



Proyecto PiNN

PLATAFORMA DE INFORMACIÓN NACIONAL SOBRE NUTRICIÓN

INFORME DESCRIPTIVO

Proyecto Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición -PiNN-

Período de notificación de la Acción.
01 de agosto de 2019 al 31 de julio de 2020.



Guatemala, agosto de 2020.

Número de contrato: FOOD/2017/386-542
Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 30 de junio de 2021.

La presente publicación ha sido elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva del Proyecto Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición y del CATIE y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

El Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), ejecuta el proyecto “Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición (PiNN)”, en coordinación con la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN). Cuenta con el apoyo financiero de la Delegación de la Unión Europea en Guatemala y el apoyo técnico del Global Support Facility (GSF) y el Capacity for Nutrition. Este proyecto se desarrolla en el marco de las Plataformas Nacionales de Información (NIPN por sus siglas en inglés), impulsadas como parte del compromiso de la Unión Europea para prevenir la malnutrición (2014-2021), iniciativa que es apoyada por UK aid y Bill & Melinda Gates Foundation.

Proyecto PiNN/CATIE

Coordinador

Eduardo Say

Componente técnico

Sandra Recinos Poitevin

Francisco Quiroa

Oscar Valenzuela

Componente político

Martha María Pacay

Ninoshka Lou

Vianca Herrera (Consultora)

Aurelia Tot (Consultora)

Equipo administrativo

Lesly Chavaque

Ana Lucía Vásquez

Andrea González

Diseño gráfico

José Interiano

Catie Sede

Fernando Casanoves

Felicia Ramírez

Lenin Corrales

Miguel Cifuentes

Grettel Vargas

Seguimiento y supervisión institucional

Julio López Payés, Representante CATIE en Guatemala

Este documento forma parte del Contrato de Subvención de Acciones Exteriores de la Unión Europea FOOD/2017/386-542, establecido entre la Delegación de la Unión Europea en Guatemala y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) para la ejecución del Proyecto Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición (PiNN).



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza. El CATIE es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros son el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Perú, República Dominicana y Venezuela. www.catie.ac.cr

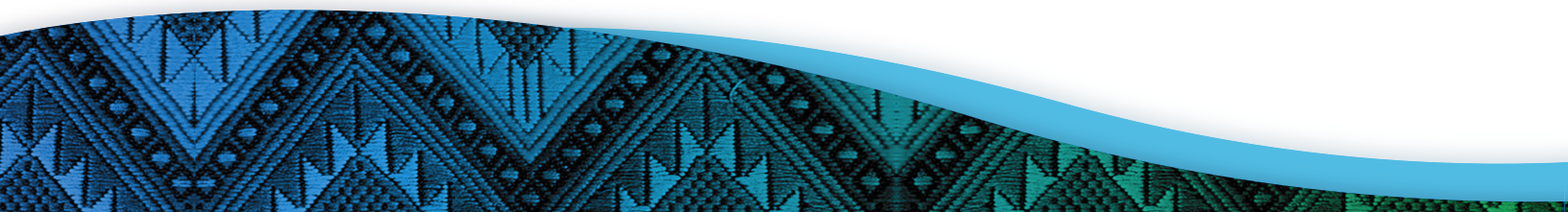
ÍNDICE DE CONTENIDO

	Página
SIGLAS	01
1. DESCRIPCIÓN	03
2. VALORACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA ACCIÓN	05
2.1. Resumen de la Acción	06
2.2. Resultados y actividades	06
2.2.1. <u>Resultado 1. La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener la PiNN</u>	06
Actividad 1.1 Establecer la unidad de coordinación de la Acción	08
Actividad 1.2 Conformar el componente de asesoría en políticas	10
Actividad 1.3 Conformar el componente técnico	11
Actividad 1.4 Socializar el PiNN y definir las funciones del Comité Técnico Institucional (CTI)	12
Actividad 1.5 Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar el plan de implementación y planes operativos anuales de la Acción	14
Actividad 1.6 Elaborar un análisis inicial de la demanda de información y la estructura institucional existente para el intercambio y uso de información en nutrición	14
Actividad 1.7 Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para la Acción y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos	15
Actividad 1.8 Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN	15
Actividad 1.9 Crear una plataforma de análisis de información multisectorial sobre nutrición en un municipio y un departamento piloto	16
2.2.2. <u>Resultado 2. SESAN y otros actores involucrados están fortalecidos para hacer el seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo multisectorial en nutrición</u>	17
Actividad 2.1 Desarrollar una interfaz web para la presentación de los productos de la Acción como un módulo del SIINSAN	17
Actividad 2.2 Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales de la Acción	17
Actividad 2.3 Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información, revisar la calidad de los datos	19
Actividad 2.4 Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información	20

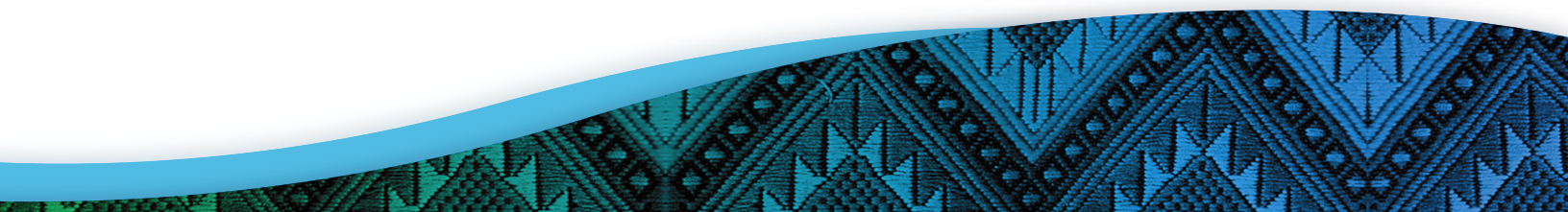
	Página
Actividad 2.5 Realizar el análisis cuantitativo de los datos	20
Actividad 2.6 Elaborar informes con base al análisis realizado (cualitativo y cuantitativo), incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones	21
Actividad 2.7 Capacitar a los equipos de trabajo de los sectores involucrados, en el análisis, interpretación y preparación de informes	22
2.2.3. Resultado 3. SESAN y sectores involucrados son fortalecidos en sus capacidades de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición	22
Actividad 3.1 Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad	23
Actividad 3.2 Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios	25
Actividad 3.3 Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencias, en todos los sectores	28
Actividad 3.4 Realizar incidencia en tomadores de decisión para el uso de información sobre nutrición y seguridad alimentaria a nivel nacional y subnacional (sitio piloto)	29
3. MATRIZ DEL MARCO LÓGICO ACTUALIZADA	30
3.1. Logros por actividad 2019-2020.	37
3.2. Plan de acción actualizado para las futuras actividades de la Acción, (período de agosto de 2020 a junio de 2021)	39
4. BENEFICIARIOS/ENTIDADES AFILIADAS Y OTROS TIPOS DE COOPERACIÓN	40
5. VISIBILIDAD	43
6. ANEXOS	45
Anexo 6.1. Lista de medios de verificación de las actividades del resultado 1	
Anexo 6.2. Lista de medios de verificación de las actividades del resultado 2	
Anexo 6.3. Lista de medios de verificación de las actividades del Resultado 3	
Anexo 6.4. Monitoreo operativo del resultado 1	
Anexo 6.5. Monitoreo operativo del resultado 2	
Anexo 6.6. Monitoreo operativo del resultado 3	
Anexo 6.7. Descripción de herramientas lúdicas	

SIGLAS

C4N	Capacity for Nutrition
CADER	Centro de Aprendizaje para el Desarrollo Rural
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CDP	Comité Directivo del Proyecto
CODESAN	Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional
COMUSAN	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
COMUSANNA	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional, Niñez y Adolescencia
CONASAN	Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CONEVAL	Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social
CTI	Comité Técnico de Enlace Interinstitucional
DA	Desnutrición Aguda
DC	Desnutrición Crónica
DIMUSAN	Dirección Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
DUEG	Delegación de la Unión Europea en Guatemala
ENPDC	Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica
ENSMI	Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIRTS	Food and Nutrition Security Impact, Resilience, Sustainability and Transformation
GCNN	Gran Cruzada Nacional por la Nutrición
GSAN/DR	Grupo de Cooperantes en Seguridad Alimentaria Nutrición y Desarrollo Rural
GSF	Global Support Facility
INAB	Instituto Nacional de Bosques
INCOPAS	Instancia de Consulta y Participación Social
INTECAP	Instituto Técnico de Capacitación
M&E	Monitoreo y Evaluación
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MIDES	Ministerio de Desarrollo Social
MINECO	Ministerio de Economía
MINEDUC	Ministerio de Educación



MINFIN	Ministerio de Finanzas Públicas
MINTRAB	Ministerio de Trabajo y Previsión Social
MONISAN	Monitoreo Integrado de Seguridad Alimentaria y Nutricional
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
NIPN	National Information Platforms for Nutrition
OPS	Organización Panamericana de la Salud
PINFOR	Programa de Incentivos Forestales
PINN	Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición
PINPEP	Programa de Incentivos Forestales para Poseedores de Extensiones de Tierra de Vocación Forestal o Agroforestal
POA	Plan Operativo Anual
POASAN	Plan Operativo de Seguridad Alimentaria y Nutricional
RRHH	Recursos Humanos
RSH	Registro Social de Hogares
RUUN	Registro Único de Usuarios Nacional
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República
SICOIN	Sistema de Contabilidad Integrada
SIGES	Sistema Informático de Gestión
SIGSA	Sistema de Información Gerencial de Salud
SIINSAN	Sistema de Información Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SIMSAN	Sistema de Información Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SINASAN	Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SIPSE	Sistema de Información, Planificación, Seguimiento y Evaluación
SNER	Sistema Nacional de Extensión Rural
SNIS	Sistema Nacional de Información Social
SUN	Scaling Up Nutrition
UE	Unión Europea





1. DESCRIPCIÓN

1.1. Nombre del coordinador del contrato de subvención

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)

1.2. Nombre y cargo de la persona de contacto

Julio Gustavo López Payés, Representante del CATIE en Guatemala

1.3. Nombre de los beneficiarios y entidades afiliadas que participan en la Acción¹

Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN)

1.4. Título de la Acción

Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición (PiNN)

1.5. Número de contrato

FOOD/2017/ 386-542

1.6. Fecha de inicio y fecha final del periodo de notificación

1 de agosto 2017 al 30 de junio de 2021

1.7. País o región destinatario

Guatemala, Guatemala.

1.8. Beneficiarios finales y/o grupos destinatarios

Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN)

1.9. País(es) donde se desarrollan las actividades

Guatemala.

¹ Los «Grupos destinatarios» son los grupos o entidades que se verán directamente beneficiados por el proyecto a nivel del objetivo del proyecto, mientras que los «beneficiarios finales» son aquellos que se beneficiarán del proyecto a largo plazo y tanto a nivel social como sectorial, en sentido amplio.



2. VALORACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA ACCIÓN

2.1. Resumen de la Acción

Las Plataformas de Información Nacional sobre Nutrición (NIPN, por sus siglas en inglés), integran la iniciativa global de las plataformas de la Unión Europea, en las cuales Guatemala, junto a 9 países², forma parte. En el caso de Guatemala, esta iniciativa es financiada por la Delegación de la Unión Europea en Guatemala (DUEG) y es ejecutada por el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), en estrecha coordinación con la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN).

2.2. Resultados y actividades

2.2.1. Resultado 1. La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener la PiNN

Indicador 1. Grado de cumplimiento del plan de implementación de la PiNN de acuerdo con los indicadores de desempeño

El promedio de la ejecución de las actividades por resultado es de 82% y el 18% de las actividades mostraron algunos avances. El 94% de ejecución corresponden al resultado 1, el 67% al resultado 2 y el 86% al resultado 3, se ejecutó de acuerdo con lo esperado, el resto de las actividades mostraron algunos avances (ver Figura 1).

Ejecución de actividades por resultado POA 2019-2020

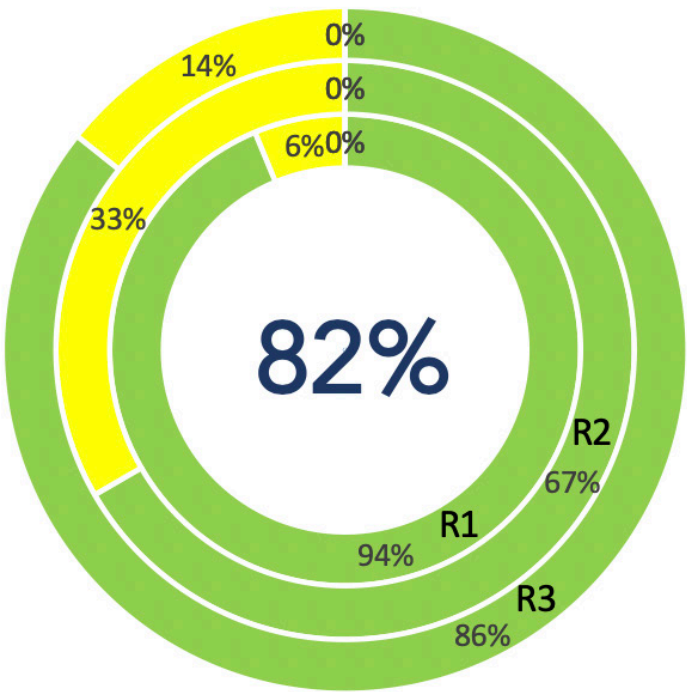


Figura 1. Porcentaje de ejecución de actividades del POA 2019-2020 ³

² Bangladesh, Burquina Faso, Costa de Marfil, Etiopía, Kenya, Laos, Uganda, Zambia, Niger.

Entre los logros relevantes a mencionar está el involucramiento de los miembros del Comité Asesor Multisectorial en el proceso de identificación de preguntas que fueron planteadas por los tomadores de decisión a nivel central, tales como directores y ministros y, en el caso de nivel subnacional, con directores y coordinadores departamentales, el alcalde del municipio de Momostenango y el gobernador departamental. Cabe mencionar que un alto porcentaje de las preguntas identificadas corresponden al proceso de implementación de intervenciones específicas y sensibles relacionadas con la prevención de la destrucción crónica; asimismo, se manifestó la necesidad de contar con información confiable con relación a los potenciales usuarios y de los beneficiarios de los diferentes programas de gobierno. En este escenario, se creó e implementó el Sistema de Información Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SIMSAN³), en Momostenango. El SIMSAN es una plataforma innovadora de gestión de información, orientada hacia el fortalecimiento de la gobernanza y de las capacidades locales y nacionales en el monitoreo de las intervenciones para la prevención de la desnutrición crónica.

Se promovió el uso de la información del SIMSAN durante el proceso de actualización de la Política Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional. La COMUSANNA, conformó una mesa técnica integrada por oficinas técnicas de la Municipalidad, así como, por instituciones gubernamentales, de la sociedad civil y proyectos de cooperación internacional. En ese sentido, para realizar la actualización de los apartados de marco legal y análisis de situación o diagnóstico en los temas de educación, programas sociales, agropecuario, salud y seguridad alimentaria, entre otros; la información y datos que contiene el SIMSAN, fueron consultados y utilizados. De igual manera, el SIMSAN se constituye en la fuente principal de datos e información para elaborar el apartado de marco programático de la Política Pública en mención.

En un acto oficial se presentó la plataforma del SIMSAN del municipio de Momostenango; se contó con la participación de autoridades del gobierno central, departamental y municipal. Presidieron el acto protocolario, el vicepresidente de la República, Guillermo Castillo; el embajador de la Unión Europea en Guatemala, Stefano Gatto; el coordinador del Frente Parlamentario contra el Hambre, diputado Jairo Flores; la secretaria de la SESAN, Maritza Méndez; director general del CATIE, Muhammad Ibrahim; y el alcalde municipal de Momostenango, Santiago Vicente Chanchavac. Se contó con la presencia de diputados del Congreso de la República del distrito de Totonicapán, además, de autoridades departamentales y municipales, así como, miembros de la cooperación internacional y sociedad civil.

En el ámbito departamental, específicamente en el departamento de Totonicapán, se han fortalecido las capacidades de los equipos técnicos, con relación al análisis de datos administrativos del municipio de Momostenango, datos de los programas sociales, del control de monitoreo del crecimiento del Sistema Gerencial de Salud (SIGSA), los datos del Sistema Nacional de Extensión Rural (SNER) del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y datos relacionados con las finanzas municipales; también se desarrollaron varios mapas temáticos que permiten visualizar la localización de las intervenciones y la presencia institucional. Conviene subrayar que toda esta información se encuentra disponible en una plataforma, que mejora la disponibilidad de información municipal para la toma de decisiones.

Indicador 2. Número y calidad de bases de datos sobre la situación nutricional e intervenciones y aspectos especificados y sensibles a la nutrición adicionados al SIINSAN

En el SIMSAN se cuenta con información derivada de las bases de datos de salud relacionadas con el control y monitoreo de crecimiento, estado nutricional suplementación con vitaminas y minerales.

Se cuenta con las bases de datos del Instituto Nacional de Bosques (INAB) relacionados con los programas de incentivos forestales; del Ministerio de Desarrollo (MIDES) se tienen las bases de datos de los subprogramas sociales de bono educación y bono salud; del Ministerio de Educación (MINEDUC) con las coberturas de educación para todos los niveles y de los Centros de Aprendizaje de Desarrollo Rural (CADER) del MAGA.

A continuación, se describen los logros o avances de la ejecución de las actividades de la acción.

Actividad 1.1 Establecer la unidad de coordinación de la Acción

Estado de avance: se fortaleció la Unidad de Coordinación con la incorporación de un profesional encargado del diseño gráfico (a partir del mes de marzo) y una funcionaria relacionada con las gestiones financieras y de tesorería (a partir del mes de enero, tiempo parcial). Se ha innovado el sistema de planificación y seguimiento del equipo, utilizando la herramienta de Microsoft 365 denominada Planner, la cual permitió la programación de actividades y tareas con base en los resultados de la acción y del plan operativo de implementación del PiNN (Figura 2).

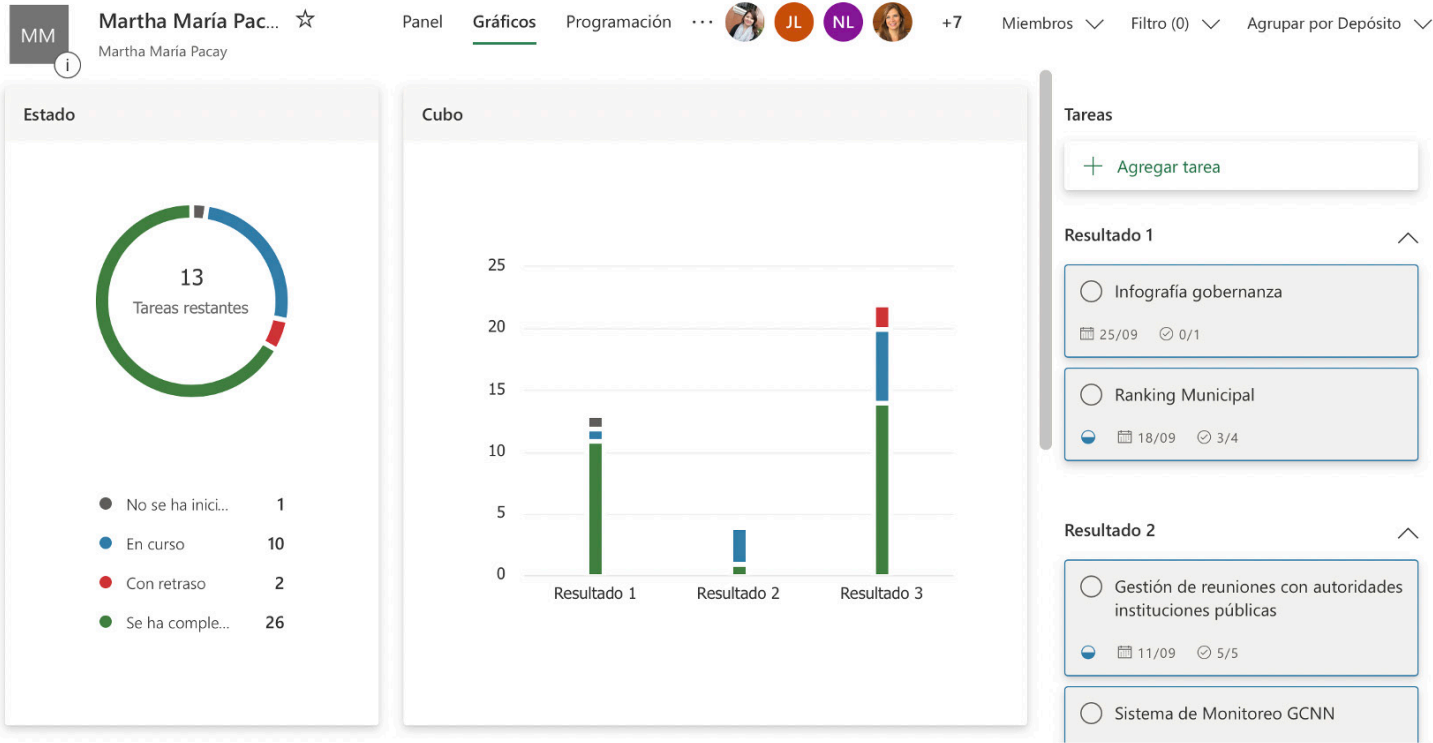


Figura 2. Ejemplo de uso de Planner para el desarrollo de actividades y tareas de los miembros del equipo PiNN ⁴

De acuerdo con las disposiciones de gobierno relacionados con la pandemia de la SARS-CoV-2, a partir del mes de marzo del año 2020 hasta el cierre del año tres de la Acción, el CATIE optó por la implementación de teletrabajo, utilizando las plataformas de comunicación Teams de Microsoft y Zoom para el desarrollo de reuniones virtuales, tanto internas con el equipo técnico de la Acción, como externas con socios directos e indirectos.

⁴ En la figura 2, se puede observar el nivel de avance en la ejecución de actividades vinculado con los resultados de la acción. Este ejercicio se realizó con cada uno de los miembros del equipo del proyecto PiNN.

Se contrató a una consultora para abogacía, quien brinda apoyo y asistencia técnica a la municipalidad de Momostenango para la creación de la Dirección Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (DIMUSAN), la coordinación técnica, operativa y estratégica de las decisiones de la autoridad municipal y de la COMUSANNA en materia de SAN, la coordinación de las alianzas estratégicas con actores clave con presencia en el municipio, así como, en la coordinación técnica, operativa y estratégica de la implementación de la política de SAN en Momostenango.

En apoyo a la gestión administrativa y técnica de la Subsecretaría Técnica de la SESAN, se fortaleció la gestión institucional, desarrollando acciones relacionadas con la abogacía sobre seguridad alimentaria y nutricional.

A nivel central, departamental y municipal, se mantuvo comunicación y coordinación con la SESAN, para el fortalecimiento de la gestión de información y comunicación, principalmente para avanzar con el diseño y desarrollo del SIMSAN. También se sostuvieron reuniones con autoridades y mandos medios de la municipalidad de Momostenango, con el fin de fortalecer sus capacidades sobre la gestión de información municipal de SAN.

En cuanto a la coordinación con el Global Support Facility (GSF) y con el Capacity for Nutrition (C4N), se llevaron a cabo reuniones de carácter técnico, con el fin de dar seguimiento a la implementación de las actividades estratégicas (se revisó y actualizó el informe trimestral). Se participó en la reunión anual de intercambio de conocimientos y experiencias en la implementación de la iniciativa de las NiPN a nivel global.

Respecto a la coordinación con la DUEG, se efectuaron reuniones informativas y de trabajo para la toma de decisiones. Así también, se presentó el informe del año dos (2018-2019) y el plan operativo anual 2020-2021 al Comité Directivo (CD) de la Acción; además, se gestionó ante la DUEG, la cuarta adenda al contrato FOOD/2017/386-542, en la cual se solicitó la ampliación del periodo de implementación de la Acción al mes de junio del 2021.

Se facilitó el desarrollo de la Evaluación de Medio Término y la Auditoría Externa, las que presentaron resultados satisfactorios en cuanto al cumplimiento del avance y la ejecución presupuestaria de la Acción. Y se atendió la misión corta del ROM de la DUEG.

Como parte de la identificación de demandas de información, se participó en las reuniones de Grupo de Cooperantes en Seguridad Alimentaria Nutrición y Desarrollo Rural (GSAN/DR) en Guatemala, espacio en donde se abordaron temas relacionados con la gestión de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición y mecanismos de apoyo.

De forma conjunta con la DUEG se preparó la agenda y acompañó la visita de la Sra. Carla Da Silva, representante de la Dirección General de Cooperación Internacional y Desarrollo Rural, Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Comisión Europea, con sede en Bruselas. Esta visita tuvo como objetivo verificar la forma en que se está desarrollando la Acción, asimismo obtener elementos para la gestión de una segunda fase de la iniciativa global. Así también se agendó y acompañó a reuniones con autoridades de SESAN, del Congreso de la República de Guatemala, autoridades subnacionales de la Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria Nutricional Niñez y Adolescencia (COMUSANNA), Momostenango, así como con el presidente de la Junta Directiva del CATIE.

En el mes de julio se contrató a dos especialistas en desarrollo de sistemas para el análisis y la visualización de datos, con el fin de fortalecer las capacidades de la SESAN, la CODESAN y la COMUSANNA; además, brindar apoyo al componente técnico y político del proyecto.

Como parte del apoyo institucional, se sumaron al esfuerzo de la coordinación entre la Acción y la gestión de información en SAN: el Laboratorio de Modelado Ecosistémico (LME⁵) que cuenta con la ayuda de un experto nacional en manejo de sistemas de información geográfica, la Unidad de Biometría y una experta para el abordaje de los temas de género y equidad.

Medios de verificación:

- Convocatoria en prensa y acción de personal
- Informe QPM trimestral
- Cuarta adenda al contrato FOOD/2017/386-542
- Agenda de reuniones ROM review mission Guatemala
- Informe de auditoría
- Informe de evaluación de medio término
- Términos de referencia de consultoría sobre Desarrollo de Sistemas y Procesamiento de Datos
- Términos de referencia de consultoría sobre Desarrollo de Sistemas y Visualización de datos
- Hojas de tiempo y acciones de personal sede
- Agenda de visita Carla Da Silva
- Registro fotográfico visita Carla Da Silva
- Correos electrónicos de invitación a reuniones GSAN/DR

Retrasos y riesgos: se considera que la pandemia del SARS-CoV-2 ha afectado el desarrollo de actividades y reuniones presenciales tanto a subnacional, departamental e internacional; sin embargo, se ha logrado el desarrollo de reuniones en la modalidad virtual. A la fecha de presentación del informe no se identifica con claridad los meses posteriores en los que se podría volver a la llamada "Nueva Normalidad", esto afectaría en la ejecución presupuestaria relacionada con los temas de viajes, talleres y reuniones.

Actividad 1.2 Conformar el componente de asesoría en políticas

Estado de avance: en el primer semestre del 2020, se realizaron 3 contrataciones para fortalecer al componente de asesoría en políticas.

En febrero se contrató a una consultora para asesorar temas de gobernanza en seguridad alimentaria, apoyar en la gestión de la DIMUSAN, la coordinación técnica, operativa y estratégica de las decisiones de la autoridad municipal y de la COMUSANNA en materia de SAN, la coordinación de las alianzas estratégicas con actores clave con presencia en el municipio, así como, en la coordinación técnica, operativa y estratégica de la implementación de la política de SAN en Momostenango.

La consultora de gobernanza en SAN, ha coordinado la mesa técnica de la COMUSANNA para la actualización de la Política Municipal de SAN, las reuniones del Comité de Operaciones de Emergencia Municipal (COEM), así como en la gestión de aprobación de la Dirección Municipal de SAN; y actividades puntuales del Alcalde y las oficinas municipales referidas a eventos de seguridad alimentaria y nutricional.

⁵ <https://labmeh.catie.ac.cr/>

En enero de 2020 la asesora de políticas del equipo PiNN en Guatemala, dio por terminada la relación laborar con la Acción; por esta razón se inició un proceso de selección de la persona para el puesto. En ese contexto, en marzo, se contrató a la asesora en políticas, con el fin de apoyar el Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINASAN) en el marco de políticas públicas y acompañar el proceso de implementación de la Acción, para atender los requerimientos de información o las preguntas de interés de los tomadores de decisión, en coordinación con el Comité Asesor Multisectorial.

Con el apoyo del equipo de especialistas de la Acción se ha facilitado metodológicamente la actualización de la Política Municipal de SAN, a través de la mesa técnica creada para ese propósito; se acompañó técnicamente a la SESAN central y municipal en la aplicación de la herramienta de gobernanza en SAN, ejercicio realizado en el seno de la COMUSANNA. Por otro lado, se han fortalecido capacidades del gobierno local, en la gestión de procesos institucionales, como es el ranking municipal, en coordinación con la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN).

Un avance importante ha sido el acercamiento inicial con instituciones públicas estratégicas, entre ellas el Instituto Nacional de Estadística (INE) y la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) para identificar espacios de diálogo y coordinación de actividades conjuntas que fortalecen la sostenibilidad de la gestión de información. Se concretarán reuniones específicas para definir el seguimiento a temas de interés para la gestión y análisis de la información para responder las preguntas que se derivan de las políticas públicas o de tomadores de decisión.

En julio, se contrató una consultora para el tema de abogacía en seguridad alimentaria, responsable de trabajar de forma directa con la Subsecretaría Técnica de la SESAN, con el propósito de apoyar en la facilitación y asistencia al funcionamiento del Comité de Enlace Interinstitucional (CTI) o, en su defecto, un Comité Asesor Multisectorial (CAM), instancia multisectorial del CONASAN. De igual manera, apoyará en la gestión de datos e información para la preparación de los informes institucionales sobre seguridad alimentaria y nutricional.

Medios de verificación:

- Convocatoria en prensa y acción de personal
- Términos de referencia de Abogacía en SAN
- Términos de Referencia de Asesoría en temas de gobernanza en SAN sitio piloto
- Informes mensuales de la consultoría Asesoría en temas de gobernanza en SAN sitio piloto
- Informes mensuales de la consultoría Abogacía en SAN

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.3 Conformar el componente técnico

Estado de avance: se mantiene el apoyo a la SESAN con la asesora técnica en análisis de datos sobre nutrición, así como el especialista en estadística y el técnico de datos. El equipo del componente técnico fue fortalecido con la contratación de consultores en sistemas de información geográfica y en ciencia de datos; asimismo, se cuenta con el apoyo del equipo de expertos del CATIE en temas de estadística y género, así como, en apoyo a la gestión de información relacionada con la SAN a nivel nacional, departamental y municipal.

Se fortaleció a la SESAN procesando datos nacionales para definir a los usuarios del Programa de ayuda alimentaria del gobierno en el marco de la COVID-19 y de los programas regulares, a nivel nacional, de departamentos y municipios. El apoyo ha consistido en la revisión y limpieza de datos de los beneficiarios de los municipios, los cuales están siendo analizados por expertos en ciencia de datos y generando las tablas de visualización (dos consultores). El trabajo consiste en la limpieza y procesamiento de datos que envían los alcaldes de todos los municipios, se procesan con el programa R generando reportes para uso en programa Excel, luego un Paf de todos los documentos y se automatizan en el programa Payton. Es relevante este proceso para que los beneficiarios no se dupliquen a nivel municipal o departamental.

Medios de verificación:

- Términos de Referencia de la revisión de análisis de datos.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.4 Socializar el PiNN y definir las funciones del Comité Técnico Institucional (CTI)

Estado de avance: se han realizado presentaciones de la Acción y sus resultados, a funcionarios de las instituciones vinculadas a la implementación de la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica (ENPDC) y de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición, entre estas MAGA, MIDES, SESAN y MSPAS, así como a la Comisión de Seguridad Alimentaria del Congreso de la República, a la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS), organismos internacionales, además de programas y proyectos de cooperación; asimismo, se interactuó con varios actores en el departamento de Totonicapán, entre ellos, con el Consejo Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CODESAN) y en el municipio de Momostenango con la COMUSANNA.

La interacción y participación del personal de la Acción en espacios estratégicos sobre seguridad Se asistió, de forma virtual, a reuniones del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN), espacio estratégico multisectorial integrado por funcionarios públicos, de sociedad civil y sector privado, entre otros, así también con tomadores de decisión en temas de seguridad alimentaria y nutricional a nivel nacional. En la primera sesión extraordinaria del 2020, se presentó la Evaluación de seguridad alimentaria en emergencias y responsabilidad de los ministerios en la implementación de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición.

En la primera sesión ordinaria del 2020, se aprobó la estrategia nacional gubernamental Gran Cruzada Nacional por la Nutrición 2020-2024, el Plan de atención del hambre estacional y las acciones de atención ante el COVID-19.

En la tercera reunión del 2020, se abordaron los siguientes temas: aprobación del Plan Operativo Anual 2021 en Seguridad Alimentaria y Nutricional (POASAN), presentación del proceso de Brigadas de búsqueda activa de casos de desnutrición aguda y la herramienta de Monitoreo del abastecimiento de insumos para la atención de la Desnutrición Aguda (DA).

Se sostuvo una reunión con Guillermo Castillo, vicepresidente de la República, para que conociera la Acción y su importancia en la gestión para la toma de decisiones a nivel nacional, departamental y municipal.

La interacción y participación del personal de la Acción en espacios estratégicos sobre seguridad alimentaria y nutricional, con técnicos y tomadores de decisión, tanto gubernamentales como de sociedad civil, ha propiciado la socialización continua y permanente, permitiendo el posicionamiento de la Acción como un esfuerzo para fortalecer el Sistema de Información Nacional en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SIINSAN). En este contexto vale la pena resaltar las siguientes actividades:

Con las autoridades de SESAN, quienes tomaron posesión en enero 2020, se presentaron los resultados de la Acción. En esta reunión estuvieron presentes la secretaria Maritza Méndez y el subsecretario técnico, Mario Morales.

La participación del equipo PiNN en el Clúster de Nutrición ha permitido presentar los avances del Sistema de Información Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SIMSAN); asimismo, se han brindado elementos técnicos y apoyado con recursos financieros para el desarrollo de una campaña de lactancia materna en tiempos de la pandemia SARS-CoV-2; asimismo, se ha tenido participación activa en la elaboración de los lineamientos técnicos y la revisión de material para la estrategia de búsqueda activa de casos de desnutridos agudos a nivel nacional a través de la conformación de brigadas.

Se realizó el lanzamiento del SIMSAN en el municipio de Momostenango. En esta oportunidad se contó con la participación del vicepresidente de la república, diputados (entre ellos, el presidente del Frente Parlamentario contra el Hambre), el embajador de la Unión Europea, el Director General del CATIE, el alcalde y el consejo municipales, entre otras autoridades, locales y nacionales, así como miembros de la sociedad civil y cooperación internacional. El evento permitió dar a conocer el SIMSAN y la importancia de contar con un sistema municipal que utilice datos rutinarios o administrativos de los diferentes sectores para la toma de decisiones.

Se sostuvieron reuniones entre el Director General y el Representante del CATIE en Guatemala, con la oficial de Programas de la DUEG y el Embajador de la UE en Guatemala, para exponer sobre los resultados del proyecto y el interés de promover el escalamiento del SIMSAN a nivel sub nacional o nacional.

Para el año 2020 con las nuevas autoridades del gobierno tanto a nivel central como municipal, la Acción ha colaborado en la coordinación y participación en las 3 reuniones de la COMUSANNA. En enero, se abordaron los siguientes temas: presentación de Sala situacional 2019 y presentación del documento de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición (GCNN), así como el SIMSAN. En febrero, se analizó la importancia de crear una Dirección Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional en el municipio de Momostenango.

Con relación al CTI, ante la suspensión temporal de esta estructura organizativa, se continua ha coordinado con el Comité Asesor Multisectorial de la Acción nombrado en la gestión de gobierno anterior, el cual está representado por personal técnico de cada una de las instituciones que implementan la ENPDC y ahora la GCNN para dar seguimiento a los requerimientos de análisis de datos e información. Con las nuevas autoridades se ha retomado la reactivación del CTI; de esta cuenta, se han sostenido reuniones con el Subsecretario Técnico de la SESAN, por lo que se analizan los escenarios de reactivación de la instancia, la cual está en un proceso de revisión y ajustes por parte de la SESAN.

Medios de verificación:

- Minutas de las reuniones del clúster de nutrición
- Ayuda de memoria de las reuniones del comité asesor
- Video de la presentación de la acción
- Invitación de la CONASAN
- Presentación electrónica de la Acción en formato Power Point.
- Registro fotográfico
- Informe de lanzamiento del SIMSAN (ver anexo 3.1).
- Invitación a reunión entre director general de CATIE y Embajador UE
- Oficios de nombramiento de los miembros de Comité Asesor

Retrasos y riesgos: El funcionamiento del CTI está siendo revisado por la SESAN y está pendiente la decisión de su continuación. De no habilitar de nuevo el CTI, se estaría trabajando con los miembros del Comité Asesor Multisectorial en atención al modelo del marco operación de la iniciativa global de las plataformas (NIPN).

Actividad 1.5 Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar el plan de implementación y planes operativos anuales de la Acción

Estado de avance: el Comité Directivo del Proyecto (CDP) se ha mantenido activo en sus reuniones trimestrales tratando temas estratégicos para la acción. Pese al confinamiento por la COVID-19, se han sostenido las reuniones programadas.

El 13 de mayo del 2020, se llevó a cabo la décima reunión del CDP, los temas de agenda fueron: la reactivación del CTI, el sistema de monitoreo de la GCNN y las distintas acciones que la Acción implementa en el Municipio piloto (Momostenango, Totonicapán). La próxima reunión se realizará el 19 de agosto 2020.

El plan operativo anual, se elaboró de acuerdo con la programación de la Acción para los tres años, con insumos de las necesidades de información proporcionadas por los tomadores de decisiones de sectores involucrados.

Medios de verificación:

- Ayudas de memoria de CDP.
- Plan operativo anual.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.6 Elaborar un análisis inicial de la demanda de información y la estructura institucional existente para el intercambio y uso de información en nutrición

Estado de avance: a nivel municipal se ha logrado consolidar el SIMSAN, con el cual se responde a las preguntas de tomadores de decisión a nivel departamental y municipal, entre otros usos. La información colocada en el SIMSAN pertenece al segundo ciclo de preguntas, las cuales están orientadas a responder las interrogantes relacionadas con la implementación y el comportamiento de los indicadores relacionados con la nutrición y los factores que la afectan.

El SIMSAN ofrece datos e información que es utilizada en la actualización de la Política municipal de seguridad alimentaria y nutricional, e información sobre las intervenciones sectoriales relacionadas a la prevención de la malnutrición, sobre salud y nutrición, información del sector agrícola, de los programas sociales, del sector ambiental, de la gobernanza en SAN y sobre la inversión financiera. Se ha analizado la información del SIMSAN y elaborado una serie de infografías, así como boletines técnicos en temas de salud, nutrición, agricultura, educación, protección social y finanzas.

Medios de verificación:

- Sitio web de la plataforma municipal: www.simsan.org.gt
- Documentos iniciales del análisis de las demandas
- Boletines técnicos e infografías (Ver carpeta del R2 actividad 6).

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.7 Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para la Acción y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos

Estado de avance: los principales actores que alimentan, hasta este momento, el SIMSAN, son MAGA, MIDES, MINEDUC, MSPAS, SESAN, INAB y la Municipalidad de Momostenango, quienes facilitan la información para su procesamiento y generación de tableros, que se presentan en la plataforma virtual del SIMSAN. Por su importancia en el uso de información administrativa multisectorial, este esfuerzo ha sido reconocido por la COMUSANNA, la CODESAN y por autoridades de SESAN.

A nivel municipal en el primer semestre del año 2020, se realizó un mapeo de actores con participantes de la COMUSANNA y en coordinación con organizaciones no gubernamentales. Se cuenta con un informe del mapeo de actores relacionados con la SAN del municipio de Momostenango.

Medios de verificación:

- Mapeo de actores localizado en el SIMSAN. (<https://simsan.org.gt>)

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.8 Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN

Estado de avance: se apoyó en el análisis de los datos de la sala situacional de seguridad alimentaria y nutricional, generando tableros que presentan la situación SAN a subnacional; asimismo, se apoyó en la mejora de la captura y análisis de la información, creando procesos automatizados para la presentación de resultados de la sala situacional de SAN a nivel nacional.

Se procesaron datos relacionados con el avance físico y financiero del POASAN y se generaron tableros que han sido depositados en el SIINSAN.

Se evalúa la posibilidad de generar métricas de salud a nivel de los 114 municipios que forman parte de la GCNN.

Se brindó apoyo para la visualización de los datos relacionados con la búsqueda activa de casos de desnutrición aguda, que es parte de una iniciativa gubernamental del año 2020, la información será de utilidad para las autoridades gubernamentales, cooperación internacional y la sociedad civil en la toma de decisiones para atender los casos de niños y niñas diagnosticados con desnutrición aguda.

Medios de verificación:

- [Tableros adicionados al SIINSAN](#)

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.9 Crear una plataforma de análisis de información multisectorial sobre nutrición en un municipio y un departamento piloto

Estado de avance: se ha creado y está en funcionamiento el SIMSAN en el municipio de Momostenango, para uso de los miembros de la COMUSANNA, autoridades municipales y departamentales. Este sistema se alimenta con los datos administrativos de los siguientes sectores: salud, agropecuario, finanzas, educación, protección social y ambiente.

Fue actualizado el apartado de gobernanza del SIMSAN, que incluye información de la COMUSANNA y documentos de referencia sobre planificación, monitoreo y evaluación.

Se apoyó al MIDES con el levantamiento y análisis de información del censo comunitario (una prueba piloto en el caserío Pancá del municipio de Momostenango) como base del Registro Social de Hogares (RSH) y en la elaboración de un informe técnico. La información está siendo utilizada como fundamento para el desarrollo del sistema que utilizará el RSH, el cual pondrá a disposición de diferentes usuarios, información municipal para identificar las carencias que afrontan los hogares y contribuir a superar los problemas relacionados con la inseguridad alimentaria y la malnutrición (haciendo énfasis en las causas básicas y estructurales del problema de la nutrición infantil). Los resultados de la prueba piloto se ubican en la sección de protección social del SIMSAN. Se han iniciado conversaciones con el MIDES para suscripción de un convenio de cooperación con el fin de continuar con el apoyo del desarrollo de la plataforma del RSH.

Se contrató una empresa para realizar la programación e implementación del SIMSAN, que, en coordinación con el equipo de especialistas de la Acción, se acompañó y asesoró la creación del SIMSAN.

Medios de verificación:

- Visitar el sitio www.simsan.org.gt
- [Informe del Registro Social de Hogares \(www.simsan.org.gt\)](#)
- Términos de Referencia Diseño y programación e implementación de Página Web

Retrasos y riesgos: Ninguno.

2.2.2. Resultado 2. SESAN y otros actores involucrados están fortalecidos para hacer el seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo multisectorial en nutrición

Indicador 1. Número de programas que tienen indicadores y sistemas de monitoreo y evaluación que permitan medir resultados y/o el costo efectividad de sus intervenciones para la reducción de la desnutrición crónica

Se elaboraron los términos de referencia para el estudio de costo efectividad de las intervenciones sobre la prevención y reducción de la desnutrición crónica.

Se apoya a la SESAN en la revisión de los indicadores de la GCNN, orientado al diseño y desarrollo de un sistema de monitoreo, el cual considera el monitoreo del avance físico y financiero de los programas sectoriales del gobierno.

Actividad 2.1 Desarrollar una interfaz web para la presentación de los productos de la Acción como un módulo del SIINSAN

Estado de avance: a partir del rediseño de la página del SIINSAN se ha apoyado en la actualización de la información del MONISAN y tableros de la desnutrición aguda hasta diciembre 2019, así como mapas y gráficos. Para el efecto se ha utilizado ArcGis online. Con relación al uso de la licencia de Qualtrics se continúa utilizando en el mapeo de actores a cargo de la Dirección de Cooperación Externa de la SESAN.

Se está fortaleciendo la actualización del SIINSAN para el desarrollo de gestión del conocimiento utilizando un aula virtual, la cual está siendo vinculada en la interfaz del SIMSAN.

Medios de verificación:

- Tableros de DA
- Aula Virtual (www.simsan.org.gt)

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 2.2 Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales de la Acción

Estado de avance: con base al requerimiento de información generado por miembros de CONASAN, CODESAN y COMUSANNA, se elaboró el Plan de Operativo 2019-2020, se realizaron las siguientes tareas relacionadas con la atención a los requerimientos de información:

- a. Información sectorial del SIMSAN, que ofrece datos actualizados para toma de decisiones.
- b. Se elaboraron tableros con la información del Ministerio de Salud de los años 2018, 2019 y 2020 (hasta el mes de mayo), en coordinación con los distritos de salud de San Vicente Buenabaj y Momostenango, del municipio de Momostenango.

- c. Se apoyó en el análisis de la evaluación de la gobernanza en SAN a nivel municipal.
- d. Se apoya a la SESAN en la preparación del diseño y desarrollo del sistema de monitoreo de la GCNN.
- e. Se apoya a la municipalidad y a la SESAN en la creación de una herramienta para la evaluación o monitoreo de la comunicación para el cambio social y de comportamiento.
- f. Se apoya al MAGA en el análisis de la información departamental de las acciones de asistencia técnica que ofrecen los CADER.
- g. Al MIDES se apoya en el desarrollo del diseño RSH.
- h. En julio se inició gestión para el apoyo a la creación del Sistema de Información de Departamental de SAN para el departamento de Totonicapán.
- i. Se ha iniciado el análisis de la cobertura de las intervenciones para la prevención de la desnutrición crónica.
- j. Se ha elaborado y presentado a la DUEG una propuesta de escalamiento del SIMSAN.
- k. En el nivel subnacional, se ha asistido técnicamente a la COMUSANNA en la actualización de la política municipal de SAN. Se conformó una mesa técnica para realizar el análisis y elaborar la nueva versión de la política; en ese sentido, a través de la información que contiene el SIMSAN, se logró actualizar varios apartados, entre ellos, el de estado de situación en los temas de salud, nutrición, agropecuario, educación y cambio de comportamiento, entre otros.
- l. Se elaboró una propuesta de creación de la DIMUSAN en el sitio piloto. El documento contiene las funciones, objetivos, el personal y los recursos para que se active dicha instancia en el nivel subnacional. Con esta iniciativa, se fortalecen las capacidades municipales para la gestión de información sobre seguridad alimentaria a nivel municipal.

Medios de verificación:

- Información de los distritos de salud del municipio de Momostenango.
- Tableros con la información 2018, 2019 y 2020
- Sistema de Monitoreo y Evaluación de la GCNN
- Convocatoria y ayuda de memoria de las reuniones de seguimiento para la elaboración de herramienta para la evaluación o monitoreo de la comunicación para el cambio social y de comportamiento.
- Análisis de la información departamental de las acciones de asistencia técnica que ofrecen los CADER (www.simsan.org.gt)
- Borradores de términos de referencia para el desarrollo del diseño RSH
- Análisis de la cobertura de las intervenciones
- Documento unificado de marco legal y análisis de la situación nutricional de la Política Municipal
- Propuesta de escalamiento del SIMSAN
- Análisis de la evaluación de la gobernanza en SAN a nivel municipal
- Propuesta de creación de la DIMUSAN

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 2.3 Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información, revisar la calidad de los datos

Estado de avance: actualmente se han identificado las fuentes de información para responder a preguntas formuladas por las instituciones del ejecutivo; cada uno de los sistemas aporta datos e información que contribuyó a responder a las preguntas formuladas.

El Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN) en sus sistemas SICOIN y SIGES recolecta información sobre la ejecución física y financiera de las acciones de todo el ejecutivo y de entidades descentralizadas; en algunos casos la información no responde a los intereses y necesidades de algunas instituciones del sector público para brindar o analizar información de las intervenciones y su presupuesto a nivel municipal.

El MSPAS ha implementado el SIGSA, el cuál alberga toda la información de dicho ministerio, tal como producción de servicios, recursos humanos en salud, atención a personas en servicios, distritos, áreas y hospitales, entre otros. Todos los reportes de los servicios se encuentran en el SIGSAWEB.

El MIDES, a través del Registro Único de Usuarios Nacional (RUUN), almacena la información de los beneficiarios de programas sociales que luego son utilizados para alimentar el Sistema Nacional de Información Social (SNIS), los reportes del SNIS permitirían analizar datos de las intervenciones multisectoriales a nivel nacional. Del MIDES se obtuvo una base de datos por parte de la delegación departamental de esta institución, a la cual se le generó un código de identificación por usuario y se crearon variables auxiliares para facilitar el análisis de la información de los subprogramas de transferencias condicionadas "Mi Bono Educación" y "Mi Bono Salud", los cuales se encuentran en la plataforma del SIMSAN con un formato de datos abiertos.

MSPAS: se creó una herramienta en Python y R para limpieza de datos del cuaderno SIGSA 5a que permite llevar un control sobre los niños y niñas que asisten a los servicios de salud; además, se logró generar los reportes 2019 y 2020 para agregarlos al SIMSAN y de esta forma se actualizarán los datos relacionados con el trabajo específico de salud. Los datos fueron analizados de forma conjunta con las personas especialistas en de los distritos de Momostenango y de San Vicente Buenabaj del municipio de Momostenango.

MAGA: se obtuvieron registros de usuarios en formato Excel (de familias que participan en los CADER) los datos obtenidos están relacionados con el área de producción de granos básicos, el número de hijas e hijos en diferentes rangos de edad, e información de escolaridad de la persona registrada como jefe/jefa de hogar. Se procesaron los datos y se crearon códigos para cada usuario, para presentarlo en formato de datos abiertos.

INAB: se obtuvo, de la sede central como de la oficina subregional, dos bases de datos en formato Excel con información de los programas de incentivos forestales. En la primera base de datos se trabajó en limpieza y ordenamiento de los datos e información por tipo de beneficiario del Programa de Incentivos Forestales (PINFOR), en este caso, datos del 2004 al 2018, y PROBOSQUE (datos del 2019); además se trabajó con información del Programa de Incentivos Forestales para Poseedores de Extensiones de Tierra de Vocación Forestal o Agroforestal (PINPEP), con datos del período 2011 al 2019. Ambas bases de datos están dispuestas con formato de datos abiertos en el SIMSAN.

MINEDUC: con relación a la información de educación, la Dirección Departamental en Totonicapán facilitó resúmenes de los beneficiarios de los programas educativos en tablas de Excel, información que no requirió tratamiento alguno, más que la elaboración de tableros web usando Tableau.

SESAN: se apoyó en generar las tablas de datos de MONISAN a un formato de datos abiertos, explicando detalladamente cuales de las variables se compartieron y cuáles no; además, se puso a disposición en el SIINSAN. También se trabajó en el análisis de la sala situacional.

Medios de verificación:

- Tableros de información multisectoriales ubicados en el [SIMSAN](#).
- Visitar el sitio del SIMSAN el cual contiene la información de cada uno de los sectores
- Comunicación para acceder a la base de datos de los programas sociales de a nivel departamental.
- Presentaciones de PowerPoint de información de cada distrito.
- Oficio del alcalde de Momotenango dirigido a la Dirección Departamental en Totonicapán de MINEDUC para acceder a información de educación.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 2.4 Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información

Estado de avance: se ha creado una sección dentro de la plataforma del SIMSAN, con el título “Noticias Covid-19”, en donde se presenta información nacional y municipal, tal como: estadísticas de avance de la enfermedad en el territorio nacional, acuerdos gubernativos, infografías, noticias y disposiciones municipales, campañas de comunicación, resúmenes de las cadenas nacionales informativas.

Se coordina con la SEGEPLAN para realizar el análisis del ranking municipal, el cual, considera variables cualitativas relacionadas con la gestión del gobierno municipal.

Se apoya a la SESAN en la verificación y validación de las variables cualitativas sobre la gobernanza en seguridad alimentaria y nutricional.

Medios de verificación:

- Ayuda de memoria sobre la coordinación del análisis del rankin municipal con SEGEPLAN
- Visitar (www.simsan.org.gt)
- Índice de gobernanza en SAN (www.simsan.org.gt)

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 2.5 Realizar el análisis cuantitativo de los datos

Estado de avance: Sala Situacional Municipal. Se respondió a un requerimiento de planificación de SESAN, para la integración de los reportes municipales en una sola base de datos para poder visualizar, a nivel nacional y departamental, los reportes de la situación general de seguridad alimentaria y nutricional, dado que, la aplicación nativa que se utiliza para el levantamiento de información primaria carece de bases relacionales que permitan hacer una integración de información. El resultado del análisis cualitativo se puede visualizar en un mapa con la situación general de SAN y las variables de los pilares de la seguridad alimentaria que sustentan esa condición y, finalmente, se presentaron tableros de avance del ingreso de la información de campo por parte de los monitores municipales.

Medios de verificación:

- [Sala situacional del SAN de Momostenango](#)
- Informe sobre la sala situación de SAN.

Retrasos y riesgos: la herramienta nativa, no permite relacionar datos en tablas planas, que faciliten su análisis, por lo tanto, si se tienen 340 municipios con esos reportes de sala situacional municipal, deben ser procesados uno por uno y crear un procedimiento para descargar los resultados de la situación general de SAN y los pilares de la SAN; por esta razón no es posible hacer un análisis de la información a nivel nacional y departamental, de forma inmediata. Al respecto, se requiere de unas semanas para procesar la información. Actualmente, se trabaja en alternativa de mejora de la gestión de información de la Sala Situación el cual será ejecutado en el siguiente año de la Acción.

Actividad 2.6 Elaborar informes con base al análisis realizado (cualitativo y cuantitativo), incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones

Estado de avance: se han elaborado informes, boletines e infografías con información de datos rutinarios de los sectores de salud, agrícola, forestal, indicadores y finanzas del sitio piloto.

Todos los boletines utilizan la información del SIMSAN que son datos administrativos de los diferentes sectores públicos. En el boletín de salud, por ejemplo, para el año 2018 se da a conocer, las coberturas de control del crecimiento, suplementación con vitamina A, vitaminas y minerales y vacunación, así como situación de nutrición de niños y niñas menores de 5 años. El boletín agrícola contiene información con base en los datos administrativos del año 2018, que están vigentes para el año 2020, principalmente los datos que corresponde a las familias que participan en los CADER. El boletín forestal da a conocer la información con relación al uso forestal de la tierra y de la dinámica de los pobladores participando en los programas de incentivos forestales con datos del 2004 al 2019, así como el aporte de estos programas en la cobertura forestal de uso de la tierra. La infografía de indicadores está compuesta de información demográfica, nutricional y agrícola.

Se elaboró un documento que analiza y describe los “Procesos de Planificación y Presupuesto, como elementos clave para la toma de decisiones en seguridad alimentaria y nutricional en Guatemala”. Tiene como propósito, brindar elementos tanto a técnicos como a tomadores de decisión, sobre el análisis de los principales mecanismos y herramientas para mejorar la planificación e inversión en SAN. Contiene el marco normativo y legal, el cronograma, las instituciones responsables tanto a nivel nacional, como territorial, y los espacios de participación y coordinación, para presentar hallazgos e informes sobre la situación nacional de la seguridad alimentaria.

Medios de verificación:

- Boletín de salud.
- Boletín agrícola.
- Boletín forestal.
- Infografía de indicadores.
- Documento técnico “Procesos de Planificación y Presupuesto, como elementos clave para la toma de decisiones en seguridad alimentaria y nutricional en Guatemala”.

Retrasos y riesgos: ninguno

Actividad 2.7 Capacitar a los equipos de trabajo de los sectores involucrados, en el análisis, interpretación y preparación de informes

Estado de avance: Curso Excel Avanzado: con el objetivo de fortalecer las capacidades de las instituciones del sector público para el análisis de bases de datos, políticas y estrategias nacionales vinculadas a la reducción de la desnutrición crónica para la toma de decisiones basadas en evidencia, se impartió el curso de Excel avanzado, el cual estuvo dirigido al personal de la SESAN, MAGA, MIDES, INAB, MSPAS, INCOPAS y Municipalidad de Momostenango; se tuvo participación de 71 personas (51 plano nacional y 20 departamental). Se ha programado para el año 2020 un curso de Excel intermedio y otro avanzado, dirigido a personal que ingresó con el cambio de gobierno, así también, para los que necesitan reforzar su conocimiento en el manejo del programa, con el propósito de ser más eficientes en el procesamiento de datos de los reportes mensuales y la colección de información.

Medios de verificación:

- [Reporte -noticia- de capacitación sobre el desarrollo del curso de Excel Avanzado](#)
Registro fotográfico.
- Oficios de invitación al curso de Excel
- Listado de participantes al curso de Excel
- Términos de referencia de la contratación de servicio INTECAP.
- Propuesta metodológica de INTECAP.

Retrasos y riesgos: La coyuntura del Covid-19, ha ocasionado retrasos en la realización del nuevo curso de Excel intermedio y avanzado dirigido al personal de las instituciones que aportan y manejan datos de SAN.

2.2.3. Resultado 3. SESAN y sectores involucrados son fortalecidos en sus capacidades de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición

Indicador 1. Número de personas capacitadas en aspectos específicos para operar y mantener la PINN

Se impartió una serie de cursos. En el curso sobre Monitoreo y Evaluación de Políticas y Estrategias de Seguridad Alimentaria y Nutricional, se capacitaron 23 técnicos de las áreas de planificación, monitoreo y evaluación de las instituciones que conforman el SINASAN, así como a personal de la Municipalidad de Momostenango. Del total de participantes, asistieron 9 mujeres y 14 hombres.

El curso de Excel fue impartido a 51 profesionales, de los cuales 34 asistieron a la sede central de SESAN en zona 1 y 17 profesionales en la sede del Instituto Técnico de Capacitación (INTECAP); este curso contó con la participación de representantes de MAGA, MIDES, INAB e INCOPAS; además, se impartió, a nivel departamental en Totonicapán, a 20 colaboradores de SESAN, MAGA, MSPAS y Municipalidad de Momostenango.

Indicador 2. Número de productos que difunden información periódica de calidad sobre los resultados de intervenciones orientadas a la reducción de la DC y sobre indicadores de SAN

Durante el período de agosto de 2019 a julio de 2020, se han realizado acciones de divulgación y sensibilización, dirigidas a tomadores de decisión, quienes tienen competencias en la implementación de las intervenciones para la reducción de la DC, así como a la población en general. Para el efecto se han utilizado documentos, infografías, notas informativas, spots radiales, actividades lúdicas de aprendizaje y sensibilización.

Para la diseminación de los productos de la Acción, se ha utilizado medios electrónicos y redes sociales, en este caso de CATIE, SESAN, Unión Europea en Guatemala, medios corporativos, medios oficiales, así también de persona a persona.

Se elaboró y están siendo difundidos diversos documentos, entre ellos: 2 boletines técnicos, una propuesta de la conformación de la DIMUSAN, infografías, spot radial sobre lactancia materna en tiempos de COVID; además, de la promoción del SIMSAN de Momostenango.

Indicador 3. Número de demandas de información recibidas por parte de tomadores de decisión y planificadores, atendidas por la PINN

A nivel subnacional en conjunto con los miembros de la COMUSANNA, se está actualizando la Política Municipal de Seguridad Alimentaria Nutricional de Momostenango, dada la demanda de información de todos los sectores para la elaboración del diagnóstico de la situación del municipio. Se atienden las demandas de información a nivel municipal, departamental y nacional del nuevo Gobierno para el período 2020-2024.

Actividad 3.1 Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad

Estado de avance: En el tercer año de ejecución de la Acción, se continúa implementando el plan de comunicación aprobado por la DUEG, el cual conlleva la visibilidad, información, diseminación de resultados, sensibilización e incidencia en el tema, que contribuye a cumplir con el objetivo de la Acción.

Asimismo, como parte del cierre de la Acción se ha preparado un Plan de Comunicación de cierre el cual se desarrollan en dos ejes:

- 1. Visibilidad:** el que tiene como objetivo visibilizar los resultados de la Acción y la donación de activos de la Unión Europea.
- 2. Gestión del conocimiento:** que se refiere a organizar, procesar y difundir la información generada en la Acción, este eje corresponde a la actividad 3.2 del Plan Operativo.

Actividades realizadas

Eje de visibilidad:

Este eje responde a la actividad 3.1 del Plan Operativo de la Acción. Durante agosto 2019 a julio 2020, se tuvo presencia en varios espacios:

- En la red de comunicadores de los programas y proyectos financiados por la DUEG, con la finalidad de coordinar actividades conjuntas. En este sentido se coordinó:
 - > **Foro en línea de Bioseguridad para Periodistas:** se apoyó la difusión del foro a nivel nacional y departamental; se contó con la participación de 400 periodistas. De esta coordinación se tuvo como producto la elaboración de una base de datos, la que servirá a todos los proyectos y programas de la DUEG en convocatorias y difusión de actividades.

- > **Celebración del mes de la Unión Europea:** en medio de la emergencia generada por el COVID 19, las actividades se enfocaron en recordar cómo la solidaridad siempre ha unido a todos. Se resaltó cómo, a través de los proyectos que se implementan con la cooperación de la Unión Europea, se ha hecho frente a varias situaciones complejas, modificando sus planes de acción y movilizand o esfuerzos y recursos para brindar asistencia y ayuda en las áreas más necesitadas, por medio de fotografías y videos.
- > **En el contexto de la pandemia SARS-CoV-2, y con los recursos financieros disponibles de la Acción, realizó tres donativos:**
 - Insumos tecnológicos a vicepresidencia de la República de Guatemala, que facilitará la realización de reuniones virtuales de carácter interinstitucional, entre ellas el CONASAN y Grupo de Instituciones de Apoyo (GIA).
 - Con el propósito de mejorar la capacidad local para atender a la población durante la emergencia de la COVID-19, se entregó material de protección y desinfección a la Municipalidad de Momostenango.
 - Se entregó material de protección y desinfección al Instituto Nacional de Bosques (INAB): con el fin de reforzar medidas sanitarias y mejorar la capacidad del Instituto para atender a funcionarios y usuarios durante la emergencia de la COVID-19.
 - Se apoyó en la compra de licencias de Zoom para el desarrollo de reuniones virtuales para uso de la SESAN y de la DIMUSAN de Momostenango.
- > Un taller denominado "¿Cómo hacer que nuestras noticias interesen a los medios?", facilitado por la periodista Ana Carolina Alpírez, quien ha sido corresponsal de noticias y editora de El Periódico, un diario de circulación corporativo a nivel nacional.
- > Una campaña en redes sociales con motivo del Día Internacional para la Erradicación de la Violencia contra la Mujer (25 de noviembre de 2019): se presentó fotografías del personal del proyecto, acompañado de texto respondiendo las siguientes preguntas: ¿qué hacemos desde nuestros proyectos para luchar contra la violencia hacia la mujer? Además, se realizó un pronunciamiento en el marco de las festividades para conmemorar el día Internacional de la violencia contra la mujer y a favor del derecho de las mujeres a una vida libre de violencia.
- > Inserto informativo sobre la cooperación de la Unión Europea, octubre 2019, que fue distribuido en Prensa Libre a suscriptores en la capital de Guatemala, con un tiraje de 29,500 ejemplares (29 de diciembre 2019).
- Con la dirección de Comunicación de SESAN, para diferentes eventos, entre ellos:
 - > Entrevista de radio de la señora secretaria de SESAN, en el marco de la campaña de sensibilización e información.
 - > Impresión de 500 ejemplares del resumen y 500 ejemplares de documento completo de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición.
 - > Acciones de comunicación del Lanzamiento del Sistema de Información Municipal de SAN (SIMSAN) de Momostenango.

- Con la mesa de comunicadores de seguridad alimentaria, coordinada por la dirección de comunicación de la SESAN, con el fin de dar cumplimiento al artículo 23 del Reglamento de la Ley Seguridad Alimentaria y Nutricional, Acuerdo Gubernativo 75-2006 y seguimiento al Compromiso 19, Hito 5 del Cuarto Plan de Acción Nacional 2018-2020 de gobierno abierto, en este espacio se abordó:
 - >El control y monitoreo de las publicaciones de la Estrategia y Campaña de Comunicación y Sensibilización en SAN.
 - >Campaña de comunicación sobre SAN.

Medios de verificación:

- Plan de comunicación y manual de imagen gráfica.
- Notas informativas de las actividades.
- Fotografías.
- Grabación y reporte de difusión de la entrevista.
- Carpeta de actividades de visibilidad realizadas en el lanzamiento de la plataforma SIMSAN.
- Imagen del inserto.
- Imagen de invitación a foro.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 3.2 Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios

Estado de avance: En el marco de la pandemia COVID19, se han realizado las siguientes acciones:

- Un spot radial sobre lactancia materna, que tuvo como propósito orientar a la población a nivel nacional y la región oriente del país, sobre los cuidados que debe tener la madre en periodo de lactancia para continuar amantando a su bebé, en caso de que sea sospechosa o un caso positivo de COVID-19. El spot radial formó parte de una serie de acciones coordinadas con especialistas en nutrición de la SESAN y del Clúster de Nutrición de Guatemala, en donde confluyen más de 25 instituciones de gobierno, organizaciones no gubernamentales (ONG) y cooperantes que trabajan por la SAN. Se sumó a dicha iniciativa la CODESAN de Totonicapán y la COMUSANNA de Momostenango.

Se coordinó con radios corporativas para realizar entrevistas directas y pregrabadas con la SESAN, el representante de CATIE en Guatemala, el embajador de la Unión Europea, el delegado departamental de SESAN y el alcalde municipal de Momostenango, con la finalidad de reforzar el mensaje del spot radial sobre lactancia materna en tiempos de la COVID19.

- Apoyo a la municipalidad de Momostenango en la elaboración de un video informativo sobre las acciones que se están llevando a cabo por parte del Centro de Operaciones de Emergencia (COE) Municipal.
- En el marco de la pandemia del COVID-19 se apoyó a la Delegación Unión Europea en Guatemala, en la elaboración de un documento y el desarrollo de una conferencia en línea denominada

“Consideraciones para Realizar Donaciones de Alimentos a la Población Guatemalteca en el Contexto de la COVID-19”, dirigida a todos los proyectos y programas financiados y cofinanciados por ellos.

Se han elaborado y diseñado documentos en diferentes formatos:

- Consideraciones para realizar donaciones de alimentos a la población guatemalteca en el contexto de la COVI-19.
- Informe de Resultados. Prueba Piloto del Registro Social de Hogares -RSH- en Caserío Pancá, del Municipio de Momostenango, departamento de Totonicapán.
- Propuesta Dirección Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (DIMUSAN).
- Procesos de Planificación y Presupuesto: Elementos clave para la toma de decisiones en seguridad alimentaria y nutricional en Guatemala.
- Boletín Técnico Agrícola.
- Boletín Técnico de Salud.
- Infografía sobre Indicadores Demográficos y Nutricionales del Municipio de Momostenango.
- Infografía sobre el Sistema de Información Municipal SAN.
- Infografía sobre los Centros de Aprendizaje de Desarrollo Rural (CADER).
- Infografía sobre el tema de Finanzas.
- Mousepad sobre el número de población infantil en Momostenango.
- Mapeo de Actores Sociales para hacer seguridad alimentaria y nutricional en municipio de Momostenango, Totonicapán.

En cuanto a la disseminación del tema y resultados, de acuerdo a públicos diferenciados, la Acción En cuanto a la disseminación del tema y resultados, en relación a públicos diferenciados, la Acción continúa desarrollando la difusión y aprendizaje lúdico, a través de herramientas como portería de futbol, capirucho y juego de avión (ver descripción de las herramientas en el Anexo 5.7)

A través de esta herramienta se explican las causas de la DC, y se dice que todos (gobierno, sociedad, empresas privadas, cooperación internacional) tenemos una responsabilidad para responder a la solución de esta problemática; por ello deben de existir programas que, a través de los datos, análisis, alianzas, planificación y la toma de decisiones efectivas, deben llegar a la población que necesita empleo, salud, agua potable y educación.

La Acción ha presentado estos materiales en:

- Lanzamiento del proyecto Nutreme y una campaña de sensibilización e información llamada “quitarse la venda”, en la cual fue presentada la metodología lúdica a empresarios de Agexport, Fundesa, Ecofiltro, Empresarios por la Educación, TulaSalud, ONG’s y otras que tienen representación en Antigua Guatemala.
- “Nutriendo a las personas y al planeta”. El evento se realizó en Katmandú, (Nepal) del 4 al 7 noviembre 2019; en donde se reunieron los puntos focales del SUN de los gobiernos



**“NUTRIENDO
A LAS
PERSONAS
Y AL
PLANETA”**

**KATMANDÚ, (NEPAL) 4 AL 7
NOVIEMBRE 2019**

y los representantes de socios de la sociedad civil, donantes, organismos de Naciones Unidas, los socios del sector privado, el mundo académico, los medios de comunicación y parlamentarios, entre otros.

El valor particular del Movimiento SUN reside en el énfasis con el que construye un entorno propicio desde lo social, económico y político con el fin de garantizar que los niños de todo el mundo alcancen su máximo potencial.

Se han elaborado y publicado 14 noticias para los portales de SESAN, DUE y CATIE; asimismo, se publicaron dos notas sobre la labor de la Acción, una en la revista de vicepresidencia, el Diario de Centroamérica, revista electrónica Deguate.com sobre las acciones del PiNN en Momostenango. Se han utilizado redes sociales como Facebook y twitter de SESAN, DUEG y CATIE.

Medios de verificación:

- Plan de ejecución de concepto de aprendizaje lúdico.
- Notas informativas.
- Registro fotográfico de eventos.
- Material para aprendizaje lúdico.
 - > Portería de fútbol, con alfombra verde, cuatro jugadores y un portero.
 - > Pared informativa con infografía sobre la situación de la desnutrición crónica.
 - > Capiuchos con analogía de la Gobernanza.
 - > Avión de juego con las intervenciones de la ventana de los mil días.
- Guion y spot radial.
- Video del alcalde municipal de Momostenango sobre acciones en torno a la COVID19.
- Consideraciones para Realizar Donaciones de Alimentos a la Población Guatemalteca en el Contexto de la COVID-19.
- Informe Registro Social de Hogares.
- Documento propuesta Dirección Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (DIMUSAN).
- Boletín Técnico Agrícola.
- Boletín Técnico de Salud.
- Infografía sobre Indicadores Demográficos y Nutricionales del Municipio de Momostenango.
- Infografía sobre el Sistema de Información Municipal SAN.
- Infografía sobre los Centros de Aprendizaje para el Desarrollo (CADER).
- Mousepad sobre el número de población infantil en Momostenango.
- Carpeta con imágenes de Notas informativas.

Retrasos y riesgos: ninguno.

Actividad 3.3 Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencias, en todos los sectores

Estado de avance: se implementa el plan de formación y capacitación, en área técnica y política.

"Curso teórico-práctico sobre monitoreo y evaluación de políticas y estrategias de seguridad alimentaria y nutricional", implementado, se realizó en las siguientes fechas: 3 y 4 de octubre; 7, 8, 21 y 22 de noviembre y, 5 y 6 de diciembre de 2019. Tuvo como propósito fortalecer las capacidades nacionales de las instituciones del sector público, para la toma de decisión basada en evidencia. En el curso participaron 23 técnicos de MIDES, SESAN, MINTRAB, MAGA, MSPAS, SEGEPLAN, MINECO, INCOPAS y Municipalidad de Momostenango. Los temas abordados fueron: introducción a las políticas públicas, proceso de planificación en el marco de gestión por resultados, introducción a la teoría del cambio aplicado a seguridad alimentaria y nutricional, monitoreo, evaluación e institucionalidad de políticas de seguridad alimentaria y nutricional, evaluación de políticas públicas: experiencia de Costa Rica e introducción a la formulación de indicadores.

En coordinación con la sede central de CATIE, se organizó un curso sobre género para el personal de la Acción, con el fin de fortalecer capacidades en este enfoque e incluirlo en los distintos procesos que se implementan. El curso se llevó a cabo en dos sesiones, en la primera se abordó los conceptos básicos y en la segunda sesión con actividades prácticas. Se trabajó el lenguaje inclusivo en los informes, reportes, etc. Participaron 15 personas, 8 mujeres y 7 hombres.

En el mes de junio del 2020, la SESAN en coordinación con la Acción, impartió un taller a los integrantes de la COMUSANNA, sobre la "Validación de la Herramienta de monitoreo de la gobernanza (G-SAN)". La implementación de la herramienta permitirá evaluar el desempeño de la COMUSANNA y la calidad de su gestión; asimismo, permitió conocer las potencialidades y áreas a mejorar de dichas comisiones, previo a iniciar la coordinación y articulación de las intervenciones a nivel local, establecidas en la estrategia de la GCNN.

El taller antes mencionado, fue replicado en el mes de julio, dirigido a los monitores municipales en seguridad alimentaria de la SESAN, en los 8 municipios del departamento de Totonicapán. Se contó con la participación de 13 personas, 8 monitores municipales, 1 delegado departamental, 1 Director de sede central de SESAN, 3 personas del equipo coordinador y un técnico de la Acción.

Medios de verificación:

- Términos de referencia de ponentes
- Listados de participantes curso de políticas
- Informe "Plan piloto de la validación de la Herramienta de monitoreo de la gobernanza (G-SAN)
- Informe de consultoría "Asistencia técnica para el desarrollo del curso teórico-práctico sobre monitoreo y evaluación de políticas públicas y estrategias de SAN.
- Presentaciones PowerPoint del curso de género.
- Informe Técnico: Pilotaje validación herramienta monitoreo gobernanza en SAN (G-San) Municipio de Momostenango Departamento de Totonicapán.
- Registro fotográfico.

Retrasos y riesgos: ninguno.

Actividad 3.4 Realizar incidencia en tomadores de decisión para el uso de información sobre nutrición y seguridad alimentaria a nivel nacional y subnacional (sitio piloto)

Estado de avance: En coordinación con el Programa de Impacto de la seguridad alimentaria y nutricional, resiliencia, sostenibilidad y transformación (FIRST por sus siglas en inglés), fue apoyado el proceso de elaboración del Plan de Acción 2019-2021 de la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS). Este proceso tuvo como objetivo lograr una mayor claridad y ordenamiento de las acciones de una forma estratégica, integrando a academia, sindicatos, iglesias, pueblos originarios, mujeres, entre otros.

Se realizó análisis del Plan Estratégico y Operativo de la INCOPAS con el fin de proponer acciones estratégicas para su interlocución con el CONASAN. Se tiene previsto brindar asistencia técnica para la sistematización de la participación y resultados de la Instancia en CONASAN, así como diseñar un sistema de seguimiento desde la sociedad civil a la implementación de la GCNN.

La Acción aportó insumos para la elaboración de la estrategia gubernamental: GCNN 2020-2024. Posteriormente, la SESAN solicitó apoyo en la formulación del sistema de monitoreo y evaluación de la GCNN, razón por la cual se elaboró una propuesta, que contiene cuatro fases esenciales: marco normativo y legal, marco conceptual, marco operativo y los informes para la rendición de cuentas, los cuales se relacionan entre sí. El sistema de monitoreo de la GCNN se plantea como un conjunto de procesos articulados y complementarios, que permiten verificar de manera sistemática, el grado de avance y cumplimiento de las líneas de acción, así como el impacto de las intervenciones públicas, identificadas en la GCNN. Los resultados y hallazgos del sistema de monitoreo se constituyen en elementos de relevancia, al considerarse insumos fundamentales para la toma de decisiones, coadyuvando a los avances en la seguridad alimentaria en el país.

La propuesta del sistema de monitoreo se ha discutido en varias reuniones con el personal directivo y técnico de la SESAN, para puntualizar algunas acciones de trabajo, como lo son el análisis de indicadores y elaboración de sus respectivas fichas técnicas.

Se apoyó y asesoró a la Municipalidad de Momostenango y a la COMUSANNA para la apertura de la Dirección de Seguridad Alimentaria y Nutricional, con el propósito de fortalecer la coordinación institucional a nivel municipal sobre las acciones de prevención de la malnutrición y mejorar la seguridad alimentaria.

Medios de verificación:

- Ayuda de memoria de las reuniones de la mesa técnica de actualización de la política.
- Propuesta de apertura de la DIMUSAN.
- Documento de análisis del Plan Estratégico y Operativo de la INCOPAS
- Ayudas de memoria de reuniones entre la Acción e INCOPAS.
- Documento: Sistema de Monitoreo Gran Cruzada Nacional por la Nutrición en Guatemala 2020-2024.

Retrasos y riesgos: Ninguno



3. MATRIZ DEL MARCO LÓGICO ACTUALIZADA

	Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia (incl. Año de ref.)	Metas (incl. Año de ref.)	Fuentes y medios de verificación	Supuestos (Hipótesis de partida)
Objetivo global: Impacto	Contribuir a la reducción de la desnutrición crónica (DC) para alcanzar las metas nacionales al 2020 y 2032 (10% de la reducción de la DC en menores de 2 años al 2020, reducción de 7 puntos porcentuales en niños menores de 5 años 2020-2024 y al menos 25% en menores de 5 años al 2032- Plan K'atun 2032) y las metas globales de la Asamblea Mundial de la Salud al 2025.	Porcentaje de reducción en la DC que se informa con el funcionamiento del PiNN en el 2021.	Tasa actual de reducción de la desnutrición al inicio del PiNN (cálculo en base a ENSMI 2015, 0.37% por año).	Tasa de reducción de la DC al finalizar el proyecto en 2021.	Informe de análisis específico de información sobre la tasa de reducción de la DC al final del proyecto.	Ministerios e instituciones involucradas en la lucha con la desnutrición crónica miden los resultados nutricionales en base a indicadores internacionales. No ocurren desastres sustanciales que afectan a la situación SAN en el país.
Objetivos Específicos (Outcomes)	Fortalecidas las capacidades nacionales para monitorear la reducción de la desnutrición crónica e implementar políticas y programas multisectoriales ⁶ de nutrición de mayor costo-efectividad y basados en evidencia.	Número (cantidad) de informes periódicos de monitoreo de resultados (outcomes) de las intervenciones orientadas a la reducción de la DC en cada uno de los sectores involucrados ⁷ . Porcentaje de presupuesto destinado a intervenciones costo-efectivas ⁸ para reducir la DC en los planes operativos de las instituciones involucradas ⁹	Número (cantidad) de informes de monitoreo de resultados de las intervenciones orientadas a la reducción de la DC por parte de sectores en 2017. Porcentaje de intervenciones costo-efectividad para reducción de DC en POAs sectoriales 2017.	Al menos un informe por año por sector y/o multi-sector, de monitoreo de los resultados de las intervenciones orientadas a la reducción de la DC. Informe sobre el presupuesto destinado y ejecutado de las intervenciones costo-efectivas para reducción de la DC en POAs sectoriales 2018 - 2021	Informes de monitoreo de resultados producidos por el PiNN o los sectores Informe de análisis de presupuesto de los POAs.	Los sectores relacionados y otros actores apoyan el PiNN compartiendo datos e información No ocurren desastres sustanciales que afectan la situación SAN en el país

⁶Se hace énfasis en "multi-sectorial" para aclarar que se refiere a programas de varios sectores que tienen impacto nutricional, pues en el contexto guatemalteco, programas de nutrición se entienden como "programas de salud".

⁷Sectores involucrados: MSPAS, MAGA, MIDES, MINEDUC, INFOM e INE.

⁸Intervenciones costo-efectivas, serán aquellas para las cuales hay evidencia internacional sobre su efectividad en la reducción de la desnutrición (Lancet 2008/2013)

⁹Sectores involucrados: SESAN, MSPAS, MAGA, MIDES, MINEDUC, INFOM e INE.

	Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia (incl. Año de ref.)	Metas (incl. Año de ref.)	Fuentes y medios de verificación	Supuestos (Hipótesis de partida)
		Número (cantidad) de personas con conocimientos y habilidades mejoradas para el seguimiento de la situación SAN y los resultados de las intervenciones orientadas a reducir la DC. Porcentaje de tomadores de decisión y oficinas de planificación de entidades estatales e internacionales, y la sociedad civil, que usan los datos y productos del PiNN para influir en políticas y programas multi-sectoriales de nutrición.	No hay personas capacitadas para la implementación del PiNN en 2017 No hay productos PiNN (sin embargo, se usa el SIINSAN) en 2017	Al 2021 se han capacitado al menos 100 personas Al menos el 50% de los actores involucrados usan los datos y productos del PiNN al 2021.	Informe de evaluación de participantes en eventos de formación. Productos periódicos del PiNN Informes de encuesta específica sobre uso de datos y productos del PiNN. Informe de reuniones del Comité Asesor Multisectorial.	
Resultados	R1: La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener el PiNN. R2: SESAN y sectores involucrados están fortalecidos para hacer seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo de las inversiones multisectoriales en nutrición	Grado de cumplimiento de plan de implementación del PiNN de acuerdo con los indicadores de desempeño. Número y calidad de bases de datos sobre situación nutricional y aspectos específicos y sensibles a nutrición adicionados al SIINSAN	No hay un plan de implementación del PiNN Existe una base de datos multisectorial - SIINSAN No hay programas con sistemas de M&E que permitan medir resultados y costo - efectividad en 2017	Plan de implementación de PiNN (2018-2021) y POAs anuales Repositorio de datos e información del PiNN funcionando en marzo 2019 Al menos el 30% de los programas sectoriales tienen indicadores y sistemas de M&E que permitan medir resultados y el costo efectividad al 2021	Informes de la coordinación y del Comité Directivo del Proyecto Plataforma del PiNN funcionando como parte del SIINSAN Convenios-MoUs para el funcionamiento del PiNN Informe de un estudio de brechas de información a inicios del 2018 y un análisis comparativo para el año 2021.	Se mantiene la cooperación e intercambio de datos entre el PiNN y las entidades involucrados en todos los niveles.

	Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia (incl. Año de ref.)	Metas (incl. Año de ref.)	Fuentes y medios de verificación	Supuestos (Hipótesis de partida)
	R3: SESAN y sectores involucrados son fortalecidos en sus capacidades de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición.	Número de programas que tienen indicadores y sistemas de M&E que permitan medir resultados y/o el costo efectividad de sus intervenciones para la reducción de la DC. Número de personas capacitadas en aspectos específicos para operar y mantener la PiNN Número de productos¹⁰ que difunden información periódica de calidad sobre los resultados de intervenciones orientadas a la reducción de la DC y sobre indicadores de SAN Número de demandas de información recibida por parte de tomadores de decisión y planificadores, atendidas por la PiNN.	No hay PiNN en el año 2017 Número de productos en 2017 (en base a SIINSAN) No hay PiNN en 2017 (estimación de la demanda de información que atiende el SIINSAN)	30 personas capacitadas por año (2018-2021) Incremento en un 70% en el número de productos al 2021 Número de demandas de información aumenta en 100% en 2021 con respecto al 2017	Informes de evaluación de participantes en eventos de capacitación Inventario de productos de la PiNN Informes técnicos y reportes de reuniones del Comité Asesor Multisectorial	

¹⁰ Boletines, notas breves, tableros de información y otros que se definan al inicio del proyecto.

R1: La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener la PiNN.				
Actividades	A1.1	Establecer la unidad de coordinación del Proyecto PINN.	La organización que administrará la subvención (CATIE) contratará un coordinador del Proyecto, un asistente administrativo y un asistente de Proyecto para asegurar la gestión eficiente del proyecto, el seguimiento y elaboración de informes. La coordinación estará ubicada en CATIE, y se adquirirá computadores, software y material de oficina necesario.	Factores fuera del control del proyecto, que puedan influir en la implementación de actividades y en la entrega de productos del proyecto.
	A1.2	Conformar el componente de asesoría en políticas.	El componente de asesoría en políticas del PiNN estará conformado por el coordinador del Proyecto, el asesor de políticas y el comunicador. Este componente facilitará el rol del CTI o en su defecto del Comité Asesor Multisectorial indicado en el marco operativo de las plataformas o según la estructura vigente en el marco operativo multisectorial del país en términos de apoyar la generación de demanda de información necesaria para la toma de decisiones y la utilización de la misma. Para ello contará con el apoyo del personal de SESAN. Este componente estará ubicado en CATIE y se adquirirán computadores, software y material necesario.	
	A1.3	Conformar el componente técnico.	El componente técnico del PiNN funcionará en SESAN. Se contratará un asesor técnico senior con un perfil relevante en análisis de información en nutrición, un estadístico, analista de sistemas y un responsable de datos, además de apoyo temporal de nutricionista y personal para limpieza de datos. El personal de SESAN (3 analistas de sistemas) dedicará al menos 20% de su tiempo al proyecto y trabajarán en conjunto con el personal contratado por el proyecto. SESAN destinará espacio físico para el personal de la unidad y se adquirirá computadores, software, muebles y materiales. Apoyarán con el monitoreo de intervenciones para la prevención de la DC.	
	A1.4	Socializar el PINN y definir las funciones del Comité Asesor Multisectorial para el proyecto.	El coordinador el Proyecto en conjunto con Secretaría y Subsecretaría Técnica de la SESAN (personal de SESAN) será responsable de socializar el Proyecto, definir el rol del Comité Asesor Multi-sectorial) en el Proyecto, y convocar a las reuniones periódicas del Comité Asesor Multisectorial. Además, se realizarán talleres de inducción del proyecto para todos los actores involucrados, incluyendo el nivel descentralizado.	
	A1.5	Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar el plan de implementación y planes operativos anuales del proyecto.	Se conformará e instituirá oficialmente el Comité Directivo del Proyecto (CDP), entre SESAN, CATIE y la DUE, que será responsable de elaborar y dar seguimiento al cumplimiento del plan de implementación del proyecto, hacer ajustes, contratar y supervisor las evaluaciones y decidir sobre el destino de fondos específicos en caso necesario. Se reunirá semestralmente.	
	A1.6	Elaborar un análisis inicial de la demanda de información y la estructura institucional existente para el intercambio y uso de información en nutrición.	Este análisis se realizará mediante un estudio específico cuyos resultados se validarán y socializarán en un taller con todos los actores involucrados en nutrición, a fin de tener una base inicial para orientar el tipo de datos e información que será necesario alimentar al PiNN.	
	A1.7	Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para el PINN y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos.	El componente técnico del PiNN, hará el mapeo de información y datos existentes, así como los formatos de los sistemas de información en todos los sectores relevantes para la nutrición, en base a los requerimientos iniciales de información identificados en la actividad A1.6 y el plan de trabajo del proyecto. SESAN firmará convenios con las entidades para el intercambio y uso de datos cuando corresponda.	

R1: La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener la PiNN.				
	A1.8	Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN.	<i>El componente técnico del PiNN diseñará la plataforma o sistema y modo de operación para instalar, mantener y actualizar un repositorio de información y datos complementario al SIINSAN.</i>	
	A1.9	Crear una plataforma de análisis de información multisectorial sobre nutrición en un municipio y un departamento piloto y replicar la experiencia en otros municipios.	<i>El componente técnico del PINN, conjuntamente con personal de las delegaciones departamentales de SESAN, diseñará e instalará un sistema que permita análisis y uso de información en nutrición para tomar decisiones a nivel municipal (Momostenango) departamental (Totonicapán) y valorar el escalamiento a otros municipios de interés.</i>	
R2: SESAN y sectores involucrados están fortalecidos para hacer seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo de las inversiones multi-sectoriales en nutrición				
	A2.1	Apoyar una inter-fase web para la presentación de los productos del PINN como un módulo del SIINSAN.	<i>Se creará un módulo en el sitio web del SIINSAN, para presentar los productos del PINN; además se apoyará el desarrollo de una aplicación para móviles.</i>	<i>Factores fuera del control del proyecto, que puedan influir en la implementación de actividades y en la entrega de productos del proyecto.</i>
Actividades	A2.2	Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales del PINN.	<i>El Comité Asesor Multisectorial (según la estructura multisectorial vigente en el marco de la institucionalidad de SAN a nivel nacional) con apoyo del asesor de políticas convocarán regularmente a reuniones del Comité Asesor Multisectorial, para definir los requerimientos de información (preguntas) para el análisis. Se realizarán reuniones periódicas trimestrales y una reunión anual para hacer un balance y definir las prioridades para el plan de trabajo del PINN.</i>	
	A2.3	Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información.	<i>En base a los requerimientos de información del CTI o Comité Asesor Multisectorial (según la estructura multisectorial vigente en el marco de la institucionalidad de SAN a nivel nacional) , el componente técnico del PINN, realizará una revisión de literatura publicada sobre los tópicos identificados.</i>	
	A2.4	Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información, revisar la calidad de los datos.	<i>Basados en los requerimientos de información formulados por el CTI o Comité Asesor Multisectorial, el marco de análisis y el mapeo de fuentes de información, el componente técnico del PINN, se identificarán las fuentes de información y datos necesarios; se, recolectarán los datos asegurando su calidad y alimentarán el repositorio (en caso de que todavía no estén). También identificarán vacíos e inconsistencias en la información y sugerirán vías para cubrir las deficiencias.</i>	
	A2.5	Realizar el análisis cuantitativo de los datos.	<i>El componente técnico del PINN, será responsable de realizar el análisis estadístico (cuantitativo) de los datos para responder a las preguntas planteadas por el CTI o el Comité Asesor Multisectorial. Contarán también con el apoyo específico de un nutricionista y apoyo puntual de personal técnico especializado de los sectores. El proyecto también incluye presupuesto para contratar estudios o análisis específicos que podrían ser realizados con el INE, u otras entidades académicas o de investigación. La asignación de fondos para estas actividades será supervisada por el Comité Directivo del Proyecto.</i>	
	A2.6	Elaborar informes en base al análisis realizado, incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones.	<i>El componente técnico del PINN, con apoyo del asesor de políticas, nutricionista y personal técnico de los sectores, elaborará informes describiendo los resultados, hallazgos y conclusiones del análisis efectuado, incluyendo recomendaciones para revisión de programas o acciones a tomar. Los informes serán revisados por el GSF.</i>	

R2: SESAN y sectores involucrados están fortalecidos para hacer seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo de las inversiones multi-sectoriales en nutrición				
	A2.7	Capacitar a los equipos de trabajo de los sectores involucrados en el análisis, interpretación y preparación de informes.	<i>El personal de planificación y manejo de sistemas de información de SESAN y sectores involucrados a nivel central y de departamentos piloto, será capacitado en aspectos de análisis, interpretación y comunicación de información sobre nutrición. La capacitación estará a cargo del asesor técnico o personal especializado del CATIE o instituciones de investigación con apoyo del Global Support Facility (GSF)/ Capacity for Nutrition (C4N). La actividad incluye la capacitación permanente en el trabajo por parte del asesor técnico. Se considera también la participación de personal de sectores en eventos de capacitación relacionados con el proyecto a nivel internacional.</i>	
R3: SESAN y sectores involucrados son capaces de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multi-sectoriales de nutrición				
Actividades	A3.1.	Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad.	<i>Se diseñará e implementará un plan de comunicación, difusión de los productos del PINN y visibilidad del Proyecto. Esta actividad estará a cargo del comunicador, bajo supervisión del asesor de políticas, el coordinador y Comité Directivo del Proyecto. Se incluye un presupuesto para diseño y elaboración de materiales de visibilidad del proyecto.</i>	Factores fuera del control del proyecto, que puedan influir en la implementación de actividades y en la entrega de productos del proyecto.
	A3.2.	Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios.	<i>Esta actividad consiste en traducir los resultados del análisis en formatos adecuados para diferentes audiencias y desarrollar e implementar un plan de difusión de los productos del PINN, incluyendo documentos impresos, publicaciones en línea y presentaciones en reuniones. Estará a cargo del comunicador con apoyo del asesor en políticas y asesor técnico. Se realizarán conferencias periódicas con los actores en el departamento y municipio piloto. Se adicionan costos de publicación (impresión). Se realizará también una reunión anual de presentación de los logros del proyecto a los actores involucrados en nutrición en el país.</i>	
	A3.3.	Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencias, en todos los sectores	<i>Los actores involucrados en el PINN tendrán la oportunidad de participar en reuniones, seminarios y conferencias para intercambiar experiencias a nivel nacional e internacional, incluyendo la participación en la reunión anual organizada por el GSF o por C4N. Los miembros del Comité Asesor Multisectorial serán capacitados para utilizar información en la formulación de políticas y programas específicos y sensibles a la nutrición en todos los sectores. Además, con el trabajo continuo del asesor de políticas se apoyará en la creación de una cultura de uso de la información para la toma de decisiones.</i>	
	A3.4	Realizar incidencia en tomadores de decisión para el uso de información sobre nutrición y seguridad alimentaria a nivel nacional y subnacional (sitio piloto).	<i>Esta actividad comprende realizar el análisis de las políticas sectoriales y multisectoriales relacionadas con la nutrición (aspectos específicos y sensibles) y seguridad alimentaria, y promover acciones de devolución de información analizada, con tomadores de decisión, realizando incidencia en la toma de decisión por medio de foros, talleres, seminarios o diálogos, con el propósito de promover la utilización de datos e información basada en evidencia utilizando la información generada por el SINASAN y sectores involucrados con el apoyo del proyecto PiNN (con base en las experiencias sobre la gestión de información nutricional del sitio piloto).</i>	

3.1. Logros por actividad 2019-2020.

Actividades del resultado 1.	A.1.1: Establecer la unidad de coordinación de la Acción. A.1.2. Conformer el componente de asesoría en políticas. A.1.3. Conformer el componente técnico. A.1.4. Socializar el PiNN y definir las funciones del Comité Técnico de Enlace Institucional (CTI). A.1.5. Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar el plan de implementación y planes operativos anuales de la Acción. A.1.6. Elaborar un análisis inicial de la demanda de información y la estructura institucional existente para el intercambio y uso de información en nutrición. A.1.7. Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para el PiNN y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos. Actividad 1.8. Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN. A.1.9. Crear una plataforma de análisis de información multisectorial sobre nutrición en un municipio y un departamento piloto.	Se ejecutó el 100% de las actividades programadas del resultado 1, que corresponden a las actividades A.1.1 a la A.1.9, tiene un nivel de avance adecuado en función de las implicaciones de la implementación de la acción. Para el desarrollo de las actividades se planificó desarrollar tareas, de las cuales se ejecutaron el 94% de acuerdo con lo planificado y un 6% con algún nivel de avance, el cual hace referencia a las fichas técnicas de los sistemas de información que proveen información relacionadas con las intervenciones para la prevención de la malnutrición infantil. Los aportes de los miembros, tanto del Comité Asesor Multisectorial como del Comité Directivo del proyecto a través de las reuniones ordinarias realizadas, han sido muy importantes para dar seguimiento a la implementación de la acción, las reuniones ordinarias fueron desarrolladas de acuerdo con las fechas programadas. Con la experiencia obtenida del Sistema de Información Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (www.simsan.org.gt) se han obtenido requerimientos de otras autoridades municipales para realizar la réplica de la información y se han involucrado otras autoridades como la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República. El análisis de los datos administrativos multisectoriales es muy importante para mejorar la toma de decisiones en el nivel local -municipal y departamental. Se ha fortalecido al equipo técnico del PiNN agregando expertos en ciencia de datos, análisis estadístico, desarrollo de sistemas, todos a tiempo parcial, en apoyo al análisis de datos de la ejecución presupuestaria del POASAN del año 2020, para el análisis de datos estadísticos de LiST, para agregar o completar información del SIMSAN y para apoyar en la visualización del SIMSAN. Se ha fortalecido al equipo de trabajo en la SESAN agregando al equipo a una persona que apoyará en el tema de abogacía en Seguridad Alimentaria y Nutricional.	
Actividades del resultado 2.	A.2.1. Desarrollar una interfaz web para la presentación de los productos de la Acción como un módulo del SIINSAN. A.2.2. Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales de la Acción.	Se ejecutó el 100% de las actividades del resultado 2, sin embargo, algunas tareas se están en proceso al cierre del tercer año el cual corresponde a un 67% de las tareas ejecutadas conforme a programado y 33% se encuentra en un estatus de tareas con un grado de avance. Las tareas que están en proceso de desarrollo está principalmente el análisis de efectividad, costo, de las intervenciones para la prevención de la desnutrición crónica, un análisis que se realizará a nivel municipal o departamental. Asimismo, se realizará un análisis de la predicción de la situación de los datos relacionados con el monitoreo de crecimiento y un análisis de los datos derivados de la ENSMI para prevenir la mortalidad materno infantil, utilizando la herramienta LiST.	

	A.2.3. Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información, revisar la calidad de los datos. A.2.4. Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información. A.2.5. Realizar el análisis cuantitativo de los datos. A.2.6. Elaborar informes con base al análisis realizado incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones. A.2.7. Capacitar a los equipos de trabajo de los sectores involucrados, en el análisis, interpretación y preparación de informes.	Los requerimientos de información, se recibieron principalmente de tomadores de decisión a nivel municipal, departamental y del nivel nacional. A nivel municipal, la información requerida ha sido principalmente relacionado con la localización de los usuarios potenciales y actuales de los programas del sector público. A nivel nacional se ha requerido el apoyo relacionado con el diseño del sistema de monitoreo de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición, la estandarización para el desarrollo de la sala situacional en seguridad alimentaria y nutricional, la generación de informes financieros cuatrimestrales sobre los productos y subproductos de la intervenciones de seguridad alimentaria y nutricional relacionado con el Plan Operativo Anual de la Seguridad Alimentaria y Nutricional -POASAN-, se apoya en el análisis de los datos de usuarios potenciales para el programa de ayuda alimentaria como una respuesta del gobierno ante la emergencia nacional derivada de la pandemia del SAR-CoV-2. Se apoyará en el análisis de los datos de la búsqueda activa de casos de desnutrición aguda. A nivel departamental se apoyará con la gestión de información relacionada con los datos de usuarios de los programas del sector público, la determinación de la cobertura y el análisis multisectorial de las intervenciones que implementan los ministerios y secretarías. Se facilitó y acompañó a los equipos técnicos de los ministerios de Agricultura, Salud y Desarrollo Social para el análisis de los datos administrativos del año 2018 y se inició el análisis de los datos del 2019 (www.simsan.org.gt) se realizaron proceso de análisis de datos cualitativos y cuantitativos, asimismo, se acompañó a la Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional y a la SESAN para la validación de los indicadores de gobernanza, herramienta que será utilizada a nivel nacional. A la municipalidad se le acompañó en el proceso de actualización de la política pública municipal de seguridad alimentaria y nutricional fortaleciendo las capacidades de la Dirección Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Con la cooperación internacional, se ha iniciado un proceso de coordinación para desarrollar herramientas digitales para la captura y análisis de datos en tiempo real de información para el monitoreo del cambio social y del comportamiento.	
Actividades del resultado 3.	A.3.1. Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad. A.3.2. Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y disseminarlos por diferentes medios. A.3.3. Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencia, en todos los sectores.	Se ejecutó el 86% de las tareas programadas y un 14% de las tareas tienen un nivel de avance, las cuales serán completadas para el próximo período de ejecución del proyecto. Entre los principales logros se puede mencionar: el fortalecimiento de la Subsecretaría Técnica de la SESAN en temas de abogacía en seguridad alimentaria y nutricional se ha fortalecido la comunicación y coordinación con la SEGEPLAN para brindar asistencia técnica sobre el Rankin municipal. Se ha comunicado los productos del proyecto PiNN a diferentes audiencias y se apoya en la preparación de boletines e infografías que presentan los datos sectoriales del SIMSAN. Se desarrolló un curso sobre preparación y evaluación de políticas públicas el cual fue desarrollado a nivel municipal y a nivel nacional (central) en el curso participaron funcionarios de las principales instituciones del sector público. Se ha participado en webinar organizado por C4N.	

3.2. Plan de acción actualizado para las futuras actividades de la Acción, (período de agosto de 2020 a junio de 2021)¹¹

Actividades	Responsables Semestres (2020-2021)		
	7	8	
Actividad 1.1: Establecer la Unidad de Coordinación del proyecto			CATIE
Actividad 1.2 Conformar y operar el componente de asesoría en políticas			CATIE
Actividad 1.3 Conformar y operar el componente técnico del proyecto			CATIE
Actividad 1.4. Socializar la iniciativa PiNN y definir funciones del Comité Asesor Multisectorial para el Proyecto			CATIE
Actividad 1.5. Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar plan de implementación de la PiNN			CATIE
Actividad 1.6. Elaborar un análisis inicial de indicadores y requerimientos de información en SAN para alimentar la PiNN			CATIE
Actividad 1.7. Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para el PiNN y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos			CATIE
Actividad 1.8. Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN			CATIE
Actividad 1.9 Crear y mantener una plataforma de análisis de información multi-sectorial en un departamento y municipio piloto (Totonicapán, Momosteango y otros municipios interesados del departamento de Totonicapán y municipios en dónde tiene presencia los proyectos de la Unión Europea)			CATIE
Actividad 2.1. Apoyar una inter-fase web para la presentación de los productos de la PiNN como un módulo del SIINSAN			CATIE
Actividad 2.2. Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y elaboración de planes anuales de la PiNN.			
Actividad 2.3. Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información (incluye el monitoreo de las metas nacionales de reducción de la DC).			CATIE
Actividad 2.4. Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información y revisión de la calidad de los datos.			CATIE
Actividad 2.5. Realizar el análisis cuantitativo de los datos (incluye el monitoreo de las metas nacionales de reducción de la DC).			CATIE
Actividad 2.6. Elaborar informes en base al análisis realizado, incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones.			CATIE
Actividad 2.7 Capacitar al personal de los sectores involucrados en el análisis, interpretación y preparación de informes			CATIE
Actividad 3.1. Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad			CATIE
Actividad 3.2. Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios			CATIE
Actividad 3.3. Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencias, en todos los sectores			CATIE
Actividad 3.4. Realizar incidencia en tomadores de decisión para el uso de información sobre nutrición y seguridad alimentaria a nivel nacional y subnacional (sitio piloto).			

Nota: por la naturaleza de la acción, todas las actividades de los componentes contaron y contarán con la asesoría y acompañamiento técnico y estratégico de la Unidad de Coordinación y de la Representación del CATIE en Guatemala, principalmente para alcanzar los productos de cada una de las actividades y se dará el seguimiento respectivo mediante la implementación de la herramienta de monitoreo operativo en un formato electrónico elaborado en el programa de Microsoft Excel, el cual incluye sub actividades y tareas para su cumplimiento. De forma complementaria se ha utilizado la plataforma de Planner para la planificación de actividades y tareas del equipo de trabajo que apoya en la implementación de la acción.

¹¹ Este plan debe cubrir el periodo financiero entre el informe intermedio y el siguiente informe.



4. BENEFICIARIOS/ENTIDADES AFILIADAS Y OTROS TIPOS DE COOPERACIÓN

4.1. ¿Cómo valora Ud. la relación entre los beneficiarios/entidades afiliadas de este contrato de subvención (es decir, los que hayan firmado el mandato del coordinador o la declaración de la entidad afiliada)? Aporte información específica sobre cada beneficiario/entidad afiliada.

La estructura del Comité Directivo del Proyecto ha sido un espacio de coordinación y comunicación estratégico y funcional para lograr una adecuada implementación de la Acción, por lo que la valoración de la relación entre CATIE y la DUEG, y entre el CATIE y SESAN ha sido muy buena. La SESAN como ente coordinador multisectorial e institución competente de la seguridad alimentaria y nutricional del SINASAN ha participado de forma activa y facilitado la coordinación a nivel municipal y departamental en el desarrollo de la plataforma del SIMSAN. Asimismo, el MAGA, el MSPAS, el MIDES han participado de forma activa en la provisión y análisis de los datos relacionados con los programas o intervenciones relacionados con la prevención de la desnutrición crónica.

4.2. ¿Cómo valoraría Ud. la relación entre su organización y las autoridades estatales de los países en que se lleva a cabo la Acción? ¿Cómo ha afectado dicha relación al desarrollo de la Acción?

El CATIE ha mantenido una excelente comunicación y coordinación con las autoridades a nivel municipal, así como con Ministerios y Secretarías. A finales del año 2019 se participó en varias reuniones sectoriales y multisectoriales relacionados a los temas de SAN. Se sostuvieron reuniones con las nuevas autoridades del Gobierno 2020-2024 a nivel central, municipal y departamental las cuales permitieron de forma efectiva la continuidad de la implementación de la Acción.

A más alto nivel se mantiene buena relación con la Vicepresidencia para los temas que se tratan en la CONASAN en especial los de la Gran Cruzada por la Nutrición. A pesar de las restricciones de locomoción en el país derivado del SARS-CoV-2 se mantuvo la comunicación utilizando plataformas virtuales para el desarrollo de reuniones y seminarios con los equipos técnicos a nivel municipal e interministerial.

4.3. Si es pertinente, describa su relación con cualquier otra organización implicada en la ejecución de la Acción:

La PiNN ha promovido y fortalecido el análisis de datos cualitativos y cuantitativos sectoriales. En el presente período de notificación se sostuvieron varias reuniones de trabajo y coordinación, con las siguientes instituciones:

- Vicepresidencia de la República.
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación.
- Ministerio de Desarrollo Social.
- Municipalidad de Momostenango del departamento de Totonicapán.
- Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

- Ministerio de Educación.
- Grupo G13.
- Organización Panamericana de la Salud (OPS).
- Instancia de Consulta y Participación Social.
- Fondo de Naciones Unidad de la Infancia
- Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia.
- Fundación de la Caficultura para el Desarrollo Rural.
- Movimiento Scaling Up Nutrition.
- Capacity for Nutrition.
- Global Support Facility.

La coordinación con las instituciones gubernamentales y no gubernamentales, de la cooperación internacional permitió mejorar y fortalecer los procesos de análisis de datos e información para la toma de decisiones a nivel municipal y nacional.

4.4. Si es pertinente, describa si ha habido contactos y sinergias con otras acciones.

A nivel municipal (Momostenango), se ha trabajado de forma coordinada con el proyecto aprobado por el Movimiento SUN ejecutado por Funcafé, fortaleciendo las acciones municipales para mejorar la situación de la gobernanza en seguridad alimentaria y nutricional como en el apoyo a las familias en mejorar las condiciones de las familias en situación de inseguridad alimentaria.

Se ha coordinado acciones de coordinación con el proyecto FIRST ejecutado por FAO en apoyo al fortalecimiento de la gestión de INCOPAS.

4.5. Si su organización ha recibido previamente subvenciones de la UE con el fin de apoyar al mismo grupo destinatario.

El CATIE no ha recibido previamente una subvención de la UE para apoyar a la SESAN.



5. VISIBILIDAD

¿Cómo se garantiza en esta Acción la visibilidad de la contribución de la UE?

En documentos técnicos, talleres, intercambios, reuniones, discursos, materiales promocionales determinados en el plan de comunicación y visibilidad (carpetas, cuadernos, lapiceros, documentos oficiales, boletines, campaña de radio, etc.), así como, en medios electrónicos y redes sociales de CATIE, SESAN, DUEG, Global Support Facility, Capacity for Nutrition, considerando los lineamientos del manual de imagen gráfica, aprobado por la Unión Europea, se ha gestionado la aprobación del Jefe de prensa de la DUEG en cada uno de los productos y publicaciones, se ha hecho énfasis en los resultados, productos y beneficios de la donación de la Unión Europea.

En actividades de alto nivel, se ha procurado la presencia del embajador de la Unión Europea en Guatemala o de la Jefe adjunta de cooperación, así también de la task manager de la Acción en coordinación con el jefe de prensa de la DUEG, por ejemplo, en el lanzamiento del Sistema de Información Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional. <https://bit.ly/2YbID5A>

La Comisión Europea puede decidir dar publicidad a los resultados de la Acción. ¿Tiene alguna objeción a la posibilidad de que este informe sea publicado en la página web de EuropeAid? Si la respuesta es afirmativa, indique cuáles son sus objeciones.

No se tiene objeción a la posibilidad que este informe sea publicado.

Julio Gustavo López Payés

Firma: _____

Localidad: 2da. Avenida 7-15 zona 14, Los Arcos, Guatemala.

Plazo para la presentación del informe: 60 días.

Fecha de envío del informe:



6. ANEXOS

Anexo 6.1. Lista de medios de verificación de las actividades del resultado 1

Actividad	Medio de verificación	Archivado
A.1.1: Establecer la unidad de coordinación del Proyecto PiNN.	• Convocatoria en prensa y acción de personal • Informe QPM trimestral • Cuarta adenda al contrato FOOD/2017/386-542 • Agenda de reuniones ROM review mission Guatemala • Informe de auditoría • Informe de evaluación de medio término • Términos de referencia de consultoría sobre Desarrollo de Sistemas y Procesamiento de Datos • Términos de referencia de consultoría sobre Desarrollo de Sistemas y Visualización de datos • Hojas de tiempo y acciones de personal sede • Agenda de visita Carla Da Silva • Registro fotográfico visita Carla Da Silva • Correos electrónicos de invitación a reuniones GSAN/DR	☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒
A.1.2. Conformar el componente de asesoría en políticas.	• Convocatoria en prensa y acción de personal • Términos de referencia de Abogacía en SAN • Términos de Referencia de Asesoría en temas de gobernanza en SAN sitio piloto • Informes mensuales de la consultoría Asesoría en temas de gobernanza en SAN sitio piloto • Informes mensuales de la consultoría Abogacía en SAN	☒ ☒ ☒ ☒ ☒
A.1.3. Conformar el componente técnico.	• Términos de Referencia de la revisión de análisis de datos	☒

47

Anexo 6.2. Lista de medios de verificación de las actividades del resultado 2

Actividad	Medio de verificación	Archivado
A.2.1. Desarrollar una interfaz web para la presentación de los productos del Proyecto PiNN como un módulo del SIINSAN.	• Tableros de DA • Aula Virtual (www.simsan.org.gt)	☒ ☒
A.2.2. Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales del proyecto PiNN.	• Información de los distritos de salud del municipio de Momostenango. • Tableros con la información 2018, 2019 y 2020 • Sistema de Monitoreo y Evaluación de la GCNN • Convocatoria y ayuda de memoria de las reuniones de seguimiento para la elaboración de herramienta para la evaluación o monitoreo de la comunicación para el cambio social y de comportamiento. • Análisis de la información departamental de las acciones de asistencia técnica que ofrecen los CADER (www.simsan.org.gt) • Borradores de términos de referencia para el desarrollo del diseño RSH • Análisis de la cobertura de las intervenciones • Documento unificado de marco legal y análisis de la situación nutricional de la Política Municipal • Propuesta de escalamiento del SIMSAN • Análisis de la evaluación de la gobernanza en SAN a nivel municipal • Propuesta de creación de la DIMUSA	☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒

49

Anexo 6.3. Lista de medios de verificación de las actividades del Resultado 3

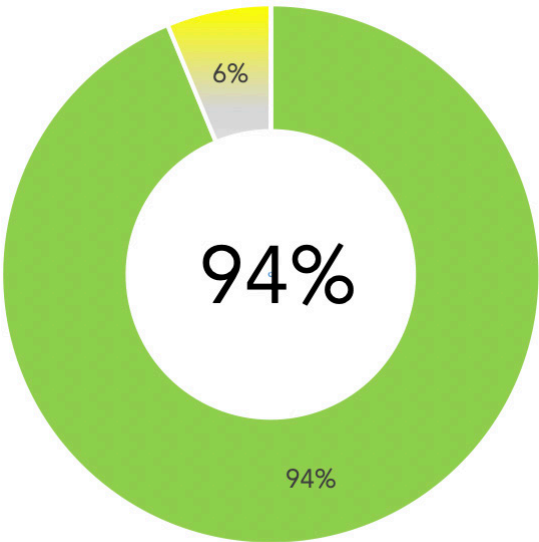
Actividad	Medio de verificación	
A.3.1. Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad.	▪ Plan de comunicación y manual de imagen gráfica. ▪ Notas informativas de las actividades ▪ Fotografías ▪ Grabación y reporte de difusión de la entrevista ▪ Carpeta de actividades de visibilidad realizadas en el lanzamiento de la plataforma SIMSAN ▪ Imagen del inserto ▪ Imagen de invitación a foro.	☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒
A.3.2. Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios.	▪ Plan de ejecución de concepto de aprendizaje lúdico. ▪ Notas informativas. ▪ Registro fotográfico de eventos. ▪ Material para aprendizaje lúdico: ○ Portería de fútbol, con alfombra verde, cuatro jugadores y un portero. ○ Pared informativa con infografía sobre la situación de la desnutrición crónica. ○ Capirosuchos con analogía de la Gobernanza ○ Avión de juego con las intervenciones de la ventana de los mil días. ▪ Guion y spot radial ▪ Video del alcalde municipal de Momostenango sobre acciones en torno a la COVID19 ▪ Consideraciones para Realizar Donaciones de Alimentos a la Población Guatemalteca en el Contexto de la COVID-19 ▪ Informe Registro Social de Hogares ▪ Documento propuesta Dirección Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (DIMUSAN) ▪ Boletín Técnico Agrícola ▪ Boletín Técnico de Salud ▪ Infografía sobre Indicadores Demográficos y Nutricionales del Municipio de Momostenango ▪ Infografía sobre el Sistema de Información Municipal SAN ▪ Infografía sobre los Centros de Aprendizaje para el Desarrollo (CADER) ▪ Mousepad sobre el número de población infantil en Momostenango ▪ Carpeta con imágenes de Notas informativas	☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒

Actividad	Medio de verificación	
A.3.3. Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencia, en todos los sectores.	▪ Términos de referencia de ponentes ▪ Listados de participantes curso de políticas ▪ Informe "Plan piloto de la validación de la Herramienta de monitoreo de la gobernanza (G-SAN) ▪ Informe de consultoría "Asistencia técnica para el desarrollo del curso teórico-práctico sobre monitoreo y evaluación de políticas públicas y estrategias de SAN. ▪ Presentaciones PowerPoint del curso de género. ▪ Informe Técnico: Pilotaje validación herramienta monitoreo gobernanza en SAN (G-San) Municipio de Momostenango Departamento de Totonicapán. ▪ Registro fotográfico.	☒ ☒ ☒ ☒ ☒ ☒
A.3.4. Realizar incidencia en tomadores de decisión para el uso de información sobre nutrición y seguridad alimentaria a nivel nacional y subnacional (sitio piloto).	▪ Ayuda de memoria de las reuniones de la mesa técnica de actualización de la política ▪ Propuesta de apertura de la DIMUSAN. ▪ Documento de análisis del Plan Estratégico y Operativo de INCOPAS ▪ Ayudas de memoria de reuniones entre la Acción e INCOPAS. ▪ Documento: Sistema de Monitoreo Gran Cruzada Nacional por la Nutrición en Guatemala 2020- 2024.	☒ ☒ ☒ ☒ ☒

Anexo 6.4. Monitoreo operativo del resultado 1

Con base en la herramienta de monitoreo operativo, se observó una ejecución del 94% de las tareas de acuerdo con lo planificado y un 6% con algunos avances, las cuales serán completadas para el próximo período (año 4 del proyecto).

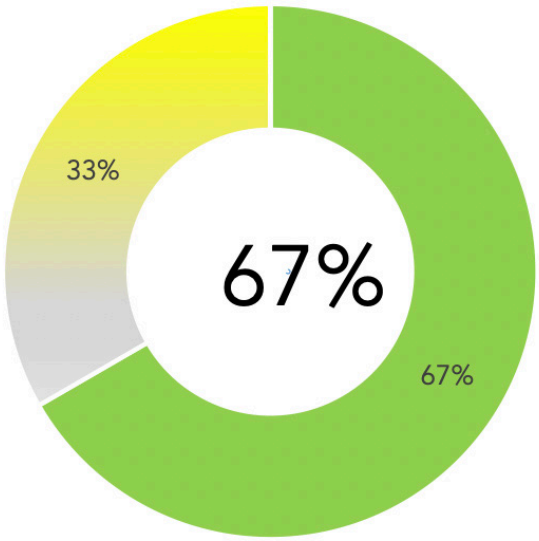
Ejecución de actividades del resultado 1 POA 2019-2020



Anexo 6.5. Monitoreo operativo del resultado 2

Con base en la herramienta de monitoreo operativo, se observó una ejecución del 67% de las tareas de acuerdo con lo planificado y un 33% con algunos avances, las cuales serán completadas para el próximo período (año 4 del proyecto).

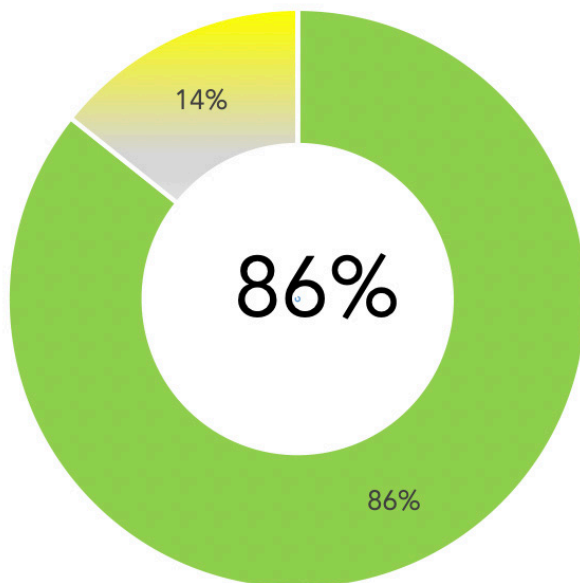
Ejecución de actividades del resultado 2 POA 2019-2020



Anexo 6.6. Monitoreo operativo del resultado 3

Con base en la herramienta de monitoreo operativo, se observó una ejecución del 86% de las tareas de acuerdo con lo planificado y un 14% con algunos avances, las cuales serán completadas para el próximo período (año 4 del proyecto).

Ejecución de actividades del resultado 3 POA 2019-2020



Anexo 6.7. Descripción de herramienta lúdicas

Portería de fútbol:

Para tomadores de decisión, cooperación internacional, sociedad civil, académicos, entre otros, cuyo objetivo es sensibilizarles sobre la situación de la desnutrición crónica, la importancia de la coordinación interinstitucional, tener datos con información basados en evidencia y sobre todo el análisis de estos, para tomar decisiones asertivas.

Para el público en general, el objetivo es sensibilizar sobre la situación de la desnutrición crónica y llevar conocimiento sobre el tema. Comprende una pared vinílica informativa en donde se presenta la prevalencia de desnutrición crónica en Latinoamérica y a nivel mundial, en donde Guatemala se encuentra en primer y sexto lugar.

Acompaña esta información, una portería de fútbol con una silueta de portero que simula ser la desnutrición que afecta al 46.5% de niñez; en la portería un rótulo que invita "Métele goooool a la desnutrición", dentro de la portería varias pelotas con los rótulos "salud y educación, agua y saneamiento, trabajo, alimentación complementaria" simulando que se han metido varios goles para reducir el índice de la desnutrición.

La forma de presentar la dinámica para tomadores de decisión cambia, ya que significa vencer los problemas estructurales en la atención de la DC en niñas y niños de Guatemala representada en el portero. Con la integración de jugadores estos juegan un papel importante asociado a la coordinación multisectorial para la recolección de información de calidad, que permite entender la problemática a través del análisis de la misma y que esta sea la base de programas y proyectos para la atención de la población afectada. En la lógica del juego anotar un gol dentro de la portería representa las acciones conjuntas de las instituciones permitiendo la reducción de los índices y tasas que están relacionadas con la DC, tales como: empleo, agua y saneamiento, educación y alimentación saludable, entre otras.

Avión:

Está elaborado de pvc, contiene las 10 intervenciones de la ventana de los mil días, acompaña a la actividad anterior como una solución a la reducción de la desnutrición crónica, en donde se involucra sociedad y las instituciones que intervienen en la ENPDC. Antes de iniciar con la actividad, se explican las intervenciones.

Capirucho:

Es una *herramienta gancho*, que tiene como finalidad que el público objetivo, expuesto a esta herramienta y al mensaje, tengan presente en imagen el mensaje transmitido a través del capirucho. Esta es una segunda versión en la cual el tema fue la Gobernanza, en donde los temas se distribuyeron:

- Centro de capirucho, (adentro de la campana) se pondrá el texto: Gobierno, sociedad civil, empresas privadas, cooperación internacional y academia.
- Cuerpo del capirucho (fuera de la campana alrededor) el texto será GOBERNANZA POR LA NUTRICIÓN.
- Pelota, representa: análisis de datos, multisectorialidad, sistemas de información y planificación.



UNIÓN EUROPEA

CATIE

Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

Proyecto PiNN