vinculadas con la desnutrición crónica, situación que dificulta el acceso a la información para el análisis de los resultados de las intervenciones.

**Actividad 2.6: Elaborar informes con base al análisis realizado (cualitativo y cuantitativo), incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones.**

**Estado de avance:** en respuesta a esta actividad se promovió y finalizó el informe del estudio de casos “Evolución de las estrategias para la reducción de la desnutrición crónica, principales hallazgos”, cuyas conclusiones y recomendaciones podrían ser un insumo importante que soporte la toma de decisiones, de las actuales y futuras autoridades en la transición de gobierno, pues es un instrumento que se ha utilizado en procesos de incidencia. Entre otras conclusiones del informe se destaca que Guatemala tiene un desarrollo sin precedentes *en el ámbito* legal, institucional y de políticas para combatir la inseguridad alimentaria y nutricional y la desnutrición crónica; sin embargo, pese a ello el problema persiste en cuanto a niveles muy altos. En los últimos 20 años se ha reducido el 0.45% anual;<sup>4</sup> asimismo, en el diseño de las estrategias el paquete de intervenciones se ha mantenido estable y coherente con los estándares internacionales.

Las conclusiones del estudio de caso fueron y seguirán siendo divulgadas a tomadores de decisión del MSPAS y a otras instituciones del sector público a nivel, central y departamental, sector privado, sociedad civil, al Grupo SAN-DR de la Cooperación Internacional, en procesos de incidencia política, se ha enfocado en divulgar mensajes orientados al *cómo*, más que en *el qué*. Es importante mencionar que derivado de la fuente de financiamiento de la Acción, se a invitado al CATIE a participar en este espacio de coordinación que reunión a los cooperantes

El informe de Análisis de la Política Pública Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en Protección de la Niñez y Adolescencia del municipio de Momostenango incluye el abordaje cualitativo de las intervenciones integradas en la política municipal, para apoyar la toma de decisiones de la COMUSAN en el ámbito de la gobernanza. Si bien este informe es de carácter cualitativo, de este derivan conclusiones relevantes, tales como el escaso impacto que tienen las acciones vinculadas con la educación de la niñez, debilidad institucional en la vigilancia y gestión de la calidad del agua para el consumo humano y con relación al impulso de la gobernanza local destaca el fortalecimiento de las capacidades técnicas del personal de la Municipalidad en atender la seguridad alimentaria y nutricional; asimismo se ha solicitado desde la COMUSAN la apertura de una Dirección Municipal de SAN, para la atención de la SAN en el municipio.

Se tiene un informe del sondeo de fuentes de información sobre intervenciones en SAN. Este instrumento identifica actores del sector público, cooperación internacional y de la sociedad civil que desarrollan intervenciones en las estrategias de la ENPDC, a nivel nacional, departamental y municipal; además, permite establecer una aproximación sobre el nivel de cobertura geográfica de las intervenciones en seguridad alimentaria y nutricional; identifica oportunidades para establecer alianzas de trabajo cooperativo, orientadas hacia la reducción de la desnutrición crónica e intercambio de información y conocer las experiencias de las instituciones en la materia.

---

<sup>4</sup> Estudio de caso “Evolución de la Estrategias de reducción de las estrategias de reducción de la desnutrición crónica en Guatemala 2018”

Para el caso de Momostenango, utilizando los datos proporcionados por el área de salud de Totonicapán, relacionados con la desnutrición crónica, se inició un trabajo que consiste en analizar tres archivos:

- Suplementación de los niños y niñas del año 2018.
- Documento de vacunación del SIGSA 5c.
- SIGSA 5a correspondiente a los controles de niños y niñas que asistieron a los servicios de salud de Totonicapán.

Se trabajó en la limpieza y ordenamiento de datos, los que constituyen un medio de verificación en función del presente informe. Debido a su sensibilidad no pueden ser compartidos, los nombres de las personas; de esta cuenta, las tablas procesadas se presentan sin nombre del niño o niña; sin el nombre de los padres y sin dirección de la persona; sin embargo, el archivo en formato PDF sobre suplementación, tiene nombres de personas por lo cual se agrega una descripción con la información que brindó MSPAS.

En el sitio piloto, en colaboración con el MIDES, se está trabajando el RSH y se cuenta con el marco conceptual, boleta de recopilación de información, esquemas y gráficas de salidas de información, que derivan del análisis de los datos para mejorar la toma de decisiones.

En el año 2018 se inició un análisis de indicadores que se derivan de las intervenciones priorizadas por la ENPDC. Se elaboraron las respectivas fichas técnicas de cada uno de estos indicadores priorizados por el gobierno. El análisis de los datos facilitados por el MAGA del municipio de Momostenango, permitió identificar que en el mapa de uso de la tierra que corresponde a maíz y frijol solamente el 1.31% del uso de la tierra recibe asistencia técnica del MAGA; además, el mapa de uso de la tierra permitió observar que más del 50% del territorio del municipio está destinado o tiene una vocación forestal, por lo que se debe identificar a los usuarios de los incentivos forestales que administra el INAB y, posteriormente, identificar si estos usuarios y sus familias son parte de la población priorizada por la ENPDC; asimismo, se logró establecer que el MAGA atiende a 29 comunidades, 5,912 personas y 1,289 familias, con un promedio de miembros por familia de 4.59, con 425 niños menores de dos años, de los cuales 226 son niñas (53%) y 199 niños (47%).

### **Medios de Verificación**

- Informe del estudio de casos “Evolución de las estrategias para la reducción de la desnutrición crónica, principales hallazgos”.
- Documento Análisis de la Política Pública Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en protección de la niñez y adolescencia del municipio de Momostenango.
- Documento sobre sondeo de fuentes de información sobre intervenciones en SAN.
- Análisis y fichas técnicas de los indicadores de la ENPDC.

**Retrasos y riesgos:** los resultados del análisis deben ser comunicados y compartidos por las instituciones de donde se deriva la información para su uso en la toma de decisiones, extremo que va a depender de la decisión de sus autoridades.

## **Actividad 2.7: Capacitar a los equipos de trabajo de los sectores involucrados, en el análisis, interpretación y preparación de informes.**

**Estado de avance:** Se ha fortalecido al equipo técnico de la SESAN, MIDES y MSPAS, así como miembros de la cooperación internacional, en el análisis e interpretación de datos y uso de información de la ENSMI y ENCOVI a través del programa R, mediante los siguientes módulos: a) Cálculo de los principales indicadores en salud con R Introducción; b) Cálculo de indicadores de encuestas nacionales con R; c) Cálculo de indicadores usando R y el método EAP, y; d) Causalidad, diseños cuasi-experimentales para evaluar el efecto de intervenciones sociales, y elaboración de modelos estructurales a partir de la base de datos de las encuestas.

A nivel central, departamental y municipal se ha tenido acompañamiento en la limpieza y procesamiento de datos de las intervenciones de la ENPDC (ejecución física y financiera). Se ha facilitado la metodología para limpieza, orden y elaboración de tableros con la información que genera la aplicación de Sala Situacional en Seguridad Alimentaria y Nutricional de SESAN; este proceso es continuo y dinámico, porque se apoyarán los reportes bimensualmente; sin embargo, al momento de realizar los análisis se debe tomar un cohorte y análisis los datos cerrados en el momento del tiempo seleccionado por la SESAN.

### **Medios de verificación:**

- Informes de comisión de trabajo en el sitio piloto.
- Documento de informe del curso de R.
- Fotografías.
- Listados de asistencia.

**Retrasos y riesgos:** Ninguno.

## **2.2.3. Resultado 3. SESAN y sectores involucrados son fortalecidos en sus capacidades de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición.**

### **Indicador 1. Número de personas capacitadas en aspectos específicos para operar y mantener la PINN.**

A partir de un diagnóstico sobre necesidades y demandas para el fortalecimiento de capacidades (ver Figura 6), se determinaron las prioridades de formación de los técnicos y funcionarios relacionados con el SINASAN en materia de generación, recolección, registro, procesamiento, análisis y difusión de datos de las determinantes relacionadas con la situación de desnutrición crónica; así como el análisis, monitoreo y evaluación de políticas públicas, a nivel nacional y local.

El plan de formación y capacitación se diseñó en el 2018 a partir de reuniones, diálogos y consulta con las instituciones miembros del SINASAN; particularmente mediante el

diagnóstico realizado utilizando una herramienta virtual a la que se denominó “Cuestionario para Identificar Requerimientos y Necesidades Formación y Capacitación para el Fortalecimiento de Capacidades Nacionales sobre Monitoreo de la Desnutrición Crónica”.

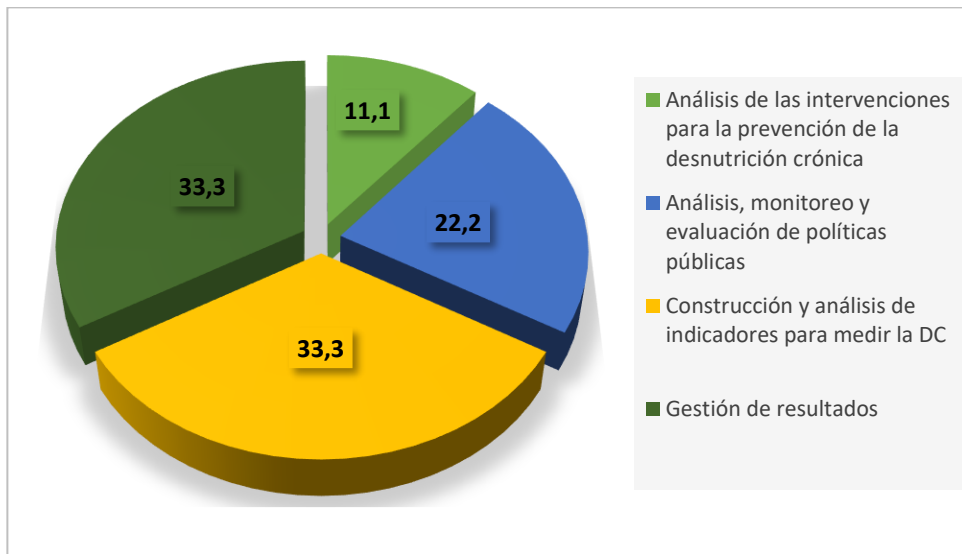


Figura 6 Diagnóstico de necesidades de formación sobre gestión de información en Nutrición.

Fuente: CATIE. Elaboración propia.

El plan de capacitación fue elaborado y validado por las instituciones vinculadas (MAGA, MSPAS, MIDES y SESAN) y considera 27 cursos para un período de 20 meses. Este proceso dio inicio el 6 de agosto y se prevé finalizar en julio 2020.

El alcance de estas capacitaciones comprende:

- Formación en análisis, monitoreo y evaluación de las políticas públicas dirigido a funcionarios de instituciones miembros del SINASAN a nivel nacional, departamental y del municipio piloto (Momostenango).
- El proceso de gestión del conocimiento es liderado por funcionarios del CATIE y SESAN, con el apoyo de expertos internacionales y, se prevé intercambios de experiencias sobre sistemas de información, monitoreo y evaluación.
- Fortalecimiento de capacidades de funcionarios que manejan los sistemas de información nacionales e internacionales, monitoreo y evaluación de las organizaciones gubernamentales responsables de dar seguimiento al SIINSAN con énfasis en el análisis de datos de las intervenciones para la prevención de la desnutrición crónica.

Durante el período del presente informe se han desarrollado 7 procesos de gestión del conocimiento, tal como se describe a continuación en el Cuadro 1.

Cuadro 1 Registro de actividades de fortalecimiento de capacidades a funcionarios del SINASAN

| Actividad de fortalecimiento de capacidades                                                                                                                                                                                                                                                                                | Participantes |            | Institución                                                                                                                                                                                                                                                                    | Alcance del fortalecimiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Hombres       | Mujeres    |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Curso Fundamentos básicos en la visualización de datos en Tableau a nivel central                                                                                                                                                                                                                                          | 9             | 9          | Personal institucional de MAGA, MSPAS, CATIE,                                                                                                                                                                                                                                  | Generar y publicar tableros a través del conocimiento y uso de la herramienta de Tableau con base en experiencias previas y avances realizados de cada ministerio en la visualización de datos.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Curso Fundamentos básicos en la visualización de datos en Tableau con miembros de la CODESAN y COMUSAN                                                                                                                                                                                                                     | 8             | 5          | Personal institucional de MAGA, MSPAS, CATIE, Sociedad Civil, AT-UE y SESAN.                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Curso Fundamentos básicos en la visualización de datos en Tableau 2                                                                                                                                                                                                                                                        | 9             | 9          | Personal institucional de MAGA, MSPAS, CATIE y SESAN                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Curso Sala Situacional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 130           | 77         | Personal institucional de SESAN: directores, delegados regionales y departamentales, jefes y monitores                                                                                                                                                                         | Socializar el proyecto PiNN para vincular los resultados de sala situación a los tableros institucionales para el SIINSAN a nivel nacional.<br>Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis en SAN generando habilidades para la recolección de datos.                                                                                                                                                                                                   |
| Curso MONISAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 93            | 47         | Delegados Regionales, delegados departamentales, directores, coordinadores, asistentes y Monitores municipales.                                                                                                                                                                | Generar habilidades y competencias para el personal de la SESAN sobre el uso de la aplicación móvil que permitirá recopilar la información para el monitoreo de la entrega de intervenciones relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional, a los beneficiarios de los programas gubernamentales.                                                                                                                                                                        |
| Curso R:<br>Módulo 1: Introducción al uso de R y cálculo de los principales indicadores de salud<br>Módulo 2: El cálculo de indicadores de encuestas nacionales con R.<br>Módulo 3: Estimación de áreas pequeñas en dominios oficiales y no oficiales<br>Módulo 4: Ecuaciones estructurales el modelo conceptual de la DC. | 9             | 9          | Personal técnico de la SESAN, MSPAS, MIDES, de Naciones Unidas (OIM y PMA), Regional Technical Manager at Famine Early Warning Systems Network- FEWS-NET y CATIE                                                                                                               | Aprender los métodos estadísticos del análisis de datos, en particular los referentes a poblaciones y los fenómenos sociales.<br>Adquirir las habilidades para el manejo de datos y el uso de un paquete estadístico profesional.<br>Elaborar y analizar los cuadros de resultados, en particular en el cálculo de los errores estándar, intervalos de confianza y valores p de estadísticas.<br>Familiarizarse con el marco conceptual de varios fenómenos relevantes en el país. |
| Curso teórico-práctico políticas públicas municipales de seguridad alimentaria y nutricional con énfasis en monitoreo y evaluación, personal integrante de la COMUSANA                                                                                                                                                     | 10            | 19         | Integrantes de COMUSAN, entre ellos: Municipalidad de Momostenango, SESAN, MAGA, MIDES, MSPAS, RENAP, SOSEP como entidades de gobierno y 10 organizaciones de la sociedad civil, entre ellas Alianza de mujeres indígenas, Fundación del café, servicios jurídicos y sociales. | Gestión, análisis y monitoreo de políticas en seguridad alimentaria y nutricional, para mejorar la toma de decisiones la Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria, Nutricional, Niñez y Adolescencia – COMUSANNA-, del Municipio de Momostenango, departamento de Totonicapán.                                                                                                                                                                                                  |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>268</b>    | <b>175</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>60%</b>    | <b>40%</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

A continuación, en la Figura 7, se presenta la participación, distribuida por género, en los diferentes procesos de formación impartidos.

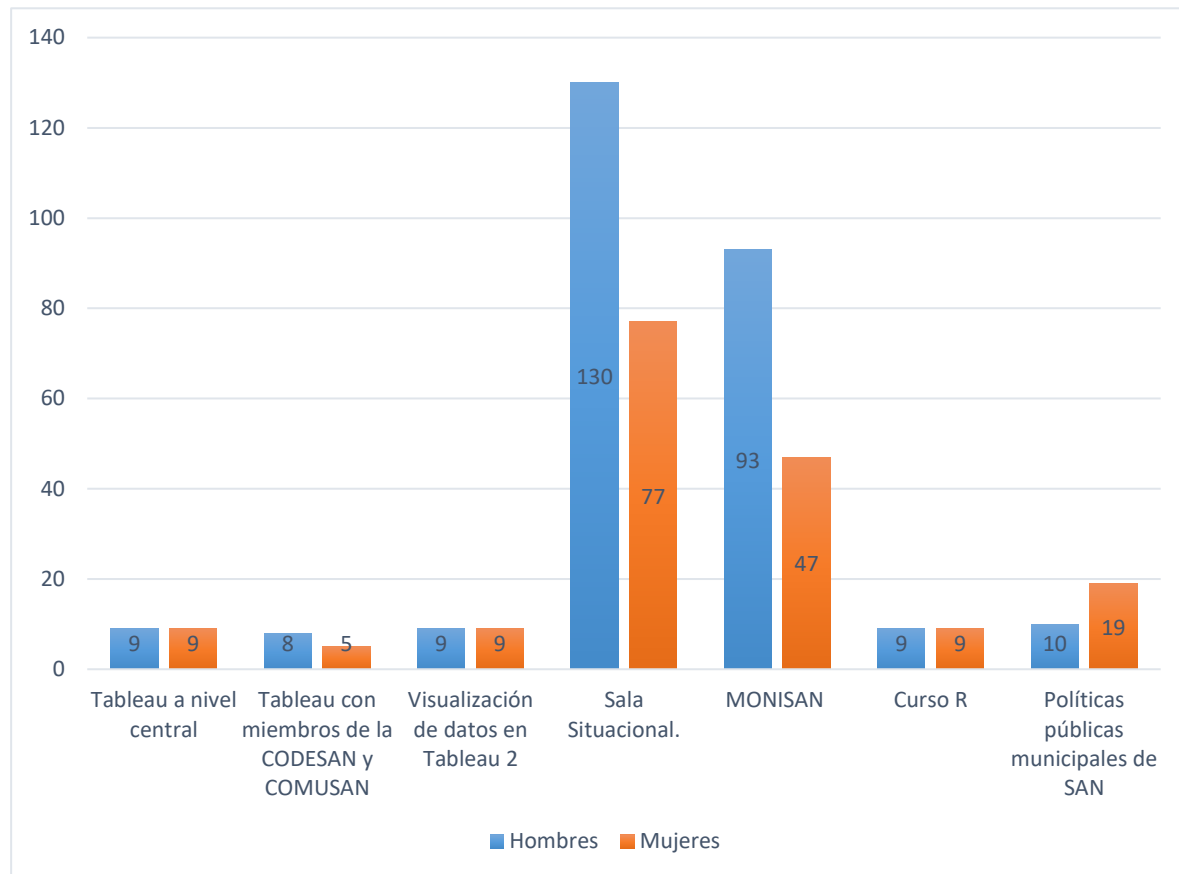


Figura 7. Recuento de participación diferenciado por cursos y género.

El curso sobre Análisis, monitoreo y evaluación de las políticas públicas se enfocó en tres grandes temas: Marco jurídico y político de la SAN en Guatemala; Proceso de planificación como parte de la gestión por resultados; y Proceso de análisis, monitoreo y evaluación de la Política Municipal de SAN de Momostenango. Este curso se desarrolló en seis sesiones, siendo todos los participantes integrantes de COMUSAN. Los resultados preliminares y finales del análisis fueron discutidos y conocidos en reuniones de la Comisión.

Seis técnicos de SEGEPLAN, SESAN, MIDES, MSPAS, MAGA y de la Municipalidad de Momostenango, han fortalecido sus capacidades mediante el intercambio de experiencias, con la CONEVAL y la Secretaría de Bienestar de México, sobre el monitoreo y evaluación de políticas y programas sociales.

Con relación al fortalecimiento de las capacidades institucionales de la SESAN, la formación sobre sala situacional de SAN, se brindó apoyo y asistencia técnica para trasladar la metodología y la categorización de comunidades según el riesgo a InSAN, para su aplicación en los territorios, particularmente en el sitio piloto de la Acción.



Se ha brindado asesoría técnica a la SESAN, MIDES, MSPAS y MAGA, en temas específicos sobre procesamiento, limpieza y análisis de datos de ejecución física y financiera de la ENPDC e implementación de algoritmo para identificación de niños mediante un código único temporal (para el análisis de datos) y, apoyo en la implementación de la sala situacional, con el objetivo de obtener información actualizada y oportuna, para el análisis de la situación de SAN, variables e indicadores y generar alertivos de afectación para la toma de decisiones municipales y activación de protocolos institucionales establecidos.

Es importante resaltar que se ha contribuido a fortalecer la participación de la sociedad civil en el SINASAN, esto se ha logrado, mediante la sistematización del proceso de designación de sus representantes, lo cual comprende la convocatoria, acto de designación, elección de coordinador y de sus representantes ante CONASAN y otros espacios de participación. El objetivo principal es documentar y analizar el proceso de designación del representante titular y suplente de la INCOPAS- 2019-2021, para identificar las principales conclusiones y recomendaciones de mejora continua. Además, se apoyó en el proceso de transición de nuevos representantes de la Instancia, con la finalidad de fortalecer su funcionamiento y dar sostenibilidad de las acciones estratégicas implementadas en su Plan Estratégico 2018-2020; este esfuerzo fue coordinado con el mecanismo de apoyo de FAO-UE para políticas Food and Nutrition Security Impact Resiliencie, Sustainability and Transformation -FIRST-, como parte de las acciones de trabajo conjunto en apoyo al fortalecimiento del SINASAN.

Se capacitó al personal en el uso del entorno R, paquetes de manejo de bases de datos y análisis de datos de encuestas. En total fueron 9 mujeres y 9 hombres de instituciones gubernamentales y cooperación internacional, quienes participaron en este proceso de capacitación.

En el ámbito local, se brindó capacitación sobre manejo y procesamiento de datos relacionados con la desnutrición. Se abordó desde el inicio de la descarga de archivos hasta las visualizaciones y salidas correspondientes para desnutrición aguda, crónica y global.

Se capacitó a cuatro personas funcionarios de la SESAN sobre procesamiento de datos en Excel para trabajar los POASAN de ejecución financiera del SICOIN y del SIGES; se detalló el procedimiento sobre limpieza de datos y su agrupación en formato de tabla de datos.

**Indicador 2. Número de productos que difunden información periódica de calidad sobre los resultados de intervenciones orientadas a la reducción de la DC y sobre indicadores de SAN.**

Durante el período de agosto de 2018 a julio de 2019, se han realizado acciones de divulgación y sensibilización, dirigidas a tomadores de decisión quienes tienen competencias en la implementación de las intervenciones para la reducción de la DC y población en general. Estos tomadores de decisión fueron expuestos a los mensajes a través de notas informativas, infografías y actividades lúdicas de aprendizaje, mediante los cuales se presentan la situación de la DC de acuerdo con datos oficiales y sus posibles soluciones.

Se elaboró y están siendo difundidos 13 documentos, entre ellos: Construcción de indicadores para el monitoreo de la desnutrición crónica en Guatemala; un informe del estudio de caso “Evolución de las estrategias para la reducción de la desnutrición crónica, principales hallazgos”; Análisis de la Política Pública Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en protección de la niñez y adolescencia del municipio de Momostenango y 8 documentos de trabajo; así también, una infografía y separadores de páginas sobre causas de la desnutrición.

### **Indicador 3. Número de demandas de información recibida por parte de tomadores de decisión y planificadores, atendidas por la PINN.**

Mediante reuniones y coordinación con las instituciones públicas, se han identificado preguntas y demandas de información, cuyo primer ciclo ha finalizado con el informe de estudio de caso Evolución de las estrategias para la reducción de la desnutrición crónica, principales hallazgos. A nivel subnacional se cuenta con informe de Análisis de la Política Pública Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en protección de la niñez y adolescencia del municipio de Momostenango, que también responde al primer ciclo de preguntas a nivel territorial.

En seguimiento a la implementación de la metodología se ha iniciado con el segundo ciclo de preguntas y se cuenta con documento que integra las preguntas realizadas por los distintos ministerios vinculados a la implementación de la ENPDC y de la acción; dichas preguntas se derivaron de los ejercicios colectivos de identificación, formulación, clasificación y respuesta de preguntas con relevancia política/estratégica. Es importante resaltar que se cuenta con una serie de preguntas remitidas por cada ministerio, así como su clasificación con base en criterios establecidos en el Comité Asesor y el ejercicio de responder las mismas con datos existentes, en apoyo y fortalecimiento de la toma de decisiones.

#### **Actividad 3.1. Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad.**

**Estado de avance:** En el segundo año de ejecución de la Acción, se continúa implementando el plan aprobado por la DUE, el cual conlleva la visibilidad, información, sensibilización e incidencia en el tema, lo que contribuye a cumplir con el objetivo planteado.

Las actividades del Plan de Comunicación se desarrollan en dos ejes: el primero visibiliza las actividades de la Acción y la donación de la Unión Europea. El segundo eje de gestión del conocimiento, que se refiere a organizar, procesar y difundir la información generada en la Acción.

Se ha tenido presencia en la red de comunicadores de los programas y proyecto financiados por la DUE en Guatemala, con la finalidad de coordinar actividades conjuntas, informar sobre herramientas de uso común y lineamientos generales. En dicho espacio se coordinó y ha participado en el día de Europa (9 de mayo) y en la Feria Internacional de Libro -FILGUA- (11 al 21 de julio). A solicitud de la DUE y en las actividades de conmemoración del día de Europa, se crearon dos canciones una sobre seguridad alimentaria y nutricional y la otra sobre la prevención de la violencia; para ello se realizó la contratación directa de un profesional; en este caso se elaboraron términos de referencia y se dio seguimiento al cumplimiento de

los productos que fueron: 2 talleres creativos, 2 letras para la creación de canciones, 2 composiciones musicales.

En la Feria Internacional del Libro (FILGUA), a solicitud de la DUE, fue contratado un salón dedicado a la niñez, en el que se tuvo la presencia de un cuentacuentos, quien abordaba los temas de los proyectos y programas financiados por la DUE de forma amigable para los niños y niñas que visitaron la feria. Para la creación y producción del concepto creativo, tanto para el día de Europa, como para FILGUA, se contrató a un diseñador gráfico, quien preparó infografías, separadores de libros sobre la desnutrición crónica, causas y soluciones y la situación de la desnutrición crónica en Guatemala, llaveros, mousepad, tazas mágicas, bolsas ecológicas con el logotipo de la Acción, capiruchos, impresión de vinil, cancha de futbol con portero y jugadores. El mensaje clave fue “Métele goooool a la desnutrición”, un capirucho con infografía sobre la situación de la desnutrición crónica y una infografía que explica qué es la desnutrición, tipos, causas y soluciones acompañada de separadores de libros. Para identificar al equipo de trabajo, se elaboraron camisas con el logo de proyecto. En las dos actividades, se presentaron de forma lúdica los temas que ocupan a la Acción, compartiendo información a tomadores de decisión, organismo internacional, académicos, ONG nacionales e internacionales y público en general.

El día de Europa estuvieron expuestos al mensaje aproximadamente 600 personas entre ellos funcionarios públicos, cuerpo diplomático, agencias de cooperación internacional, sociedad civil, entre otros.

De acuerdo a datos proporcionados por FILGUA (Figura 8) la asistencia total de público fue de 66,347, quienes estuvieron expuestos al mensaje de la Acción: 23,503 niños y niñas de ellos 12,255 escolares procedentes de 146 establecimientos de nivel primario y secundario, de los departamentos de Alta Verapaz, Amatitlán, Baja Verapaz, Chimaltenango, Chiquimula, Escuintla, Jutiapa, Retalhuleu, Sacatepéquez, San Marcos, Sololá y Suchitepéquez, así como de escuelas e institutos de los municipios aledaños a la capital.

| Visitantes   | Año 2010      | Año 2011      | Año 2012      | Año 2013      | Año 2014      | Año 2015      | Año 2016      | Año 2017      | Año 2018      | Año 2019      |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Adultos      | 18,805        | 17,581        | 16,982        | 16,166        | 19,003        | 24,883        | 31,920        | 40,218        | 46,604        | 42,844        |
| Niños        | 17,160        | 15,216        | 14,424        | 17,187        | 20,979        | 19,303        | 13,382        | 21,231        | 18,192        | 23,503        |
| <b>Total</b> | <b>35,965</b> | <b>32,797</b> | <b>31,406</b> | <b>33,353</b> | <b>39,982</b> | <b>44,186</b> | <b>45,302</b> | <b>61,449</b> | <b>64,796</b> | <b>66,347</b> |

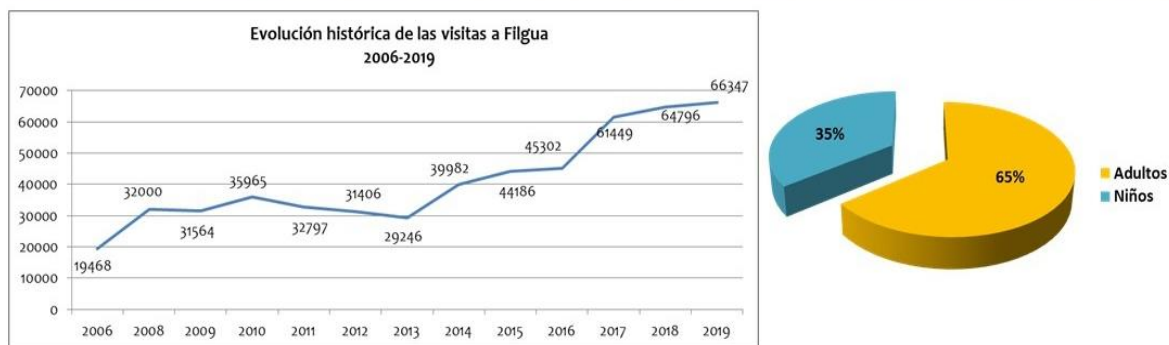


Figura 8. Comparativo visitas FILGUA 2010-2019

Fuente: FILGUA “Lo más relevante de XVI Feria Internacional del Libro en Guatemala (Filgua) 2019”

De igual manera, se ha participado en la mesa de comunicadores de seguridad alimentaria, coordinada por la dirección de comunicación de la SESAN, para evaluar la campaña de sensibilización; en esta confluyen instituciones gubernamentales, donantes, INCOPAS y organizaciones internacionales, entre otras.

**Medios de Verificación:**

- Plan de comunicación y manual de imagen gráfica.
- Video de la Acción.
- Promocionales de la Acción.
- Producto la canción.
- Productos Concepto Creativo Gráfico
- Video de FILGUA.
- Informe día de Europa.

**Retrasos y riesgos:** Ninguno.

**Actividad 3.2: Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios.**

**Estado de avance:** Se han utilizado los formatos definidos para la elaboración y difusión de los policy brief, quick wins, informes, infografías y notas para web, para audiencias diferenciadas.

Como una estrategia novedosa para diseminar información, se ha implementado el aprendizaje lúdico diferenciando públicos, como forma de mantener el tema vigente en el imaginario de actores clave y población expuesta al tema, en donde se presenta una infografía de datos oficiales sobre DC, compartiendo conocimiento con funcionarios y público en general de forma participativa. Las herramientas de comunicación han sido entregadas de forma individual y en diferentes espacios, como: Día de Europa, Comisión de Seguridad Alimentaria del Congreso de la República, CODESAN Y COMUSAN, embajadas de los países miembros de la Unión Europea, cooperación internacional, reunión de evaluación SUN, FILGUA, INCOPAS, talleres, encuentros, intercambios, entre otras.

**Portería de fútbol:**

Para tomadores de decisión, cooperación internacional, sociedad civil, académicos, entre otros, cuyo objetivo es sensibilizarles sobre la situación de la desnutrición crónica, la importancia de la coordinación interinstitucional, tener datos con información basados en evidencia y sobre todo el análisis de estos, para tomar decisiones asertivas.

Para el público en general, el objetivo es sensibilizar sobre la situación de la desnutrición crónica y llevar conocimiento sobre el tema. Comprende una pared vinílica informativa en donde se presenta la prevalencia de desnutrición crónica en Latinoamérica y a nivel mundial, en donde Guatemala se encuentra en primer y sexto lugar.

Acompaña esta información, una portería de fútbol con una silueta de portero que simula ser la desnutrición que afecta al 46.5% de niñez; en la portería un rótulo que invita “*Métele goooool a la desnutrición*”, dentro de la portería varias pelotas con los rótulos “salud y educación, agua y saneamiento, trabajo, alimentación complementaria” simulando que se han metido varios goles para reducir el índice de la desnutrición.

La forma de presentar la dinámica para tomadores de decisión cambia, ya que significa vencer los problemas estructurales en la atención de la DC en niñas y niños de Guatemala representada en el portero. Con la integración de jugadores estos juegan un papel importante asociado a la coordinación multisectorial para la recolección de información de calidad, que permite entender la problemática a través del análisis de la misma y que esta sea la base de programas y proyectos para la atención de la población afectada. En la lógica del juego anotar un gol dentro de la portería representa las acciones conjuntas de las instituciones permitiendo la reducción de los índices y tasas que están relacionadas con la DC, tales como: empleo, agua y saneamiento, educación y alimentación saludable, entre otras.

### **Avión:**

Está elaborado de pvc, contiene las 10 intervenciones de la ventana de los mil días, acompaña a la actividad anterior como una solución a la reducción de la desnutrición crónica, en donde se involucra sociedad y las instituciones que intervienen en la ENPDC. Antes de iniciar con la actividad, se explican las intervenciones.

### **Capirucho:**

Es una *herramienta gancho*, que tiene como finalidad que el público objetivo, expuesto a esta herramienta y al mensaje, tengan presente en imagen el mensaje transmitido a través del capirucho. El tema fue la Ventana de los mil días y la analogía que se hizo fue que “para la reducción de la desnutrición crónica se requiere un trabajo multisectorial, existe una meta del 10% de reducción en menores de 2 años en el 2020 y al 2032 el 25% en menores de 5 años. La ventana de los MIL días es un espacio de oportunidad para prevenir y reducir la desnutrición crónica en el país”.

A los funcionarios que participaron en las actividades, se les entregó un kit que comprendía en: una bolsa ecológica, taza mágica, mousepad y llavero con el mensaje “*Métele goooool a la desnutrición*”, un capirucho con infografía sobre la situación de la desnutrición crónica y una infografía que explica qué es la desnutrición, tipos, causas y soluciones.

Para acciones de incidencia y abogacía, en el cambio de autoridades y la participación de técnicos de la Acción, en el del Grupo SAN/DR, se generó un proceso para incidir en tomadores de decisión, en el cual se priorizaron temas, mensajes y actores clave, en favor de la sostenibilidad e intervención efectiva desde políticas públicas de reducción de la desnutrición en el país, documento que sirve de base para sostener diálogos políticos.

El CATIE, ejecutor de la Acción y que forma parte del Grupo SAN/DR, propició la participación de sus colaboradores técnicos en un diálogo político con los candidatos a

Vicepresidencia en segunda vuelta, tomando en consideración su eventual rol desde el CONASAN. En este espacio se interactuó con los candidatos y con ello la comunicación y traslado de información clave que principalmente deriva del Estudio de Caso y algunas necesidades y requerimientos de información identificadas en la implementación de la Acción, con el propósito de comprometer a los tomadores de decisión en la lucha contra la desnutrición en el país, habiéndose enfocado los mensajes en el *¿Cómo?*, bajo la premisa que desde el 2008 los partidos políticos y posteriores gobiernos centrales han incluido en su discurso, plan y prioridades de gobierno el tema de reducción de la desnutrición y atención de la seguridad alimentaria y nutricional, situación que no ha significado hasta la fecha un esfuerzo real, que refleje avances significativos; lo que nos pone ante el reto de trasladar mensajes contundentes o propuestas específicas que se orienten más a la implementación y no al diseño.

Como parte del diálogo multisectorial desde PiNN se apoyó y participó en el proceso de construcción del informe anual de evaluación del SUN, movimiento mundial que reúne a más de 60 países y en el que Guatemala forma parte desde el 2010. En este espacio es donde se originan las Plataformas. En el proceso se participó por sector, sociedad civil, donantes, gobierno, naciones unidas, y empresa privada, quienes aportaron información que fue integrada en el informe final; habiéndose considerado como un documento referencial el informe de Estudio de Caso, realizado en Proyecto PiNN.

El informe anual de la evaluación de SUN, reúne información sobre los aportes de cada sector para lograr avances en los cuatro procesos identificados: 1. Reunir a las personas en el mismo espacio de la Acción; 2. Garantizar un marco político y legal coherente; 3. Alinear las medidas en torno a un marco común de resultados; 4. Efectuar el seguimiento financiero y la movilización de recursos. De este ejercicio deriva importante información para consolidar los esfuerzos de Guatemala en la lucha contra la desnutrición crónica.

En la celebración de la Cumbre Iberoamérica Próspera, Inclusiva y Sostenible, se desarrolló la sesión sobre Cambio Climático y su Impacto en la Seguridad Alimentaria y Nutricional, Desnutrición, Pobreza, Migración y Economía en Guatemala, con el propósito de poner en la agenda política de tomadores de decisión a nivel nacional y regional, la priorización del trabajo articulado en favor de la nutrición, la cual afecta no solo a Guatemala sino a la región. La Acción apoyó en propiciar este espacio importante para la incidencia y buscar el compromiso político de alto nivel (Figura 9).

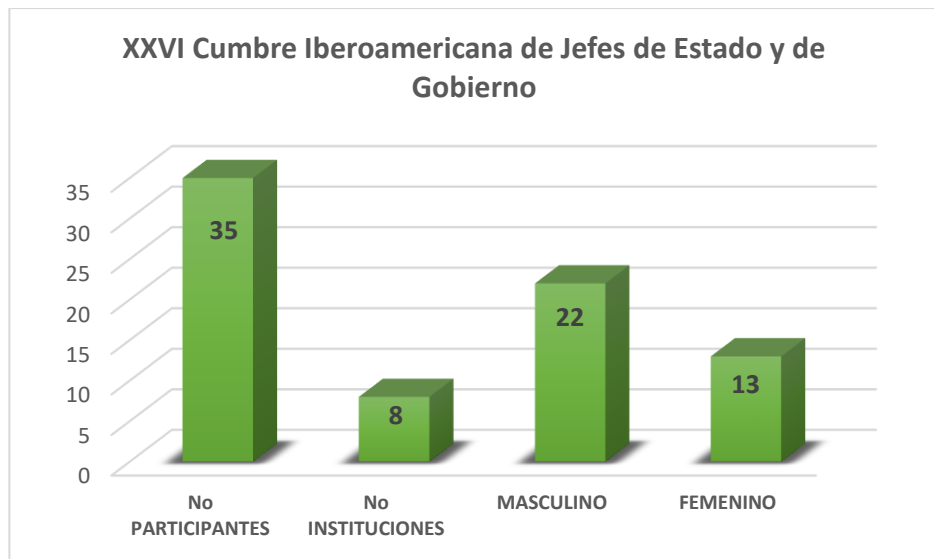


Figura 9. Participantes de la Cumbre por género e instituciones.

En el municipio y departamento piloto, se ha apoyado al fortalecimiento de los órganos existentes en el espacio de la gobernanza, mediante la COMUSAN y el CODESAN; en el caso específico del municipio de Momostenango, la COMUSAN se trazó la meta de sostener reuniones mensuales para discutir y decidir sobre aspectos relevantes en favor de la nutrición y durante el año 2018 se desarrollaron 12 reuniones, cumpliendo con este acto la meta establecida; no obstante se tiene el reto de mejorar la dinámica de sesiones para atender aspectos estratégicos de toma de decisiones.

Como acciones de incidencia se han sostenido reuniones y diálogos políticos con la autoridad municipal, a través del alcalde y sus miembros de la Corporación Municipal, con el objetivo de reforzar en los mensajes clave y requerimientos vertidos desde la COMUSAN, entre ellas mayor inversión municipal en SAN, fortalecimiento de capacidades técnicas y mejorar la atención y liderazgo municipal en la conducción de la COMUSAN.

Con el objetivo de obtener el compromiso político de las autoridades municipales de respaldar, acoger e implementar la PiNN, se firmó un convenio de cooperación entre la Municipalidad y CATIE como ejecutor, que da soporte a las acciones que derivan del PiNN, que implica el involucramiento de autoridades y técnicos en su implementación y así dotar de sostenibilidad a la misma.

Se han elaborado y publicado noticias (Figura 10) para los portales de SESAN, DUE, CATIE, SUN, Procuraduría de Derechos Humanos, Congreso de la República y Agencia Iberoamericana para la Difusión de la ciencia y la tecnología; asimismo, se publicaron dos notas sobre la labor de la Acción, una en la revista de vicepresidencia y la otra en la revista de SESAN. Prensa Libre un medio corporativo publico una noticia relacionada con la participación del PiNN en el día de Europa, el Diario de Centroamérica sobre las acciones del PiNN en Momostenango. También se han utilizado redes sociales como Facebook y twitter de SESAN, DUE y CATIE.



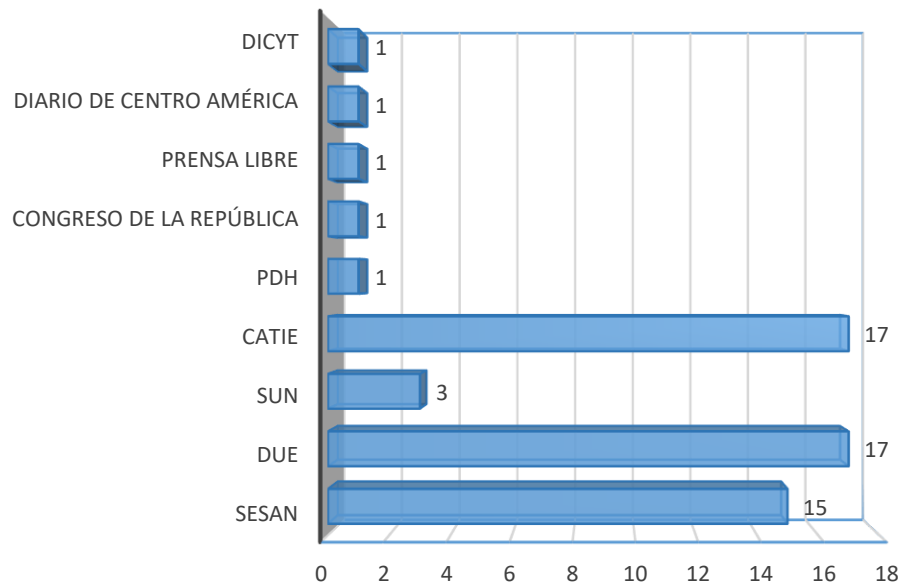


Figura 10. Recuento de las publicaciones del PiNN difundidas por diferentes medios.

### Medios de verificación:

- Documento de trabajo: mensajes clave para partidos políticos.
- Plan de ejecución de concepto de aprendizaje lúdico.
- Infografía del concepto, tipos, causas y soluciones
- Notas informativas.
- Ocho documentos de trabajo español traducidos al idioma inglés:
  - Innovación en herramientas tecnológicas para la gestión de información en seguridad alimentaria nutricional.
  - Mapeo de actores y sondeo de intervenciones sobre la seguridad alimentaria y nutricional en Guatemala
  - Procesamiento de datos y visualización de información relevante para la gestión de la SESAN
  - Plan de formación y capacitación.
  - Mapeo de fuentes de información y datos para la documentación en seguridad alimentaria y nutricional en Guatemala.
  - Análisis sobre las intervenciones para la prevención y reducción de la desnutrición crónica en Guatemala.
  - Identificación de fuentes de información relevantes sobre nutrición.
  - Documento que integra mensajes clave para tomadores de decisión.
- Registro fotográfico de eventos.
- Infografía sobre la prevalencia de la DC en Guatemala.
- Infografía: Desnutrición, tipos, causas y soluciones.
- Separadores de libros sobre causas de la desnutrición.
- Mousepad, tazas y llaveros que invitan a “Métele goool a la desnutrición”



- Material para aprendizaje lúdico:
  - Portería de fútbol, con alfombra verde, cuatro jugadores y un portero.
  - Pared informativa con infografía sobre la situación de la desnutrición crónica.
  - Capiuchos con analogía de la ventana de los mil días.
  - Avión de juego con las intervenciones de la ventana de los mil días.

**Retrasos y riesgos:** ninguno.

### **Actividad 3.3: Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencias, en todos los sectores.**

**Estado de avance:** se implementa el plan de formación y capacitación, en área técnica y política. Todos y cada uno de los cursos identificados, fortalecen la implementación de políticas existentes, así como el análisis, monitoreo y evaluación de estas, particularmente las intervenciones integradas, con el objetivo de fortalecer las que han mostrado ser costo-efectivas y mejorar la toma de decisiones.

Destaca la realización del foro denominado “Monitoreo y Evaluación de Políticas y Estrategias de Seguridad Alimentaria y Nutricional”, en la que participaron autoridades y técnicos institucionales, entre ellos: el Subsecretario de SEGEPLAN, Subsecretaria Técnica de SESAN, Procuradora Adjunta de la PDH, el Coordinador de INCOPAS y la Jefa Adjunta de cooperación de la DUE; asimismo técnicos de MAGA, MIDES y MINTRAB, entre otros. Este foro propició la interacción entre técnicos y tomadores de decisión, sobre la importancia del monitoreo y evaluación para identificar oportunidades de mejora; asimismo, se evidenció que el tema es un reto del Estado de Guatemala y la Acción una oportunidad para su impulso.



Ilustración 2. Foro “Monitoreo y Evaluación de Políticas y Estrategias de Seguridad Alimentaria y Nutricional”

Se promovieron tres intercambios de experiencias sobre:

1. Monitoreo y evaluación de políticas vinculadas a seguridad alimentaria y nutricional, con el CONEVAL y Secretaría de Bienestar México (Distrito Federal, del 19 al 20 de marzo de 2019), con el objetivo de fortalecer las capacidades nacionales de las

instituciones del sector público para el análisis, monitoreo y evaluación de políticas y estrategias nacionales vinculadas a la reducción de la desnutrición crónica. Para este proceso participaron técnicos de las siguientes instituciones:

- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social.
- Ministerio de Desarrollo Social.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación.
- Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.
- Municipalidad de Momostenango.
- Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza.

2. Sistemas de Información Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional para la toma de decisiones basadas en evidencia (del 27 al 28 de noviembre de 2018). Participaron miembros de la COMUSAN del municipio de Momostenango, el Monitor Municipal de SESAN, el Director de Planificación de la Municipalidad de San Juan Ermita y un técnico de la Oficina de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la misma Municipalidad y la Coordinadora de la Unidad Municipal para Seguridad Alimentaria y Nutricional de Municipalidad de Olopa, del departamento de Chiquimula. Esta actividad se desarrolló con el objetivo de intercambiar experiencias sobre sistemas de información municipal de seguridad alimentaria y nutricional, para la toma de decisiones basadas en evidencia.
3. Generación de insumos para fortalecer el proyecto y compartir aspectos de seguridad alimentaria y nutricional y desnutrición crónica desde la singularidad y experiencia guatemalteca. Esta actividad se llevó a cabo del 10 al 12 de diciembre 2018 en la sede del CATIE, ubicada en Turrialba, Costa Rica. Esta visita conjunta facilitó el intercambio de experiencias y fortaleció la cooperación interinstitucional entre funcionarios de la SESAN, de la Unión Europea en Guatemala y de la Acción.

A nivel de sitio piloto, se desarrolló un curso sobre Fortalecimiento de capacidades, en análisis, monitoreo y evaluación de políticas públicas, durante los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2018, que permitió a los 29 participantes, provenientes de gobierno, sociedad civil y técnicos de la municipalidad de Momostenango, todos integrantes de COMUSAN, adquirir, actualizar y fortalecer sus capacidades con conocimientos teóricos y la aplicación de los mismos durante el ejercicio de análisis de la política municipal. Los participantes se involucraron desde el diseño, identificación de actores e informantes clave, recopilación de información, aplicación de entrevistas, discusión de resultados del informe y el compromiso de promover la toma de decisiones con base en las conclusiones y recomendaciones del informe.



Ilustración 3. Fortalecimiento de capacidades, sobre análisis, monitoreo y evaluación de políticas públicas

Se capacitó a personal técnico de la SESAN, MIDES, MSPA y, Cooperación internacional, en el análisis e interpretación de datos y uso de información de la ENSMI y ENCOVI a través del programa R, mediante los siguientes módulos: a) Cálculo de los principales indicadores en salud con R Introducción, b) cálculo de indicadores de encuestas nacionales con R, c) el Cálculo de indicadores usando R y el método EAP, d) Causalidad, y diseños cuasi-experimentales para evaluar el efecto de intervenciones sociales, y elaboración de modelos estructurales a partir de la base de datos de las encuestas.

Del 13 al 15 de noviembre 2018, se realizó el taller sobre la identificación y formulación de preguntas de nutrición con relevancia política/estratégica, con el objetivo de fortalecer el proceso que se implementa en Guatemala, desde la experiencia de las NIPN, y crear un entendimiento común sobre las etapas de formulación de preguntas para llegar a la formulación de preguntas, especificando qué implica, cómo se desarrollan, qué actores y acciones se deben de realizar para una mejor incidencia.

Del 15 al 31 de agosto 2018, se apoyó y participó a nivel nacional y departamental en los talleres sobre Sala Situacional, con el objetivo de fortalecer el rol coordinador de la SESAN y mejorar la articulación entre las instituciones que apoyan la seguridad alimentaria y nutricional a nivel municipal, contribuyendo a la prevención y tratamiento adecuado de casos concretos de InSAN.

En el proceso de fortalecimiento de capacidades, se promovió la participación de técnicos de SESAN, MIDES, MSPAS y el equipo técnico de CATIE, en la Segunda Reunión Mundial de las Plataformas de Información (del 22 al 24 de mayo de 2019) realizadas en Amsterdam, donde junto a Ethiopia, Niger, Cote d'Ivoire, Burkina Faso, Lao PDR, Uganda y, Kenya, se propició el intercambio de experiencias sobre la implementación de las plataformas de información nacional sobre nutrición.

Uno de los webinar realizado con las instituciones sectoriales fue sobre la herramienta “The Lives Saved Tool”, la cual se utiliza para modelación matemática y que permite al usuario estimar el impacto de la cobertura de cambio en la mortalidad de países de ingresos medios y bajos. A través del GSF se logró gestionar este webinar como una introducción a la

herramienta que podrá ser de utilidad para análisis secundarios utilizando los datos con los que el país posee, es decir datos de encuestas y/o datos rutinarios.

El GSF apoyó un seminario sobre análisis de datos, en el cual se presentó la herramienta R para trabajar con los datos de encuestas, sin embargo, la librería facilitada no es pública y aún está en construcción. El objetivo fue proponer modelos conceptuales para presentación de datos, es decir la desagregación por sexo, edad, ubicación geográfica, etcétera.

En fortalecimiento de capacidades se trabajó en la Clasificación Integrada en Fases (CIF), el cual es un enfoque que organiza la información mediante herramientas y protocolos para clasificar la naturaleza, magnitud y severidad de la inseguridad alimentaria. Este taller de capacitación fue brindado por el Programa de Sistemas de Información para la Resiliencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Región del SICA (PROGRESAN SICA) - y se participó en el taller de preparación para la CIF crónica y en el taller para la fase de análisis donde se calcularon indicadores a partir de encuestas complejas del país. Para dar con el producto finalizado de varias instituciones que muestra la inseguridad alimentaria crónica en Guatemala.



Ilustración 4. Capacitación en la Clasificación Integrada de Fases CIF impartida por PROGRESAN

Fuente: Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional –SESAN–

Se apoyó a la SESAN en la capacitación para el uso de la herramienta del Monitoreo Integrado en Seguridad Alimentaria y Nutricional -MONISAN-, el cual se lleva a cabo a nivel nacional. El objetivo fue dar seguimiento a las intervenciones relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional de los beneficiarios de los programas gubernamentales, ampliando el Monitoreo de las Acciones de la Ventana de los Mil Días -MONIMIL-, con las que se implementan en SAN.





Ilustración 5. Capacitación para el uso de la herramienta del Monitoreo en Seguridad Alimentaria y Nutricional -MONISAN-

Fuente: CATIE

Se propició la participación de SESAN, UE y CATIE en un encuentro en la sede de CATIE ubicado en Costa Rica, con autoridades y funcionarios de los programa institucionales con los objetivos siguientes: a) Intercambio de experiencias para identificar acciones de cooperación entre el equipo de la Acción y los programas temáticos del CATIE; b) Consolidar procesos, ampliar oportunidades de generación de insumos que enriquezcan el Proyecto y a la vez compartir aspectos de seguridad alimentaria y nutricional y desnutrición crónica desde nuestra experiencia; c) Abrir espacios para gestiones conjuntas, principalmente en aspectos relacionados a la seguridad alimentaria y nutricional con enfoques desde la base de la producción agroecológica, tanto para Guatemala como para Mesoamérica. Se desarrolló un espacio Webinar con técnicos y autoridades de los 14 países miembros del CATIE en la que se compartieron actividades información relevante en materia de nutrición, particularmente la experiencia de Guatemala en la implementación de la PiNN y políticas nacionales relacionadas, espacio que estuvo a cargo de la Subsecretaria Técnica de la SESAN.

#### **Medios de verificación:**

- Plan de Formación y capacitación para el fortalecimiento de capacidades nacionales en monitoreo de la DC de los sectores involucrados.
- Informe de intercambio de experiencias sobre monitoreo y evaluación de políticas vinculadas a seguridad alimentaria y nutricional.
- Ficha técnica del curso impartido en el sitio piloto.
- Registro fotográfico.

**Retrasos y riesgos:** ninguno.

## 2.3. Matriz del marco lógico actualizada

| Cadena de resultados                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indicadores                                                                                                                                                         | Valor de referencia                                                                                                                   | Valor actual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Objetivos (incl. año de referencia)                                                                                                             |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                  | Fuentes y medios de verificación                                                      | Hipótesis                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     | Año de referencia                                                                                                                     | Fecha de referencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | A1                                                                                                                                              | A2                                                                                                                                               | A3                                                                                                                                               |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Objetivo global: Impacto</b>             | Contribuir a la reducción de la desnutrición crónica (DC) para alcanzar las metas nacionales al 2020 y 2032 (10% de la reducción de la DC en menores de 2 años al 2020 y al menos 25% en menores de 5 años al 2032- Plan K'atun 2032) y las metas globales de la Asamblea Mundial de la Salud al 2025. | Porcentaje de reducción en la DC que se informa con el funcionamiento del PINN en el 2020.                                                                          | Tasa actual de reducción de la desnutrición sin el PINN (cálculo en base a ENSMI 2015, 0.37% por año).                                | En construcción las metodologías y análisis de datos administrativos/institucionales. Estudio de caso realizado, con base a información nacional SIGES-SICOIN. De 1995 al 2015 la tasa anual de reducción es de 0.45% según las ENSMI.                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                  | Tasa de reducción de la DC al finalizar el proyecto en 2020.                                                                                     | Informe de análisis específico de la reducción de la tasa de DC al final de la Acción | Ministerios e instituciones involucradas en lucha contra la desnutrición crónica miden los resultados nutricionales en base a indicadores internacionales.<br><br>No ocurren desastres sustanciales que afectan a la situación SAN en el país. |
| <b>Objetivos específicos: Repercusiones</b> | Fortalecidas las capacidades nacionales para monitorear la reducción de la desnutrición crónica e implementar políticas y programas multisectoriales [1] de nutrición de mayor costo-efectividad y basados en evidencia.                                                                               | No. de informes periódicos de monitoreo de resultados (outcomes) de las intervenciones orientadas a la reducción de la DC en cada uno de los sectores involucrados. | Número de informes de monitoreo de resultados de las intervenciones orientadas a la reducción de la DC por parte de sectores en 2017. | 2019. Fortalecimiento de capacidades en los ministerios de Salud y SESAN en el sitio piloto (Totonicapán y Momostenango) en: Contribución al desarrollo de metodología para medición del % de niños diagnosticados con DC que asisten a servicios de salud. Aplicación de la metodología en el departamento de Totonicapán y sus municipios. | Al menos un informe por año por sector y/o multi-sector de monitoreo de los resultados de las intervenciones orientadas a la reducción de la DC | Al menos un informe por año por sector y/o multi-sector, de monitoreo de los resultados de las intervenciones orientadas a la reducción de la DC | Al menos un informe por año por sector y/o multi-sector, de monitoreo de los resultados de las intervenciones orientadas a la reducción de la DC | Informes de monitoreo de resultados producidos por el PINN o los sectores.            | Los sectores relacionados y otros actores apoyan el PiNN compartiendo datos e información.                                                                                                                                                     |

| Cadena de resultados |  | Indicadores                                                                                                                                                                                                                                  | Valor de referencia                                                                                             | Valor actual                                                                                                                                                                                                                             | Objetivos (incl. año de referencia) |    |                                                                                                                                   | Fuentes y medios de verificación                                                                                                                   | Hipótesis                                                                                                        |
|----------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |  |                                                                                                                                                                                                                                              | Año de referencia                                                                                               | Fecha de referencia                                                                                                                                                                                                                      | A1                                  | A2 | A3                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |                                                                                                                  |
|                      |  | Porcentaje de presupuesto destinado a intervenciones costo efectivas [1] para reducir la DC en los planes operativos de las instituciones involucradas                                                                                       | Porcentaje de intervenciones costo-efectividad para reducción de DC en POAs sectoriales 2017.                   | Tablero informativo de ejecución presupuestaria a través del POASAN Informe “Evolución de las estrategias de reducción de la desnutrición crónica en Guatemala”.                                                                         |                                     |    | Aumento en 10% en el presupuesto destinado de las intervenciones costo-efectivas para reducción de la DC en POAs sectoriales 2020 | Informe de análisis de presupuesto de los POAs.                                                                                                    | No ocurren desastres sustanciales que afectan la situación SAN en el país.                                       |
|                      |  | Número de personas con conocimientos y habilidades mejoradas para el seguimiento de la situación SAN y los resultados de las intervenciones orientadas a reducir la DC                                                                       | No hay personas capacitadas para la implementación del PINN en 2018 (Procesamiento de datos en SIGES y SICOIN). | 75 personas capacitadas en cursos de: <ul style="list-style-type: none"> <li>• TABLEAU</li> <li>• Curso de R</li> <li>• Curso sobre monitoreo de políticas</li> </ul>                                                                    |                                     |    | Al 2020 se han capacitado o al menos 100 personas                                                                                 | Informe de evaluación de participantes en eventos de formación.                                                                                    | Las autoridades de los diferentes sectores apoyan los procesos de formación del capital humano (multisectorial). |
|                      |  | Porcentaje de tomadores de decisión y oficinas de planificación de entidades estatales e internacionales, y la sociedad civil, que usan los datos y productos del PINN para influir en políticas y programas multi-sectoriales de nutrición. | No hay productos PINN (sin embargo, sí se usa el SIINSAN) en 2017                                               | -A nivel municipal: nombramiento de CATIE-PiNN en la comisión de monitoreo y evaluación dentro de la COMUSANA para el tema de SAN.<br>-Se evidencio la diferencia de casos de DA dentro de los sistemas de información. Estudio de caso. |                                     |    | Al menos el 50% de los actores involucrados usan los datos y productos del PINN al 2020.                                          | Productos periódicos del PINN<br><br>Informes de encuesta específica sobre uso de datos y productos del PINN.<br><br>Informe de reuniones del CTI. |                                                                                                                  |



Número de contrato: FOOD/2017/386-542

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de enero de 2021

| Cadena de resultados |                                                                                       | Indicadores                                                                                                   | Valor de referencia                                | Valor actual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Objetivos (incl. año de referencia)                               |    |                                                            | Fuentes y medios de verificación                                                                                       | Hipótesis                                                                                                          |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                       |                                                                                                               | Año de referencia                                  | Fecha de referencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | A1                                                                | A2 | A3                                                         |                                                                                                                        |                                                                                                                    |
|                      |                                                                                       |                                                                                                               |                                                    | <p>Análisis de indicadores de política municipal</p> <p>Se tiene un informe del breve análisis de las intervenciones para la prevención de la DC en Guatemala.</p> <p>Análisis secundario de los datos de DA y DC de la ENSMI y de datos institucionales de Salud.</p> <p>-8 informes</p> <p>-Informe de DC y pobreza área rural.</p> <p>Se logró vincular al comité asesor cómo una alternativa ante el proceso de modificación o reestructuración del CTI.</p> |                                                                   |    |                                                            |                                                                                                                        |                                                                                                                    |
| Realizaciones        | R1: La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener el PINN. | Grado de cumplimiento de plan de implementación del PINN de acuerdo con los indicadores de desempeño.         | No hay un plan de implementación del PINN          | Informe 2017-2018<br>Informe 2018-2019<br>Sistema de monitoreo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Plan de implementación de PINN (2018-2020) y POAs anuales         | .  |                                                            | Informes de la coordinación y del Comité Directivo del Proyecto Plataforma del PINN funcionando como parte del SIINSAN | Se mantiene la cooperación e intercambio de datos entre el PINN y las entidades involucrados en todos los niveles. |
|                      |                                                                                       | Número y calidad de bases de datos sobre situación nutricional y aspectos específicos y sensibles a nutrición | Existe una base de datos multi-sectorial - SIINSAN | -5 tablas de datos del estado nutricional (corresponde a la información del cuaderno Sigsa 5A correspondiente a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Se tiene acceso público a 2 bases de datos para realizar análisis |    | Repositorio de datos e información del PINN funcionando en | Plataforma del PINN funcionando como parte del SIINSAN                                                                 | Se mantiene la cooperación e intercambio de datos entre el PINN y las entidades involucrados en todos los niveles. |

Número de contrato: FOOD/2017/386-542

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de enero de 2021

| Cadena de resultados |                                                                                                                                                                                                           | Indicadores                                                                                                                                                           | Valor de referencia                                                                                                                | Valor actual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Objetivos (incl. año de referencia) |    |                                                                                                                                                | Fuentes y medios de verificación                                                                                                                                     | Hipótesis                                                                                                          |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                       | Año de referencia                                                                                                                  | Fecha de referencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | A1                                  | A2 | A3                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                    |
|                      |                                                                                                                                                                                                           | adicionados al SIINSAN                                                                                                                                                |                                                                                                                                    | longitud, peso y talla).<br>-Tablas de datos periódicas semanales sobre desnutrición aguda.<br>-Tablas de datos de la ENSMI (seis tablas: nacimientos, hogares, individuos, niños, hombres y miembros del hogar)<br>-Tabla preliminar de Sala Situacional (Se tiene una propuesta para la mejorar la tabla de salida del sistema de sala situacional). | de costo efectividad.               |    | marzo 2019                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                    |
|                      | R2: SESAN y sectores involucrados están fortalecidos para hacer monitoreo del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo de las inversiones multisectoriales en nutrición | Número de programas que tienen indicadores y sistemas de M&E que permitan medir resultados y/o el costo efectividad de sus intervenciones para la reducción de la DC. | No hay programas con sistemas de M&E que permitan medir resultados y costo - efectividad en 2017<br><br>No hay PINN en el año 2017 | Se revisó la herramienta para el monitoreo de la ENPDC. Nota: se tiene un informe de avance de los indicadores priorizados por la ENPDC (17 indicadores, se reporta de forma mensual). En coordinación con SESAN se define que la información será solicitada a través de la SESAN y no requieren convenios específicos y se                           |                                     |    | Al menos el 30% de los programas sectoriales tienen indicadores y sistemas de M&E que permitan medir resultados y el costo efectividad al 2020 | Convenios-MoUs para el funcionamiento del PINN<br><br>Informe de un estudio de brechas de información a inicios del 2018 y un análisis comparativo para el año 2020. | Se mantiene la cooperación e intercambio de datos entre el PINN y las entidades involucradas en todos los niveles. |

Número de contrato: FOOD/2017/386-542

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de enero de 2021

| Cadena de resultados |                                                                                                                                                                       | Indicadores                                                                                                                                             | Valor de referencia                             | Valor actual                                                                                                                                                                                                                                                    | Objetivos (incl. año de referencia) |                              |                                                   | Fuentes y medios de verificación                                   | Hipótesis                                                                                                          |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                         | Año de referencia                               | Fecha de referencia                                                                                                                                                                                                                                             | A1                                  | A2                           | A3                                                |                                                                    |                                                                                                                    |
|                      |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                         |                                                 | utilizará las competencias institucionales de conformidad con la ley<br>-----<br>-Acceso a BD de salud a nivel local (aun con limitaciones)<br>-Aplicación de metodología para determinar niños con DC a nivel subnacional.                                     |                                     |                              |                                                   |                                                                    |                                                                                                                    |
|                      | R3: SESAN y sectores involucrados son capaces de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición. | Número de personas capacitadas en aspectos específicos para operar y mantener la PINN                                                                   | No hay PINN en el año 2017                      | •No. personas capacitadas que operan y mantienen la PINN y SIINSAN<br>•Curso de TABLEAU, Curso R, evaluación de políticas públicas a nivel municipal.<br>•Intercambio de conocimientos sobre monitoreo y evaluación de programas sociales de México en CONEVAL. | 30 personas capacitadas             | .<br>30 personas capacitadas | 30 personas capacitadas.                          | Informes de evaluación de participantes en eventos de capacitación | Se mantiene la cooperación e intercambio de datos entre el PINN y las entidades involucradas en todos los niveles. |
|                      |                                                                                                                                                                       | Número de productos [1] que difunden información periódica de calidad sobre los resultados de intervenciones orientadas a la reducción de la DC y sobre | Número de productos en 2017 (en base a SIINSAN) | 1. Tablero sobre análisis secundario (niños) DA<br>2. 8 productos (para reunión de GSF y para difusión en Guatemala);                                                                                                                                           |                                     |                              | Incremento en un 70% en el número de productos al | Inventario de productos de la PINN                                 | Se mantiene la cooperación e intercambio de datos entre el PINN y las entidades involucradas en todos los niveles. |

Número de contrato: FOOD/2017/386-542

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de enero de 2021

| Cadena de resultados |  | Indicadores                                                                                                            | Valor de referencia                                                                  | Valor actual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Objetivos (incl. año de referencia) |    |                                                                                | Fuentes y medios de verificación                  | Hipótesis                                                                                                          |
|----------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |  |                                                                                                                        | Año de referencia                                                                    | Fecha de referencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | A1                                  | A2 | A3                                                                             |                                                   |                                                                                                                    |
|                      |  | indicadores de SAN                                                                                                     |                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Tablero</li> <li>○ Aplicación</li> <li>○ Mapeo de Actores</li> <li>○ Mapeo de información</li> <li>○ Políticas</li> <li>○ ENPDC breve análisis</li> <li>○ Plan de capacitación</li> <li>○ Identificación de fuentes de información y bases de datos.</li> <li>3. Estudio de caso.</li> <li>4. En construcción policy brief (borradores de documento).</li> </ul> |                                     |    |                                                                                |                                                   |                                                                                                                    |
|                      |  | Número de demandas de información recibida por parte de tomadores de decisión y planificadores, atendidas por la PINN. | No hay PINN en 2017 (estimación de la demanda de información que atiende el SIINSAN) | 2018. Se realizó un ejercicio de demanda de información con el Secretario de la SESAN y Vicepresidente del CTI y el MSPAS. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe sobre evolución de las estrategias nacional para la prevención de la DC.</li> </ul>                                                                                                                                           |                                     | .  | Número de demandas de información aumenta en 100% en 2020 con respecto al 2017 | Informes técnicos y reportes de reuniones del CTI | Se mantiene la cooperación e intercambio de datos entre el PINN y las entidades involucrados en todos los niveles. |

| Cadena de resultados                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Indicadores | Valor de referencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Valor actual        | Objetivos<br>(incl. año de referencia) |    |    | Fuentes y medios de verificación | Hipótesis |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|----|----|----------------------------------|-----------|
|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             | Año de referencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fecha de referencia | A1                                     | A2 | A3 |                                  |           |
| <b>Actividades del resultado 1.</b> | A.1.1. Establecer la unidad de coordinación de la Acción.<br>A.1.2. Conformar el componente de asesoría en políticas.<br>A.1.3. Conformar el componente técnico.<br>A.1.4. Socializar el PiNN y definir las funciones del Comité Técnico de Enlace Institucional (CTI).<br>A.1.5. Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar el plan de implementación y planes operativos anuales de la Acción.<br>A.1.6. Elaborar un análisis inicial de la demanda de información y la estructura institucional existente para el intercambio y uso de información en nutrición.<br>A.1.7. Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para el PiNN y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos.<br>Actividad<br>1.8. Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN.<br>A.1.9. Crear una plataforma de análisis de información multisectorial sobre nutrición en un municipio y un departamento piloto. |             | Se ejecutó el 100% de las actividades programadas del resultado 1, que corresponden a las actividades A.1.1 a la A.1.8 y la A.1.9 tiene un nivel de avance adecuado en función de las implicaciones de implementación del sitio piloto.<br><br>Se completó el nombramiento de los representantes del Comité Asesor (Figura con la que se ha venido trabajando a nivel técnico), que corresponden a dos funcionarios técnicos de cada institución -MAGA, MIDES, MSPAS y la SESAN-.<br>Se han sostenido tres reuniones del Comité Directivo en las cuales se ha notificado los avances de las actividades.<br>A nivel subnacional, se tiene un documento sobre “Análisis de la Política Pública Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con Énfasis en Protección de la Niñez y Adolescencia del municipio de Momostenango” incluye el abordaje cualitativo de las intervenciones integradas en la política municipal, para apoyar la toma de decisión de COMUSAN en el marco de la gobernanza.<br><br>En el sitio piloto se destaca que, se ha venido trabajando con Ministerio de Desarrollo Social y la Secretaría de Seguridad Alimentaria Nutricional en fortalecer el Sistema Nacional de información Social (SNIS) por medio de la implementación del Registro Social de Hogares, que apoya el proceso para crear una base única de datos de los hogares que permita contar con información de los beneficios institucionales que cada miembro de las familias recibe y de esta manera iniciar un sistema de información municipal. |                     |                                        |    |    |                                  |           |
|                                     | <b>Actividades del resultado 2.</b><br>A.2.1. Desarrollar una interfaz web para la presentación de los productos de la Acción como un módulo del SIINSAN.<br>A.2.2. Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales de la Acción.<br>A.2.3. Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información, revisar la calidad de los datos.<br>A.2.4. Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información.<br>A.2.5. Realizar el análisis cuantitativo de los datos.<br>A.2.6. Elaborar informes con base al análisis realizado incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones.<br>A.2.7. Capacitar a los equipos de trabajo de los sectores involucrados, en el análisis, interpretación y preparación de informes.                                                                                                                                               |             | El 71% de las actividades fueron ejecutadas con un nivel de avance de acuerdo con lo programado, específicamente, corresponden a un proceso de implementación que se alcanzará durante los siguientes periodos de notificación, este nivel de avance corresponde a las actividades A.2.1 a la A.2.5, y, el 29% del resto de actividades corresponde a las actividades A.2.6 y A.2.7. Están programadas en el cronograma de la acción para que se pueda ejecutar en el próximo período de notificación (año 3).<br>Se han identificado requerimientos de información de los ministerios: MSPAS, MAGA y MIDES.<br>Se han analizado datos del MAGA, MSPAS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |                                        |    |    |                                  |           |

Número de contrato: FOOD/2017/386-542

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de enero de 2021

| Cadena de resultados                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indicadores | Valor de referencia                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Valor actual        | Objetivos (incl. año de referencia) |    |    | Fuentes y medios de verificación | Hipótesis |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|----|----|----------------------------------|-----------|
|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | Año de referencia                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fecha de referencia | A1                                  | A2 | A3 |                                  |           |
| <b>Actividades del resultado 3.</b> | A.3.1. Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad.<br>A.3.2. Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios.<br>A.3.3. Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencia, en todos los sectores. |             | Se ejecutó el 67% de lo programado durante el período de notificación que corresponden a las actividades A.3.1. y A.3.2., y 33% tiene un nivel de avance aceptable por cuanto que, corresponde a un proceso de formación que se desarrollará durante el período de la acción. Ver detalles en el anexo 5.6. |                     |                                     |    |    |                                  |           |

## **2.4. Plan de acción actualizado para las futuras actividades de la Acción<sup>5</sup>**

Habiendo realizado una revisión de las actividades ejecutadas del período de notificación (agosto 2017 a julio de 2018), el equipo técnico de la acción propone un plan de acción para el siguiente período de notificación (agosto de 2018 a julio de 2019), tomando como base el contenido del documento de Contrato de Subvención Acciones Exteriores de la Unión Europea FOOD/2017/386-542. Cabe mencionar que el CATIE realizó una reunión de trabajo con la institución beneficiaria (la SESAN) y la DUE, como miembros del Comité Directivo del Proyecto, con el propósito de presentar y validar los avances en la ejecución de las actividades del período de notificación y presentar las actividades que se ejecutarán en el año 3 del período de la acción, a continuación, se presenta el plan de acción actualizado para el período de agosto 2019 a julio 2020.

Cabe mencionar que, para el plan operativo del año 3 de la acción, se atendieron las recomendaciones de la evaluación de medio término y del Comité Directivo del Proyecto. Atendiendo las recomendaciones de la evaluación externa, se solicitará a la DUE agregar actividades para contribuir al cumplimiento del resultado 3, actividad 3.4. Realizar análisis de las políticas sectoriales y multisectoriales relacionados con la nutrición (aspectos específicos y sensibles) y de seguridad alimentaria con énfasis en el sitio piloto, y la actividad 3.5. Realizar incidencia en tomadores de decisión para el uso de información sobre nutrición y seguridad alimentaria a nivel nacional y subnacional (sitio piloto).

---

<sup>5</sup> Este plan debe cubrir el periodo financiero entre el informe intermedio y el siguiente informe.



Plan de Acción, período agosto de 2019 a julio de 2020

| Actividades                                                                                                                                                           | Responsables |   |   |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---|---|-------|
|                                                                                                                                                                       | 5            | 6 | 7 |       |
| Actividad 1.1: Establecer la Unidad de Coordinación del proyecto                                                                                                      |              |   |   | CATIE |
| Actividad 1.2 Conformar el componente de asesoría en políticas                                                                                                        |              |   |   | CATIE |
| Actividad 1.3 Conformar el componente técnico del proyecto                                                                                                            |              |   |   | CATIE |
| Actividad 1.4. Socializar la iniciativa PINN y definir funciones del Comité Asesor Multisectorial para el Proyecto                                                    |              |   |   | CATIE |
| Actividad 1.5. Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar plan de implementación de la PINN                                                                |              |   |   | CATIE |
| Actividad 1.6. Elaborar un análisis inicial de indicadores y requerimientos de información en SAN para alimentar la PINN                                              |              |   |   | CATIE |
| Actividad 1.7. Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para el PINN y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos                              |              |   |   | CATIE |
| Actividad 1.8. Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN                                           |              |   |   | CATIE |
| Actividad 1.9 Crear y mantener una plataforma de análisis de información multi-sectorial en un departamento y municipio piloto (Totonicapan y Momosteango)            |              |   |   | CATIE |
| Actividad 2.1. Apoyar una inter-fase web para la presentación de los productos de la PINN como un módulo del SIINSAN                                                  |              |   |   | CATIE |
| Actividad 2.2. Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y elaboración de planes anuales de la PINN.                                     |              |   |   |       |
| Actividad 2.3. Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información (incluye el monitoreo de las metas nacionales de reducción de la DC). |              |   |   | CATIE |

| Actividades                                                                                                                                                                                                  | Responsables |   |   |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---|---|-------|
|                                                                                                                                                                                                              | 5            | 6 | 7 |       |
| Actividad 2.4. Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información y revisión de la calidad de los datos.                                                                        |              |   |   | CATIE |
| Actividad 2.5. Realizar el análisis cuantitativo de los datos (incluye el monitoreo de las metas nacionales de reducción de la DC).                                                                          |              |   |   | CATIE |
| Actividad 2.6. Elaborar informes en base al análisis realizado, incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones.                                                                                |              |   |   | CATIE |
| Actividad 2.7 Capacitar al personal de los sectores involucrados en el análisis, interpretación y preparación de informes                                                                                    |              |   |   | CATIE |
| Actividad 3.1. Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad                                                                                                                                   |              |   |   | CATIE |
| Actividad 3.2. Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios                                                                                 |              |   |   | CATIE |
| Actividad 3.3. Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencias, en todos los sectores.                                                                            |              |   |   | CATIE |
| Actividad 3.4. Realizar análisis de las políticas sectoriales y multisectoriales relacionados con la nutrición (aspectos específicos y sensibles) y de seguridad alimentaria con énfasis en el sitio piloto. |              |   |   | CATIE |
| Actividad 3.5. Realizar incidencia en tomadores de decisión para el uso de información sobre nutrición y seguridad alimentaria a nivel nacional y subnacional (sitio piloto).                                |              |   |   | CATIE |

Nota: por la naturaleza de la acción, todas las actividades de los componentes contaron y contarán con la asesoría y acompañamiento técnico y estratégico de la Unidad de Coordinación y de la Representación del CATIE en Guatemala, principalmente para alcanzar los productos de cada una de las actividades y se dará el seguimiento respectivo mediante la implementación de la herramienta de monitoreo operativo en un formato electrónico elaborado en el programa de Microsoft Excel, el cual incluye sub actividades y tareas para su cumplimiento.

### **3. Beneficiarios/entidades afiliadas y otros tipos de cooperación**

Durante la implementación de las actividades de la Acción en el segundo año, se trabajó con el socio directo que es la SESAN, con socios indirectos (involucrados en la implementación de acciones para la prevención de la desnutrición crónica) y con instituciones de la cooperación internacional a continuación se mencionan los aspectos relevantes de la participación de los beneficiarios (directos e indirectos) y otras instituciones.

#### **3.1. ¿Cómo valora Ud. la relación entre los beneficiarios/entidades afiliadas de este contrato de subvención (es decir, los que hayan firmado el mandato del coordinador o la declaración de la entidad afiliada)? Aporte información específica sobre cada beneficiario/entidad afiliada.**

- Durante la implementación de la Acción se transitó por el cambio de autoridades, así como técnicos vinculados de forma directa con la implementación de las actividades de la Acción, no obstante, estos cambios no afectado significativamente la relación con los beneficiarios, particularmente con la SESAN, con quienes se sostiene una armónica y positiva relación, basada en el respeto y voluntad de cumplir con los compromisos asumidos, en cuanto al fortalecimiento de la institucionalidad, políticas y programas priorizadas por el Estado de Guatemala relacionado con la prevención de la desnutrición crónica y mejora de la seguridad alimentaria y nutricional.
  - El diálogo político con las autoridades se sostiene de forma regular y bilateral cuando es necesario; además se ha considerado que el Comité Directivo como el medio idóneo para tratar asuntos estratégicos relacionados con la Acción. Ambos mecanismos han sido positivos y complementarios.
  - En el nivel técnico, se sostienen reuniones con los técnicos de las instituciones vinculadas cuando se tratan asuntos específicos, con cada institución; considerando el Comité Asesor como la instancia para dar seguimiento a las prioridades establecidas en la Acción y para el cumplimiento de lo resuelto por el Comité Directivo; asimismo, es importante mencionar que desde el Comité Asesor se promueve la aplicación de la herramienta de preguntas y demanda de información de la Acción, mediante la identificación de preguntas, análisis de datos y diseminación de conclusiones, recomendaciones y hallazgos para la toma de decisiones.
  - Esta positiva relación y coordinación se refleja en el nivel nacional y subnacional, por cuanto que se trabaja en el contexto de la gobernanza con el MSPAS, MAGA, MIDES, SESAN, la COMUSAN y CODESAN, donde participan además de gobierno, sociedad civil, municipalidad de Momostenango. Con el MINEDUC se ha iniciado la coordinación de acciones en el sitio piloto, y con el INE se ha contado con su apoyo para actividades específicas, por ejemplo, en la revisión de la ficha para el registro social de hogares. Es importante que en el año 3 se considere la integración de otros socios relacionados con la implementación de las intervenciones relacionadas con los aspectos específicos y sensibles a la nutrición.

**3.2. ¿Cómo valoraría Ud. la relación entre su organización y las autoridades estatales de los países en que se lleva a cabo la Acción? ¿Cómo ha afectado dicha relación al desarrollo de la Acción?**

Siendo la SESAN, el beneficiario directo, se sostiene con sus autoridades y técnicos una cordial y respetuosa relación; asimismo, la Acción vincula con otras instituciones estatales, como el MIDES, MSPAS, MAGA y la Municipalidad, cuyas autoridades han manifestado su apoyo e interés en la ejecución de la Acción, mediante reuniones de trabajo u otros espacios de coordinación; asimismo conocen y han participado en actividades de la Acción la Procuradora Adjunta de los Derechos Humanos y el Subsecretario de SEGEPLAN.

A nivel subnacional, el Alcalde de Momostenango, conoce y ha respaldado las actividades de la Acción, asimismo el Gobernador departamental de Totonicapán ha mostrado apoyo e interés en la implementación de las acciones derivadas de PiNN, para fortalecer la toma de decisiones a nivel departamental.

**3.3. Si es pertinente, describa su relación con cualquier otra organización implicada en la ejecución de la Acción:**

La PiNN busca realizar análisis de datos y generar información multisectorial, por tal razón, durante el presente período de notificación se sostuvieron varias reuniones de trabajo y coordinación, con las siguientes instituciones:

- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación.
- Ministerio de Desarrollo Social.
- Municipalidad de Momostenango del departamento de Totonicapán.
- Comisión departamental de seguridad alimentaria y nutricional.
- Grupo G13.
- Organización Panamericana de la Salud (OPS)-
- INCOPAS.

Tanto dentro del Comité Asesor de la Acción como bilateralmente con cada institución se tiene una excelente relación y comunicación lo que permite el intercambiar información y trabajar en los diferentes aspectos de soporte técnico en el contexto de los resultados y actividades de la Acción.

**3.4. Si es pertinente, describa si ha habido contactos y sinergias con otras acciones.**

Se han sostenido reuniones de coordinación con cuatro acciones de la DUE, con el propósito de buscar la complementariedad en la ejecución de las acciones relacionadas con los temas de apoyo a la seguridad alimentaria y nutricional en Guatemala. Las acciones con las que se coordina son:

- Programa de Sistemas de Información para la Resiliencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Región del SICA-PROGRESAN.

- Programa Food and Nutrition Security Impact, Resilience, Sustainability and Transformation (FIRST) - SESAN/UE/FAO
- Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina-PAFFEC
- Proyecto de Monitoreo Social de la Universidad de San Carlos de Guatemala.

**3.5. Si su organización ha recibido previamente subvenciones de la UE con el fin de apoyar al mismo grupo destinatario.**

El CATIE no ha recibido previamente una subvención de la UE para apoyar a la SESAN.

#### **4. Visibilidad**

**¿Cómo se garantiza en esta Acción la visibilidad de la contribución de la UE?**

En toda actividad del componente técnico y componente de políticas, (talleres, intercambios, reuniones, actividades diversas, etc.) y los materiales determinados en el plan de comunicación y visibilidad (carpetas, cuadernos, lapiceros, documentos oficiales, etc.), así como, en medios electrónicos y redes sociales de CATIE, SESAN, Unión Europea Guatemala y Global Support Facility; discursos, entre otros, se han seguido los lineamientos del manual de imagen gráfica, aprobado por la Unión Europea, se ha gestionado la aprobación del jefe de prensa de la DUE en Guatemala en cada uno de los productos y publicaciones, se ha hecho énfasis en los resultados, productos y beneficios de la Acción y de la donación de la Unión Europea.

En actividades de alto nivel, se ha procurado la presencia del embajador de la Unión Europea en Guatemala o de la jefa adjunta de cooperación, así también de la task manager de la Acción.

**La Comisión Europea puede decidir dar publicidad a los resultados de la Acción. ¿Tiene alguna objeción a la posibilidad de que este informe sea publicado en la página web de EuropeAid? Si la respuesta es afirmativa, indique cuáles son sus objeciones.**

No se tiene objeción a la posibilidad que este informe sea publicado.

Julio Gustavo López Payés

Firma: .....

**Localidad:**

2da. Avenida 7-15 zona 14, Los Arcos, Guatemala.

**Plazo para la presentación del informe:**

60 días.

**Fecha de envío del informe:**

24 de septiembre de 2019.

## 5. Anexos

### Anexo 5.1. Lista de medios de verificación de las actividades del resultado 1.

| Actividad                                                                                                                                                       | Medio de verificación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Archivado                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A.1.1: Establecer la unidad de coordinación del Proyecto PINN.                                                                                                  | (1) Ayudas de memoria de las reuniones sostenidas por el Comité Directivo del Proyecto.<br>(2) Plan Operativo Anual 2018-2019.<br>(3) Copia del informe anual 2017-2018.<br>(4) Evaluación de desempeño                                                                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/><br><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/>                                                                               |
| A.1.2. Conformar el componente de asesoría en políticas.                                                                                                        | (1) Informe del Estudio de Caso de la evolución de las estrategias para la prevención de la desnutrición crónica.<br>(2) Informes de la INCOPAS.<br>(3) Evaluación de desempeño.<br>(4) Varios archivos relacionados con notas de prensa, entrevistas, video, información facilitada en redes sociales.                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/><br><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/>                                                                               |
| A.1.3. Conformar el componente técnico.                                                                                                                         | (1) Evaluación de desempeño<br>(2) Archivos digitales que contiene el análisis de datos (salidas de información de los diferentes sistemas de los ministerios vinculados con la prevención de la desnutrición crónica e información sobre seguridad alimentaria y nutricional).                                                                                              | <input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                                 |
| A.1.4. Socializar el PiNN y definir las funciones del Comité Técnico de Enlace Institucional (CTI).                                                             | (1) Oficio de confirmación de financiamiento.<br>(2) Informe Ejecutivo Taller de Sala Situacional Municipal.<br>(3) Informes del Movimiento Scaling Up Nutrition.<br>(4) Presentaciones electrónicas de la acción en formato Power Point.<br>(5) Registro fotográfico.<br>(6) Informe de lanzamiento.<br>(7) Video<br>(8) Ayuda memorias de las reuniones del Comité Asesor. | <input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><br><input checked="" type="checkbox"/> |
| A.1.5. Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar el plan de implementación y planes operativos anuales del proyecto.                                | (1) Ayuda memoria de las reuniones.<br>(2) Plan operativo anual 2018-2019 validado y aprobado por el CDP.                                                                                                                                                                                                                                                                    | <input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                                 |
| A.1.6. Elaborar un análisis inicial de la demanda de información y la estructura institucional existente para el intercambio y uso de información en nutrición. | (1) Lista de participación<br>(2) Convocatoria, agenda y memoria de reuniones<br>(3) Archivo Microsoft Excel con preguntas formuladas por los ministerios.<br>(4) Registro fotográfico                                                                                                                                                                                       | <input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/>                                                                                   |
| A.1.7. Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para el PiNN y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos.                               | (1) Informe de plataformas y portales para compartir datos<br>(2) Informe preliminar de mapeo de fuentes de información.                                                                                                                                                                                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                                 |
| 1.8. Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN.                                              | (1) Enlace al <a href="#">SIINSAN</a> . Presentación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                                        |
| A.1.9. Crear una plataforma de análisis de información multisectorial sobre nutrición en un municipio y un departamento piloto.                                 | (1) Documento con el modelo conceptual del RSH ( <a href="https://prototiporsh.site/index.php?r=site%2Fdcrrsh">https://prototiporsh.site/index.php?r=site%2Fdcrrsh</a> )<br>Ficha de RSH ( <a href="https://prototiporsh.site/index.php?r=site%2Ffrsh">https://prototiporsh.site/index.php?r=site%2Ffrsh</a> ) y guía.<br>(2) Registro fotográfico                           | <input checked="" type="checkbox"/><br><br><input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                             |

**Anexo 5.2. Lista de medios de verificación de las actividades del resultado 2.**

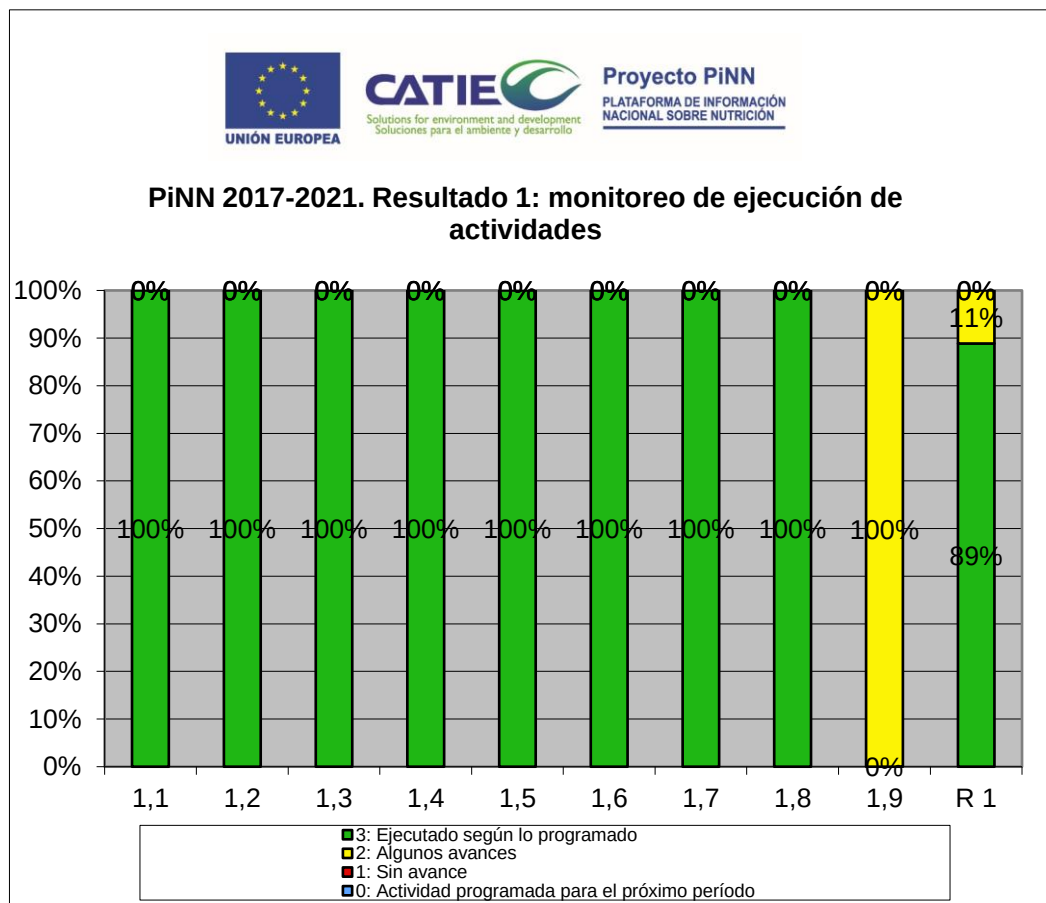
| Actividad                                                                                                                           | Medio de verificación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Archivado                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A.2.1. Desarrollar una interfaz web para la presentación de los productos del Proyecto PiNN como un módulo del SIINSAN.             | (1) Imagen de la página.<br>(2) Documento de consultoría de Wow project<br>(3) Cotización del equipo SAN.<br>(4) Listado de Software (Qualtrics, ArGis) comprados y en uso por el beneficiario (SESAN).<br>(5) Informe de ruta de la aplicación móvil del SIINSAN<br>(6) El manual de usuario de dicha aplicación.<br>(7) App dirección de cooperación externa                                                                                                                                    | <input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/> |
| A.2.2. Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales del proyecto PiNN. | (1) Lista de participación<br>(2) Convocatoria y agenda<br>(3) Informe de análisis de política municipal<br>(4) Documento que integra preguntas y demandas de información.<br>(5) Registro fotográfico<br>(6) Documento: “Evolución de las estrategias para la reducción de la desnutrición crónica, principales hallazgos”.                                                                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/>                                        |
| A.2.3. Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información, revisar la calidad de los datos.            | (1) Informe preliminar de DC, Totonicapán (metodología para análisis de datos rutinarios de DC)<br>(2) Propuesta de tableros para sala situacional (Enlace para consulta <a href="https://public.tableau.com/profile/oscar6573#!/vizhome/SituacinGeneralpilarhuehue/Dashboard1">https://public.tableau.com/profile/oscar6573#!/vizhome/SituacinGeneralpilarhuehue/Dashboard1</a> , más informe físico)<br>(3) Presentación en formato Power Point del MAGA (contiene las salidas de información). | <input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                      |
| A.2.4. Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información.                                            | (1) Informe del análisis del sistema de monitoreo de la estrategia nacional para la prevención de la desnutrición crónica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                                                                           |
| A.2.5. Realizar el análisis cuantitativo de los datos.                                                                              | (1) Presentación sobre control de niños y niñas menores de 5 años.<br>(2) Script y tabla de datos de mujeres de la ENSMI 2014/2015.<br>(3) Script en R sobre cálculos para datos rutinarios.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                             |
| A.2.6. Elaborar informes con base al análisis realizado incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones.               | (1) Informe del estudio de casos “Evolución de las estrategias para la reducción de la desnutrición crónica, principales hallazgos”.<br>(2) Documento Análisis de la Política Pública Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en protección de la niñez y adolescencia del municipio de Momostenango.<br>(3) Documento sobre Sondeo de fuentes de información sobre intervenciones en SAN.<br>(4) Análisis de los indicadores de la ENPDC                                    | <input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                      |
| A.2.7. Capacitar a los equipos de trabajo de los sectores involucrados, en el análisis, interpretación y preparación de informes.   | (1) Informes de comisión de trabajo en el sitio piloto,<br>(2) Documento de informe del curso de R, correos.<br>(3) Fotografías<br>(4) Listados de asistencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                                                                           |



[illegible]

#### Anexo 5.4. Monitoreo operativo del resultado 1.

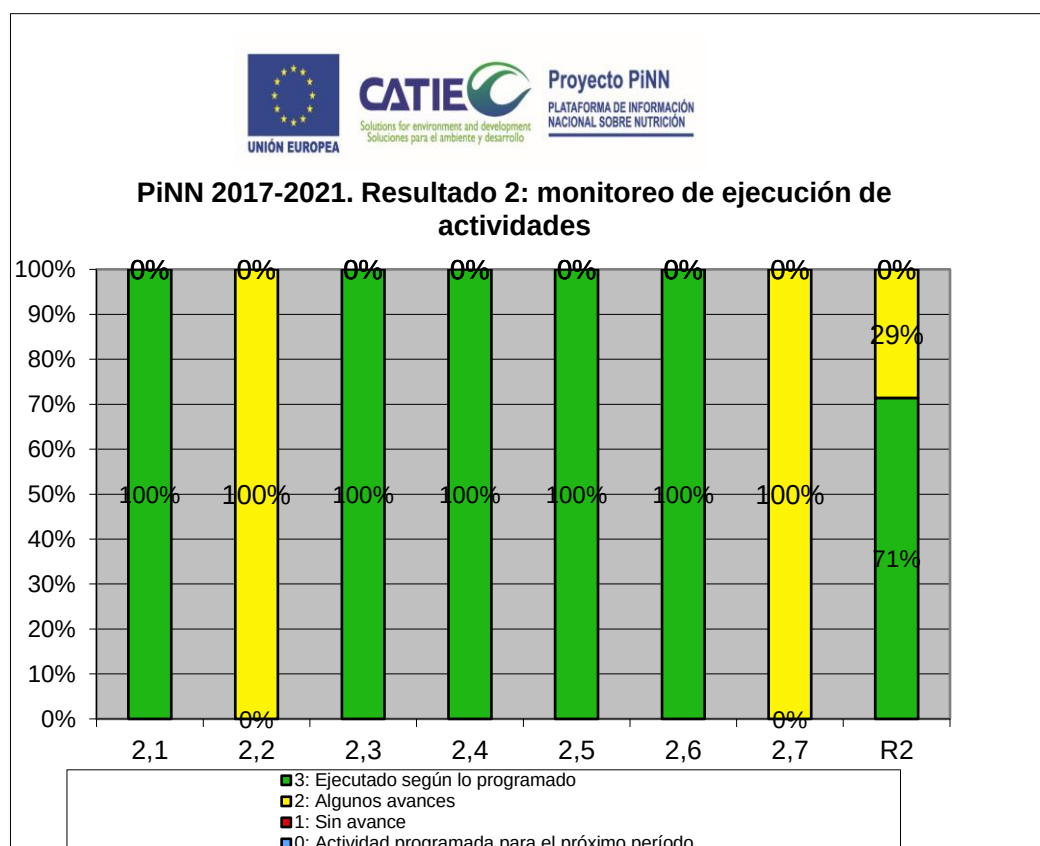
En el resultado 1 de la Acción se ha planificado ejecutar 9 actividades (de la 1.1 a la 1.9) a la fecha del período de referencia se ha ejecutado el 89% de las actividades planificadas y el 11% del resto de las actividades planificadas están en ejecución.



| <b>Actividades planificadas para el período 2018-2019.</b>                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Actividad 1.1: Establecer la Unidad de Coordinación del proyecto                                                                                           |
| Actividad 1.2 Conformar el componente de asesoría en políticas                                                                                             |
| Actividad 1.3 Conformar el componente técnico del proyecto                                                                                                 |
| Actividad 1.4. Socializar la iniciativa PINN y definir funciones del Comité Asesor Multisectorial para el Proyecto                                         |
| Actividad 1.5. Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar plan de implementación de la PINN                                                     |
| Actividad 1.6. Elaborar un análisis inicial de indicadores y requerimientos de información en SAN para alimentar la PINN                                   |
| Actividad 1.7. Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para el PINN y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos                   |
| Actividad 1.8. Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN                                |
| Actividad 1.9 Crear y mantener una plataforma de análisis de información multi-sectorial en un departamento y municipio piloto (Totonicapan y Momosteango) |

## Anexo 5.5. Monitoreo operativo del resultado 2.

En el resultado 2 de la Acción se ha planificado ejecutar 7 actividades (de la 2.1 a la 2.7) a la fecha del período de referencia se iniciado la ejecución del 71% de las actividades planificadas y el 29% del resto de las actividades están planificadas para el próximo período de referencia (año 2 de la Acción).



### Actividades planificadas para el período 2018 – 2019.

Actividad 2.1. Apoyar una inter-fase web para la presentación de los productos de la PINN como un módulo del SIINSAN

Actividad 2.2. Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y elaboración de planes anuales de la PINN.

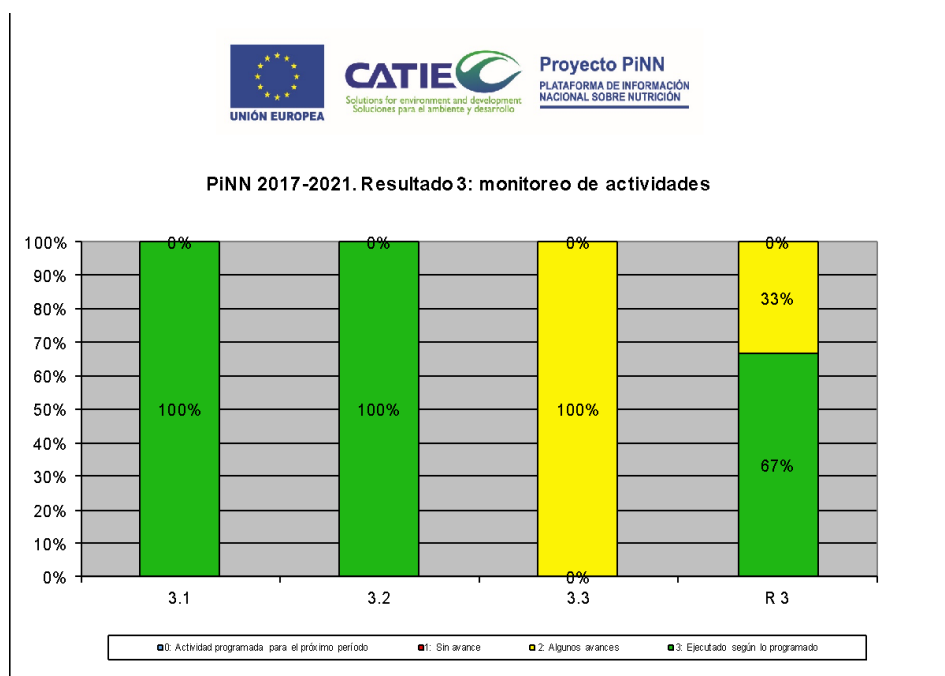
Actividad 2.3. Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información (incluye el monitoreo de las metas nacionales de reducción de la DC).

Actividad 2.4. Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información y revisión de la calidad de los datos.

| Actividades planificadas para el período 2018 – 2019.                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Actividad 2.5. Realizar el análisis cuantitativo de los datos (incluye el monitoreo de las metas nacionales de reducción de la DC). |
| Actividad 2.6. Elaborar informes en base al análisis realizado, incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones.       |
| Actividad 2.7 Capacitar al personal de los sectores involucrados en el análisis, interpretación y preparación de informes           |

### Anexo 5.6. Monitoreo operativo del resultado 3.

En el resultado 3 de la Acción se ha planificado ejecutar 3 actividades (de la 3.1 a la 3.3) a la fecha del período de referencia se ha ejecutado el 67% de las actividades planificadas y el 33% del resto de las actividades se ha iniciado su implementación y será completado en los próximos períodos de referencia.



| Actividades para el período 2018-2019.                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Actividad 3.1. Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad                                                       |
| Actividad 3.2. Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios     |
| Actividad 3.3. Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencias, en todos los sectores |

- FIN -