Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

# INFORME DESCRIPTIVO FINAL

Proyecto Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición -PiNN

Período de la Acción 01 de agosto de 2017 – 31 de julio de 2021

Guatemala, agosto de 2021

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

La presente publicación ha sido elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva del Proyecto Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición y del CATIE y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

El Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), ejecutó el proyecto "Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición (PiNN)", en su primera fase, en coordinación con la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN). Contó con el apoyo financiero de la Delegación de la Unión Europea en Guatemala y el apoyo técnico del Global Support Facility (GSF) y el Capacity for Nutrition (C4N). Este proyecto se desarrolló en el marco de las Plataformas Nacionales de Información (NIPN por sus siglas en inglés), impulsadas como parte del compromiso de la Unión Europea para prevenir la malnutrición (2014-2021), iniciativa que es apoyada por UK aid y Bill & Melinda Gates Foundation.

### Proyecto PiNN/CATIE

# Coordinador

Eduardo Say

### Componente técnico

Gabriela Ogaldes, Francisco Quiroa; Oscar Valenzuela; Carlos Duarte (Consultor); Ennio Guzman (Consultor); Berzau Sofoifa (Consultor)

#### Componente político

Martha María Pacay; Ninoshka Lou; Idalba Pelicó (Consultora)

#### Equipo administrativo

Lesly Chavaque; Ana Lucía Vásquez; Andrea González

### Diseño gráfico

José Interiano

#### **CATIE Sede**

Fernando Casanoves; Miguel Cifuentes; Grettel Vargas

#### Seguimiento y supervisión institucional

Julio López Payés, Representante CATIE en Guatemala

Este documento forma parte del Contrato de Subvención de Acciones Exteriores de la Unión Europea FOOD/2017/386-542, establecido entre la Delegación de la Unión Europea en Guatemala y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) para la ejecución del Proyecto Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición (PiNN).

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

# ÍNDICE DE CONTENIDO

AC	RONIMOS	6
1.	Descripción	8
2.	Valoración de la ejecución de las actividades de la acción	. 10
2.1	. Resumen de la acción	. 10
2.2	. Resultados y actividades	. 13
	2.2.1. Resultado 1. La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener e PINN. 13	:1
	Actividad 1.1 Establecer la unidad de coordinación de la Acción.	. 15
	Actividad 1.2 Conformar el componente de asesoría en políticas	. 16
	Actividad 1.3 Conformar el componente técnico	. 17
	Actividad 1.4 Socializar el PiNN y definir las funciones del Comité Técnico Institucional (CTI)	. 17
	Actividad 1.5 Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar el plan de implementación y planes operativos anuales de la Acción.	. 17
	Actividad 1.6 Elaborar un análisis inicial de la demanda de información y la estructura instituciona existente para el intercambio y uso de información en nutrición.	
	Actividad 1.7 Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para la Acción y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos.	. 19
	Actividad 1.8 Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN.	. 20
	Actividad 1.9 Crear una plataforma de análisis de información multisectorial sobre nutrición en un municipio y un departamento piloto	
ŗ	2.2.2. Resultado 2. SESAN y sectores involucrados están fortalecidos para hacer seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo de las inversiones multisectoriales en nutrición	
	Actividad 2.1 Desarrollar una interfaz web para la presentación de los productos de la Acción com un módulo del SIINSAN.	
	Actividad 2.2 Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales de la Acción.	
	Actividad 2.3 Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información, revila calidad de los datos	
	Actividad 2.4 Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información	. 23
	Actividad 2.5 Realizar el análisis cuantitativo de los datos.	. 24
	Actividad 2.6 Elaborar informes con base al análisis realizado (cualitativo y cuantitativo), incluyer la interpretación, conclusiones y recomendaciones	
	Actividad 2.7 Capacitar a los equipos de trabajo de los sectores involucrados, en el análisis, interpretación y preparación de informes	. 25

2.2.3. Resultado 3. SESAN y sectores involucrados son fortalecidos en sus capacidades de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición. 25
Actividad 3.1 Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad
Actividad 3.2 Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios
Actividad 3.3 Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencias, en todos los sectores
Actividad 3.4 Realizar incidencia en tomadores de decisión para el uso de información sobre nutrición y seguridad alimentaria a nivel nacional y subnacional (sitio piloto)
2.3. Indique si la acción va a proseguir una vez concluida la ayuda de la Unión Europea. ¿Está previsto hacer un seguimiento de las actividades? ¿Cómo se va a garantizar la sostenibilidad de la acción?
2.4. Presente una matriz del marco lógico revisada, resaltando los cambios. Cuando la planificación incluya hitos (valores de referencia intermedios), la matriz de marco lógico revisada debe permitir comparar los logros en la fecha de la notificación con los valores correspondientes de los informes anteriores (si procede) y con los correspondientes hitos y objetivo final
gobernanza, los derechos del niño, los derechos de las poblaciones indígenas, la sostenibilidad medioambiental y la lucha contra el VIH/SIDA (si hay una fuerte prevalencia en el país o región destinatarios)
2.6. ¿De qué modo se han seguido y evaluado las actividades, y quién se ha encargado del seguimiento y la evaluación? Resuma los resultados de la información recibida tanto de los beneficiarios como de otras partes interesadas
2.7. ¿Qué enseñanzas ha extraído de la acción su organización o cualquier otra parte que haya participado en ella, y cómo se han utilizado y difundido esas enseñanzas?
2.8. Enumere todos los documentos (y el número de ejemplares) producidos durante el periodo de vigencia de la acción en cualquier formato (sírvase adjuntar una copia de cada uno de ellos, salvo si ya ha enviado una en el pasado). Indique cómo se han difundido los documentos producidos, y entre qué destinatarios
2.9. Por favor, enumere todos los contratos (obras, servicios y suministros) superiores a 60 000 EUR que hayan sido adjudicados con vistas a la ejecución de la acción desde el último informe intermedio durante el periodo de notificación, indicando para cada uno de ellos el importe, el nombre del contratista y una breve descripción de la forma en que fue elegido el contratista 54
3. Beneficiarios/entidades afiliadas y otros tipos de cooperación
3.1. ¿Cómo valora Ud. la relación entre los beneficiarios/entidades afiliadas de este contrato de subvención (es decir, los que hayan firmado el mandato del coordinador o la declaración de la entidad afiliada)? Aporte información específica sobre cada beneficiario/entidad afiliada
3.2. El acuerdo suscrito entre los signatarios del contrato de subvención ¿está destinado a continuar? En caso de respuesta afirmativa, ¿cómo? Si no, ¿por qué?

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

3.3. país	¿Cómo valoraría Ud. la relación entre su organización y las autoridades estatales de los ses en que se lleva a cabo la acción? ¿Cómo ha afectado dicha relación al desarrollo de la acción?	
3.4. ejec	Si es pertinente, describa su relación con cualquier otra organización implicada en la cución de la acción:	56
3.5.	Si es pertinente, describa si ha habido contactos y sinergias con otras acciones	56
	Si su organización ha recibido previamente subvenciones de la UE con el fin de apoyar mo grupo destinatario, ¿en qué medida esta acción ha sido capaz de desarrollar/compleme) acción(es) previa(s)? (Detalle todas las subvenciones de la UE pertinentes previas)	ntar
3.7.	¿Cómo evalúa Ud. la cooperación con los servicios del Órgano de Contratación?	57
4.	Visibilidad	58
5.	Ubicación de los registros, documentos contables y justificantes	59
6.	Anexos	60
Ane	exo 6.1. Lista de fuentes y medios de verificación de los objetivos del proyecto	60
Ane	exo 6.2. Lista de fuentes y medios de verificación del resultado 1	60
Ane	exo 6.3. Lista de fuentes y de medios de verificación del resultado 2	61
Ane	exo 6.4. Lista de fuentes y medios de verificación del resultado 3	61

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

### **ACRONIMOS**

**C4N** Capacity for Nutrition

**CADER** Centro de Aprendizaje para el Desarrollo Rural

CATIE Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza

**CDP** Comité Directivo del Proyecto

CODESAN Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional COMUSAN Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional

COMUSANNA Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional, Niñez y

Adolescencia

CONASAN Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional

CONEVAL Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social

CTI Comité Técnico de Enlace Interinstitucional

CUI Código Único de Identificación

DA Desnutrición AgudaDC Desnutrición Crónica

**DIGEGER** Dirección de Información Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgo

**DHS** Demographic and Health Surveys

**DIMUSAN** Dirección Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional

**DUEG** Delegación de la Unión Europea en Guatemala

**ENPDC** Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica

**ENSMI** Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil

**FAO** Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura **FIRST** Food and Nutrition Security Impact, Resilience, Sustainability and Transformation

GCNN Gran Cruzada Nacional por la Nutrición

**GIA** Grupo de Instituciones de Apoyo

**GSF** Global Support Facility **INAB** Instituto Nacional de Bosques

**INCOPAS** Instancia de Consulta y Participación Social

INE Instituto Nacional de Estadística
LME Laboratorio de Modelado Ecosistémico

MAGA Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación

MIDES Ministerio de Desarrollo Social MINEDUC Ministerio de Educación MINFIN Ministerio de Finanzas Públicas

MONISAN Monitoreo Integrado de Seguridad Alimentaria y Nutricional

MSPAS Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social NIPN National Information Platforms for Nutrition

ONG Organización no Gubernamental PINFOR Programa de Incentivos Forestales

PiNN Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición

**POA** Plan Operativo Anual

**POASAN** Plan Operativo de Seguridad Alimentaria y Nutricional

**RSH** Registro Social de Hogares

SAN Seguridad Alimentaria y Nutricional

**SEGEPLAN** Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia

SESAN Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República

**SICOIN** Sistema de Contabilidad Integrada

SIDESAN Sistema de Información Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional

**SIFGUA** Sistema de Información Forestal de Guatemala

**SIGES** Sistema Informático de Gestión

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

SIGSA Sistema de Información Gerencial de Salud

SIINSAN Sistema de Información Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional SIMSAN Sistema de Información Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional

SINASAN Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional

SNER Sistema Nacional de Extensión Rural SNIS Sistema Nacional de Información Social

SUN Scaling Up Nutrition UE Unión Europea

VISAN Viceministerio de Seguridad Alimentaria y Nutricional

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

# 1. Descripción

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

- **1.1.** Nombre del <u>coordinador del contrato de subvención</u>: Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)
- **1.2.** Nombre y cargo de la <u>persona de contacto</u>: Julio Gustavo López Payés, Representante del CATIE en Guatemala
- **1.3.** Nombre de los <u>beneficiarios y entidades afiliadas</u> que participan en la acción: Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN)
- 1.4. Título de la acción: Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición (PiNN)
- **1.5.** Número de contrato: FOOD/2017/ 386-542
- **1.6.** Fecha de inicio y fecha final de la acción: 01 de agosto de 2017 al 31 de julio de 2021
- **1.7.** País(es) o región(es) destinatario(s): Guatemala.
- **1.8.** <u>Beneficiarios finales</u> y/o <u>grupos destinatarios</u><sup>1</sup>: Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN).
- **1.9.** País(es) donde se desarrollan las actividades (si es o son diferentes del punto 1.7): Guatemala.

.

Los «grupos destinatarios» son los grupos o entidades que se verán directamente beneficiados por el proyecto a nivel del objetivo del proyecto, mientras que los «beneficiarios finales» son aquellos que se beneficiarán del proyecto a largo plazo y tanto a nivel social como sectorial, en sentido amplio.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

# 2. Valoración de la ejecución de las actividades de la acción

#### 2.1. Resumen de la acción

Las Plataformas de Información Nacional sobre Nutrición (NIPN, por sus siglas en inglés), integran la iniciativa global de las plataformas de la Unión Europea, en las cuales Guatemala junto a 8 países, forma parte. Esta iniciativa es financiada por la Delegación de la Unión Europea en Guatemala (DUEG) y es ejecutada por el CATIE, en estrecha coordinación con la SESAN. La Plataforma se ha ejecutado en un contexto nacional en el que se afronta la pandemia del SARS-CoV-2; sin embargo, atendiendo las medidas institucionales y gubernamentales de bioseguridad se concluyó con la ejecución de las actividades de la acción en el ámbito subnacional y nacional.

El Proyecto tuvo un plazo de 48 meses de ejecución, durante el período comprendido del 01 de agosto de 2017 al 31 de julio de 2021. El monto aprobado para la acción alcanzó la suma de 2 750 567 EUR de los cuales la Unión Europea financió 2,500,000 EUR, en tanto que la SESAN aportó 250 567 EUR como contrapartida.

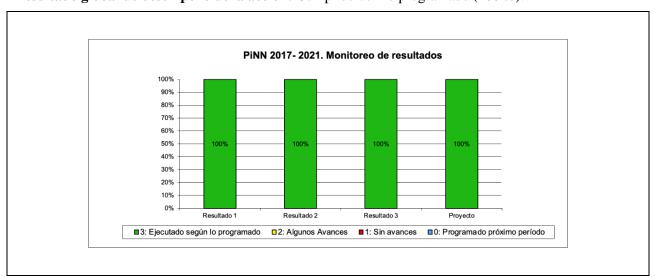
## **Objetivo General**

Contribuir a la reducción de la desnutrición crónica (DC) para alcanzar las metas nacionales al 2020 y 2032 (10 % de la reducción de la DC en menores de 2 años al 2020, reducción de 7 puntos porcentuales en niños menores de 5 años 2020-2024 y al menos 25 % en menores de 5 años al 2032- Plan K atun 2032) y las metas globales de la Asamblea Mundial de la Salud al 2025.

Indicador del objetivo general

**Indicador:** Porcentaje de reducción en la DC que se informa con el funcionamiento del PiNN en el 2021.

Resultado global de desempeño de la acción: Cumplido con lo programado (100 %).



CATIE ha contribuido con la implementación del proyecto PiNN, logrando la entrega de productos y desarrollando acciones enfocadas hacia la contribución del impacto esperado mediante: 1. Estudio sobre la Evolución de las estrategias nacionales para la prevención de la desnutrición crónica; 2. Gestión de información multisectorial sobre nutrición y seguridad alimentaria en los sistemas municipales y

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

departamental para la toma de decisiones; 3. Fortalecimiento de las capacidades nacionales sobre la gestión de información para la toma de decisiones en el marco del SINASAN; 4. Asesoría técnica a la INCOPAS en la identificación de elementos específicos y estratégicos para la actualización de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional y Política Municipal; 5. Apoyo técnico a la SESAN a través de la generación de insumos para contribuir en el diseño del Sistema de Monitoreo y Evaluación de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición (GCNN) y su implementación; 6. Fortalecimiento del Sistema de Información Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SIINSAN), a través del desarrollo de aplicaciones web y móviles, tales como: a. Monitoreo de gobernanza en SAN, b. Búsqueda activa de niños con desnutrición aguda, c. Monitoreo de alimento complementario NutriNiños y d. Monitoreo comunitario (comunicación para el cambio social y de comportamiento); 7. Desarrollo de plataforma y aplicación web del registro social de hogares con el Ministerio de Desarrollo (MIDES), y 8. Fortalecimiento de la gobernanza en SAN a través de la reactivación del Comité Técnico Interinstitucional (CTI) y de la gestión de la INCOPAS ante el CONASAN.

La evaluación final del proyecto PiNN, resaltó las significativas mejoras a nivel del SIINSAN, como ventana final de visualización de la información; esto debido a que se implementó una nueva interfaz web, la cual es más amigable con el usuario. Se ha dotado a la plataforma de: 1. Sala situacional de SAN; 2. Sala situacional de desnutrición aguda mejorada; 3. Un repositorio de información relacionada con SAN; 4. Sala situacional de monitoreo de Gobernanza de la SAN. La información sobre la DC se encuentra disponible al nivel subnacional en las plataformas del Sistema de Información Municipal en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SIMSAN), y se encuentra en proceso para la plataforma de información nacional.

Los cambios constantes en el contexto institucional requirieron un esfuerzo adicional del proyecto, en conjunto con la SESAN, para generar condiciones hacia el logro de impactos esperados al nivel nacional, especialmente la toma de decisiones en el CONASAN. Derivado de este proceso se logró reestablecer el CTI, mediante el cual se busca la aplicabilidad de la información en la toma de decisiones a nivel nacional. Al ser un órgano con amplia representación del Estado, así como de cooperación internacional, sociedad civil, academia y empresa privada, se constituye en el escenario ideal para el uso de información orientada a la mejora de la calidad de la política pública sobre SAN, con el respaldo de la CONASAN.

#### Repercusiones

El proyecto PiNN, mediante la implementación de la metodología de identificación de preguntas o requerimiento de información para la toma de decisiones, ha evidenciado que existe además de los datos de censos y encuestas, datos administrativos que se pueden utilizar para la toma de decisiones en el nivel municipal y departamental. Esta condición institucional ha sido más evidente e intensa en el territorio piloto (municipio de Momostenango con ampliación hacia el resto de los municipios del departamento de Totonicapán), comparado con la intensidad lograda a nivel central. El respaldo que dio a la sociedad civil organizada constituye otro acierto importante, toda vez son quienes demandarán mayor acceso a datos e información y, por lo tanto, la mejora en el uso de los recursos públicos. Los resultados de estas acciones se podrían visualizar en un primer ejercicio de evaluación de la GCNN.

### Impacto esperado

El proyecto PiNN muestra perspectivas de impacto muy interesantes hacia la reducción de la DC y, a pesar de que el tema sigue sujeto al contexto de gobernanza del país y la voluntad política de múltiples sectores involucrados, tanto a nivel nacional como subnacional, son cada vez más los actores que demandarán presencia, promoverán y harán auditoría social y exigirán la transparencia de los datos a las autoridades correspondientes, lo que provocará el cambio deseado en el abordaje de la problemática de la DC, enfocados en aquellas regiones del país que poseen los índices más preocupantes.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

### Objetivo específico

Fortalecidas las capacidades nacionales para monitorear la reducción de la desnutrición crónica e implementar políticas y programas multisectoriales de nutrición de mayor costo- efectividad y basados en evidencia.

#### **Indicadores**

**Indicador 1:** No. de informes periódicos de monitoreo de resultados (*outcomes*) de las intervenciones orientadas a la reducción de la DC en cada uno de los sectores involucrados.

#### Nivel de cumplimiento

Se ha obtenido un alcance **medio**, tomando como base el informe de Evaluación Final del Proyecto (abril 2021). Este informe evidencia que los aportes han sido buenos, particularmente hacia los análisis al POASAN. Por otra parte, se ha apoyado a las instituciones en el manejo de datos provistos por dos sistemas nacionales, siendo estos, el Sistema Integrado de Administración Financiera (SICOIN), que maneja información financiera y el Sistema Informático de Gestión (SIGES), los cuales manejan información financiera y metas físicas. Estos aportes del proyecto incidirán sobre los indicadores de las políticas a nivel nacional, mediante importantes avances a nivel subnacional. El país necesita actualizar la Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil (ENSMI) para comparar el comportamiento del indicador de la desnutrición crónica en el país y hacer una valoración de su reducción, según las metas nacionales y los datos obtenidos mediante en el indicador; sin embargo, utilizando los datos institucionales o administrativos se logró determinar la cantidad de infantes diagnosticados con desnutrición crónica, dato que es importante para el país, con el fin de mejorar la coordinación institucional (haciendo énfasis en la planificación y el presupuesto) para la prevención de la desnutrición crónica (o el retardo del crecimiento).

**Indicador 2**: Porcentaje de presupuesto destinado a intervenciones costo efectivas para reducir la DC en los planes operativos de las instituciones involucradas.

#### Nivel de cumplimiento

El PiNN ha propiciado capacitaciones para el análisis de base de datos; asimismo, ha colaborado de forma directa con la "limpieza" de bases de datos, estando estas a disposición de las instituciones. A pesar de ello, el aumento del 10% en las intervenciones costo-efectivas para reducción de la DC se evidencia de manera parcial, por lo cual se valora el alcance en **medio**.

**Indicador 3:** Número de personas con conocimientos y habilidades mejoradas para el seguimiento de la situación SAN y los resultados de las intervenciones orientadas a reducir la DC.

#### Nivel de cumplimiento

La valoración del cumplimiento es **alta**, debido a que se ha logrado casi duplicar el alcance inicial propuesto por el proyecto. Más de 500 personas han sido acompañadas, capacitadas y formadas en diferentes herramientas de análisis de datos y a través de cursos en elaboración de políticas públicas, particularmente en monitoreo y evaluación, y estrategias nacionales para la prevención de la malnutrición.

**Indicador 4:** Porcentaje de tomadores de decisión y oficinas de planificación de entidades estatales e internacionales, y sociedad civil, que usan los datos y productos del PiNN para influir en políticas y programas multisectoriales de nutrición.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

#### Nivel de cumplimiento

La información que ha provisto el proyecto PiNN facilitó el análisis de políticas y programas multisectoriales de nutrición. A nivel nacional en el SIINSAN se ha agregado información en temas relacionados con la búsqueda activa de casos con desnutrición aguda, a nivel departamental y municipal se han generado boletines con información sobre los datos que se disponen en los sistemas de información municipal y departamental, la cual está siendo utilizada por las comisiones municipales y departamental de seguridad alimentaria y nutricional en el departamento de Totonicapán.

Por lo tanto, la valoración del alcance es Alta.

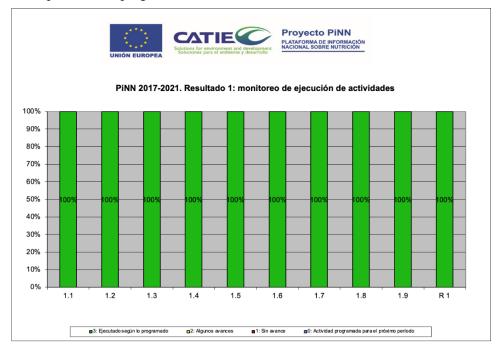
## 2.2. Resultados y actividades

Las autoridades actuales de SESAN, valoran positivamente el trabajo desarrollado, los apoyos recibidos y los servicios prestados por el proyecto PiNN, asociando estas prestaciones con funciones de incidencia en política pública. A nivel subnacional (departamento de Totonicapán), la valoración de los actores también es muy positiva y constituyen un ejemplo de las condiciones favorables para continuar procesos de intervención ulteriores.

# 2.2.1.Resultado 1. La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener el PINN.

**Indicador 1.** Grado de cumplimiento del plan de implementación de la PiNN de acuerdo con los indicadores de desempeño.

Valoración: Cumplido con lo programado (100%).



Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

**Indicador 2**. Número y calidad de bases de datos sobre la situación nutricional e intervenciones específicas y sensibles a la nutrición adicionados al SIINSAN.

**Valoración**: Cumplido con lo programado (100%)

### Breve descripción de logros a nivel de resultado

Se creó un Sistema de Información Departamental en SAN –SiDESAN- y Sistemas de Información Municipal en SAN –SIMSAN- en los 8 municipios de Totonicapán, a través de los cuales se cuenta con bases de datos por sector (salud, educación, agricultura, economía y finanzas, ambiente, gobernanza entre otros), con el propósito de estandarizar los procesos de preprocesamiento y procesamiento de los datos, así como la documentación de las tablas de datos (diccionario de variables). En coordinación con el Instituto Nacional de Estadística (INE) se trabaja en la documentación de las bases de datos para su validación con los sectores como parte de la verificación y, de esta manera, garantizar la calidad de los datos. Se espera finalizar el proceso en la fase II del proyecto.

Se brindó acompañamiento y apoyo técnico para fortalecer a la SESAN en su rol de coordinación para alimentar y mantener actualizado el repositorio de datos en el SIINSAN, a través de capacitaciones para la elaboración de tableros de desnutrición aguda, crónica y ejecución financiera. Se trabajó en la estandarización de bases de datos propia de la Secretaría: Monitoreo de Seguridad Alimentaria y Nutricional (MONISAN) y Sala Situacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

## Breve descripción de logros a nivel de actividades

#### Alcances

El Proyecto fue dotado de los medios suficientes para el abordaje de sus componentes, especialmente a nivel técnico, para el procesamiento de datos y manejo de la información tanto a nivel nacional y subnacional. Se previó en trabajar, al menos, con las instituciones que conforman el SINASAN, las cuales implementan intervenciones directas para la prevención de la desnutrición crónica, siendo estas: SESAN, MSPAS, MIDES, MINEDUC y MAGA. Aunque las actividades programadas no apuntaban a ninguna institución en particular, al menos a nivel del componente de datos, era una necesidad evidente para el conjunto de ellas.

Uno de los logros más destacables del proyecto PiNN ha sido su anclaje desde el CONASAN, instancia presidida por la Vicepresidencia de la República, constituyéndose en un aliado necesario para facilitar el acceso a datos. Esta ha sido una de las acciones promotoras y dinamizadoras de la estrategia, junto con la apropiación del modelo por parte de las autoridades del CONASAN, quiénes facilitaron la interconexión entre las instituciones y el PiNN involucrados en el proceso de análisis de información en el marco de las Comisiones Departamentales de SAN (CODESAN) y las Comisiones Municipales de SAN (COMUSAN).

Una mejora substancial se visualiza en el SIINSAN, con la ventana situacional de Desnutrición Aguda, con datos de alcance nacional, siendo el principal repositorio de datos multisectoriales. Este sistema se alimenta de forma continua (mensualmente) con información sobre ejecución de metas físicas de los planes operativos de los diferentes sectores involucrados en SAN, entre ellos salud, agricultura, desarrollo social, educación, agua y saneamiento. Esta información se compatibiliza con los datos de ejecución financiera reportados en el SICOIN del Ministerio de Finanzas Públicas del Gobierno de Guatemala. Por otra parte, ha sido evidente el flujo de información que se ha presentado en los SIMSAN y en el SIDESAN, donde se han abierto portales que reflejan información versátil y adecuada para la toma de decisiones a nivel subnacional. Contrariamente a lo que sucede a nivel central, la información de la DC si se visualiza en estos portales considerando datos provenientes de un departamento prioritario (Totonicapán) y sus 8 municipios.

### Imprevistos considerados

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

Hubo cambios en el personal técnico, directivo y de autoridades en la SESAN, los cuales requirieron programar acciones estratégicas de seguimiento con nuevas autoridades y personal designado como contraparte.

El equipo técnico del CATIE hizo un esfuerzo muy importante hacia la apropiación de los objetivos y resultados esperados del proyecto PiNN, para que, a pesar de los cambios derivados del alto nivel de rotación entre el personal técnico y directivo en cada una de las instituciones involucradas, continuara la contribución hacia la iniciativa y hacerlas corresponsables del alcance de los objetivos. La realización de reuniones técnicas de coordinación y de socialización de actividades y resultados permitieron a las instituciones a nivel subnacional y nacional, la visibilidad del impacto que el PiNN alcanzó en Momostenango, como municipio piloto, y su escalamiento a los otros municipios de Totonicapán, así como nivel departamental en Totonicapán

La Acción realizó una gestión continua de coordinación para el acceso a las bases de datos de las instituciones públicas, acción que se debe seguir fortaleciendo y creando metodologías y herramientas ad hoc para la sostenibilidad de los sistemas de información.

#### Actividad 1.1 Establecer la unidad de coordinación de la Acción.

En los primeros años de la Acción se conformó el equipo de gestión, el cual fue determinante para el cumplimiento de los objetivos; asimismo, se elaboraron los planes de implementación de la acción considerando las tareas clave. Se prepararon los POA, validados y aprobados por las instancias correspondientes; se creó el Comité Directivo del Proyecto, sosteniendo reuniones periódicas para rendición de cuentas sobre el avance en la implementación de la Acción, así como la toma de decisiones sobre acciones de ejecución estratégica.

La Unidad de Coordinación se fortaleció con la incorporación de profesionales de varias disciplinas, entre ellas especialistas en abogacía en SAN, diseño gráfico, gestión financiera y de tesorería, desarrollo de sistemas para el análisis y la visualización de datos.

Se innovó el sistema de planificación y seguimiento del equipo, utilizando la herramienta de Microsoft 365 denominada Planner, la cual permitió la programación de actividades y tareas con base en los resultados de la acción y del plan operativo de implementación del PiNN.

De acuerdo con las disposiciones de gobierno relacionadas con la pandemia del SARS-CoV-2, a partir del mes de marzo del año 2020 hasta el cierre de la Acción, el CATIE optó por la implementación de teletrabajo, utilizando las plataformas de comunicación Teams de Microsoft y Zoom para el desarrollo de reuniones virtuales, tanto internas con el equipo técnico de la Acción, como externas con socios directos e indirectos. Sin embargo, a finales del año 2020 se retomaron algunas actividades de manera presencial, tanto en el nivel nacional como subnacional.

En cuanto a la coordinación con el Global Support Facility (GSF) y con el Capacity for Nutrition (C4N), se llevaron a cabo reuniones de carácter técnico, con el fin de dar seguimiento a la implementación de las actividades estratégicas. Se participó en las reuniones anuales de intercambio de conocimientos y experiencias en la implementación de la iniciativa de las NiPN a nivel global.

Respecto a la coordinación con la DUEG, se efectuaron reuniones informativas y de trabajo para la toma de decisiones. Así también, se presentaron los informes anuales para los períodos 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020 y 2020-2021, así como el plan operativo anual 2020-2021 al Comité Directivo (CD) de la Acción. Se gestionó ante la DUEG las adendas al contrato FOOD/2017/386-542 y se facilitó el desarrollo de la Evaluación de Medio Término y Evaluación Final, así como la Auditoría Externa, las que presentaron

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

resultados satisfactorios en cuanto al cumplimiento del avance y la ejecución presupuestaria de la Acción. Se atendió la misión corta del ROM<sup>2</sup> de la DUEG, a inicios del año 2020.

Como parte del apoyo institucional, se sumó al esfuerzo de la gestión de información en SAN: el Laboratorio de Modelado Ecosistémico (LME) del CATIE, con sede en Costa Rica, el cual cuenta con especialistas en manejo de sistemas de información geográfica, brindan apoyo técnico para el desarrollo de tableros - StoryMaps-, por ejemplo, del índice de gobernanza en SAN, así como mapas temáticos y herramientas para el registro de información en tiempo real. Se contó con el apoyo de la Unidad de Biometría del CATIE, para el fortalecimiento de capacidades en estadística, el apoyo de una experta para el abordaje de los temas de género y equidad, y, el apoyo de la Escuela de Postgrado del CATIE para utilizar la plataforma virtual que permitió el desarrollo de dos cursos en línea, ante la dificultad de realizar reuniones presenciales por la pandemia del SARS-CoV-2.

### Actividad 1.2 Conformar el componente de asesoría en políticas

El componente se mantuvo integrado y en funciones con personal conformado por la Asesora en Políticas, especialistas en abogacía en SAN y la Comunicadora.

Las acciones implementadas corresponden al fortalecimiento de las capacidades nacionales sobre el análisis de políticas públicas y mejora de los procesos de gobernanza, gestión y coordinación interinstitucional de SAN, de tipo estratégico y técnico, tanto a nivel nacional como subnacional.

Se acompañó y asesoró en espacios y mecanismos de coordinación y toma de decisiones en SAN, dentro del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional –SINASAN-, desde el CONASAN, CODESAN y COMUSAN, así como a la INCOPAS y al GIA. Entre los principales resultados se pueden mencionar: análisis de los resultados de la evaluación del diseño de la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica (ENPDC), elaboración del estudio de la Evolución de las Estrategias Nacionales sobre Nutrición, revisión y diseño de los POASAN, diseño de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición 2020-2024

La gestión de creación y aprobación de la Dirección Municipal de SAN del municipio piloto, Momostenango, la actualización de la Política Municipal de SAN de Momostenango, Totonicapán; la actualización de la Política Nacional de SAN; facilitación y asistencia al funcionamiento del Comité de Enlace Interinstitucional (CTI), instancia técnica multisectorial del CONASAN. En el marco del CTI se participa en reuniones de trabajo de las subcomisiones para el seguimiento a temas como: comunicación para el cambio social y de comportamiento en SAN y el monitoreo de la GCNN.

Se ha brindado apoyo a las instituciones miembros del SINASAN en cuanto a atender los requerimientos de información a preguntas de interés de los tomadores de decisión, en coordinación con el Comité Asesor Multisectorial.

El personal del componente brindó asesoría e implementó la sección de gobernanza en el SIDESAN y los SIMSAN creados en el departamento de Totonicapán.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> El Sistema de Monitoreo Orientado a Resultados (ROM por sus siglas en inglés) se basa en misiones de revisión para brindar una opinión externa sobre la implementación de la Acción, apoyando la gestión de proyectos de los servicios de la CE y de las organizaciones implementadoras, con consejos y recomendaciones.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

# Actividad 1.3 Conformar el componente técnico

Se mantuvo integrado y en funciones el personal del componente técnico, conformado por una asesora técnica en nutrición, un estadístico, una analista de sistemas, un analista de datos y especialista en sistemas informáticos. El componente técnico fue fortalecido con la contratación de consultores en sistemas de información geográfica y en ciencia de datos; asimismo, se contó con el apoyo del equipo de expertos del CATIE en temas de estadística y género, así como, en apoyo a la gestión de información relacionada con la SAN a nivel nacional, departamental y municipal.

Se brindó apoyo en el desarrollo de un tablero para visualizar los datos de la búsqueda activa de casos de desnutrición aguda, como parte de la respuesta del gobierno ante la pandemia del SARS-CoV-2, que permite visualizar los avances en la identificación de la niñez menor de 5 años con desnutrición aguda (DA), y poder brindarles asistencia alimentaria y médica, hasta alcanzar la recuperación de los infantes. Se ha brindado asistencia técnica a los municipios de Totonicapán para el desarrollo de los SIMSAN y SIDESAN.

# Actividad 1.4 Socializar el PiNN y definir las funciones del Comité Técnico Institucional (CTI).

En el periodo de implementación de la Acción, se han realizado actividades y acciones de presentación y socialización del Proyecto y sus resultados con diversos actores, tanto a nivel de autoridades (vicepresidencia, ministerios, secretarías) mecanismos de coordinación CONASAN, CODESAN, COMUSAN, de sociedad civil, Comisión de Seguridad Alimentaria del Congreso de la República, Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS), clúster de nutrición, organismos internacionales, además de programas y proyectos de cooperación, autoridades locales y departamentales, entre otros. Se ha propiciado la socialización continua y permanente, permitiendo el posicionamiento de la Acción como un esfuerzo para fortalecer el Sistema de Información Nacional en Seguridad Alimentaria y Nutricional; así como en la creación e implementación de los 8 Sistemas de Información Municipal y el Sistema Departamental, todos del departamento de Totonicapán.

En lo que respecta al CTI, el personal de la Acción promovió y fue parte de este mecanismo de coordinación técnica, el cual fue cerrado por un período de tiempo; sin embargo, se apoyó a la Subsecretaría Técnica de la SESAN en la reactivación de este espacio estratégico, en septiembre de 2020, en el cual se conformaron 8 mesas técnicas de trabajo, en las cuales participan miembros del equipo técnico y, asimismo, se asesoró en la elaboración e impresión de su reglamento.

# Actividad 1.5 Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar el plan de implementación y planes operativos anuales de la Acción.

Se conformó el Comité Directivo del Proyecto (CDP), integrado por funcionarios de SESAN, CATIE y la DUE. Por parte de SESAN participan: secretario/a o subsecretario/a técnico/a de la SESAN; director/a de Planificación, Monitoreo y Evaluación; director/a de Fortalecimiento Institucional; director/a de Cooperación Externa. Por parte del CATIE: representante de CATIE en Guatemala y el coordinador de la acción. Por parte de la DUE: un representante. Se sostuvieron reuniones trimestrales durante la implementación de la Acción, en las cuales se abordaron temas estratégicos de coordinación y seguimiento para la implementación de las actividades planificadas, tanto a nivel nacional, como subnacional (sitio piloto). Pese al confinamiento por la SARS-CoV-2, se han sostenido y dado seguimiento a las reuniones programadas.

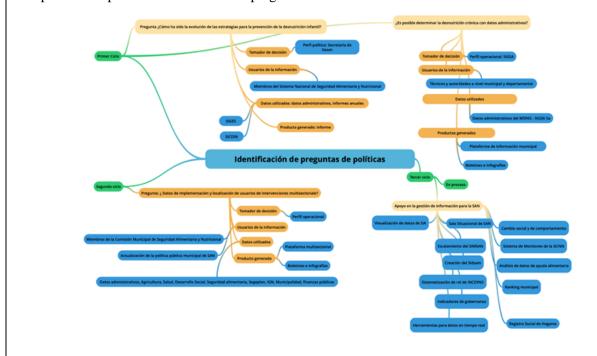
Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

Se presentó ante el CDP los planes operativos anuales, los cuales se elaboraron de acuerdo con la programación del documento de la Acción, con insumos de las necesidades de información proporcionadas por los tomadores de decisiones de sectores involucrados.

# Actividad 1.6 Elaborar un análisis inicial de la demanda de información y la estructura institucional existente para el intercambio y uso de información en nutrición.

El marco operativo de las PiNN considera tres etapas: la primera es la identificación de preguntas; la segunda, se refiere a la identificación de fuentes y análisis de información; y la tercera, es la presentación de hallazgos para la toma de decisiones. En el periodo de implementación de la acción se atendieron los requerimientos de información de tres ciclos de preguntas o requerimientos de información y se avanzó en la recopilación y análisis del cuarto ciclo de preguntas.

El marco institucional y político de actuación del proyecto ha sido en el SINASAN a través de la Ley del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional y su reglamento, de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de la estructura organizativa institucional vigente en el país. Esto ha permitido facilitar el proceso de gestión de requerimientos de información para la toma de decisiones. La identificación de información se obtuvo de reuniones realizadas con tomadores de decisión, entre autoridades de las instituciones, gerencias medias y en espacios de coordinación relacionadas con la SAN, tales como las COMUSAN y CODESAN. La mayoría de los requerimientos de información estuvieron enfocados en la captura y visualización de datos relacionados con el índice de gobernanza en seguridad alimentaria y nutricional a nivel municipal, la visualización de datos de la búsqueda activa de los casos de desnutrición aguda, la clasificación de datos para brindar ayuda alimentaria en el marco de la emergencia nacional ante la pandemia del SARS-CoV-2, el apoyo a la INCOPAS sobre su rol en el SINASAN. En la siguiente figura se representa el proceso de los ciclos de preguntas



Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

# Actividad 1.7 Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para la Acción y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos.

Se elaboró un informe que contiene fuentes de información nacional y del sitio piloto. Este instrumento identifica a los actores del sector público, cooperación internacional y sociedad civil que desarrollan intervenciones en SAN; asimismo, establece una aproximación sobre el nivel de cobertura geográfica de las intervenciones, identifica oportunidades para establecer alianzas de trabajo cooperativo orientadas hacia la reducción de la desnutrición crónica e intercambio de información y así, conocer las experiencias de las instituciones en la materia.

En ese sentido, se suscribió un Convenio Marco de Cooperación entre el CATIE y el Ministerio de Desarrollo (MIDES) por un período de 4 años, el cual dio inicio en el mes de agosto del 2020. El instrumento suscrito entre las partes permitió dar seguimiento a la gestión y uso de la información del Registro Social de Hogares y otros datos que puedan ser consultados por usuarios o beneficiarios con base en el Código Único de Identificación (CUI).

Sobre las fuentes de información, se sostuvieron reuniones de trabajo con la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) y con el INE, de forma bilateral, con el propósito de conocer los datos e información que generan y que puedan ser utilizadas para responder a las interrogantes o requerimientos de información de acuerdo con los ciclos de preguntas.

Con el Ministerio de Educación (MINEDUC) se identificaron las variables y fuentes de información relacionadas con los programas relacionados con la Ley de Alimentación Escolar e información complementaria relacionada con la matrícula estudiantil para el año 2020 y 2021.

Con el MAGA, a través del Viceministerio de Seguridad Alimentaria y Nutricional (VISAN) se realizó un taller, con el propósito de identificar sus requerimientos de información para la toma de decisiones. Como resultado, el equipo del VISAN realiza una revisión de sus variables y bases de datos, que permitiría analizar el pilar de disponibilidad de alimentos a través de sus intervenciones, por ejemplo, sobre los huertos escolares que están vinculados con la Ley de Alimentación Escolar. Se obtuvo la información de la localización de los Centros de Aprendizaje de Desarrollo Rural (CADER) del MAGA a través de la Dirección de Información Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgo (DIGEGER).

Con la SESAN se apoyó en el desarrollo y actualización de tableros de los casos de desnutrición aguda, disponible en: <a href="https://bit.ly/3vbgFDH">https://bit.ly/3vbgFDH</a>. De igual manera, se colabora en la gestión, el análisis y visualización de datos del monitoreo del programa de NutriNiños; para el efecto, se ha utilizado una herramienta de monitoreo en ArcGis denominada Survey123; los avances del monitoreo de las entregas realizadas a nivel nacional se pueden revisar en el siguiente vínculo: <a href="https://bit.ly/3n9K91W">https://bit.ly/3n9K91W</a>. Se brindó apoyo técnico en el seguimiento a la gestión de información del índice de gobernanza de las COMUSAN a nivel nacional.

Con el MSPAS se utiliza la información del SIGSA 5a para el análisis de los datos de desnutrición. Se acompaña en la gestión de información para la visualización de los casos de desnutrición aguda (DA) a nivel nacional con el detalle de datos por región, departamento y municipio (como un ejercicio preliminar para la visualización de datos para la priorización de los territorios); en el nivel departamental se apoya en la creación de tableros de la sala situacional de DA.

Con UNICEF se avanza en la creación de la herramienta web y aplicaciones para dispositivos móviles de encuesta comunitaria, para conocer acerca del conocimiento y las prácticas de grupos objetivos; la encuesta utiliza el método de LQAS (Lot Quality Assurance Sampling) o muestreo de lotes para la garantía de la calidad, la cual está vinculada con el monitoreo de la comunicación para el cambio social y de comportamiento contenido en el documento estratégico de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición. La

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

creación de esta herramienta se desarrolla de forma estrecha entre el equipo técnico en el LME, del CATIE, sede en Costa Rica.

A nivel subnacional los 8 SIMSAN y el SIDESAN son alimentados por los principales generadores de información y datos sobre SAN: MAGA, MIDES, MINEDUC, MSPAS, SESAN, INE, INAB y las municipalidades, quienes facilitan la información para su procesamiento y generación de tableros, que se presentan en las plataformas virtuales. Por su importancia en el uso de información administrativa multisectorial. Este esfuerzo ha sido reconocido por la COMUSANNA, la CODESAN y por autoridades de SESAN.

A nivel municipal, en el primer semestre del año 2020, se realizó un mapeo de actores en el sitio piloto con participantes de la COMUSANNA y en coordinación con organizaciones no gubernamentales.

# Actividad 1.8 Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN.

Se desarrolló un protocolo para el análisis de los diferentes sistemas de información que utilizan los ministerios vinculados con la DC. Para el tema de la calidad de datos se preparó un protocolo específico que permite realizar la verificación de la calidad de los datos que serán sujeto de análisis de la PiNN.

Se fortaleció el SIINSAN por medio de la creación de tableros con información relacionada a la desnutrición crónica, desnutrición aguda e indicadores financieros de las instituciones miembros del CONASAN.

Se procesaron datos relacionados con el avance físico y financiero del POASAN y se generaron tableros que han sido depositados en el SIINSAN.

Se apoyó en la limpieza y el análisis de los datos de la búsqueda activa de casos de desnutrición aguda, información disponible en: http://www.siinsan.gob.gt/siinsan/tablero-busquedaactiva/

Se avanzó en la creación de datos con el enfoque de "datos abiertos" y se realizó un análisis de la gestión de información primaria y el traslado de los datos a los sistemas de almacenamiento de la SESAN. Se realizó un diagnóstico detallado del funcionamiento de la aplicación nativa de sala situacional municipal de seguridad alimentaria nutricional para la integración de los reportes a nivel departamental y nacional, con el propósito de apoyar en la gestión de mejoras continuas.

# Actividad 1.9 Crear una plataforma de análisis de información multisectorial sobre nutrición en un municipio y un departamento piloto.

Se creó y está en funcionamiento el SIMSAN en el municipio de Momostenango (sitio piloto), y se han desarrollado y están en funcionamiento siete SIMSAN adicionales en los municipios de San Francisco el Alto, San Bartolo Aguas Calientes, Santa Lucía La Reforma, Santa María Chiquimula, Totonicapán, San Cristóbal Totonicapán y San Andrés Xecul. Además, se cuenta con el SIDESAN en el departamento de Totonicapán. Los sistemas están alimentados con los datos administrativos de los siguientes sectores: MAGA, MIDES, MINEDUC, MSPAS, SESAN, INAB, SEGEPLAN, INE y MINFIN (SICOIN).

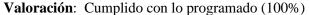
El análisis de la información realizada en cada una de las secciones se presenta a través de gráficas, tablas, mapas, archivos (boletines, hojas informativas e infografías) en cada una de las plataformas, en los niveles municipal y departamental.

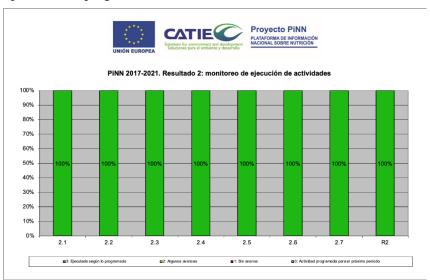
Se finalizó el desarrollo del módulo de análisis del RSH del MIDES.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

# 2.2.2.Resultado 2. SESAN y sectores involucrados están fortalecidos para hacer seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo de las inversiones multisectoriales en nutrición

**Indicador 1**. Número de programas que tienen indicadores y sistemas de monitoreo y evaluación que permitan medir resultados y/o el costo efectividad de sus intervenciones para la reducción de la desnutrición crónica.





### Breve descripción de logros a nivel de resultado

Se realizó un estudio de costo efectividad de las intervenciones sobre la prevención y reducción de la desnutrición crónica en el departamento de Totonicapán, con base en los indicadores que se han presentado en SESAN en relación con el seguimiento de metas físicas y financiero, tomando únicamente aquellos que tienen desagregación departamental.

Se apoyó a la SESAN en la revisión y definición de los indicadores de la GCNN, orientado al diseño y desarrollo de un sistema de monitoreo y evaluación que abarca indicadores de proceso y de impacto de acuerdo con las fuentes de información.

Se realizó un estudio sobre la predicción de la malnutrición con datos de la población de menores de 5 años que asisten a los servicios de salud del departamento de Totonicapán. Se crearon herramientas para el monitoreo de la gobernanza en SAN y el monitoreo del programa NutriNiños.

# Breve descripción de logros a nivel de actividades

### **Alcances**

Se ha logrado acompañar, capacitar y formar a más de 100 personas, funcionarios de SESAN y de sectores involucrados en el análisis cualitativo y cuantitativo de datos; asimismo, se han desarrollado estudios relacionados con análisis de la desnutrición aguda y desnutrición crónica, intervenciones para prevenir la malnutrición, costo efectividad de las intervenciones.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

Se ha logrado formar particularmente a funcionarios que integran 8 COMUSAN, para la preparación de informes y productos de comunicación e información proveniente de datos rutinarios de los sectores de salud, agrícola, forestal, agua, indicadores y finanzas.

### Imprevistos considerados

Desde el proyecto PiNN, una de las consideraciones en las cuales se ha definido como estratégica es la gestión para implementación de procesos relacionados a la calidad de datos (certificación del ISO 8000 u 8001), y se refuerza la importancia de concretar este proceso, dada la base de trabajo con datos alcanzada con las instituciones del SINASAN, al concluir esta primera fase de la Acción.

A pesar de la situación de la pandemia por SARS-CoV-2 en el país, se realizaron todas las actividades contempladas en el Plan de Capacitación y Formación; los cambios que se realizaron fueron en la modalidad de desarrollo, ya que en su mayoría se realizaron de manera virtual.

# Actividad 2.1 Desarrollar una interfaz web para la presentación de los productos de la Acción como un módulo del SIINSAN.

Durante el primer año de ejecución se realizó una fase de diagnóstico preliminar de los sistemas informáticos de los principales actores de SAN (MAGA, MSPAS, MIDES y la SESAN). En el caso de la Secretaría de la SESAN se identificaron las necesidades de equipamiento software y hardware, en base a lo cual se adquirió y entregó una planta eléctrica, tres servidores y tres equipos de cómputo. Adicionalmente, para fortalecer el trabajo de sistemas de información, se instalaron, modulares, UPS, y equipo de computo.

Se apoyó en el rediseño de la página del SIINSAN y una aplicación móvil, la cual alberga información de SAN, distribuida en secciones. Se renovó la licencia de ArcGis online, por 2 años más para uso de la SESAN; asimismo, se adquirió una licencia de Qualtrics que fue utilizada para la herramienta del mapeo de actores a cargo de la Dirección de Cooperación Externa de la SESAN, lo que da como resultado un archivo Excel, el que se procesó en Python y finalmente se conectó a ArcGis, para presentar en el SIINSAN los mapas y gráficos deseados.

Fue creada la interfaz web para agregar los tableros de búsqueda activa de los casos de desnutrición aguda en el contexto del SARS-CoV-2, la cual se actualizó en el primer trimestre de cada año.

Se creó una interfaz web para la vinculación de los sistemas de información municipal y el departamental en el SIINSAN. Se creó y actualizó automáticamente el tablero del índice de gobernanza en SAN.

Se brindó asistencia técnica al equipo de SESAN para la creación del aula virtual para capacitaciones de la GCNN.

# Actividad 2.2 Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales de la Acción.

Se desarrollaron cuatro ciclos de priorización de requerimientos de información. En el primer ciclo se realizó el estudio "Evolución de las estrategias para la reducción de la desnutrición crónica". En este se presentaron las lecciones aprendidas para mejorar el asesoramiento sobre la agenda de nutrición en el país; además, las conclusiones y recomendaciones, aportaron insumos para apoyar la toma de decisiones en el escenario de la transición de gobierno a finales del 2019, tanto a nivel nacional, como subnacional, tomando en cuenta que la nutrición es un tema priorizado en la agenda política de país.

Con base al requerimiento de información generado por miembros del SINASAN, CODESAN y COMUSAN, se realizaron las siguientes tareas:

 Revisión de la información sectorial de los 8 municipios (SIMSAN), que ofrece datos actualizados al 2020 y 2021 para toma de decisiones.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

• Se actualizaron los tableros con la información de MAGA, MIDES, MINEDUC, MSPAS, SESAN, INAB, SEGEPLAN e INE al 2021, en coordinación con los equipos técnicos de los sectores.

- Se apoyó en el análisis del monitoreo de la gobernanza en SAN a nivel municipal. Se presentó la aplicación a delegados departamentales y facilitadores regionales, para la generación del índice de gobernanza.
- Se presentó a la SESAN una propuesta metodológica para el desarrollo del sistema de monitoreo y evaluación.
- Se apoya a las municipalidades y a la SESAN en la creación de una herramienta para la evaluación o monitoreo de la comunicación para el cambio social y de comportamiento; para el efecto se utilizó la metodología de UNICEF.
- Se finalizó el desarrollo del módulo de análisis del RSH.
- Se finalizó la asistencia técnica a la COMUSANNA en la actualización de la política municipal de SAN, en el municipio de Momostenango.
- Se creó la DIMUSAN en el sitio piloto. Con esta Dirección se fortalecen las capacidades municipales para la gestión de información sobre seguridad alimentaria y nutricional a nivel municipal.

# Actividad 2.3 Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información, revisar la calidad de los datos.

Se identificaron fuentes de información de las principales instituciones públicas que generan información de SAN, para responder a las preguntas formuladas por los ministerios que están albergados en los sistemas de información del Ministerio de Finanzas Públicas: SICOIN y SIGES, los cuales recolectan información sobre la ejecución de metas física y financiera de las acciones del ejecutivo y de entidades descentralizadas. En apoyo al MAGA, se creó un código en R para identificar a los beneficiarios de los CADER, esto en formato de datos abiertos para cada uno de los municipios del departamento de Totonicapán.

En el caso del MSPAS se creó un código en la herramienta R para limpieza de datos de monitoreo del crecimiento, vacunación y suplementación.

Con base a datos del INAB se analizaron las variables del anuario forestal que responden a seguridad alimentaria nutricional provenientes del Sistema de Información Forestal de Guatemala (SIFGUA) a nivel de departamento y municipio.

En el MINEDUC, se revisó la información del anuario del año 2020, para analizar las variables que se relacionan con la seguridad alimentaria y nutricional. A nivel departamental, la Dirección Departamental en Totonicapán facilitó resúmenes de los beneficiarios de los programas educativos en tablas de Excel,

Con la SESAN se desarrollaron análisis para la herramienta de Gobernanza, búsqueda activa de la niñez con desnutrición aguda, SARS-CoV-2, se generó informe de diagnóstico de sala situacional para la creación de variables departamentales y nacionales.

# Actividad 2.4 Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información.

Se analizó y elaboró un informe sobre el documento de análisis y diseño "Sistema de Monitoreo de la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica". Esta herramienta fue desarrollada por Health and Education Policy Plus (HEP+) de Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y entregado a SESAN en el 2017; también, se adquirió el software PROVALIS (correspondiente

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

a tres herramientas: QDA miner, WordStat 8 y SimStat) el cual se utiliza para realizar análisis de texto; esto se ha realizado con el fin de proponer coherencia entre la semántica de los documentos realizados.

Se creó una sección dentro de la plataforma del SIMSAN, con el título "Noticias COVID-19", en donde se presenta, de forma regular, información nacional y municipal, tal como estadísticas de avance de la enfermedad en el territorio nacional, acuerdos gubernativos, infografías, noticias y disposiciones municipales, campañas de comunicación, resúmenes de las cadenas nacionales informativas.

Se coordinó con la SEGEPLAN socializar a través de los Sistemas de Información, los resultados del ranking municipal, el cual considera variables cualitativas relacionadas con la gestión del gobierno municipal.

Se apoyó a la SESAN en la verificación y validación de la metodología y la aplicación móvil que contiene las variables cualitativas sobre la gobernanza en seguridad alimentaria y nutricional.

Con la creación de la aplicación de la encuesta comunitaria se realizará el análisis de los datos cualitativos sobre el cambio de comportamiento, el levantamiento y análisis de los datos están basados en el método de LOAS (Lot Quality Assurance Sampling) utilizado para el análisis de datos cualitativos.

#### Actividad 2.5 Realizar el análisis cuantitativo de los datos.

Se cuenta con el Protocolo de Análisis Estadístico sobre SAN. Se realizaron análisis correspondientes a DA y DC, mediante los cuales se generó un algoritmo que asigna un código único temporal a cada registro (niño) de la base de datos para efecto de análisis.

#### Se desarrollaron los siguientes productos:

- Un diagnóstico detallado de la aplicación de sala situacional municipal para el nivel departamental y nacional.
- Un estudio sobre la predicción de las intervenciones para la prevención de la malnutrición; asimismo, el análisis de costo efectividad de las intervenciones para la prevención de la malnutrición infantil con base en los datos del MSPAS.
- Un análisis de estimación de vidas salvadas, para determinar el comportamiento de la reducción de los indicadores de la malnutrición, con datos a nivel departamental, el modelo Lives Saved Tools, fue desarrollado por la Universidad de Jhon Hopkins.

# Actividad 2.6 Elaborar informes con base al análisis realizado (cualitativo y cuantitativo), incluyendo la interpretación, conclusiones y recomendaciones

Se realizó un Análisis de la Política Pública Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en Protección de la Niñez y Adolescencia del municipio de Momostenango, el cual incluye el abordaje cualitativo de las intervenciones integradas en la política municipal, para apoyar la toma de decisiones de la COMUSANNA en el ámbito de la gobernanza.

Para cada uno de los SIMSAN y el SIDESAN se elaboraron informes, boletines e infografías con información de datos rutinarios de los sectores de salud, agrícola, ambiente y forestal, agua, indicadores y finanzas, para los procesos de gestión del conocimiento relacionado con el uso de los datos para la toma de decisiones.

Se elaboró un documento que analiza y describe los "Procesos de Planificación y Presupuesto, como elementos clave para la toma de decisiones en seguridad alimentaria y nutricional en Guatemala". Tiene como propósito brindar elementos, tanto a técnicos como a tomadores de decisión, sobre el análisis de los principales mecanismos y herramientas para mejorar la planificación e inversión en SAN. Contiene el marco

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

normativo y legal, el cronograma, las instituciones responsables, tanto a nivel nacional como territorial, y los espacios de participación y coordinación para presentar hallazgos e informes sobre la situación nacional de la seguridad alimentaria.

# Actividad 2.7 Capacitar a los equipos de trabajo de los sectores involucrados, en el análisis, interpretación y preparación de informes

Se ha fortalecido al equipo técnico de la SESAN y de distintos ministerios, en el análisis e interpretación de datos y uso de información. A nivel departamental y municipal se ha tenido acompañamiento en la limpieza y procesamiento de datos. Además, se realizó una capacitación a los miembros del CODESAN de Totonicapán para el análisis y uso de datos del SIDESAN.

Se capacitó a funcionarios de las municipalidades del departamento de Totonicapán sobre el uso de los datos de las plataformas, para mejorar sus procesos de planificación y presupuesto municipal en temas de seguridad alimentaria y nutricional, y se capacitó a monitores municipales de todo el país para el uso de la herramienta de monitoreo de NutriNiños.

Se desarrollaron dos cursos virtuales sobre el monitoreo y evaluación de políticas y estrategias nacionales para la prevención de la malnutrición, en el cual participaron miembros del sistema nacional de seguridad alimentaria y nutricional. Se impartió el curso de R a trece (13) nutricionistas de los departamentos de Totonicapán, Quetzaltenango, Zacapa y Chiquimula.

Finalmente, se desarrolló un curso de estadística para el análisis de datos univariados y multivariados, en el cual participaron funcionarios de MAGA, MSPAS e INAB. Se impartió el curso de WordPress para la administración del SIINSAN, SIMSAN y SIDESAN.

# 2.2.3.Resultado 3. SESAN y sectores involucrados son fortalecidos en sus capacidades de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición.

**Indicador 1.** Número de personas capacitadas en aspectos específicos para operar y mantener la PINN

**Valoración**: Cumplido con lo programado y sobrepasado (100%)

**Indicador 2.** Número de productos que difunden información periódica de calidad sobre los resultados de intervenciones orientadas a la reducción de la DC y sobre indicadores de SAN.

**Valoración**: Cumplido con lo programado (100%)

Durante todo el periodo de la Acción se realizaron acciones de divulgación y sensibilización, dirigidas a tomadores de decisión, quienes tienen competencias en la implementación de las intervenciones para la reducción de la DC, así como a otros actores del SINASAN. Para el efecto se utilizaron documentos, infografías, notas informativas, boletines, spots radiales, actividades lúdicas de aprendizaje y sensibilización.

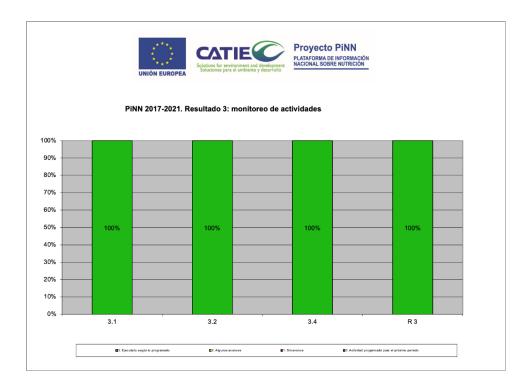
Para la diseminación de los productos se utilizaron medios electrónicos y redes sociales, en este caso de CATIE, SESAN y Unión Europea en Guatemala, tanto en medios corporativos como medios oficiales, así también de persona a persona. Los productos generados han estado acordes al plan, orientados al impacto estratégico.

**Indicador 3**. Número de demandas de información recibidas por parte de tomadores de decisión y planificadores, atendidas por la PiNN.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

La acción atendió cuatro ciclos de preguntas, que fueron obtenidas de tomadores de decisión a nivel municipal, departamental y nacional.

**Valoración**: Cumplido con lo programado (100%)



### Breve descripción de logros a nivel de resultado

En 2018 la Acción elabora un plan de formación y capacitación, el cual se diseñó a partir de reuniones, diálogos y consulta con las instituciones miembros del SINASAN, mediante el diagnóstico, utilizando una herramienta virtual denominada "Cuestionario para Identificar Requerimientos y Necesidades Formación y Capacitación para el Fortalecimiento de Capacidades Nacionales sobre Monitoreo de la Desnutrición Crónica".

El alcance de estas capacitaciones comprendió:

- Formación en análisis, monitoreo y evaluación de las políticas públicas dirigido a funcionarios de instituciones miembros del SINASAN a nivel nacional, departamental y municipal.
- El proceso de gestión del conocimiento es liderado por funcionarios del CATIE y SESAN, con el apoyo de expertos internacionales, para el efecto se realizaron intercambios de experiencias sobre sistemas de información, monitoreo y evaluación.
- Fortalecimiento de capacidades de funcionarios que manejan los sistemas de información nacionales e internacionales, monitoreo y evaluación de las organizaciones gubernamentales responsables de dar seguimiento al SIINSAN con énfasis en el análisis de datos de las intervenciones para la prevención de la desnutrición crónica.
- Fortalecimiento de capacidades relacionadas con el procesamiento, análisis de datos para tomadores de decisión y el fortalecimiento de las capacidades con relación a la utilización adecuada del enfoque de género, lenguaje inclusivo y la actualización de los conocimientos sobre los elementos

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

clave para la actualización de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, como parte de los avances en la implementación de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición.

En el cuadro siguiente se presenta información detallada de los cursos y de la cantidad de participantes registrados en total.

Período	Número de participantes					
	Hombres Mujeres		Total			
2017 - 2018	0	0	0			
2018 - 2019	268	175	443			
2019 - 2020	42	52	94			
2020 - 2021	247	316	563			
Total	557	543	1100			

### Breve descripción de logros a nivel de actividades

#### Alcances (beneficiarios, situación)

Las acciones para el fortalecimiento de capacidades para comunicación, visibilidad y toma de decisiones basados en evidencias a nivel nacional y subnacional, se realizaron según los resultados y los productos desarrollados en el periodo de implementación de la Acción. Los alcances se evidencian principalmente a nivel local, y con perspectiva de incremento en su escalamiento, por lo cual es uno de los resultados que se prioriza en la segunda fase prevista en seguimiento a la Acción.

#### **Imprevistos considerados**

Las condiciones derivadas de la pandemia por SARS-CoV-2 generaron limitantes en el número de reuniones presenciales programadas, tanto con el equipo técnico implementador, como los beneficiarios de la acción; aunque no ha limitado el seguimiento en la implementación del proyecto, se han debido programar de forma virtual, reduciendo la demanda o necesidad de la presencialidad.

#### Actividad 3.1 Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad.

La Acción elaboró e implementó el Plan de Comunicación y Visibilidad para la difusión de las actividades y elaboración de materiales de visibilidad. Este plan enfatizó la visibilidad de la importancia de abordar la DC como una necesidad de país, mediante actividades directas e indirectas de socialización y sensibilización en el tema, contribuyendo a fortalecer los esfuerzos nacionales y promover que más sectores se sumaran a superar el desafío de prevenir y reducir la DC mediante el uso de información para la toma de decisiones.

Las actividades del Plan de Comunicación se desarrollaron a través dos ejes: el primero visibiliza las actividades de la Acción y el apoyo de la Unión Europea. El segundo eje de gestión del conocimiento se refiere a organizar, procesar y difundir la información generada en la Acción.

• Se tuvo presencia en la red de comunicadores de los programas y proyectos financiados por la DUE en Guatemala, con la finalidad de coordinar actividades conjuntas, informar sobre herramientas de uso común y lineamientos generales. En este sentido se coordinó la ejecución del Foro en línea de Bioseguridad para Periodistas. Mediante este foro se apoyó la difusión del foro a nivel nacional y departamental, en el cual se contó con la participación de 400 periodistas. De esta coordinación, se obtuvo, como producto, la elaboración de una base de datos, la que servirá a todos los proyectos y programas de la DUEG en convocatorias y difusión de actividades.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

• Celebración del mes de la Unión Europea: en medio de la emergencia generada por el SARS-CoV-2, las actividades se enfocaron en recordar cómo la solidaridad siempre ha unido a todos. Se resaltó cómo, a través de los proyectos que se implementan con la cooperación de la Unión Europea, se ha hecho frente a varias situaciones complejas, modificando sus planes de acción y movilizando esfuerzos y recursos para brindar asistencia y ayuda en las áreas más necesitadas, por medio de fotografías y videos.

- En el contexto de la pandemia por SARS-CoV-2, y con los recursos financieros disponibles de la Acción, se realizaron tres donativos: Insumos tecnológicos a vicepresidencia de la República de Guatemala, que facilitará la realización de reuniones virtuales de carácter interinstitucional, entre ellas el CONASAN y Grupo de Instituciones de Apoyo (GIA). Con el propósito de mejorar la capacidad local para atender a la población durante la emergencia de la SARS-CoV-2, se entregó material de protección y desinfección a la Municipalidad de Momostenango. Se entregó material de protección y desinfección al Instituto Nacional de Bosques (INAB), con el fin de reforzar medidas sanitarias y mejorar la capacidad del Instituto para atender a funcionarios y usuarios durante la emergencia. Se apoyó en la compra de licencias de Zoom para el desarrollo de reuniones virtuales para uso de la SESAN y de la DIMUSAN de Momostenango.
- Una campaña en redes sociales con motivo del Día Internacional para la Erradicación de la Violencia contra la Mujer (25 de noviembre de 2019): se presentaron fotografías del personal del proyecto, acompañado de texto respondiendo las siguientes preguntas: ¿qué hacemos desde nuestros proyectos para luchar contra la violencia hacia la mujer? Además, se realizó un pronunciamiento en el marco de las festividades para conmemorar el día Internacional de la violencia contra la mujer y a favor del derecho de las mujeres a una vida libre de violencia.
- Desarrollo y divulgación de inserto informativo sobre la cooperación de la Unión Europea (octubre 2019) que fue distribuido en Prensa Libre a suscriptores en la capital de Guatemala, con un tiraje de 29 500 ejemplares (29 de diciembre 2019).
- En coordinación con la dirección de Comunicación de SESAN se apoyó en diferentes eventos, entre ellos: entrevista de radio de la señora secretaria de SESAN, en el marco de la campaña de sensibilización e información. Impresión de 500 ejemplares del resumen y 500 ejemplares de documento completo de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición (GCNN). Además, se desarrollaron acciones de comunicación del Lanzamiento del Sistema de Información Municipal de SAN (SIMSAN) de Momostenango.
- De igual manera, se participó en la Mesa de comunicadores de seguridad alimentaria, coordinada por la dirección de comunicación de la SESAN, para evaluar la campaña de sensibilización; en esta confluyen instituciones gubernamentales, donantes, INCOPAS y organizaciones internacionales, entre otras.
- Se preparó un plan de cierre/continuidad de la Acción, el cual considera el contexto de la pandemia por SARS-CoV-2. A través de las acciones conjuntas con la red de comunicadores de los programas y proyectos financiados por la DUEG, la Acción fue patrocinador en la Feria Internacional del Libro (FILGUA) apoyando la creación de la plataforma web, en la cual se diseminaron los resultados del proyecto.
- Se preparó y divulgó material informativo de la Acción en la "Casa de Europa" (https://casadeeuropa.com/). En ese contexto se coordinó con la DUEG y la dirección de Comunicación de SESAN el desarrollo del foro sobre "Desnutrición crónica infantil, un desafío pendiente", que tuvo participación de la señora secretaria de la SESAN, el coordinador del proyecto PiNN y la Task Manager de la DUE para la Acción. Dicho foro fue realizado en el marco de las actividades programadas de la "Casa de Europa" y alcanzó la presencia de 178 personas; además, fue visto por 350 personas, en repetición.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

• Se apoyó a la DUEG en la organización, seguimiento de los materiales de visibilidad y registro fotográfico del evento "Prioridades para la programación 2021-2027" con diferentes sectores sociales.

- Se participó en el Encuentro con Mancomunidades coordinado por la vicepresidencia de la República, ministerios y secretarías, cuyo objetivo fue la socialización de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición y la situación general de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, así como el fortalecimiento de la gestión en el nivel municipal desde las mancomunidades.
- Se participó en la mesa de comunicadores de seguridad alimentaria y nutricional, coordinada por la dirección de comunicación de la SESAN, con el fin de dar cumplimiento al artículo 23 del Reglamento de la Ley Seguridad Alimentaria y Nutricional, Acuerdo Gubernativo 75-2006 y seguimiento al Compromiso 19, Hito 5 del Cuarto Plan de Acción Nacional 2018-2020 de gobierno abierto. En este espacio se informó sobre las acciones que se realizarán en el marco de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición, además de la Campaña de comunicación sobre SAN.
- La Acción participa en la subcomisión de comunicación para el cambio social del CTI. En este espacio se presentaron las actividades de comunicación que la Acción realiza; para ello se elaboró una presentación enmarcada en el modelo socio-ecológico y se ha participado en las reuniones tanto virtuales como presenciales para la elaboración del primer borrador de la Estrategia de Comunicación para el cambio social y de comportamiento.

# Actividad 3.2 Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios.

La Acción desarrolló un formato de presentación y lineamientos básicos para la elaboración de resúmenes de políticas (*policy brief*), *quick wins*, notas técnicas, informes, infografías y notas para web que se utilizaron para difundir información relevante para las diferentes audiencias.

De igual manera, se implementó una estrategia novedosa para diseminar información, a través del aprendizaje lúdico diferenciado hacia distintos públicos, como forma de mantener el tema vigente en el imaginario de actores clave y población expuesta al tema, de forma participativa. Las herramientas de comunicación han sido entregadas de forma individual y en diferentes espacios, como el Día de Europa, la Comisión de Seguridad Alimentaria del Congreso de la República, la CODESAN y las COMUSAN, embajadas de los países miembros de la Unión Europea, cooperación internacional, reunión de evaluación del Movimiento SUN, FILGUA, INCOPAS, talleres, encuentros e intercambios, entre otros.

Las herramientas mencionadas son portería de fútbol, avión y capirucho. A los funcionarios que participaron en las distintas actividades, se les entregó un kit que contiene una bolsa ecológica, taza mágica, *mousepad* y llavero con el mensaje "Métele gooool a la desnutrición", un capirucho con infografía sobre la situación de la desnutrición crónica y una infografía que explica qué es la desnutrición, tipos, causas y soluciones. La Acción ha presentado estos materiales en el Lanzamiento del proyecto Nútreme y una campaña de sensibilización e información llamada "quitarse la venda", en la cual fue presentada la metodología lúdica a empresarios de AGEXPORT, FUNDESA, Ecofiltro, Empresarios por la Educación, TulaSalud, ONG y otras que tienen representación en Antigua Guatemala, Se hicieron aportes en el "Nutriendo a las personas y al planeta", el cual se realizó en Katmandú, (Nepal) en noviembre 2019. En este evento se reunieron los puntos focales del Movimiento SUN, de los gobiernos y los representantes de socios de la sociedad civil, donantes, organismos de Naciones Unidas, los socios del sector privado, el mundo académico, los medios de comunicación y parlamentarios, entre otros.

En las acciones de incidencia y abogacía, en el proceso de cambio de gobierno, la Acción participó en el Grupo SAN/DR (desarrollo rural), en el cual se generó un proceso para incidir en tomadores de decisión, y se priorizaron temas, mensajes y actores clave en favor de la sostenibilidad e intervención efectiva, desde

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

políticas públicas de reducción de la desnutrición en el país. Este documento sirve de base para sostener diálogos políticos.

Como parte del diálogo multisectorial, desde PiNN se apoyó y participó en el proceso de construcción del informe anual de evaluación del Movimiento SUN, iniciativa mundial que reúne a más de 60 países y en el que Guatemala forma parte desde el 2010. En este espacio es donde se originan las Plataformas.

En la celebración de la Cumbre Iberoamérica Próspera, Inclusiva y Sostenible, se desarrolló la sesión sobre Cambio Climático y su Impacto en la Seguridad Alimentaria y Nutricional, Desnutrición, Pobreza, Migración y Economía en Guatemala, con el propósito de poner en la agenda política de tomadores de decisión a nivel nacional y regional, la priorización del trabajo articulado en favor de la nutrición, la cual afecta no solo a Guatemala sino a la región. La Acción apoyó en propiciar este espacio importante para la incidencia y buscar el compromiso político de alto nivel.

En el marco de la pandemia por SARS-CoV-2, se han realizado las siguientes acciones:

- O Un spot radial sobre lactancia materna, que tuvo como propósito orientar a la población a nivel nacional y la región oriente del país, en relación con los cuidados que debe tener la madre en periodo de lactancia para continuar amantando a su bebé, en caso de que sea sospechosa o un caso positivo de SARS-CoV-2. El spot radial formó parte de una serie de acciones coordinadas con especialistas en nutrición de la SESAN y del Clúster de Nutrición de Guatemala, en el cual confluyen más de 25 instituciones de gobierno, organizaciones no gubernamentales (ONG) y cooperantes que trabajan por la SAN. Se sumó a dicha iniciativa la CODESAN de Totonicapán y la COMUSANNA de Momostenango.
- Se coordinó con radios corporativas para realizar entrevistas directas y pregrabadas con la SESAN, el representante de CATIE en Guatemala, el embajador de la Unión Europea, el delegado departamental de SESAN en Totonicapán y el alcalde municipal de Momostenango, con la finalidad de reforzar el mensaje del spot radial sobre lactancia materna en tiempos de la SARS-CoV-2.
- Apoyo a la municipalidad de Momostenango en la elaboración de un vídeo informativo sobre las acciones que se están llevando a cabo por parte del Centro de Operaciones de Emergencia (COE) Municipal.
- o En el marco de la pandemia por SARS-CoV-2 se apoyó a la DUEG, en la elaboración de un documento y el desarrollo de una conferencia en línea denominada "Consideraciones para realizar donaciones de alimentos a la población guatemalteca en el contexto de la COVID-19", dirigida a todos los proyectos y programas financiados y cofinanciados por ellos.

Se elaboraron y publicaron 33 noticias para los portales de SESAN, DUE y CATIE; asimismo, en el Diario de Centroamérica se publicó una columna de opinión y una noticia tipo entrevista en un medio local.

Se han utilizado redes sociales como Facebook y Twitter de SESAN, DUEG y CATIE. Se han diseñado documentos en diferentes formatos:

- 1. Documento sobre el Procesos de Planificación y Presupuesto.
- 2. Boletín Técnico Agrícola.
- 3. Ficha técnica PiNN. Infografía SIDESAN.
- 4. Infografía Ranking Municipal.
- 5. Infografía Gobernanza en SAN.
- 6. Infografía Finanzas Públicas.
- 7. Infografía de Agua.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

- 8. Serie divulgativa sobre indicadores.
- 9. Predicción de Malnutrición. Reglamento del CTI.

# Actividad 3.3 Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencias, en todos los sectores.

Se implementó el plan de capacitación que contiene las necesidades evidenciadas por los actores multisectoriales en las reuniones técnicas y de coordinación, así como requerimientos de autoridades y tomadores de decisión, particularmente en el análisis, monitoreo y evaluación de políticas, esto como parte del fortalecimiento de las capacidades de los actores miembros del SIDESAN. Destacan las siguientes actividades:

- Foro sobre "Monitoreo y Evaluación de Políticas y Estrategias de Seguridad Alimentaria y Nutricional", en la que participaron autoridades y técnicos institucionales.
- Generación de insumos para fortalecer el proyecto y compartir aspectos de seguridad alimentaria y
  nutricional y desnutrición crónica desde la experiencia guatemalteca. Esta actividad se llevó a cabo
  en el 2018 en la sede del CATIE, ubicada en Turrialba, Costa Rica. Esta visita conjunta facilitó el
  intercambio de experiencias y fortaleció la cooperación interinstitucional entre funcionarios de la
  SESAN, de la Unión Europea en Guatemala y de la Acción.
- A nivel de sitio piloto se desarrolló un curso sobre fortalecimiento de capacidades, en análisis, monitoreo y evaluación de políticas públicas, durante el último trimestre del 2018.
- Se apoyó a la SESAN en la capacitación para el uso de la herramienta del Monitoreo Integrado en Seguridad Alimentaria y Nutricional -MONISAN-, el cual se lleva a cabo a nivel nacional. El objetivo fue dar seguimiento a las intervenciones relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional de los beneficiarios de los programas gubernamentales, ampliando el monitoreo de las Acciones de la Ventana de los Mil Días -MONIMIL-.
- Intercambio de experiencias, en marzo de 2019, en monitoreo y evaluación de políticas vinculadas
  a seguridad alimentaria y nutricional, con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de
  Desarrollo Social CONEVAL y la Secretaría de Bienestar México, con el objetivo de fortalecer las
  capacidades nacionales de las instituciones del sector público para el análisis, monitoreo y
  evaluación de políticas y estrategias nacionales vinculadas a la reducción de la desnutrición crónica.
- En coordinación con la sede central de CATIE, se organizó un curso sobre género para el personal de la Acción e integrantes de la COMUSANNA del sitio piloto, con el fin de fortalecer capacidades en este enfoque e incluirlo en los distintos procesos que se implementan. El curso se llevó a cabo en dos sesiones: en la primera se abordó los conceptos básicos y en la segunda sesión con actividades prácticas. Se trabajó el lenguaje inclusivo en los informes, reportes, etc. Participaron 15 personas, 8 mujeres y 7 hombres.
- En el mes de junio del 2020, la SESAN en coordinación con la Acción, impartió un taller a los integrantes de la COMUSANNA, sobre la "Validación de la herramienta de monitoreo de la gobernanza (G-SAN)". La implementación de la herramienta permite evaluar el desempeño de la COMUSANNA y la calidad de su gestión; asimismo, permitió conocer las potencialidades y áreas a mejorar de dichas comisiones, previo a iniciar la coordinación y articulación de las intervenciones a nivel local, establecidas en la estrategia de la GCNN. El taller antes mencionado fue replicado en el mes de julio, y estuvo dirigido a los monitores municipales en seguridad alimentaria de la SESAN de los 8 municipios del departamento de Totonicapán.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

• En el mes de noviembre del 2020, la Acción, impartió un taller a los integrantes de la mesa técnica de la COMUSANNA del municipio de Momostenango, sobre la "Actualización de la Política Pública Municipal de SAN". El propósito fue analizar información y datos técnicos para actualizar varios capítulos de la Política y explicar el significado de las variables de la matriz programática.

- La Acción, impartió un curso teórico-práctico sobre Monitoreo y evaluación de políticas y estrategias de seguridad alimentaria y nutricional". Tuvo como propósito fortalecer las capacidades nacionales de las instituciones del sector público, para la toma de decisiones basada en evidencia. Participaron alrededor de 29 personas y fue realizado a finales del año 2019.
- Se desarrollaron dos cohortes del curso sobre políticas y estrategias nacionales sobre seguridad alimentaria y nutrición, con el apoyo de profesores nacionales e internacionales, de instituciones públicas y centros de investigación. Con estos procesos se han fortalecido las capacidades nacionales para la actualización de la política nacional de seguridad alimentaria y nutricional que lidera la SESAN en el presente año. En ambos cursos participaron más de 350 personas.

# Actividad 3.4 Realizar incidencia en tomadores de decisión para el uso de información sobre nutrición y seguridad alimentaria a nivel nacional y subnacional (sitio piloto).

En coordinación con el Programa de Impacto de la seguridad alimentaria y nutricional, resiliencia, sostenibilidad y transformación (FIRST por sus siglas en inglés), se apoyó el proceso de elaboración del Plan de Acción 2019-2021 de la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS). Se realizó análisis del Plan Estratégico y Operativo de la INCOPAS con el fin de proponer acciones estratégicas para su interlocución con el CONASAN. De igual manera se apoyó a la Instancia en el análisis de su participación y aportes políticas ante el CONASAN y en un informe que recoge los insumos y elementos estratégicos de los sectores que integran la INCOPAS ante la actualización de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

La Acción aportó insumos para la elaboración de la estrategia gubernamental GCNN 2020-2024. Posteriormente, la SESAN solicitó apoyo en la formulación del sistema de monitoreo y evaluación de la GCNN, razón por la cual se elaboró la metodología correspondiente.

Se apoyó y asesoró a la Municipalidad de Momostenango y a la COMUSANNA para la apertura de la Dirección Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional, con el propósito de fortalecer la coordinación institucional a nivel municipal sobre las acciones de prevención de la malnutrición y mejorar la seguridad alimentaria.

Se brindó información a la gobernación departamental de Totonicapán para el uso de los datos en la toma de decisiones en los espacios de coordinación interinstitucional (CODESAN).

Se apoyó a la Subsecretaría Técnica de la SESAN en la gestión de información para la toma de decisiones. Como parte de estos procesos está la reapertura del funcionamiento del Comité de Enlace Técnico Interinstitucional (CTI), el funcionamiento de las plataformas de información municipal y la programación del escalamiento de las plataformas en una primera etapa a nivel departamental, etapa concluida; en una segunda etapa se considera realizar el escalamiento en los 114 municipios de la GCNN, proceso que dependerá de los recursos disponibles para la segunda fase del proyecto PiNN.

Se presentaron los resultados del RSH al ministro de Desarrollo Social y a su equipo de trabajo, haciendo énfasis en la importancia de los datos para la planificación multisectorial, utilizando la plataforma de análisis del RSH para avanzar en la planificación focalizada y orientando acciones hacia la gestión por resultados o la atención de las carencias de los hogares.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

A nivel municipal los resultados de la gestión de información multisectorial de Momostenango están siendo utilizados para la actualización de la política pública municipal, proceso que se encuentra finalizado y en etapa de aprobación por el Consejo Municipal.

A nivel internacional se presentó la experiencia de Guatemala sobre los Sistemas de Información Municipal en SAN, en el Primer Encuentro de Interaprendizaje "Escuchando la Voz de la Red de la Sociedad Civil de América Latina y el Caribe". El Proyecto participó como moderador y realizó una presentación en uno de los foros "Experiencias exitosas del proceso de trabajo articulado Red LAC SUN".

En el encuentro realizado con 26 mancomunidades en la Ciudad de Antigua Guatemala, se presentaron los resultados y la importancia del uso de los datos administrativos multisectoriales a nivel municipal para orientar y mejorar la planificación municipal. Para una segunda fase del proyecto se han creado los espacios de coordinación y comunicación para la identificación de municipios con interés en implementar los sistemas de información municipal de seguridad alimentaria y nutricional.

Se coordinó con el Viceministerio de Seguridad Alimentaria y Nutricional del MAGA, la realización de análisis de datos longitudinales para revisar y mejorar la toma de decisiones en el ámbito de la implementación de las intervenciones para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional en las áreas de intervención del país, considerando las políticas institucionales y la contribución de VISAN en el marco de intervención en la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición.

2.3. Indique si la acción va a proseguir una vez concluida la ayuda de la Unión Europea. ¿Está previsto hacer un seguimiento de las actividades? ¿Cómo se va a garantizar la sostenibilidad de la acción?

Se tiene considerada la implementación de la segunda fase del Proyecto Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición -PiNN, durante el período 2021 – 2024, con el apoyo de la Unión Europea, en coordinación con la contraparte principal, la SESAN y otros actores miembros del SINASAN. Esta fase tendrá como objetivo de impacto mejorar la nutrición materna e infantil alineada con los compromisos y prioridades estratégicas de la Comisión Europea y las Metas de Desarrollo Sostenible (ODS). Los resultados y productos entregables en esta nueva fase del PiNN, se enfocan en crear las condiciones para establecer una mayor oferta y demanda de información y análisis relevante para la toma de decisiones a nivel político por parte de las instituciones nacionales y subnacionales involucradas. Por otra parte, se contempla el desarrollo de una estrategia de sostenibilidad financiera y difusión global del PiNN, basados en experiencias y aprendizajes con otros países en foros relevantes.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

2.4. Presente una matriz del marco lógico revisada, resaltando los cambios. Cuando la planificación incluya hitos (valores de referencia intermedios), la matriz de marco lógico revisada debe permitir comparar los logros en la fecha de la notificación con los valores correspondientes de los informes anteriores (si procede) y con los correspondientes hitos y objetivo final.

Lógica de intervención		Indicadores	Base de referencia (valor y año de referencia)	Meta (valor y año de referencia)	Fuentes y medios de verificación (ver 6. Anexos en este informe)	Supuestos (Hipótesis de partida)
Impacto (Objetivo general)	Contribuir a la reducción de la desnutrición crónica (DC) para alcanzar las metas nacionales al 2020 y 2032 (10 % de la reducción de la DC en menores de 2 años al 2020, reducción de 7 puntos porcentuales en niños menores de 5 años 2020-2024 y al menos 25 % en menores de 5 años en el 2032, Plan K'atun 2032) y las metas globales de la Asamblea Mundial de la Salud al 2025	Porcentaje de reducción en la DC que se informa con el funcionamiento del PiNN en el 2021	Tasa actual de reducción de la desnutrición al inicio del PiNN (cálculo en base a ENSMI 2015, 0.37 % por año)	Tasa de reducción de la DC al finalizar el proyecto en 2021	Informe de análisis específico de información sobre la tasa de reducción de la DC al final del proyecto.	Ministerios e instituciones involucradas en la lucha contra la desnutrición crónica miden los resultados nutricionales en base a indicadores internacionales  No ocurren desastres sustanciales que afectan a la situación SAN en el país
Objetivos específicos	Fortalecidas las capacidades nacionales para monitorear la reducción de la desnutrición crónica e implementar políticas y programas	Número (cantidad) de informes periódicos de monitoreo de resultados (outcomes) de las intervenciones	Número (cantidad) de informes de monitoreo de resultados de las intervenciones orientadas a la	Al menos un informe por año por sector y/o multi sector, de monitoreo de los resultados de las intervenciones	Informes de monitoreo de resultados.	Los sectores relacionados y otros actores apoyan el PiNN compartiendo

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

Lógica	de intervención	Indicadores	Base de referencia (valor y año de referencia)	Meta (valor y año de referencia)	Fuentes y medios de verificación (ver 6. Anexos en este informe)	Supuestos (Hipótesis de partida)
	multisectoriales de nutrición de mayor costo-efectividad y basados en evidencia	orientadas a la reducción de la DC en cada uno de los sectores involucrados	reducción de la DC	orientadas a la reducción de la DC		datos e información  No ocurren desastres sustanciales que afectan la situación SAN en el país
		Porcentaje de presupuesto destinado a intervenciones costo efectivas para reducir la DC en los planes operativos de las instituciones involucradas	Porcentaje de intervenciones costo-efectividad para reducción de la DC en POAs sectoriales 2017.	Informe sobre el presupuesto destinado y ejecutado de las intervenciones costo-efectivas para reducción de la DC en POAs sectoriales 2018 – 2021.		
		Número (cantidad) de personas con conocimientos y habilidades mejoradas para el seguimiento de la situación SAN y los resultados de las intervenciones orientadas a reducir la DC.	No hay personas capacitadas para la implementación del PiNN en 2017	Al 2021 se han capacitado al menos 100 personas.	Informe de participantes en eventos de formación.  Productos periódicos del PiNN.	
		Porcentaje de tomadores de decisión y oficinas	No hay productos PiNN (sin embargo, se usa	Al menos 50% de los actores involucrados usan	Informes de encuesta específica sobre	

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

Lógica de intervención		Indicadores	Base de referencia (valor y año de referencia)	Meta (valor y año de referencia)	Fuentes y medios de verificación (ver 6. Anexos en este informe)	Supuestos (Hipótesis de partida)
		de planificación de entidades estatales e internacionales, y la sociedad civil, que usan los datos y productos del PiNN para influir en políticas y programas multisectoriales	el SIINSAN) en 2017	los datos y productos del PiNN al 2021	uso de datos y productos del PiNN Informe de reuniones del Comité Asesor Multisectorial.	
		Grado de cumplimiento del plan de implementación de la PiNN de acuerdo con los indicadores de desempeño.	No hay un plan de implementación del PiNN	Plan de implementación de PiNN (2018-2021) y POAs anuales.	Informes de la coordinación y del Comité Directivo del Proyecto.  Plataforma del PiNN funcionando	Se mantiene la cooperación e intercambio de datos entre el PiNN y las
Resultados	R1: La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener el PiNN	bases de datos sobre la situación nutricional e intervenciones específicas y sensibles a la nutrición adicionados al SIINSAN.	Existe una base de datos multisectorial - SIINSAN	Repositorio de datos e información del PiNN funcionando en marzo 2019	como parte del SIINSAN. Convenios-MoUs para el funcionamiento del PiNN	entidades involucradas en todos los niveles

Lógica	de intervención	Indicadores	Base de referencia (valor y año de referencia)	Meta (valor y año de referencia)	Fuentes y medios de verificación (ver 6. Anexos en este informe)	Supuestos (Hipótesis de partida)
	R2: SESAN y sectores involucrados están fortalecidos para hacer seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo de las inversiones multisectoriales en nutrición	Número de programas que tienen indicadores y sistemas de monitoreo y evaluación que permitan medir resultados y/o el costo efectividad de sus intervenciones para la reducción de la desnutrición crónica.	No hay PiNN en el año 2017  Número de productos en 2017 (en base a SIINSAN)	Al menos el 30% de los programas sectoriales tienen indicadores y sistemas de M&E que permiten medir resultados y costo efectividad al 2021.	Informe de un estudio de brechas de información a inicios del 2018 y un análisis comparativo para el año 2021.	
	R3: SESAN y sectores involucrados son fortalecidos en sus capacidades de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición	Número de personas capacitadas en aspectos específicos para operar y mantener la PINN  Número de productos que difunden información periódica de calidad sobre los resultados de intervenciones orientadas a la reducción de la DC y sobre indicadores de SAN.	No hay PiNN en 2017 (estimación de la demanda de información que atiende el SIINSAN).	30 personas capacitadas por año (2018 – 2021).  Incremento en un 70 % en el número de productos al 2021.	Informes técnicos y reportes de reuniones del Comité Asesor Multisectorial.	

Lógica de intervenció	n Indicadores	Base de referencia (valor y año de referencia)	Meta (valor y año de referencia)	Fuentes y medios de verificación (ver 6. Anexos en este informe)	Supuestos (Hipótesis de partida)
	Número de demandas de información recibidas por parte de tomadores de decisión y planificadores, atendidas por la PiNN.		Número de demandas de información aumenta en 100 % en 2021 con respecto al 2017.		

R1: L	R1: La SESAN y sectores involucrados tienen capacidad para operar y mantener la PiNN					
	No.	Descripción	Planificado	Principales logros		
Actividades	A1.1	Establecer la unidad de coordinación el proyecto PiNN	CATIE contrató un coordinador de proyecto, asistente administrativo y de proyecto para asegurar la gestión eficiente del proyecto, el seguimiento y elaboración de informes. La coordinación se ubicó en CATIE.	Coordinación eficiente y eficaz de los resultados, indicadores y las actividades del marco lógico y del equipo técnico de la acción.		
	A1.2	Conformar el componente de asesoría en políticas	Conformado por el coordinador de proyecto, asesor de políticas y comunicador. Este componente facilitará el rol del CTI o en su defecto del Comité Asesor Multisectorial indicado en el marco operacional de las plataformas o según la estructura vigente en el marco operativo multisectorial del país en términos de apoyar la generación de demanda de información necesaria	Incidencia y abogacía en SAN y gestión para la visibilidad de la Acción y de los distintos productos y resultados para la toma de decisiones basadas en evidencia de los principales actores nacionales y subnacionales.		

		para la toma de decisiones y la utilización de esta. Para ello se cuenta con apoyo del personal de SESAN. Este componente se ubicó en CATIE.	
A1.3	Conformar el componente técnico	Conformado por un asesor técnico senior con un perfil relevante en análisis de información en nutrición, un estadístico, analista de sistemas y un responsable de datos, con apoyo temporal de nutricionista y personal para limpieza de datos quienes se ubicaron en SESAN. Los analistas de sistemas (3) dedicarán al menos 20% de su tiempo al proyecto y trabajarán en conjunto con el personal contratado por el proyecto. SESAN destinará espacio físico para el personal de la unidad y se adquirirá computadores, software, muebles y materiales. Apoyarán con el monitoreo de intervenciones para la prevención de la DC	Asesorar, facilitar e implementar el desarrollo de herramientas e instrumentos para la gestión de información en SAN.
A1.4	Socializar el PiNN y definir las funciones del Comité Asesor Multisectorial para el proyecto	El coordinador de proyecto en conjunto con Secretaría y Subsecretaría Técnica de la SESAN, serán responsables de socializar el proyecto, definir el rol del Comité Asesor Multisectorial - CAM en el Proyecto, y convocar a las reuniones periódicas del Comité Asesor Multisectorial. Además, se realizarán talleres de inducción del proyecto para todos los actores involucrados, incluyendo el nivel descentralizado	La Acción, promovió la reactivación del CTI y asesoró en la elaboración de su reglamento.  En cuanto al CAM se mantuvo activo el espacio a través de reuniones y seguimiento a los acuerdos.
A1.5	Instituir el Comité Directivo del Proyecto y elaborar el plan de implementación y planes operativos anuales del proyecto	Se conformará e instituirá oficialmente el Comité Directivo del Proyecto (CDP), entre SESAN, CATIE y la DUE, que será responsable de elaborar y dar seguimiento al cumplimiento del plan de implementación del proyecto, hacer ajustes, contratar y supervisar las evaluaciones y decidir sobre el destino de fondos específicos en caso necesario. Se reunirá semestralmente.	Reuniones periódicas (trimestrales) para la rendición de cuentas y análisis de procesos y actividades relacionadas a la implementación de la Acción.

A1.6	Elaborar un análisis inicial de la demanda de información y la estructura institucional existente para el intercambio y uso de información en nutrición	Este análisis se realizará mediante un estudio específico cuyos resultados se validarán y socializarán en un taller con todos los actores involucrados en nutrición, a fin de tener una base inicial para orientar el tipo de datos e información que será necesario alimentar al PiNN.	Documento sobre la demanda de información elaborado.
A1.7	Realizar un mapeo de fuentes de información y datos para el PiNN y suscribir convenios para el intercambio y uso de datos	El componente técnico del PiNN, hará el mapeo de información y datos existentes, así como los formatos de los sistemas de información en todos los sectores relevantes para la nutrición, en base a los requerimientos iniciales de información identificados en la actividad A1.6 y el plan de trabajo del proyecto. SESAN firmará convenios con las entidades para el intercambio uso de datos cuando corresponda.	Documento que contiene el mapeo de fuentes de información. Se firmaron convenios con la SESAN y con otros Ministerios clave (MIDES, MAGA).  De igual manera se suscribieron convenios con las municipalidades donde se desarrollaron los Sistemas de Información Municipal.
A1.8	Crear y mantener el repositorio de datos e información de calidad a nivel central, complementario al SIINSAN	El componente técnico del PiNN diseñará la plataforma o sistema y modo de operación para instalar, mantener y actualizar un repositorio de información y datos complementarios al SIINSAN	Se desarrollaron diversas aplicaciones para la recolección y análisis de datos de DC, DA, gobernanza.  Además, se fortaleció con equipo de cómputo y de software y hardware y capacitaciones para el análisis de información del SIINSAN.
A1.9	Crear una plataforma de análisis de información multisectorial sobre nutrición en un municipio y un departamento piloto y replicar la experiencia en otros municipios	El componente técnico del PiNN, juntamente con personal de las delegaciones departamentales de SESAN, diseñará e instalará un sistema que permita análisis y uso de información en nutrición para tomar decisiones a nivel municipal (Momostenango) departamental (Totonicapán) y valorar el escalamiento a otros municipios de interés	Se desarrolló el SIMSAN en el sitio piloto y además 7 sistemas municipales adicionales y 1 departamental.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

## R2: SESAN y sectores involucrados están fortalecidos para hacer seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la DC y monitoreo de las inversiones multi-sectoriales en nutrición

No.	Descripción	Planificado	Principales logros
A2.1	Apoyar una interfase web para la presentación de los productos del PiNN como un módulo del SIINSAN	Se creará un módulo en el sitio web del SIINSAN, para presentar los productos del PiNN; además se apoyará el desarrollo de una aplicación para móviles.	Se creó una interfaz web para la vinculación de los sistemas de información municipal y el departamental en el SIINSAN.  Se desarrollaron varias aplicaciones móviles, entre ellas: gobernanza, DA, sala situacional, cambio social y de comportamiento.
A2.2	Identificar y priorizar requerimientos de información para el análisis y la elaboración de planes anuales del PiNN	El Comité Asesor Multisectorial (según la estructura vigente en el marco de la institucionalidad de SAN a nivel nacional) con apoyo del asesor de políticas, convocarán regularmente a reuniones del Comité Asesor Multisectorial, para definir los requerimientos de información (preguntas) para el análisis. Se realizarán reuniones periódicas trimestrales y una reunión anual para hacer un balance y definir las prioridades para el plan de trabajo del PiNN	Se elaboraron los planes anuales de la acción, que dieron respuesta a las necesidades de información de los distintos miembros del SINASAN a nivel nacional y subnacional.
A2.3	Realizar análisis cualitativo para responder a los requerimientos de información	En base a los requerimientos de información del CTI o Comité Asesor Multisectorial (según estructura vigente en el marco de la institucionalidad de SAN a nivel nacional), el componente técnico del PiNN, realizará una revisión de literatura publicada sobre los tópicos identificados.	Se realizaron diversos procesos de análisis de información, como resultado se puede mencionar el estudio de la evolución de las estrategias de SAN en el país.
A2.4	Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información, revisar la calidad de los datos	Basados en los requerimientos de información formulados por el CTI o Comité Asesor Multisectorial, el marco de análisis y el mapeo de fuentes de información, el componente técnico del PiNN identificará las fuentes de información y datos necesarios. Se recolectarán los datos	Para el diseño y creación de los Sistemas de Información Municipal (8) y el Departamental (1) se identificaron las fuentes de información y el análisis de bases de datos.

			asegurando su calidad y alimentarán el repositorio (en caso de que todavía no estén). También identificarán vacíos e inconsistencias en la información y sugerir vías para cubrir las deficiencias.	Se desarrolló una consultoría que apoyara el análisis de la calidad de los datos de las Plataformas.
	A2.5	Realizar el análisis cuantitativo de los datos	El componente técnico del PiNN, será responsable de realizar el análisis estadístico (cuantitativo) de los datos para responder a las preguntas planteadas por el CTI o el Comité Asesor Multisectorial. Contarán también con el apoyo específico de un nutricionista y apoyo puntual de personal técnico especializado de los sectores. El proyecto también incluye presupuesto para contratar estudios o análisis específicos que podrían ser realizados con el INE, u otras entidades académicas o de investigación. La asignación de fondos para estas actividades será supervisada por el Comité Directivo del Proyecto	Se procesó y analizó la información y datos rutinarios o administrativos de las instituciones generadoras de información, tanto a nivel nacional como subnacional.
	A2.6	Elaborar informes en base al análisis realizado incluyendo la interpretación, conclusiones y racomendaciones	El componente técnico del PiNN, con apoyo del asesor de políticas, nutricionista y personal técnico de los sectores, elaborará informes describiendo los resultados, hallazgos y conclusiones del análisis efectuado, incluyendo	<ul> <li>El Proyecto asesoró y facilitó los siguientes productos:</li> <li>Elaboración de un estudio de la evolución de las estrategias de reducción de la desnutrición crónica en Guatemala.</li> <li>Participación en el diseño de la Estrategia de SAN nacional: Gran</li> </ul>
			recomendaciones para revisión de programas o acciones a tomar. Los informes serán revisados por el GSF	Cruzada Nacional por la Nutrición (GCNN).  - Elaboración de la metodología para el monitoreo y evaluación de la GCNN  - Propuesta metodológica para ampliar y mejorar la participación

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

			política de la INCOPAS ante el CONASAN.  - Aportes técnicos de la INCOPAS para la actualización de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (POLSAN).  - Actualización de la Política Municipal de SAN del municipio de Momostenango, Totonicapán.
A2.7	Capacitar a los equipos de trabajo de los sectores involucrados en el análisis, interpretación y preparación de informes	El personal de planificación y manejo de sistemas de información de SESAN y sectores involucrados a nivel central y de departamentos piloto, será capacitado en aspectos de análisis, interpretación y comunicación de información sobre nutrición. La capacitación estará a cargo del asesor técnico o personal especializado del CATIE o instituciones de investigación con apoyo del Global Support Facility (GSF) / Capacity por Nutrition (C4N). La actividad incluye la capacitación permanente en el trabajo por parte del asesor técnico. Se considera también la participación de personal de sectores en eventos de capacitación relacionados con el proyecto a nivel internacional	El proyecto implementó los siguientes cursos:  - Análisis estadístico (R, Tableau)  - Curso de Excel, WordPress  - Curso de Políticas Públicas y Estrategias de SAN (3 cursos)  - Curso de uso de datos SIMSAN/SIDESAN  - Capacitación en el uso de la herramienta G-SAN.  - Curso de género.

# R3: SESAN y sectores involucrados son capaces de utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición

	No.	Descripción	Planificado	Principales logros
Actividades	A3.1	Diseñar e implementar un plan de comunicación y visibilidad	Se diseñará e implementará un plan de comunicación, difusión de los productos del PiNN y visibilidad del proyecto. Esta actividad estará a cargo del comunicador, bajo supervisión del asesor	Se diseñó e implementó el plan de comunicación y visibilidad.

			de políticas, el coordinador y Comité Directivo del Proyecto. Se incluye un presupuesto para diseño y elaboración de materiales de visibilidad del proyecto		
	A3.2	Presentar los análisis en formatos apropiados para diferentes audiencias y diseminarlos por diferentes medios	Esta actividad consiste en traducir los resultados del análisis en formatos adecuados para diferentes audiencias y desarrollar e implementar un plan de difusión de los productos del PiNN, incluyendo documentos impresos, publicaciones en línea y presentaciones en reuniones. Estará a cargo del comunicador con apoyo del asesor en políticas y asesor técnico. Se realizarán conferencias periódicas con los actores en el departamento y municipio piloto. Se adicionan costos de	La Acción desarrolló formato de presentación y lineamientos básicos para la elaboración de resumen de políticas, notas técnicas, informes, infografías y notas para web que se utilizaron durante su vigencia para difundir información relevante para las diferentes audiencias.  De igual manera se implementó una estrategia novedosa para diseminar información, a través	
			publicación (impresión). Se realizará también una reunión anual de presentación de los logros del proyecto a los actores involucrados en nutrición en el país.	del aprendizaje lúdico diferenciado hacia distintos públicos, se utilizaron herramientas como la portería de football, el avión y el capirucho.	
	A3.3	Desarrollar capacidades en la formulación de políticas nutricionales basadas en evidencias, en todos los sectores.	Los actores involucrados en el PiNN tendrán la oportunidad de participar en reuniones, seminarios y conferencias para intercambiar experiencias a nivel nacional e internacional, incluyendo la participación en la reunión anual organizada por el GSF o por C4N. Los miembros del Comité Asesor Multisectorial serán capacitados para utilizar información en la formulación de políticas y programas específicos y sensibles a la nutrición en todos los sectores. Además, con el trabajo continuo del asesor de políticas se apoyará en la creación de una cultura de uso de la información para la toma de decisiones.	Se fortaleció las capacidades de los tomadores de decisión a través de intercambios internacionales (CONEVAL, México; CATIE, Costa Rica), del movimiento SUN.  Se llevó a cabo diversos procesos de capacitación a los miembros del CONASAN a nivel nacional y subnacional para la formulación y actualización de políticas de SAN y nutrición.	
	A3.4	Realizar incidencia en tomadores de decisión para el uso de	Esta actividad comprende realizar el análisis de las políticas sectoriales y multisectoriales relacionadas con la nutrición (aspectos específicos y sensibles)	Se elaboró el estudio sobre la evolución de las estrategias de SAN y se apoyó en el diseño de la	

información nutrición y	• •	aria, y promover acciones de nformación analizada, con	•
alimentaria a	tomadores de decisi bnacional toma de decisión seminarios o diál promover la utiliza basada en evidenc generada por el SIN con el apoyo del pr	ón, realizando incidencia en la cor medio de foros, talleres ogos, con el propósito de ción de datos e información ia utilizando la información ASAN y sectores involucrado oyecto PiNN (con base en la la gestión de información	Lanzamiento del SIDESAN y los SIMSAN en el departamento de Totonicapán.  Se asesoró la actualización de la política nacional y política municipal (sitio piloto) de SAN.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

2.5. Explique la forma en que la acción ha tenido en cuenta aspectos transversales tales como la promoción de los derechos humanos³, la igualdad entre hombres y mujeres⁴, la democracia, la buena gobernanza, los derechos del niño, los derechos de las poblaciones indígenas, la sostenibilidad medioambiental⁵ y la lucha contra el VIH/SIDA (si hay una fuerte prevalencia en el país o región destinatarios)<sup>6</sup>

El CATIE como organismo implementador del proyecto PiNN, ha alineado y adherido todas sus intervenciones apegadas a los principios de una Política de Responsabilidad Social Institucional<sup>7</sup>, la cual considera 10 principios rectores: 1. Equidad, 2. Respeto, 3. Aportes al desarrollo, 4. Desarrollo humano, 5. Impacto ambiental, 6. Difusión de conocimientos, 7. Convenios internacionales, 8. Transparencia, 9. Cumplimiento de leves y 10. Valores. Estos principios cubren los aspectos transversales considerados por la Unión Europea, tales como promoción de los derechos humanos, igualdad entre hombres y mujeres, democracia, buena gobernanza, derechos de la niñez, derechos de poblaciones indígenas y sostenibilidad ambiental. Por otra parte, se cuenta con una Política Institucional de No Discriminación8; en la cual se reconoce la inclusión social como filosofía institucional, previniendo, desalentando, evitando y sancionando toda conducta discriminatoria que atente contra la dignidad de la mujer y del hombre en el trabajo por razones de edad, etnia, sexo, religión, raza, orientación sexual, estado civil, opinión política, ascendencia nacional, origen social, filiación, discapacidad, afiliación sindical, situación económica o cualquier otra forma análoga de discriminación en el empleo y las de acoso sexual y laboral en el trabajo. Estos principios se trasladan mediante los instrumentos y herramientas de gestión administrativa, financiera y técnica, de forma transversal, a todos los funcionarios, prestadores de servicios y colaboradores del Centro; incluyendo socios contraparte de proyectos; con la finalidad de promover dichos aspectos y considerar que las intervenciones eviten situaciones de exclusión.

2.6. ¿De qué modo se han seguido y evaluado las actividades, y quién se ha encargado del seguimiento y la evaluación? Resuma los resultados de la información recibida tanto de los beneficiarios como de otras partes interesadas.

El proyecto PiNN cuenta con un sistema interno de monitoreo de avances en el desempeño de las actividades y resultados, asociado a los POA. Este instrumento se implementó durante el proceso, liderado por la Unidad de Coordinación del Proyecto en CATIE. Por medio de este sistema se ha dado seguimiento y evaluación al estado de avance de todas las actividades y resultados esperados de la Acción, en donde participan los funcionarios involucrados en el componente técnico, político y de comunicación.

Por otra parte, se contrató los servicios de la empresa PROATEC SRL Sucursal Guatemala, quienes mediante el Contrato de Subvención de Acciones Exteriores con la Unión Europea FOOD/2017/386-542, se desarrolló la evaluación de medio término, entregada en septiembre 2019; y la evaluación final del proyecto PiNN, entregada en mayo 2021. Durante estos procesos se han utilizado los criterios de evaluación establecidos por el Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE): i) Pertinencia, ii) Eficiencia, iii) Eficacia, iv) Perspectivas de Impacto y

Incluidos los de las personas con discapacidad. Para más información, véase la «Guidance Note on Disability and Development» (Nota de orientación sobre discapacidad y desarrollo) en la siguiente dirección: <a href="https://ec.europa.eu/europeaid/disability-inclusive-development-cooperation-guidance-note-eu-staff">https://ec.europa.eu/europeaid/disability-inclusive-development-cooperation-guidance-note-eu-staff</a> en

<sup>4</sup> https://ec.europa.eu/europeaid/toolkit-mainstreaming-gender-equality-ec-development-cooperation\_en

Las directrices para la integración medioambiental pueden consultarse en la siguiente dirección: https://ec.europa.eu/europeaid/sectors/economic-growth/environment-and-green-economy/climate-change-and-environment en

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Véanse las directrices de la CE sobre la igualdad de género, las personas con discapacidad, etc.

Ver Política de Responsabilidad Social Institucional del CATIE

Ver Política Institucional No. 001/2020, decretada por la Dirección General del CATIE

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

v) Sostenibilidad Potencial. Las evaluaciones han considerado la revisión de documentación generada por el proyecto, así como entrevistas a funcionarios clave de las instituciones del gobierno central y subnacional como la Vicepresidencia de la República de Guatemala, SESAN, MAGA, MIDES, MSPAS, MINEDUC, SEGEPLAN; incluyendo funcionarios de gobierno municipal (Municipalidad de Momostenango y Municipalidad de Santa María Chiquimula en el departamento de Totonicapán); organismos de cooperación como FAO, PMA, GIZ y DUEG; así como de la sociedad civil organizada (INCOPAS).

La información obtenida ha concluido que la lógica de intervención planteada para el PiNN sigue siendo vigente para el país. Los productos generados a partir de la realización de las actividades han sido amplios y muy bien acogidos por los beneficiarios / usuarios, tanto a nivel nacional como subnacional. Las adaptaciones realizadas a lo interno del Proyecto priorizando el trabajo a nivel subnacional, son una opción adecuada para hacer un trabajo más efectivo; debido a que los involucrados y la misión de evaluación resaltan el flujo de información que se ha presentado en los SIMSAN y en el SIDESAN; donde se han abierto portales que reflejan información versátil y adecuada para la toma de decisiones. Debido a estos logros, evidenciados en el Municipio de Momostenango con la implementación del SIMSAN, se ha abierto una demanda de réplica solicitada por los restantes 7 municipios del departamento de Totonicapán, lo que integra un esfuerzo en esta región de alta prioridad para el país.

## 2.7. ¿Qué enseñanzas ha extraído de la acción su organización o cualquier otra parte que haya participado en ella, y cómo se han utilizado y difundido esas enseñanzas?

El proyecto PiNN, con el apoyo de la consultora SIC4Change, ha desarrollado un proceso de sistematización del proyecto, cuyos resultados se entregaron en junio 2021, en donde se definen los elementos clave derivados de las lecciones aprendidas que aseguran el éxito de la intervención, considerando los siguientes:

- 1. La iniciativa y demanda proviene del gobierno central de Guatemala.
- 2. Se ha construido a partir de los sistemas existentes: SIINSAN, SIMSAN, SIDESAN.
- 3. Se ha incluido la información administrativa de los entes involucrados: SESAN, MAGA, MIDES, MSPAS.
- 4. El enfoque ha sido territorial y multisectorial.
- 5. Se enfoca en lo subnacional con repercusiones a nivel nacional.
- 6. Se ha socializado oportunamente el proyecto.
- 7. Se hace énfasis sobre la apropiación por parte de los tomadores de decisiones, a nivel subnacional y nacional.
- 8. Hubo flexibilidad en el modelo de intervención.
- 9. Proceso de intervención generó capacidades, aprovechó las oportunidades y contó con un equipo de trabajo comprometido.

Por otra parte, se identifican algunos desafíos por abordar, sobre los cuales se deberá poner especial atención, con miras hacia la sostenibilidad de la iniciativa:

- 1. Garantizar la calidad de datos.
- 2. Implementar mecanismos y estrategia de sostenibilidad de la plataforma.
- 3. Asegurar la toma de decisiones basada en datos.
- 4. Asegurar las capacidades instaladas institucionalmente.
- 5. La escalabilidad del proyecto.
- 6. La cooperación interinstitucional.
- 7. Inserción del PiNN dentro de la POLSAN.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

Todos estos aspectos están debidamente documentados, son del conocimiento de la SESAN y sectores involucrados, debido a que los resultados extraídos de estos procesos de aprendizaje se comparten mediante documentos, infografías, notas informativas, spots radiales, actividades lúdicas de aprendizaje y sensibilización.

2.8. Enumere todos los documentos (y el número de ejemplares) producidos durante el periodo de vigencia de la acción en cualquier formato (sírvase adjuntar una copia de cada uno de ellos, salvo si ya ha enviado una en el pasado). Indique cómo se han difundido los documentos producidos, y entre qué destinatarios.

productions, y entre que desunatarios.					
Título	Destinatario	Tipo de	Formato/		
		documento	Ejemplares		
Sistema de registro de datos, con enfoque de derechos Mediante el uso de identificador único (temporal) para el análisis de información.	<ul> <li>Directos</li> <li>Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINASAN)</li> <li>Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional</li> <li>Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN).</li> <li>Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CODESAN) del departamento piloto.</li> <li>Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (COMUSAN) del Municipio piloto.</li> </ul>	Boletín técnico	Digital		
	<ul> <li>Indirectos</li> <li>Cooperantes.</li> <li>Organizaciones de sociedad civil locales.</li> <li>Autoridades municipales y sus direcciones.</li> <li>Direcciones de área departamentales de las instituciones públicas.</li> <li>Instituciones académicas.</li> <li>Instituciones de investigación.</li> <li>Cooperantes técnicos y financieros.</li> <li>Medios de comunicación.</li> </ul>				
Desnutrición en	(los listados arriba)	Boletín técnico	Digital		
Guatemala, 2016 – 2018*					

Título	Destinatario	Tipo de documento	Formato/ Ejemplares
Contando en salud, la			
diferencia entre registros,			
fichas y niños			
Marco Jurídico SAN	(los listados arriba)	Documento	Impreso / 6,000
Plan de mapeo de actores clave, que contribuyen a la prevención de la desnutrición crónica en Guatemala	(los listados arriba)	Protocolo	Digital
Análisis de la política pública municipal de Seguridad alimentaria nutricional con énfasis en la protección de la niñez y adolescencia del Municipio de Momostenango.	(los listados arriba)	Protocolo (inglés y español)	Digital
Innovación en herramientas Tecnológicas para la gestión De información en seguridad Alimentaria nutricional	(los listados arriba)	Protocolo (inglés y español)	Digital
Mapeo de actores y sondeo de Intervenciones sobre la seguridad Alimentaria y nutricional en Guatemala	(los listados arriba)	Protocolo (inglés y español)	Digital
Procesamiento de Datos y visualización de Información relevante para la Gestión de la SESAN	(los listados arriba)	Protocolo (inglés y español)	Digital
Plan de formación y capacitación	(los listados arriba)	Protocolo (inglés y español)	Digital
Mapeo de fuentes de información Y datos para la documentación en Seguridad alimentaria y nutricional En Guatemala	(los listados arriba)	Protocolo (inglés y español)	Digital

Título	Destinatario	Tipo de documento	Formato/ Ejemplares
Análisis sobre las intervenciones Para la prevención y reducción De la desnutrición crónica en Guatemala	(los listados arriba)	Protocolo (inglés y español)	Digital
Identificación de fuentes de información relevante sobre nutrición	(los listados arriba)	Protocolo (inglés y español)	Digital
Presentación del PiNN	(los listados arriba)	Video	Digital
Evolución de las estrategias de reducción de la desnutrición crónica en Guatemala	(los listados arriba)	Estudio de Caso Informe (inglés y español)	Digital
Cuando vivimos en paz	(los listados arriba, incluyendo	Canción	Digital
Vos y yo somos	Población en general divulgado en radio, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Canción	Digital
Desnutrición diferencias e información del SIINSAN y SNIS	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Infografía	Impreso / 5,000
Causas de la desnutrición e información del SIINSAN y SNIS	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	separadores de libros	Impreso / 15,000
Situación de la Desnutrición crónica	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Infografía	Impreso / 5,000
Lactancia materna y la Covid19	(Población en general, divulgada en una radio a nivel nacional y dos a nivel local que abarca toda la región de occidente de país)	Spot radial	Digital / 88 menciones a nivel nacional en idioma español 320 a nivel local en

Título	Destinatario Tipo de documento		Formato/ Ejemplares
			idioma quiché
Estrategia Gran Cruzada Nacional por la Nutrición	(los listados arriba y divulgada de personas a persona y en páginas institucionales)	Documento completo Resumen	Impreso / 500 500
Consideraciones para Realizar donaciones de Alimentos a la población Guatemalteca en el Contexto de la COVID- 19	Programas y proyectos financiados por la DUEG. Divulgado en Taller y enviado vía correo electrónico	Documento	Digital
Reglamento CTI	(los listados arriba)	Documento	Impreso / 1500
Información sobre la importancia de	Población en general distribuidos en centros de salud y en divulgados	Trifoliares	Impreso / 5000
NutriNiños	en los SIMSAN y SIDESAN	Volantes	Impreso / 5000
Documento sobre el Procesos de Planificación y Presupuesto: Elementos clave para la toma de decisiones en seguridad alimentaria y nutricional en Guatemala.	(los listados arriba divulgados en los SIMSAN y SIDESAN)	Documento	Digital
Boletín Técnico Agrícola.	(los listados arriba divulgados en los SIMSAN y SIDESAN)	Boletín técnico	Digital
Boletín Técnico de Salud	(los listados arriba divulgados en los SIMSAN y SIDESAN)	Boletín técnico	Digital
Sistema de Información Departamental en SAN (SIDESAN).	(los listados arriba divulgados en los SIMSAN y SIDESAN)	Infografía	Digital
Sistema de Información Municipal en SAN (SIMSAN)	(los listados arriba divulgados en los SIMSAN y SIDESAN)	Infografía	Digital
Indicadores Demográficos y Nutricionales del Municipio de Momostenango.	(los listados arriba divulgados en los SIMSAN y SIDESAN)	Infografía	Digital
Centros de Aprendizaje de Desarrollo Rural (CADER).	(los listados arriba divulgados en los SIMSAN y SIDESAN)	Infografía	Digital
Ranking Municipal.	(los listados arriba divulgados en los SIMSAN y SIDESAN)	Infografía	Digital
Gobernanza en SAN.	(los listados arriba divulgados en los SIMSAN y SIDESAN)	Infografía	Digital

Título	Destinatario	Tipo de documento	Formato/ Ejemplares
Finanzas Públicas	(los listados arriba divulgados en los SIMSAN y SIDESAN)	Infografía	Digital
Informe de Resultados. Prueba Piloto del Registro Social de Hogares -RSH- en Caserío Pancá, del Municipio de Momostenango, departamento de Totonicapán.	COMUSANNA Momostenango	Documento	Digital
Propuesta Dirección Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (DIMUSAN).	COMUSANNA Momostenango	Documento	Digital
Mapeo de Actores Sociales para hacer seguridad alimentaria y nutricional en municipio de Momostenango, Totonicapán.	COMUSANNA Momostenango	Documento	Digital
Número de población infantil en	COMUSANNA Momostenango y población en general	Material informativo.	Impreso / 200
Momostenango.  Avión de la ventana de los mil días con su guía	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Mousepad  Material lúdico	1 Kit
Cancha de futbol sobre la dinámica con su guía	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Material lúdico	1 Kit
Capirucho de los mil días con su guía	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Material lúdico	100 unidades
Capirucho de la gobernanza con su guía	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Material lúdico	100 unidades

Título	Destinatario	Tipo de documento	Formato/ Ejemplares
Hexágono sobre integración de la coordinación interinstitucional con su guía	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Material lúdico	100 unidades
Triangulo sobre estrategias para reducir la malnutrición con su guía	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Material lúdico	100 unidades
Metodología del cálculo de la desnutrición crónica	Nutricionistas	Infografía	Digital
Intervenciones para una buena nutrición infantil	Tomadores de decisión	Infografía	Digital: SIMSAN- SIDESAN
Evaluación de intervenciones en nutrición departamento de Totonicapán, Guatemala	Tomadores de decisión	Documento	Digital: SIDESAN
Predicción de malnutrición con datos de la población menor de 5 años que asisten a los servicios de salud del departamento de Totonicapán, Guatemala	Tomadores de decisión	Documento	Digital: SIDESAN
Resultados de 4 años del proyecto y su continuidad	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Inserto en Prensa	Tiraje / 40,400.00
Informe sobre resultados 4 años del proyecto	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Informe	Impreso / 500
Resumen de los resultados 4 años del proyecto	(los listados arriba, incluyendo Población en general divulgado de persona a persona, en actividades del proyecto, de SESAN y otras instituciones, así como actividades conjuntas de la DUEG)	Video	Digital

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

2.9. Por favor, enumere todos los contratos (obras, servicios y suministros) superiores a 60 000 EUR que hayan sido adjudicados con vistas a la ejecución de la acción desde el último informe intermedio durante el periodo de notificación, indicando para cada uno de ellos el importe, el nombre del contratista y una breve descripción de la forma en que fue elegido el contratista.

En el cuadro se comparten detalles del único contrato cuyo monto fue superior a los EUR 60,000 durante todo el período de implementación de la Acción:

No. Contrato	Nombre del contratista	Monto (EUR)	Descripción breve del proceso de adjudicación
01-2018	TECNASA, S.A.	96,667.95	Se realizó un proceso de licitación, de la cual participaron 2 empresas. Posteriormente se realizó un proceso de análisis de ofertas mediante cuadros comparativo y evaluación de las características técnicas de los equipos; así como el valor de cada oferta para determinar a la empresa seleccionada. La revisión técnica se realizó con el apoyo del analista de sistemas contratado por el proyecto, el coordinador informático de SESAN y el equipo de TI de CATIE Costa Rica.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

## 3. Beneficiarios/entidades afiliadas y otros tipos de cooperación

3.1. ¿Cómo valora Ud. la relación entre los beneficiarios/entidades afiliadas de este contrato de subvención (es decir, los que hayan firmado el mandato del coordinador o la declaración de la entidad afiliada)? Aporte información específica sobre cada beneficiario/entidad afiliada.

La estructura del Comité Directivo del Proyecto ha permanecido activa, siendo un espacio de coordinación y comunicación estratégico y funcional para lograr una adecuada implementación de la Acción, por lo que la valoración de la relación entre CATIE y la DUEG y entre el CATIE y SESAN; ha sido muy buena.

La SESAN como ente coordinador multisectorial e institución rectora de la seguridad alimentaria y nutricional del SINASAN, a pesar de los cambios indicados; ha participado de forma activa y facilitado la coordinación a nivel municipal y departamental en el desarrollo de la plataforma del SIMSAN y SIDESAN. Asimismo, el MAGA, el MSPAS, el MIDES, MINEDUC, SEGEPLAN, INE, 8 municipalidades y la Gobernación Departamental de Totonicapán han participado de forma activa en la provisión y análisis de los datos relacionados con los programas o intervenciones relacionados con la prevención de la desnutrición crónica, especialmente a nivel subnacional.

3.2. El acuerdo suscrito entre los signatarios del contrato de subvención ¿está destinado a continuar? En caso de respuesta afirmativa, ¿cómo? Si no, ¿por qué?

Si, se tiene prevista la suscripción de un nuevo contrato de subvención, entre el CATIE y la DUEG, lo cual habilitará una segunda fase del proyecto PiNN, prevista para iniciar el segundo semestre de 2021. Se cuenta con avales e insumos institucionales de la SESAN y otros sectores clave identificados e involucrados durante la primera fase, obtenidos mediante sesiones y talleres de trabajo.

3.3. ¿Cómo valoraría Ud. la relación entre su organización y las autoridades estatales de los países en que se lleva a cabo la acción? ¿Cómo ha afectado dicha relación al desarrollo de la acción?

El CATIE siempre ha mantenido una excelente comunicación y coordinación con las autoridades a nivel de municipios, así como con ministerios y secretarías. Se han sostenido reuniones con las nuevas autoridades del Gobierno 2020-2024 a nivel central, municipal y departamental las cuales han permitido de forma efectiva la continuidad de la implementación de la Acción, se manifestó el interés en replicar la experiencia de la gestión de información municipal y departamental del sitio piloto en los municipios de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición - GCNN; posteriormente extender el modelo de gestión de información a los municipios del Programa Crecer Sano y a nivel nacional. Se mantiene buena comunicación y coordinación con la SESAN, con la Vicepresidencia de la República en el abordaje de los temas que se tratan en la CONASAN en especial los de la GCNN. Se ha mantenido comunicación con los beneficiarios de la Acción, mediante el uso de plataformas virtuales para el desarrollo de reuniones y seminarios con los equipos técnicos a nivel municipal e interministerial.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

## 3.4. Si es pertinente, describa su relación con cualquier otra organización implicada en la ejecución de la acción:

La PiNN ha promovido y fortalecido el análisis de datos cualitativos y cuantitativos multisectoriales. Durante el período de Acción se sostuvieron varias reuniones de trabajo y coordinación, con las siguientes instituciones:

- UNICEF Guatemala.
- Vicepresidencia de la República.
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación.
- Ministerio de Desarrollo Social.
- Municipalidad de Momostenango del departamento de Totonicapán.
- Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Ministerio de Educación.
- Instancia de Consulta y Participación Social.
- Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia.
- Movimiento Scaling Up Nutrition.
- Capacity for Nutrition (C4N).

### 3.5. Si es pertinente, describa si ha habido contactos y sinergias con otras acciones.

#### La Unión Europea financia cuatro Acciones relacionadas con sistemas de información SAN en Guatemala:

- Estrategia Integral para combatir la desnutrición crónica, liderada por UNICEF con el objetivo de mejorar e implementar un Sistema de Gestión de la Información que incluye el monitoreo de las intervenciones y del gasto público en acciones de SAN
- 2. Estrategia de APS para combatir la desnutrición crónica en Guatemala, liderada por OPS en apoyo al MSPAS para fortalecer el sistema de información y vigilancia de salud en puestos y centros de salud
- 3. Proyecto Pro-Resiliencia, liderado por WFP enfocado en construir capacidades para generar y diseminar datos mediante sistemas de información para gestión de riesgos y alerta temprana
- 4. Proyecto PiNN CATIE, enfocado en el fortalecimiento de las capacidades nacionales para monitorear la reducción de la desnutrición crónica e implementar políticas y programas efectivos basados en evidencia

Existe un propósito común en todas estas acciones que demandan de la coordinación para potenciar las oportunidades y complemento que pueden aportarse mutuamente las Acciones, dado que están alineadas hacia el fortalecimiento de procesos de gestión de conocimientos y sistemas de información en salud y nutrición, visualización y utilización de datos para toma de decisiones. Por otra parte, los beneficiarios e interlocutores tales como SESAN, MSPAS MAGA, MIDES y otros; son comunes en todas las acciones; identificando temas de interés sobre la atención a los sistemas de información a nivel municipal, mejora de la gobernanza SAN a nivel municipal y comunal, fortalecimiento de capacidades para generar, colectar, analizar y utilizar datos para toma de decisiones, así como promover prácticas para el cambio de comportamientos y su incorporación en los sistemas.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

Se cuenta con una hoja de ruta propuesta para dicho trabajo colaborativo, en la cual el proyecto PiNN CATIE compartirá sus experiencias y lecciones aprendidas con las agencias UNICEF, OPS y PMA.

Se estableció sinergias con UNICEF, para el desarrollo de una aplicación móvil para elaborar encuestas sobre situación de SAN a nivel comunitario.

Además, a nivel municipal (Momostenango), se continuó el trabajo de forma coordinada con el proyecto aprobado por el Movimiento SUN ejecutado por Funcafé, fortaleciendo las acciones municipales para mejorar la situación de la gobernanza en seguridad alimentaria y nutricional como en el apoyo a las familias en mejorar las condiciones de las familias en situación de inseguridad alimentaria.

Se ha continuado la coordinación de acciones con el proyecto FIRST, ejecutado por FAO, en apoyo al fortalecimiento de la gestión de INCOPAS y en apoyo a la actualización de la política nacional de seguridad alimentaria y nutricional.

3.6. Si su organización ha recibido previamente subvenciones de la UE con el fin de apoyar al mismo grupo destinatario, ¿en qué medida esta acción ha sido capaz de desarrollar/complementar la(s) acción(es) previa(s)? (Detalle todas las subvenciones de la UE pertinentes previas).

El CATIE no ha recibido previamente una subvención de la UE para apoyar a la SESAN.

## 3.7. ¿Cómo evalúa Ud. la cooperación con los servicios del Órgano de Contratación?

Ha sido muy buena, considerando los alcances derivados de las reuniones bilaterales entre el CATIE y la DUEG, se ha obtenido gran atención y apertura al tratar los asuntos de la implementación de la Acción. Asimismo, se contó con el acompañamiento de personal clave de la DUEG en el desarrollo de reuniones ordinarias y extraordinarias del Comité Directivo del Proyecto (aproximadamente 14 reuniones, durante el período de implementación de la Acción). Además, se obtuvo comunicación continua entre autoridades, mediante visitas del director general del CATIE con el embajador de la Unión Europea en Guatemala, acompañados por los equipos técnicos del proyecto PiNN y la representación del CATIE y delegados de la cooperación. Asimismo, se valora altamente la coordinación mediante la DUEG con otras instituciones socias y estratégicas que implementan otras acciones en el país relacionadas con sistemas de información SAN.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

## 4. Visibilidad

### ¿Cómo se garantiza en esta acción la visibilidad de la contribución de la UE?

En todas aquellas actividades contempladas dentro del Plan de comunicación y visibilidad aprobado por la DUEG, se aplican las normas de visibilidad del Manual de Comunicación y Visibilidad de la Unión Europea. Esto se hace constar en el caso de documentos técnicos, talleres, intercambios, reuniones, discursos, materiales promocionales (carpetas, cuadernos, lapiceros, etc.), campañas, que han sido divulgadas en medios electrónicos y redes sociales de CATIE, SESAN, DUEG, Capacity for Nutrition. Se otorga reconocimiento al apoyo y se ha hecho énfasis en los resultados, productos y beneficios de la donación de la Unión Europea. Todos estos materiales han sido aprobados por el jefe de prensa de la DUEG. En actividades de alto nivel, se ha procurado la presencia del embajador de la Unión Europea en Guatemala, así también de la Task Manager de la Acción en coordinación con el jefe de prensa de la DUEG.

La Comisión Europea puede decidir dar publicidad a los resultados de la acción. ¿Tiene alguna objeción a la posibilidad de que este informe sea publicado en la página web de EuropeAid? Si la respuesta es afirmativa, indique cuáles son sus objeciones.

No se tiene objeción ante la posibilidad que este informe sea publicado en la página web de EuropeAid.

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

## 5. Ubicación de los registros, documentos contables y justificantes

Todos los registros, documentos contables y justificantes de gastos autorizados se encuentran de manera física en las Oficinas del CATIE Guatemala (2a avenida 7-15 zona 14, Los Arcos, Guatemala; Ciudad de Guatemala). La información general y documentación de reportes de la Acción se tiene disponible para descarga en forma digital desde la página oficial del Proyecto PiNN en CATIE: <a href="https://catie.ac.cr/guatemala/es/proyectos/plataforma-de-informacion-nacional-sobre-nutricion-pinn.html">https://catie.ac.cr/guatemala/es/proyectos/plataforma-de-informacion-nacional-sobre-nutricion-pinn.html</a> el cuál es actualizado al aprobarse los entregables finales por parte del proyecto.

Nombre de la persona de contacto de la acción: Julio Gustavo López Payés
Firma:
Localidad: 2da. Avenida 7-15 zona 14, Los Arcos, Guatemala.
Plazo para la presentación del informe: 60 días

Fecha de envío del informe: 04 de agosto de 2021

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

### 6. Anexos

### Anexo 6.1. Lista de fuentes y medios de verificación de los objetivos del proyecto

- Lovon, M. Evolución de las estrategias de reducción de la desnutrición crónica en Guatemala. Montpellier, France: Agropolis International, NIPN Global Support Facility. 2019. Este informe se puede reproducir libremente, para todo o en parte, siempre que la fuente esté debidamente citada. El informe completo se puede descargar siguiendo este enlace: <a href="https://www.nipn-nutrition-platforms.org/IMG/pdf/rapport\_guatemala-final\_web-2.pdf">https://www.nipn-nutrition-platforms.org/IMG/pdf/rapport\_guatemala-final\_web-2.pdf</a> Ilustración de portada: Unión Europea
- PROATEC SRL. Informe de Evaluación Final del Proyecto "Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición". Agosto de 2017 a Junio de 2021 Contrato de Subvención Acciones Exteriores de la Unión Europea Food/2017/386-542. El informe completo se puede descargar siguiendo este enlace: <a href="https://catie.ac.cr/guatemala/attachments/article/56/Informe-Final-Evaluacion-PINN-2021.pdf">https://catie.ac.cr/guatemala/attachments/article/56/Informe-Final-Evaluacion-PINN-2021.pdf</a>
- 3. SIC4 Change. Informe final sobre sistematización del proyecto "Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición" Contrato de Subvención Acciones Exteriores de la Unión Europea Food/2017/386-542. El informe completo se puede descargar siguiendo este enlace: https://catie.ac.cr/guatemala/attachments/article/56/Informe-Sistematizaci%C3%B3n-PiNN.pdf
- 4. Fonseca, L. Evaluación de intervenciones en nutrición Departamento de Totonicapán, Guatemala. Informe final de consultoría del proyecto "Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición" Contrato de Subvención Acciones Exteriores de la Unión Europea Food/2017/386-542.

#### Anexo 6.2. Lista de fuentes y medios de verificación del resultado 1

- CTI reactivación y elaboración de reglamento.
- Convenios de cooperación firmados en el marco de la implementación de la Acción
  - o Convenio de Cooperación entre SESAN y CATIE (Adenda I y Adenda II)
  - Convenio de Cooperación Técnica entre Municipalidad de Momostenango y CATIE
  - o Convenio de Cooperación entre CATIE y MIDES
  - o Plan Colaborativo MIDES-CATIE
  - Convenio de Cooperación Técnica entre la municipalidad de San Andrés Xecul y CATIE
  - Convenio de Cooperación Técnica entre la municipalidad de Santa María Chiquimula y CATIE
  - Convenio de Cooperación Técnica entre la municipalidad de Santa Lucía la Reforma y CATIE
  - Convenio de Cooperación Técnica entre la municipalidad de San Bartolo y CATIE
  - Convenio de Cooperación Técnica entre la municipalidad de San Francisco el Alto y CATIE
  - Convenio de Cooperación Técnica entre la municipalidad de Totonicapán y CATIE

Fecha de inicio: 1 de agosto de 2017. Fecha de finalización: 31 de julio de 2021.

- Plataforma del SIINSAN. http://www.siinsan.gob.gt/siinsan/tablero-busqueda-activa/
- Plataforma del SIDESAN. <a href="https://totonicapan.sidesan.org.gt/">https://totonicapan.sidesan.org.gt/</a>
- Plataformas del SIMSAN (8 municipios del departamento de Totonicapán)
  - o <a href="https://momostenango.simsan.org.gt">https://momostenango.simsan.org.gt</a>
  - o <a href="https://sanandresxecul.simsan.org.gt/">https://sanandresxecul.simsan.org.gt/</a>
  - o <a href="https://sancristobaltotonicapan.simsan.org.gt/">https://sancristobaltotonicapan.simsan.org.gt/</a>
  - o https://santalucialareforma.simsan.org.gt
  - o https://sanbartolo.simsan.org.gt
  - o <a href="https://santamariachiquimula.simsan.org.gt">https://santamariachiquimula.simsan.org.gt</a>
  - o <a href="https://sanfranciscoelalto.simsan.org.gt">https://sanfranciscoelalto.simsan.org.gt</a>
  - o <a href="https://totonicapan.simsan.org.gt">https://totonicapan.simsan.org.gt</a>

#### Anexo 6.3. Lista de fuentes y de medios de verificación del resultado 2

- Desarrollo de aplicaciones web y móviles: NutriNiños, alimento complementario, gobernanza en SAN, búsqueda activa de casos de DA, entrega de micronutrientes, monitoreo comunitario (cambio social y comportamiento) y monitoreo de DA.
- Propuesta metodológica para monitoreo de GCNN (documento).
- Proceso de documentación de calidad de datos para plataformas SIMSAN y SIDESAN
- Cursos y capacitaciones: R, WordPress, Estadística avanzada, Políticas, SIMSAN-SIDESAN, herramientas GSAN y cursos de género (actualización tabla).
- Registro Social de Hogares (MIDES).
- Fortalecimiento con equipo y herramientas tecnológicas a SESAN.

#### Anexo 6.4. Lista de fuentes y medios de verificación del resultado 3

- Conformación y creación de DIMUSAN (Momostenango).
- Política municipal de SAN (Momostenango).
- INCOPAS: Insumos técnicos para actualización de la Política Nacional de SAN
- Ciclos de preguntas.
- Plan de comunicación y visibilidad.
- Materiales informativos y de sensibilización (Ver numeral 2.8).

Otros productos generados en el trimestre (abril-julio 2021)

- Informe de buena práctica en SIMSAN.
- Vídeo final proyecto PiNN.
- Propuesta de Fase II de la Acción.