



UNIÓN EUROPEA



Solutions for the Inclusive Green Development
Soluciones para el Desarrollo Verde Inclusivo

Proyecto PiNN

PLATAFORMA DE INFORMACIÓN
NACIONAL SOBRE NUTRICIÓN

ANEXO VI INFORME DESCRIPTIVO INTERMEDIO



Índice de contenido

	Página
1. Descripción	07
2. Evaluación de la ejecución de las actividades de la acción y de los correspondientes resultados	08
2.1. Resumen de la acción	08
2.2. Resultados y actividades	09
Resultado 1: Las instituciones nacionales proporcionan información y análisis relevante en nutrición que se necesita para las decisiones de políticas	12
Resultado 2: Los tomadores de decisiones demandan productos del PiNN en aumento para tener el respaldo en la toma de decisiones a nivel político	14
Resultado 3: Todos los países han fortalecido su pertenencia del PiNN	16
Resultado 4: Difusión del enfoque global del PiNN y de las experiencias de aprendizaje	18
2.3. Matriz del marco lógico actualizada	30
2.4. Matriz de actividades	36
2.5. Proporcione un plan de acción actualizado para las futuras actividades del proyecto	43
3. Beneficiarios/entidades afiliadas, becarios y otros tipos de cooperación	45
4. Visibilidad	46

Lista de siglas y acrónimos utilizados en el informe

ACF	Alimento Complementario Fortificado
CA	Comité Asesor
BpSAN	Banco de Preguntas de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CDP	Comité Directivo del Proyecto
C4N	Capacity for Nutrition
CODESAN	Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional
COMUSAN	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CONASAN	Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CCSyC	Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento
COMUSANNA	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en la Protección de la Niñez y Adolescencia de Momostenango
CONASAN	Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CSI	Coordinación de Sistemas de Información
CTI	Comité Técnico de Enlace Interinstitucional
DUEG	Delegación de la Unión Europea en Guatemala
DDRIS	Dirección Departamental de Redes Integradas de Salud
DTI	Dirección de Tecnología e Información
GCNN	Gran Cruzada Nacional por la Nutrición
GIA	Grupo de Instituciones de Apoyo
GSAN	Gobernanza de la Seguridad Alimentaria y Nutricional
INAB	Instituto Nacional de Bosques
INCOPAS	Instancia de Consulta y Participación Social
INM	Informe de la Nutrición Mundial
JME	Estimaciones conjuntas sobre malnutrición infantil (JME, por sus siglas en inglés)
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MC	Monitoreo Comunitario
Mides	Ministerio de Desarrollo Social
Minfin	Ministerio de Finanzas Públicas
Mspas	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
M&E	Monitoreo y Evaluación
NIPN	National Information Platforms for Nutrition
OMS	Organización Mundial de la Salud (en español)
PiNN	Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición
POLSAN	Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
PROSAN	Programa de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República
SIDESAN	Sistema de Información Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SIGSA	Sistema de Información Gerencial de Salud
SIMSAN	Sistema de Información Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SIINSAN	Sistema de Información Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SINASAN	Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SUN	Scaling Up Nutrition
UE	Unión Europea
Unicef	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

1. Descripción

- 1.1. **Nombre del coordinador del contrato de subvención:** Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).
- 1.2. **Nombre y cargo de la persona de contacto:** Julio Gustavo López Payés, Representante.
- 1.3. **Nombre de los beneficiarios y entidades afiliadas que participan en la acción:** Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN); Miembros del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINASAN); las instancias de Gobierno y de la sociedad civil que forman parte del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN); autoridades municipales y departamentales, cuyas actividades estén directamente vinculadas con los objetivos de la acción.
- 1.4. **Título de la acción:** Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición, Fase II, en Guatemala.
- 1.5. **Número de contrato:** FOOD/2021/426-251
- 1.6. **Fecha de inicio y fecha final del periodo de referencia:** 01 de octubre 2022 al 30 de septiembre de 2023.
- 1.7. **País:** Guatemala
- 1.8. **Beneficiarios finales y/o grupos destinatarios¹ (si son diferentes) (incluyendo el número de hombres y mujeres):** Siete municipios (control) al finalizar el proyecto contarán con un Sistema Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SIMSAN); los beneficiarios finales son alrededor de 134,632 (niños/as menores de 5 años y mujeres de 15 a 49 años) como parte de los grupos de población objetivo que se priorizan en las estrategias nacionales en seguridad alimentaria y nutricional, sobre un estimado de población general de 317,090, según se detalla a continuación:

Población total	Hombres	Mujeres	Niños <5 años	Niñas <5 años	Mujeres 15-49 años
317,090	150,401	166,689	23,811	23,165	87,656

Para el caso de los 10 departamentos Se espera que, al finalizar el proyecto, los 10 departamentos priorizados en la Gran Cruzada por la Nutrición, cuenten con un Sistema Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SIDESAN). En este caso, los beneficiarios finales ascienden a 3,375,152 (niños/as menores de 5 años y mujeres de 15 a 49 años) como parte de los grupos de población objetivo que se priorizan en las estrategias nacionales en seguridad alimentaria y nutricional, sobre un estimado de población general de 7,380,260, según se detalla a continuación:

Población total	Hombres	Mujeres	Niños <5 años	Niñas <5 años	Mujeres 15-49 años
7,380,260	3,554,728	3,825,532	552,536	548,148	2,274,468

¹ Los «grupos destinatarios» son los grupos o entidades que se verán directamente beneficiados por el proyecto a nivel del objetivo del proyecto, mientras que los «beneficiarios finales» son aquellos que se beneficiarán del proyecto a largo plazo y tanto a nivel social como sectorial, en sentido amplio.

Como parte del proyecto se atenderán los municipios y departamentos que por interés de las autoridades nacionales, entre las que figura el departamento y municipios de Petén ; asimismo, se podrán atender otras regiones que cuentan con iniciativas de la cooperación internacional, así como miembros del Grupo de Instituciones de Apoyo (GIA), que manifiesten el compromiso en replicar la experiencia de gestión del conocimiento e información para mejorar la toma de decisiones en nutrición y seguridad alimentaria y nutricional.

2. Evaluación de la ejecución de las actividades de la acción y de los correspondientes resultados

2.1. Resumen de la acción

En el segundo año de implementación de la acción (en adelante el proyecto) se finalizó la recopilación de preguntas o requerimientos de información de tomadores de decisión a nivel nacional (ministerios y secretarías) y a nivel subnacional (departamental y municipal) que corresponden al primer ciclo de preguntas; como parte de este proceso se recibieron 136 preguntas, la mayoría de ellas (45%), relacionadas con el eje transversal de Coordinación y Articulación de las Acciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (POLSAN) 2022-2037 seguido por las preguntas relacionadas con el eje temático de aprovechamiento biológico de los alimentos (18%). El 71% de las preguntas están vinculadas con la estrategia nacional de seguridad alimentaria y nutricional a nivel nacional, llamada Gran Cruzada Nacional por la Nutrición (GCNN); el 57% de las preguntas están vinculadas con la POLSAN, y el resto con otros instrumentos de intervención del Estado en materia de nutrición y seguridad alimentaria. En este caso se priorizaron 26 preguntas y se inició con un proceso de análisis de datos para la preparación de informes para tomadores de decisión.

La SESAN y el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS) con el apoyo del proyecto, fortalecieron sus capacidades en análisis de datos, apoyo enfocado en consolidar sus sistemas de gestión de información para la toma de decisiones relacionadas con la nutrición; asimismo, recibieron asistencia técnica en análisis de datos, entre los que resaltan, datos de la sala situacional de nutrición y salud (automatización del análisis de datos de nutrición y salud para el nivel municipal), las aplicaciones móviles y web llamada monitoreo comunitario. Estas herramientas informáticas proveerán información en el nivel municipal para mejorar la coordinación en la implementación de las intervenciones multisectoriales para la prevención de la malnutrición. En temas de presupuesto, se realizó un análisis del gasto municipal en seguridad alimentaria y nutricional a nivel nacional.

Con los productos del segundo año, se inicia un proceso de análisis y presentación de evidencia para la toma de decisiones contribuyendo de forma efectiva en mejorar la gobernanza en nutrición a nivel nacional.

Con relación al sistema de monitoreo del proyecto, según la categoría de clasificación del nivel de avance, en la categoría **de acuerdo con lo programado** se registra un **16%**, con **algunos avances el 76 %** y lo **programado para otro período** el año tres 8%. En el año 3 de proyecto, se ha programado ejecutar las actividades y alcanzar los productos esperados de acuerdo con el marco lógico. Con el cambio

de gobierno en el año 2024, se hará necesario presentar el proyecto con las nuevas autoridades de la SESAN y con las instituciones miembros del SINASAN, así como a miembros de las CODESAN y COMUSAN. ; A la fecha del informe no se identificaron cambios en el marco lógico. Es importante resaltar que, la actual administración de la SESAN (el cuarto cambio de autoridad en un período de gobierno de 4 años) no se tuvo la disposición ni voluntad de continuar con el escalamiento de los SIMSAN y SIDESAN, a pesar del interés manifestado por las autoridades multisectoriales de 11 departamentos del país; en su defecto, las autoridades de la SESAN solicitaron que se les apoyara en la construcción e implementación de la Sala Situacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, por lo que, se retomará el escalamiento de los sistemas de información con las nuevas autoridades para el período 2024-2028.

La Coordinación Global y la Delegación de la Unión Europea (DUEG) en Guatemala, el CATIE mantiene estrecha coordinación y comunicación para la implementación del proyecto basado en el enfoque operacional, adaptado al contexto político, institucional y administrativo guatemalteco. En el marco de la gobernanza de la implementación del proyecto se celebraron 2 reuniones de Comité Directivo del Proyecto (CDP)

2.2. Resultados y actividades

En la Figura 1, se muestra una gráfica con el avance de la ejecución del proyecto, Tal como se puede observar al año 2 se ha logrado avanzar en la ejecución de actividades hasta un 76%, esperando que, con la ejecución del año 3 (octubre 2023 a septiembre 2024) se logre finalizar los procesos iniciados de análisis de datos, presentación de resultados o hallazgos para que tomadores de decisión puedan fortalecer sus procesos administrativos, técnicos, políticos, de planificación y/o programación de presupuesto a nivel nacional, departamental o municipal, para mejorar la gobernanza en nutrición.

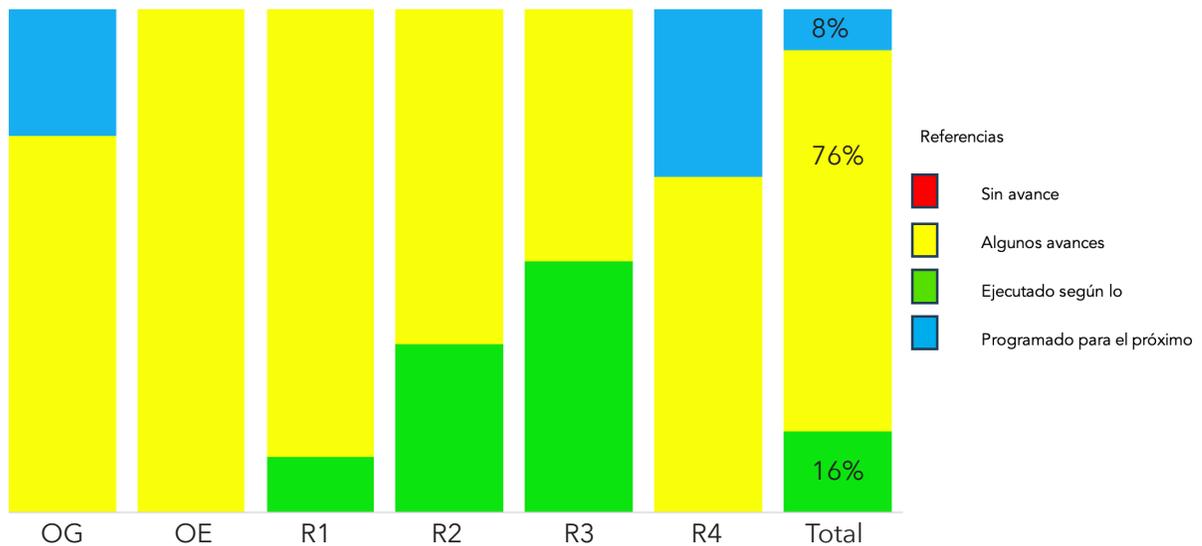


Figura 1 Avances de resultados según el marco lógico

Fuente: CATIE, 2023. Sistema de monitoreo del proyecto PiNN Fase II.

Repercusión / objetivo específico.

Se ha fortalecido la gobernanza en nutrición en los países socios del PiNN con base en la evidencia.

Indicador 1. Nueve (9) países socios usan la información y el análisis que surge de los procesos del PiNN para la toma de decisiones a nivel de políticas, programas o inversión en nutrición en sectores relacionados.

Avances:

Se ha apoyado a la SESAN con la ejecución de la herramienta para el Monitoreo de la Gobernanza en Seguridad Alimentaria y Nutricional SAN (GSAN), la cual permite sistematizar la autoevaluación de la gobernanza de las Comisiones Municipales de Seguridad Alimentaria y Nutricional (OMUSAN), mediante el registro de 31 variables y 7 indicadores.

La herramienta GSAN cuenta con información desde el 2020 a la fecha y su cobertura es nacional, ya que el 100% de los municipios del país realizan la autoevaluación de la gobernanza de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN); este proceso facilita realizar análisis sobre la evolución que cada municipio ha tenido con relación a la gobernanza en SAN en su territorio, permitiendo que se tomen decisiones con relación a lo que hacen las COMUSAN y sus aportes en la reducción de la desnutrición crónica en el país. La información ha sido utilizada en las giras presidenciales en el interior del país en reuniones con alcaldes municipales.

La coordinación con la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS) se mantiene activa, considerando que, durante el año reportado se realizó un cambio de la asamblea, a quienes se les presentó los resultados obtenidos de forma conjunta con el acompañamiento del proyecto PiNN. En este espacio estratégico se compartieron los objetivos y resultados esperados del proyecto en su segunda fase.

Medios de verificación:

- Ficha técnica de GSAN.
- Tableros GSAN actualizados por cuatrimestre.
- Nombramiento de nueva Asamblea INCOPAS.

Indicador 2. Nueve (9) países socios han mejorado el monitoreo y el análisis de los aportes, productos, resultados e impactos específicos y sensibles de nutrición para la seguridad alimentaria y nutricional a niveles nacional y subnacional.

Avances:

Se ha trabajado en la elaboración de un informe de integración y definición de criterios para intervenciones sensibles y específicas a la nutrición, uniendo la base conceptual del modelo de Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) con el utilizado por la estrategia nacional a Gran Cruzada Nacional por la Nutrición. En este caso se ha trabajado con un enfoque integral, el cual permite orientar y delimitar las acciones en las que el proyecto PiNN promueve intervenciones enfocadas en incidir en la implementación de estrategias y acciones que impacten en los problemas de malnutrición del país, especialmente aquellos problemas de déficit nutricional como la desnutrición infantil.

Se ha trabajado en consolidar el monitoreo y análisis de datos locales, fortaleciendo el proceso de automatización de la Sala Situacional de Nutrición en el departamento de Totoncapán; esto se ha desarrollado mediante la creación de criterios técnicos basados en la versión oficial de la sala situacional de nutrición del MSPAS. Esta sala situacional se desarrolló para el departamento de Totoncapán a través de talleres con 17 expertos locales de nutrición y acompañamiento del nivel central de la institución. En este caso, la propuesta fue desarrollada por el proyecto, con base en dos aspectos: 1. Requerimientos técnicos; y 2. El desarrollo informático de una aplicación de automatización de datos extraídos desde el sistema oficial de información de salud pública y validada por el personal técnico de la Dirección Departamental de Redes Integradas de Salud (DDRIS) de Totoncapán. Esta aplicación fue presentada ante la autoridad del MSPAS (viceministro del Primer Nivel de Atención), para que esta herramienta sea institucionalizada y utilizada a nivel nacional.

Se ha fortalecido a la SESAN con la creación de formularios para la recolección de datos (desarrollo informático de una herramienta), visualización y análisis de datos relacionados con las líneas de acción de la GCNN. Cada aplicación elaborada cuenta con la documentación técnica informática para dar seguimiento a su uso y funcionamiento tanto para usuarios técnicos como para administradores, lo cual facilitará el análisis de la información que se genere en campo (con la información primaria).

Las herramientas informáticas en las que se han generado por el proyecto PiNN son:

1. **Monitoreo Comunitario (MC):** permite recopilar datos sobre las mujeres de la comunidad, con el propósito de comprender la situación en cuanto a sus conocimientos y prácticas relacionadas con la salud y la nutrición. Esto se aplica a mujeres adolescentes, embarazadas, madres de niños menores de 6 meses y madres de niños de 6 a 24 meses. Los datos recopilados permiten el análisis de la situación por miembros de la comunidad para proponer posibles mejoras que permitan un cambio social y de comportamiento.
2. **Monitoreo de Desnutrición Aguda (MODA):** sistematiza y mejora el monitoreo de desnutrición aguda detectado por los servicios de salud. Determina si los casos detectados, reciben tratamiento de manera oportuna, ya sea ambulatorio o con internamiento, identifica las principales razones del estado del tratamiento que reciben los niños, y brinda información a las autoridades correspondientes sobre los principales hallazgos identificados en el monitoreo.
3. **Alimento Complementario Fortificado (ACF):** genera información para la preparación de informes trimestrales al MSPAS, al Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) y a la SESAN.
4. **Mapeo de actores:** facilita la generación de un mapa geográfico con la información de los proyectos, programas o iniciativas de SAN, información de donantes y ejecutores de proyectos a nivel nacional.

Medios de verificación:

- Manual técnico y de usuario de las herramientas informáticas: monitoreo comunitario, monitoreo de desnutrición aguda, alimento complementario fortificado y mapeo de actores.

Realizaciones o Resultados

Resultado 1: Las instituciones nacionales proporcionan información y análisis relevante en nutrición que se necesita para las decisiones de políticas

Indicadores

1.1 En cada uno de los 9 países del PiNN, la Unidad de análisis de datos multisectoriales produce un informe con recomendaciones de políticas con base en los análisis de los datos.

Meta: Tres informes anuales (hasta 2024).

Avances: Se realizó un informe del Gasto Público Municipal en SAN con recomendaciones para políticas públicas:

- a. Se realizó un diálogo con autoridades electas (alcaldes municipales y miembros de su Concejo Municipal) del departamento de Totonicapán, para el período 2024 al 2028., Con esto se busca posicionar la importancia de continuar con la inversión municipal en temas de seguridad alimentaria y nutricional. Se recomendó fortalecer el funcionamiento de oficinas y direcciones municipales de seguridad alimentaria y nutricional, y apoyar en la coordinación multisectorial para mejorar la gobernanza en nutrición.
- b. El segundo diálogo se realizó con funcionarios públicos del Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN), la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) y la SESAN para abordar los principales hallazgos y recomendaciones sobre el análisis del informe de gasto público municipal.

Durante el desarrollo de los diálogos se tuvo una participación de 26 mujeres y 36 hombres, comprendidos entre las edades de 16-49 (54) y de 50 a más (6), 13 pertenecientes al pueblo maya, 30 mestizos y 19 no contestaron, como se muestra en la Figura 2, considerando el contexto multicultural, multiétnico y de autoridades que tiene su competencia en los temas de interés se ha logrado una buena asistencia.

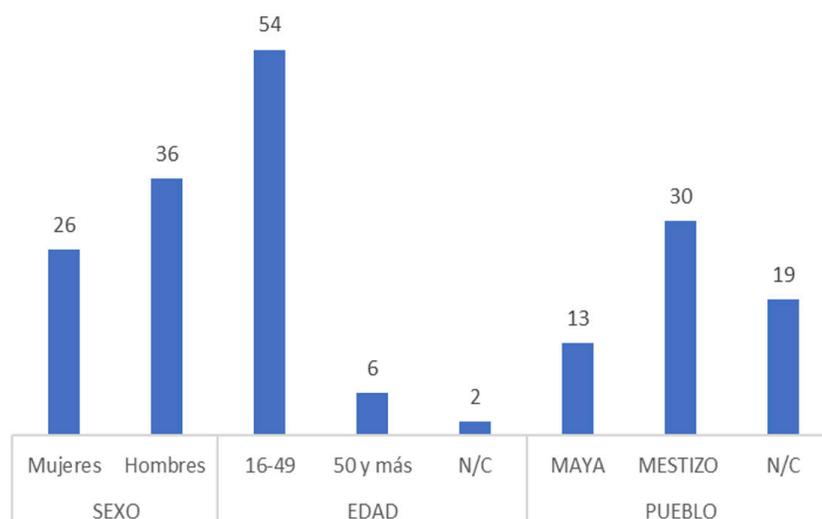


Figura 2 Participantes en los diálogos con autoridades nacionales y departamentales.

Fuente: Registro de eventos realizados, Oficina Nacional del CATIE en Guatemala, Proyecto PiNN Fase II.

Medios de verificación:

- Nota conceptual de los diálogos.
- Informe de los diálogos.
- Registro fotográfico.
- Presentaciones de ponencias.
- Infografías con datos municipales entregadas.
- Nota informativa publicada en web del CATIE (noticia).

1.2 Las partes interesadas en nutrición de los sectores relevantes en nutrición en los 9 países socios han pasado dos ciclos operativos completos del PiNN (formulación de la pregunta, el análisis de los datos y la comunicación de los hallazgos al gobierno)

Meta: 2 ciclos operativos completados (hasta 2024)

Avances: El primer ciclo de preguntas *inicio en el mes de marzo de 2023 y finalizará en marzo de 2024*. Se desarrolló una metodología y una aplicación web para la recopilación, clasificación y priorización de preguntas.

Se programaron 42 reuniones de trabajo para la recolección de preguntas con tomadores de decisión. Los eventos se realizaron considerando la estructura organizativa del SINASAN; se registraron 136 preguntas de las cuales se priorizaron 18; algunas de las preguntas poseen subpreguntas (lo cual suma en total 26).

A la fecha del informe, se ejecuta la etapa de análisis de datos para brindar una respuesta (hallazgos e informes para tomadores de decisión); además se tienen algunos avances relacionados con los temas de gasto público de SAN a nivel municipal, indicadores antropométricos, automatización de procesamiento y visualización de datos de Sala Situacional de Nutrición, agua y saneamiento, entre otros temas priorizados.

Medios de verificación:

- Poster científico sobre Banco de preguntas sobre seguridad alimentaria y nutricional.
- Guía metodológica para facilitadores: identificación y priorización de requerimientos de información de tomadores de decisión.
- Ficha técnica de aplicación BpSAN.

1.3 500 socios en nutrición (30 % mujeres, 25 % jóvenes) de diferentes sectores han recibido capacitación en análisis, interpretación y comunicación de datos, así como otras capacidades que requieren los procesos PiNN.

Meta: 56 socios (30 % de mujeres, 25 % jóvenes) de diferentes sectores han recibido capacitación. (hasta 2024)

Avances: Se capacitó a 101 personas, en cinco procesos de formación, de acuerdo con:

- Se realizaron cuatro eventos de formación, 1 curso y tres talleres sobre análisis, interpretación de datos de nutrición y salud. Se capacitó a un total de 87 personas, 39 % de mujeres, 92 % jóvenes (ver Tabla 1). Las personas capacitadas utilizaron herramientas como Excel e InfoStat para la organización, clasificación, análisis de datos univariados y multivariados. Participaron funcionarios del MSPAS, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), del Instituto Nacional de Bosques (INAB) y del MIDES.

² Este poster fue presentado en la Conferencia Wallace del CATIE. Transformando Sistemas Agroalimentarios en América Latina y El Caribe, celebrada en CATIE, Turrialba, Costa (mayo 31 a junio 3, de 2023)

En los cursos realizados, cada una de las instituciones utilizó y analizó sus bases de datos.

Curso o taller	Hombres	Mujeres	Jóvenes	%hombres	%mujeres	%jóvenes
Uso de datos y sala situacional de salud y nutrición en Totonicapán.	18	3	20	85,71	14,29	95,24
Análisis Exploratorio de Datos: salud y nutrición. Grupo 1.	14	8	20	63,64	36,36	90,91
Análisis de datos exploratorios: en Salud y Nutrición. Grupo 2	11	6	16	64,71	35,29	94,12
Planificación, diseño, análisis de datos e interpretación y presentación de resultados en estudios.	10	17	24	37,04	62,96	88,89
Total	53	34	80	60,92	39,08	91,95

Tabla 1 Registro de cursos o talleres de capacitación sobre análisis de datos sobre nutrición y seguridad alimentaria.

Fuente: CATIE, Proyecto PiNN Fase II.

- b. En coordinación con socios, con la SESAN, se realizó un taller sobre Monitoreo de la Desnutrición Aguda (MODA) Cohorte 5, en el que participaron 10 mujeres y 4 hombres.

Medios de verificación:

- Consolidado de registro de participantes en capacitaciones y talleres.

Resultado 2: Los tomadores de decisiones demandan productos del PiNN en aumento para tener el respaldo en la toma de decisiones a nivel político.

Indicadores

2.1 En cada uno de los 9 países de la iniciativa de las PiNN, los actores multisectoriales de políticas en seguridad alimentaria y nutrición entran en diálogo sobre los informes PiNN dando sus recomendaciones, una vez al año.

Meta: 3 eventos anuales (hasta 2024)

Se avanza en la preparación de cuatro informes nacionales y un proceso de diálogo iniciado entre instituciones de gobierno sobre el uso de datos de interés común para la gestión e información para la toma de decisiones.

- a. Como parte del Ciclo 1 de preguntas, y del requerimiento de información de autoridades de nivel departamental y central (de las autoridades de la SESAN), se elaboró **el Estudio sobre gasto público municipal en seguridad alimentaria y nutricional**. Los resultados y hallazgos se presentaron a autoridades locales (alcaldes municipales y miembros del Concejo Municipal) electas para el periodo 2024-2028, así como a integrantes de la Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y nutricional (CODESAN), a directores (as) y encargadas de las oficinas o Direcciones Municipales de SAN (DIMUSAN u OMSAN), en el departamento de Totonicapán; así como, a nivel central a tomadores de decisión de instituciones públicas vinculadas al tema de presupuesto y seguridad alimentaria y nutricional de la SESAN, SEGEPLAN y el MINFIN (Ministerio de Finanzas Públicas).
- b. Con el sector academia del Movimiento Scaling Up Nutrition, se apoyó en la coordinación y desarrollo de un **Diálogo nacional sobre nutrición con la Vicepresidente electa** para la gestión de gobierno 2024-2028, para conocer las acciones del nuevo gobierno en materia de seguridad alimentaria y nutricional, así como el rol de las instituciones académicas con sus aportes en la generación de conocimiento.

- c. Diálogo con el viceministro del Viceministerio de Atención Primaria en Salud, la nutricionista del DRIS de Totonicapán, asistente técnico del PROSAN, dos asistentes informáticos de la Dirección Técnica de Información del MSPAS y el asesor del VAPS: ***se dialogó sobre la institucionalización de la automatización de la sala situacional de salud y nutrición generada*** con la experiencia de la DRIS de Totonicapán. Con la automatización de la sala situación de salud y nutrición el país se podría ahorrar anualmente, como resultado, se determinó un ahorro anual de Q. 390,720.00 por año, equivalente a 50,000.00 dólares o 54,000 euros, en 8 municipios, con un aproximado anual nacional de 2.3 millones de euros para los 340 municipios del país.
- d. La desnutrición crónica sigue siendo un problema de índole nutricional nacional, este es un problema público presente en la agenda gubernamental por su afectación a la población infantil. La última encuesta de salud materno infantil (2014-2015) informó que la prevalencia de la desnutrición crónica a nivel nacional fue de 46.5 % en menores de 5 ; por esta razón, y sumada la ausencia de actualización de otra encuesta para el país, cobra relevancia el uso de los datos rutinarios generados por el MSPAS.

Con la segunda fase del proyecto se realizó un análisis de las bases conceptuales de la desnutrición crónica versus el retardo del crecimiento, y reforzando el algoritmo que se utiliza para identificar el duplicado de infantes, facilitando al MSPAS las bases para poder generar sus protocolos de monitoreo y de vigilancia para este diagnóstico nutricional como se hace en la actualidad con la desnutrición aguda, y lograr homologar conceptos, definir y determinar el abordaje, tanto para los análisis de datos, como para el abordaje de la desnutrición crónica.

Actualmente el SIGSA administra una interfaz que contiene tableros de información de uso interno, que apoyan el análisis de la situación de salud y toma de decisiones. Con la creciente demanda de información interna del MSPAS e instituciones externas, el SIGSA ha atravesado dificultades para la generación de información tanto para clientes internos como externos.

Al respecto el MSPAS, ha convocado a proyectos de fortalecimientos de sistemas de información como al proyecto Data Fi y el Proyecto PiNN ***a participar en diálogos de carácter técnico sobre la creación de un nuevo Sistema de Información de Datos de Salud***: las conversaciones o discusiones se han basado en mejorar la estructura (infraestructura, base de datos, visualizaciones, entre otros), las bases técnicas para la creación de indicadores de nutrición según el ciclo de vida, para presentar información a tomadores de decisión en los niveles político, gerencial y operativo.

- e. Se realizaron reuniones de diálogo entre equipos técnicos de, MSPAS, MIDES, INE y CATIE; se abordaron temas de ***interés común en el uso de datos orientado hacia el fortalecimiento de la coordinación multisectorial para sistemas de información nacionales***, entre estos: el manejo de datos de las estadísticas vitales, proyección de población, lugares poblados y la certificación de datos institucionales (datos rutinarios). La unificación de procedimientos y criterios de uso de datos, facilitan la interpretación y análisis de datos para la toma de decisiones a nivel institucional.

Medios de verificación:

- Informe del gasto público municipal de SAN.
- Informe Lineamientos para la elaboración de normas o protocolos para el análisis del retardo del crecimiento en niños menores de 5 años a partir del cuaderno SIGSA5^a.
- Documento entregado a MSPAS.

2.2 La cantidad de las preguntas que entregan los socios de diferentes sectores en nutrición al PiNN ha aumentado en un 30 %.

Meta: 30% de incremento sobre las 103 preguntas de la línea base. (Hasta 2024)

Avances: Se logró la meta propuesta, sobre el aumento de preguntas obtenidas de socios.

Con el Ciclo 1 de preguntas se logró recolectar 136 preguntas que devienen de políticos (tomadores de decisión) y de políticas públicas relacionadas con la nutrición y seguridad alimentaria. Con la cantidad de preguntas recolectadas y comparado con la línea base de la meta, se logró un aumento del 32% de preguntas recibidas de socios de diferentes sectores lo cual constituye más del 100% de la meta prevista.

Medios de verificación:

- Informe de recolección de preguntas del primer ciclo operativo.
- Tablero del BPSAN en línea.

Resultado 3: Todos los países han fortalecido su pertenencia del PiNN.**Indicadores**

3.1 Los 9 países de la PiNN han elaborado un plan de sostenibilidad.

Meta: 1 plan de sostenibilidad (en el 2022).

Avances:

Se cuenta con un Plan de sostenibilidad, que propone tres componentes: 1. Técnico, 2. Institucional, 3. Financiero, los cuales fueron definidos y acordados con la SESAN; asimismo, se ha iniciado el proceso de implementación.

Medios de verificación:

- Documento de plan de sostenibilidad

3.2 70 % de los miembros del Comité Asesor (CA) del PiNN asisten a una reunión al año.

Meta: Tres asistencias (una reunión anual) a la reunión del Comité Asesor del PiNN (hasta 2024).

Avances:

Durante la ejecución del año 2 de proyecto se participó en 2 reuniones globales. La primera se realizó en Kenia, África y la segunda en Bruselas, Bélgica.

Reunión Global realizada en Kenia.

La misión de país estuvo conformada por la autoridad nacional competente de seguridad alimentaria y nutricional, la SESAN, y miembros del equipo del proyecto PiNN-CATIE-UE.

La reunión global se realizó en dos lugares de forma simultánea; el equipo del proyecto asistió a la reunión realizada en la ciudad de Mombasa, Kenia en África. El tema del evento fue **"Acelerar para obtener resultados"** y tomar en cuenta aprendizajes y optimización de los buenos resultados en la fase 1 de los proyectos y la presente transición hacia la fase 2.

Guatemala, expuso sobre la estructura nacional del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Se compartieron experiencias de país sobre el desarrollo de una herramienta web para la recolección y priorización de preguntas sobre nutrición del ciclo 1; asimismo, se abordaron temas relacionados con los componentes para el proceso de sostenibilidad del enfoque operacional de las PiNN.

Reunión Global Bruselas.

La misión de Guatemala estuvo conformada por el Representante del CATIE en Guatemala y equipo técnico del Proyecto. Durante el desarrollo de la reunión global se presentó un poster sobre la sostenibilidad de la PiNN en Guatemala; además, se abordaron otros temas de interés global como el avance y fortalecimiento de capacidades nacionales y la generación de evidencias para la toma de decisiones sobre nutrición. Se obtuvo retroalimentación para la facilitación de diálogos políticos y el fortalecimiento del tema de comunicación de resultados, el abordaje del tema de género y el tema de sostenibilidad de las plataformas.

Medios de verificación:

- Reunión global en Kenia:
 - Nota de concepto.
 - Registro fotográfico.
 - Informe de la actividad.
- Reunión global en Bruselas:
 - Nota de concepto.
 - Registro fotográfico.
 - Informe de la actividad.
 - Poster Guatemala hacía la sostenibilidad de las PiNN.

3.3 Las instituciones nacionales han mejorado la incidencia y las actividades de identificación de potenciales fuentes de financiamiento externo e interno del PiNN.

Meta: Una actividad de incidencia e identificación de potenciales fuentes de financiamiento (2024).

Avances:

Se han coordinado 3 iniciativas con las que se complementa el proyecto: UNICEF en Guatemala, Banco Mundial y Data FI. Al momento del informe no ha sido necesario firmar acuerdos para la coordinación de acciones con los grupos destinatarios del proyecto con el fin de coordinar las acciones y evitar la duplicidad de procesos de apoyo.

- a. Con UNICEF se ha trabajado la encuesta comunitaria a nivel de desarrollo e implementación de la aplicación web y móvil. Han manifestado interés en brindarles asistencia técnica a 22 municipios del país, para realizar un escalamiento de temas de interés de la SESAN y UNICEF, que fortalecen la gestión de datos e información para el fortalecimiento de la gobernanza en SAN.
- b. Con el Banco Mundial se apoya la construcción de la sala situacional de seguridad alimentaria y nutricional. Se revisa de forma conjunta las fichas técnicas de los indicadores y variables de la sala situacional de seguridad alimentaria y nutricional.
- c. Con Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)/Panamá, Data FI se apoya al MSPAS para la creación del nuevo sistema de salud y se avanza con los indicadores de nutrición.

Las tres iniciativas fortalecen la gestión de datos e información para la toma de decisiones multisectoriales coordinado por la SESAN.

El CATIE con apoyo del proyecto PiNN ha participado en reuniones de trabajo en espacios de coordinación establecidos en el país, para atender asuntos relacionados con la mejora de la gobernanza en nutrición, entre las que se pueden mencionar están:

- a. Reuniones Clúster de nutrición. Se apoyó en la creación de un sistema de alerta de la situación de la desnutrición aguda.
- b. Clúster de seguridad alimentaria.
- c. Alianza por la Nutrición, se está trabajando en la elaboración de un análisis de costeo de las acciones del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS) en el marco de la ventana de los 1 000 días.

Medios de verificación:

- Documento de PCA enviado a UNICEF.

Resultado 4: Difusión del enfoque global del PiNN y de las experiencias de aprendizaje.

Indicadores

4.1 Cada uno de los 9 países socios del PiNN proporciona un producto de las lecciones aprendidas en el evento anual de lecciones aprendidas.

Meta: Tres aportes anuales de lecciones aprendidas (hasta 2024)

Avance:

Con base a la experiencia de la implementación de la fase I, se identificaron los componentes necesarios a considerar en la construcción de un *plan de sostenibilidad* para la implementación de un enfoque de la PiNN en Guatemala.

Se cuentan con elementos para sistematizar las experiencias de recopilación de las preguntas del Ciclo 1.

Se cuenta con elementos para sistematizar las experiencias de la implementación de los sistemas de información municipales y departamentales de seguridad alimentaria y nutricional.

Medios de verificación:

- Documento preliminar de contenido de plan de sostenibilidad.
- Elementos para la sistematización de experiencias de la recopilación de preguntas del Ciclo 1 y de la implementación de los sistemas de información municipales y departamentales.

4.2 Lecciones aprendidas o resultados del PiNN presentados en los tres eventos relevantes en nutrición global (p.ej., SUN).

Meta: Tres presentaciones de país (una presentación por año) a nivel mundial (hasta 2024)

Avance:

Durante las dos sesiones de trabajo de las reuniones globales realizadas se compartieron las experiencias y lecciones aprendidas sobre procesos de fortalecimiento de capacidades, comunicación de resultados a tomadores de decisión, el abordaje de género desde el ámbito institucional y las políticas de CATIE y de los avances de los procesos de sostenibilidad con la SESAN y la implementación del enfoque PiNN a nivel subnacional.

Medios de verificación:

- Presentación de procesamiento de datos.
- Presentación de la estructura organizativa del SINASAN.
- Presentación de implementación del PiNN a nivel subnacional

Actividades

Actividad 1.1.1. Elaborar e implementar un plan de trabajo anual para el fortalecimiento de las funciones de las comisiones de trabajo de CTI, de la SESAN y miembros del SINASAN.**Avance:**

Se dio *seguimiento juntamente con la SESAN a la aprobación del plan del Comité Técnico de Enlace Institucional (CTI)* ante los ministerios vinculados a la seguridad alimentaria.

Se participó en las reuniones ordinarias de la Subcomisión de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento (CCSyC), en las que se han revisado y realizado aportes a las guías metodológicas de la línea de acción No. 2. "Disponibilidad y acceso a una alimentación saludable. Por otro lado, se ha asesorado a la Comisión en una ruta de sostenibilidad de los resultados del espacio de coordinación multisectorial.

Medios de verificación:

- Plan de CTI validado.
- Nota técnica del dialogo nacional por la nutrición.
- Registro fotográfico.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.2.1. Elaborar la estrategia de escalonamiento de los sistemas de información subnacional (departamental y municipal)

Avance:

Como parte de la implementación de la estrategia de escalonamiento de los sistemas de información, departamentales y municipales, se elaboró un ***diccionario de indicadores y variables que describe la información que, de los sistemas de información municipal y departamental, se cuenta con 114 plataformas*** de sistemas de información municipal y 22 plataformas departamentales.

Medios de verificación:

- Listado de direcciones web de las plataformas creadas.
- Diccionario de indicadores y variables de SIMSAN y SIDESAN.

Retrasos y riesgos:

No se avanzó en la implementación de los sistemas de información municipal y departamental por decisiones de las autoridades de la SESAN, indicado en la sesión V Reunión del Comité Directivo del Proyecto; en su oportunidad solicitaron el apoyo para la implementación de la sala situacional de seguridad alimentaria y nutricional. El escalamiento se retomará con el nuevo gobierno 2024-2028, considerando que, es de interés de las CODESAN y COMUSAN la implementación de los sistemas para contar con datos e información a nivel municipal, para el fortalecimiento de la gobernanza en SAN.

Actividad 1.2.2. Suscripción de acuerdos entre las partes para la creación de los sistemas subnacionales (departamental y municipal).

Avances:

Se ha actualizado el convenio de cooperación entre la Municipalidad de Momostenango y CATIE, con el fin de continuar con el compromiso de apoyo en la gestión de datos e información para la toma de decisiones, facilitando la coordinación entre el equipo técnico del proyecto y de la Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional con Énfasis en la Niñez y Adolescencia de Momostenango (COMUSANNA).

Medios de verificación:

- Convenio firmado entre la municipalidad y CATIE

Retrasos y riesgos:

No se ha podido avanzar en la implementación de los SIMSAN y SIDESAN por decisiones unilaterales de la autoridad competente (SESAN); se retomará con el nuevo gobierno 2024-2028.

Actividad 1.2.3. Desarrollar e implementar las plataformas municipales y departamentales.

Avance:

Se realizaron actualizaciones de datos de las plataformas de Totonicapán; estas actualizaciones consistieron en el diseño de tableros de datos municipal y departamental de Totonicapán (en Tableau); asimismo, la versión móvil de los tableros con información sectorial en Tableau.

Se elaboró un informe de la validación de apropiación y apreciación de los sistemas de información con miembros de la CODESAN de Totonicapán.

Se publicaron los datos de las estadísticas/intervenciones de salud, agropecuario, educación, economía y finanzas, protección social, finanzas, ambiente y demografía del SIMSAN de Momostenango y SIDESAN de Totonicapán, aportando gráficas pertinentes para la toma de decisiones sectoriales y multisectoriales.

Medios de verificación:

- Informe de consultas locales en Totonicapán.
- SIMSAN Momostenango: <https://momostenango.simsan.org.gt/>
- SIDESAN Totonicapán: <https://totonicapan.sidesan.org.gt/>

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.3.1. Identificar y priorizar los requerimientos de información para el análisis.

Avances:

Se generó una metodología para identificar y priorizar los requerimientos de información de interés de toma de decisión a nivel nacional (miembros del Grupo de Instituciones de Apoyo -GIA-, INCOPAS, ministerios y secretarías) y subnacional (miembros de Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional -COMUSAN-, CODESAN y autoridades municipales).

Se creó y utilizó una herramienta informática llamada Banco de Preguntas de Seguridad Alimentaria y Nutricional (BpSAN) la cual facilitó la identificación (recolección), clasificación y priorización de las preguntas o requerimientos de información a nivel nacional.

Con el Ciclo 1 de preguntas se recolectaron 136 preguntas, de las cuales se priorizaron 26 y se continúa con la etapa de análisis de datos y preparación de informes.

Medios de verificación:

- Documento sobre Criterios para formular una pregunta.
- Informe sobre las preguntas recibidas y priorizadas.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.3.2. Elaborar e implementar planes anuales para responder a las preguntas formuladas.

Avances:

Con base a la herramienta BpSAN se generó un cronograma para responder las preguntas priorizadas del primer ciclo de preguntas; de acuerdo con las fechas previstas para dar respuesta a las preguntas, esta finalizará el 31 de marzo de 2024.

Medios de verificación:

- Plan para responder las preguntas

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.3.3. Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información.

Avances:

Para cada pregunta priorizada se ha **construido una ficha técnica** que permitirá contar con la información relacionada con la pregunta, como parte del contenido de la ficha técnica, está la **fuentes de datos para responderlas**. La información de la ficha técnica facilitará la gestión de datos e información el análisis y posteriormente la elaboración de informes para tomadores de decisión.

Medios de verificación:

- Fichas técnicas de preguntas priorizadas.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.3.4. Revisar la calidad de los datos.

Avances:

Para responder cada una de las preguntas priorizadas los miembros del proyecto PiNN se han constituido como facilitadores de un proceso de gestión de datos e información con los equipos técnicos de los ministerios y secretarías, según corresponda, para garantizar el uso de los datos e información adecuadas o pertinentes para presentar resultados plausibles para la toma de decisiones, por ejemplo: con base al requerimiento de información y preguntas del MSPAS, se ha requerido el apoyo de consultores que de forma conjunta con el equipo técnico del proyecto, se brinde asistencia técnica relacionada con la verificación de la calidad de datos rutinarios, específicamente datos antropométricos, indicadores de evaluación nutricional, indicadores peso/talla, peso/edad y talla/edad basada en los patrones de crecimientos de las tablas simplificadas de los patrones de crecimiento de la Organización Mundial de la Salud (OMS).

Con el propósito de fortalecer la calidad de datos de nutrición del Sistema de Información Gerencial de Salud (SIGSA), el proyecto ha iniciado un proceso de contratación de expertos para el desarrollo de dos consultorías: calidad de datos antropométricos y data warehouse. Se elaboraron, de forma conjunta con la Dirección de Tecnología e Información (DTI) del MSPAS, los términos de referencia para el desarrollo de las dos consultorías.

Medios de verificación:

- Términos de referencia de las 2 consultorías

Retrasos y riesgos:

En el documento de proyecto, en particular en la descripción de esta actividad se consideró iniciar el proceso de certificación de los sistemas de información basado en la ISO8000; sin embargo, dadas las decisiones institucionales (SESAN) de no continuar temporalmente la implementación de los sistemas municipales y departamentales de seguridad alimentaria y nutricional este proceso se ha detenido temporalmente.

Debido al periodo de tiempo que resta para la implementación del proyecto se considera atender únicamente las necesidades de verificación de calidad de datos solicitados por el MSPAS y dependiendo del interés que manifieste el gobierno 2024-2028 sobre los sistemas de información municipal y departamental, se continuaría con la utilización de los criterios de la norma de calidad de la ISO8000 para la implementación de los sistemas.

Actividad 1.3.5. Facilitar el análisis de datos multisectoriales en SAN.

Avances:

Para realizar los análisis de datos e información para responder las preguntas del Ciclo 1 de preguntas, se crearon equipos técnicos de trabajo con algunas de las instituciones que forman parte del SINASAN (MAGA, MIDES, MSPAS, SESAN) quienes cumplen la función del componente de datos de acuerdo con el enfoque del NIPN.

Adicionalmente se ha participado en reuniones de trabajo convocadas por el MSPAS para la revisión de los indicadores nutricionales, los cuales servirán como base para el análisis de datos relacionados con la nutrición materna infantil.

Medios de verificación:

- Tableros de salud y nutrición

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.3.6. Elaborar informes estratégicos y de comunicación de las evidencias encontradas en la implementación de la metodología de los ciclos operacionales, incluyendo interpretación, conclusiones y recomendaciones.

Avances: Se avanzará en la preparación de informes y comunicación de resultados del Ciclo 1 de preguntas.

Se participó en un grupo de expertos convocado por la Vicepresidencia de la Republica para brindar elementos y recomendaciones al nuevo Gobierno 2024-2028 en temas relacionados con la nutrición y seguridad alimentaria, además el proyecto apoyo con la impresión del documento final.

Se presentó a autoridades municipales electas para el periodo de Gobierno 2024-2028 de Totonicapán se les presentó un informe sobre el presupuesto y gasto publico municipal en temas de seguridad alimentaria y nutricional, recomendándoles continuar con la asignación presupuestaria para el rubro de nutrición y seguridad alimentaria de cada uno de los municipios del departamento de Totonicapán.

El equipo técnico del proyecto PiNN continúa con la preparación de informes que se derivan de las preguntas priorizadas del Ciclo 1, entre otros: el análisis del abastecimiento y calidad del agua y su efecto en enfermedades diarreicas y desnutrición aguda en niños menores de 5 años, la metodología para la determinación de la vulnerabilidad de la seguridad alimentaria y nutricional del país y el estado nutricional de menores de 5 años de los departamentos de Totonicapán y Quiché; la creación de metodología de cálculo de sistema de alerta temprana de desnutrición aguda para Guatemala.

Medios de verificación:

- Documento sobre abastecimiento y calidad del agua y su efecto en las enfermedades diarreicas y desnutrición aguda en niños y niñas menores de 5 años.
- Metodología de cálculo de sistema de alerta temprana de desnutrición aguda para Guatemala.
- Documento sobre Apuntes Relevantes en Materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Presentación del gasto público de SAN del departamento de Totonicapán.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.4.1. Identificar las necesidades de fortalecimiento de capacidades del SINASAN (individual, institucional, sistema)

Avances:

Se elaboró un plan de identificación de necesidades de capacitación, con base a las tres etapas del ciclo operativo de la PiNN basado en la matriz de capacidades propuesto por la iniciativa global National Information Platforms for Nutrition (NiPN).

En el plan para el fortalecimiento de capacidades del Ciclo 1, se incluyen formatos para presentar los informes de las capacitaciones; guía metodológica de: cursos, talleres foros; tríptico y un formato de evaluación *ex ante* y *ex post* del proceso de gestión del conocimiento.

Medios de verificación:

- Plan de identificación de las necesidades de fortalecimiento de capacidades del ciclo 1 del proyecto.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.4.2. Elaborar, implementar y actualizar un plan de formación (individual, institucional, sistema).

Avances:

Con base en la identificación de necesidades de gestión de conocimiento se desarrollaron (implementaron) cuatro eventos de formación 1 curso y 3 talleres (ver los detalles de participantes en la Tabla 1), dirigido a funcionarios de las instituciones miembro del SINASAN.

Los cursos se desarrollaron con el propósito de fortalecer las capacidades de análisis de datos para la toma de decisiones que contribuyan a mejorar la nutrición y la seguridad alimentaria en el país.

Con el propósito de fortalecer las capacidades del equipo técnico del PiNN, se realizaron dos talleres con los siguientes temas:

1. Taller de presentación de resultados 2022 (proyectos e iniciativas del CATIE en Guatemala) y de planificación 2023, en el cual se realizó un intercambio de experiencias entre equipos técnicos de proyectos y compartir lecciones aprendidas.
2. Capacitación sobre programa contable llamado Softland, el cual es parte de las mejoras continuas del ente coordinador para mejorar el registro de las transacciones administrativas, contables y financieras de proyectos que implementa el CATIE (cambio en el uso del sistema contable institucional). El programa facilitará organización de los registros contables y financieros sobre la ejecución de proyectos.

Medios de verificación:

- Documentos de contenido de cursos y talleres
- Registro de participantes
- Registro fotográfico

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 1.4.3. Realizar una evaluación de los resultados del plan de formación (individual, institucional, sistema).

Avances:

Se elaboró un formulario electrónico para evaluar el aporte de los cursos y talleres realizados en el desempeño laboral de las personas que asistieron en los diferentes eventos de formación (como parte de una evaluación ex post). El 100 % de las personas que respondieron a la encuesta indicaron que los contenidos abordados en el curso cumplieron sus expectativas (ver Figura 3); el 83.3 % indicó que el conocimiento adquirido durante el curso contribuyó en mejorar su desempeño laboral (ver Figura 4).

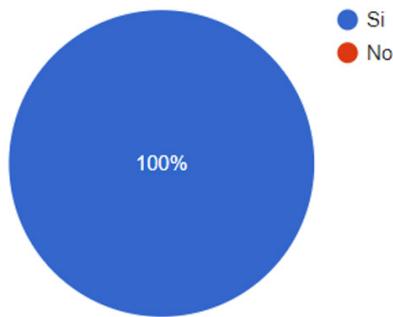


Figura 3 Evaluación ex post: fortalecimiento de capacidades: satisfacción con el contenido de los cursos realizados.

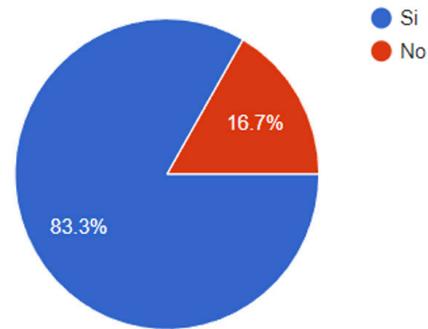


Figura 4 Evaluación ex post fortalecimiento de capacidades: uso de conocimientos adquiridos en la mejora de su desempeño laboral.

Medios de verificación:

- Formulario de evaluación de conocimiento de los cursos (evaluación ex post).

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 2.1.1. Socializar el ciclo operativo de gestión de información con SINASAN (CONASAN, CODESAN, COMUSAN) y otros actores relevantes para la toma de decisiones.

Avances:

Se elaboraron cuatro videos cortos explicativos del ciclo operativo del PiNN, los cuales fueron presentados en cada una de las actividades (reuniones, talleres, capacitaciones) del proyecto. Se socializó el marco operacional del proyecto con la nueva junta directiva de la INCOPAS.

Medios de verificación:

- Cuatro videos aprobados por la Delegación de la Unión Europea en Guatemala.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 2.1.2. Apoyar a la SESAN para la actualización de los instrumentos y herramientas vinculadas a la política de SAN.

Avances:

Se realizó una revisión y análisis comparativo de la actualización de la POLSAN con la versión anterior, para identificar los elementos o intervenciones que contribuyen a una mejora de la atención de la gobernanza en nutrición y de la seguridad alimentaria, los cuales serán considerados durante la ejecución del proyecto.

Se apoyó a la SESAN en habilitar el aula virtual para la implementación del curso de capacitación sobre el contenido de la POLSAN 2022-2037.

Medios de verificación:

- Informe de revisión y análisis comparativo de la versión 2005 con la actualización 2022-2037 de POLSAN.
- Aula virtual del curso de la POLSAN habilitado.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 2.1.3. Implementar una estrategia de abogacía en SAN.**Avances:**

Se continúa con la implementación de las actividades de abogacía en SAN en el año 2 del proyecto.

Medios de verificación:

- Informe de la implementación de la estrategia

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 2.1.4. Promover reuniones de dialogo sobre los informes derivados de los requerimientos de información en SAN con tomadores de decisiones.**Avances:**

Se promovió el desarrollo de dos diálogos que contribuyen a la gobernanza en nutrición materno infantil y con la seguridad alimentaria. El primero con alcaldes electos y el segundo con tomadores de decisión de las instituciones gubernamentales que integran CONASAN, entre ellos autoridades de la SESAN, SEGEPLAN y MINFIN.

Los diálogos se enfocaron en conocer y analizar los resultados del estudio sobre Gasto público municipal en SAN. A nivel departamental participaron representantes de la CODESAN, y de las direcciones y oficinas municipales de SAN del departamento de Totonicapán.

Junto al sector academia del Scaling Up Nutrition se organizó un diálogo por la nutrición con la Vicepresidenta electa del país para la gestión 2024-2028 con la finalidad de posicionar en la agenda pública la importancia de la investigación y la evidencia para la toma de decisiones en temas de nutrición y seguridad alimentaria.

Medios de verificación:

- Informe de dialogo con Vicepresidenta de la República electa 2024-2028.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 2.1.5. Fortalecer el análisis y uso de los instrumentos operativos de planificación y presupuesto público en SAN, a nivel departamental y municipal.**Avances:**

Se brindó apoyo técnico a la SESAN para la revisión y actualización del Reglamento Orgánico Interno de la institución el cual contribuirá en la gestión operativa relacionada con la planificación y presupuesto institucional para una mejor atención del abordaje institucional de la SAN.

Medios de verificación:

- Informe del apoyo técnico a la SESAN

Retrasos y riesgos: Sobre la continuidad de la implementación del proyecto, se considera importante brindar asistencia técnica las nuevas autoridades electas para el periodo 2024-2028 sobre la importancia de la planificación y el presupuesto municipal para una adecuada atención multisectorial de la nutrición y seguridad alimentaria. El equipo técnico del proyecto tomará en consideración el contexto de cambio de gobierno municipal y departamental para el cumplimiento de esta actividad en el año 3 de proyecto.

Actividad 2.1.6. Sistematizar la demanda de información de tomadores de decisiones.

Avances:

Se desarrolló una aplicación informática que facilita la recopilación de las preguntas o requerimientos de información planteadas por tomadores de decisión, preguntas que devienen de: políticas públicas, programas o proyectos que contribuyen con la seguridad alimentaria y la nutrición. Esta aplicación web es el Banco de Preguntas en Seguridad Alimentaria y Nutricional (BpSAN) que adicionalmente genera información organizada para los miembros de un Comité Asesor Multisectorial.

Medios de verificación:

- <https://bpsan.simsan.org.gt>

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 3.1.1. Revisar y desarrollar la estrategia de sostenibilidad del ciclo operacional del uso de datos para la toma de decisiones.

Avances:

Se elaboró un plan de sostenibilidad para la institucionalización de la metodología del PiNN, el cual fue presentado a la SESAN. Se sostuvieron reuniones con la Dirección de Planificación, Monitoreo y Evaluación de la SESAN para definir los componentes del plan de sostenibilidad, las actividades, un cronograma y el presupuesto mínimo necesario para la continuidad de la implementación del enfoque operativo del PiNN.

Como resultado de las reuniones la SESAN se ha considerado el contenido del plan de sostenibilidad para realizar los ajustes necesarios a su presupuesto institucional para el funcionamiento de los sistemas de gestión de datos e información como la gobernanza en SAN, el monitoreo de desnutrición aguda, monitoreo comunitario, monitoreo de alimento complementario fortificado, mapeo de actores y la sala situacional de seguridad alimentaria y nutricional.

Medios de verificación:

- Cronograma de actividades a realizar
- Presupuesto estimativo presentado a SESAN.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 3.1.2. Fortalecer la capacidad de infraestructura informática de la SESAN e instituciones vinculadas para la gestión de datos e información en SAN.

Avances:

Se trabajó con la Coordinación de Sistemas de Información (CSI) de la SESAN para determinar los procedimientos para el uso y administración de las aplicaciones móviles y web que facilitan la gestión de información para la toma de decisiones institucionales, entre estas:

- Máquina virtual: se emplea como servidor de aplicaciones para la SESAN con altos estándares de seguridad.
- Apoyo en la implementación de VLANS (Redes virtuales locales, por sus siglas en inglés).
- Acompañamiento en la identificación de características de hardware para servidores.

Se brindó asistencia técnica para el resguardo y seguridad perimetral de la red de datos de las plataformas de información en seguridad alimentaria y nutricional (mediante una consultoría).

Se determinó la necesidad de realizar un diagnóstico para alojar los indicadores sobre nutrición y de la calidad de datos del sistema de información gerencial de salud del MSPAS.

Medios de verificación:

- Máquina virtual con el sistema operativo Linux,
- Informe final de la consultoría del técnico en resguardo y seguridad perimetral de la red perimetral de sistemas de SAN.
- Términos de referencia de la "Mejora de la calidad de datos en el SIGSAWEB"

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 3.1.3. Apoyar a la delegación de país para participar y representar al SINASAN en la reunión anual global del Comité Asesor.

Avances:

Se apoyó a la delegación de país con la gestión de visados para el ingreso a Kenia y de la participación de acuerdo con los programas de desarrollo de las reuniones anuales realizadas en Kenia (octubre 2022) y Bruselas (junio 2023).

Medios de verificación:

- Invitaciones de participantes de la delegación de país de las reuniones globales.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 3.1.4. Generar una propuesta de búsqueda de fondos internos o externos para apalancar el funcionamiento del ciclo operacional del uso de información para la generación de datos.

Avances:

Se brindó seguimiento a la propuesta de apalancamiento financiero por parte de UNICEF para apoyar en la gestión de datos e información que contribuyen a la gobernanza en nutrición en 17 municipios del país.

Medios de verificación:

- Presupuesto de implementación de posible PCA

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 4.1.1. Elaborar un informe de sistematización de las buenas prácticas y lecciones aprendidas del ciclo operacional de forma anual.

Avances:

En el año 2 de proyecto se implementó el primer ciclo operativo de las PiNN, este proceso permitió realizar un borrador de buenas prácticas para la recopilación de preguntas, el cual se actualizará y complementará con la implementación del ciclo 2 que se ejecutará en el año 3 del proyecto.

Medios de verificación:

- Borrador de informe de sistematización del ciclo operativo de las PiNN

Retrasos y riesgos: Ninguno.

Actividad 4.1.2. Elaborar un informe de sistematización de buenas prácticas de la implementación del proyecto.

Avances:

Esta actividad está programada para realizarse en el año 3.

Actividad 4.1.3. Elaborar un informe de evaluación intermedia y final del proyecto.

Avances:

Al finalizar el año 2 del proyecto se programó la evaluación de medio término con el fin de evaluar los resultados intermedios relacionados con la eficiencia, eficacia, impactos y sostenibilidad de los procesos de gestión del conocimiento y socialización de los resultados esperados de la gobernanza en nutrición a nivel nacional y subnacional.

Medios de verificación:

- Proceso de licitación.

Retrasos y riesgos: Ninguno.

2.3. Matriz del marco lógico actualizada

	Cadena de resultados	Indicador	Base de referencia (valor y año de referencia)	Meta (valor y año de referencia)	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
Impacto (objetivo general)	Mejorar la nutrición materna e infantil alineada con los compromisos y prioridades estratégicas de la Comisión Europea y las Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en específico el ODS 2.2: poner fin a todo tipo de desnutrición para 2030.	Prevalencia en el retraso de crecimiento entre niños menores de 5 años, clasificados por sexo.	150.8 millones de niños con retraso de crecimiento (22.2 % menores a los 5 años)	100 millones de niños menores de 5 años con retraso de crecimiento para 2025	Estimaciones conjuntas sobre malnutrición infantil (JME, por sus siglas en inglés) El informe de análisis sobre la nutrición materna, infantil y juvenil de la OMS Informe de la Nutrición Mundial (INM) Herramienta de estimación para la reducción del retraso en el crecimiento de la UE y la OMS	No aplicable
		Prevalencia de la desnutrición aguda entre niños menores de 5 años, clasificados por sexo	Prevalencia del 7.5 % en niños menores de 5 años con desnutrición aguda	Prevalencia de niños menores de 5 años con desnutrición aguda que se mantienen debajo del 5 % (2025)		
		Prevalencia de sobrepeso en niños menores de 5 años.	Prevalencia del 5.6 % en niños menores de 5 años con sobrepeso	Prevalencia de niños menores de 5 años con sobrepeso que se mantienen debajo del 6 % (2025)		
		Prevalencia de anemia en mujeres en edad fértil (desagregado según el nivel socioeconómico)	613 millones de mujeres entre los 15 y 49 años con anemia (Según informan las JME de 2018)	Cantidad de mujeres entre los 15 y 49 años con anemia disminuida a 230 millones (2025)		
Objetivo específico	Se ha fortalecido la gobernanza en nutrición en los países socios del PiNN con base en la evidencia	1. 9 países socios usan la información y el análisis que surge de los procesos del PiNN ¹⁴ para la toma de decisiones a nivel de políticas, programas o inversión en nutrición en sectores relacionados	Línea base: 0 (se refiere a los productos del PiNN generados en el período del proyecto)	9 países socios que usan los productos del PiNN para la toma de decisiones (2025)	Informes del PiNN, sumario de política nacional del PiNN y documentación de M&E sobre decisiones (p. ej., estrategia de alimentación y nutrición y los respectivos documentos de la política)	Compromiso político continuo y aumentado con los enfoques sensibles a la nutrición. Las prioridades políticas no anulan el uso de enfoques y estrategias con base en evidencias hasta el punto de impedir los avances. Los intereses divergentes de las partes interesadas

		2. 9 países socios han mejorado el monitoreo y el análisis de los aportes, productos, resultados e impactos específicos y sensibles de nutrición para la seguridad alimentaria y nutricional a niveles nacional y subnacional	Línea base: 0 (se refiere al progreso logrado en el período del proyecto)	9 países socios (2025)	Los informes de país del PiNN, marcos de M&E sobre nutrición nacional (inclusive mejoras en el monitoreo y análisis en temas sensibles al género, desglose de datos por sexo, si es posible)	centrales pueden gestionarse y alinearse con los requisitos para mejorar los resultados de la nutrición. Procesos de la política relevantes para la nutrición requieren la toma de decisiones. Apoyo de las instituciones clave en los países socios, en especial en lo que respecta a compartir datos y usar información del país.
Resultado 1 (Mejoramiento técnico)	R.1. Las instituciones nacionales proporcionan información y análisis relevante en nutrición que se necesita para las decisiones de políticas	1.1. En cada uno de los 9 países del PiNN, la Unidad de análisis ² de datos multisectoriales produce un informe con recomendaciones de políticas con base en los análisis de los datos	Línea Base: 0 (Contando desde 2022)	3 informes anuales (Hasta 2024)	3 informes anuales del país PiNN	Preparación de las instituciones nacionales de los sectores relevantes para la nutrición para participar en los procesos del PiNN
		1.2. Las partes interesadas en nutrición de los sectores relevantes en nutrición en los 9 países socios han pasado dos ciclos operativos completos del PiNN (formulación de la pregunta, el análisis de los datos y la comunicación de los hallazgos al gobierno)	Línea Base: 0 (contando desde 2021)	2 ciclos operativos completados (hasta 2024)	Informes del país PiNN, documentación de las preguntas formuladas, documentos de análisis, productos de comunicación (sumarios de políticas) documentación de difusión	

		1.3. 500 socios en nutrición (30 % mujeres, 25 % jóvenes) de diferentes sectores han recibido capacitación en análisis, interpretación y comunicación de datos, así como otras capacidades que requieren los procesos PiNN.	Línea Base: 0 (contando desde 2021)	56 socios (30 % de mujeres, 25 % jóvenes) de diferentes sectores han recibido capacitación (hasta 2024)	Documentación de capacitaciones, listas de participantes (con datos desglosados por sexo, edad, pueblos)	Cantidad suficiente de mujeres y jóvenes en las instituciones que se benefician del desarrollo de capacidades y la preparación de las instituciones para indicar las mediciones de desarrollo de capacidades
Resultado 2 (Mejoramiento de políticas)	R.2. Los tomadores de decisiones demandan productos del PiNN en aumento para tener el respaldo en la toma de decisiones a nivel político	2.1. En cada uno de los 9 países PiNN, los actores multisectoriales de Políticas en seguridad alimentaria y nutrición entran en diálogo sobre los informes PiNN dando sus recomendaciones, una vez al año.	Línea Base: 0 (contando desde 2022)	3 eventos anuales (hasta 2024)	Los informes anuales del país PiNN, documentación de los eventos	Plataformas multisectoriales de política de seguridad alimentaria y nutricional que existen y se reúnen para el análisis de los informes del PiNN.
		2.2. La cantidad de las preguntas que entregan los socios de diferentes sectores en nutrición al PiNN ha aumentado en un 30 %	Línea Base: 103 preguntas (contando desde 2021 en base a las preguntas presentadas en la Fase I del PiNN)	30 % de incremento sobre las 103 preguntas de la línea base. (Hasta 2024)	Un informe del país PiNN, la documentación del PiNN de las preguntas que se recibieron de los socios en nutrición	
Resultado 3	R.3. Todos los países han fortalecido su pertenencia del PiNN	3.1. Los 9 países del PiNN han elaborado un plan de sostenibilidad	Línea Base: 0 (contando desde 2022)	1 plan de sostenibilidad (en el 2022).	Documento del plan de sostenibilidad presentado en el CTI y el CONASAN.	Voluntad política necesaria / compromiso relacionado con los procesos PiNN
		3.2. 70 % de los miembros del Comité Asesor (CA) del PiNN asisten a una reunión del CA al año	Línea Base: 0 (contando desde 2022)	3 asistencias (una reunión anual) a la reunión del Comité Asesor del PiNN. (hasta 2024).	Las hojas de asistencia / minutas de las reuniones anuales del Comité Asesor del PiNN	

		3.3. Las instituciones nacionales han mejorado la incidencia y las actividades de identificación de potenciales fuentes de financiamiento externo e interno del PiNN	Línea Base: 0 (contando desde 2022)	1 actividad de incidencia e identificación de potenciales fuentes de financiamiento. (2024)	Informes PiNN, documentación de las actividades de incidencia e identificación (p. ej. Propuestas de financiamiento, reuniones o diálogos sobre las asignaciones de los recursos del PiNN), documentación de los resultados	
Resultado 4	R.4. Difusión del enfoque global del PiNN y de las experiencias de aprendizaje	4.1 Cada uno de los 9 países socios del PiNN proporciona un producto de las lecciones aprendidas en el evento anual de lecciones aprendidas	Línea Base: 0 (contando desde 2022)	3 aportes anuales de lecciones aprendidas (hasta 2024)	Informes de Global Support, informes del país PiNN y documentación de los eventos de las lecciones aprendidas	
		4.2 Lecciones aprendidas o resultados del PiNN presentados en los tres eventos relevantes en nutrición global (p.ej., SUN)	0 (empieza desde 2022)	3 presentaciones de país (una presentación por año) a nivel mundial (hasta 2024)	Documentación de las tres presentaciones de país a nivel mundial.	
Entregables del Resultado 1	RE 1.1. Personal de SESAN, el CTI y miembros del SINASAN recibe asistencia técnica para el análisis de datos multisectoriales y elaboración de informes estratégicos en base a la generación de información del proyecto PiNN Fase II a nivel nacional y subnacional (departamental y municipal)	1.1.a. No. de talleres sobre análisis de datos y toma de decisiones a nivel nacional y subnacional (departamental y municipal)	0 (empieza desde 2022)	9 talleres realizados a nivel nacional o subnacional (departamental y municipal) (hasta 2024)	Informes de los talleres realizados.	El mecanismo de coordinación del CTI se mantenga activo por parte de las autoridades de SESAN
		1.1.b.No. de reportes multisectoriales relevantes en nutrición realizados en el marco del CTI	0 (empieza desde 2022)	3 informes anuales multisectoriales (hasta 2024)	Informes anuales 2022, 2023 y 2024.	

RE. 1.2. El Sistema de Información Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional incrementa el número de repositorio de datos a nivel departamental y municipal	Número de SIMSAN funcionando	8 municipios de Totonicapán (empieza desde 2021)	7 municipios priorizados de la Estrategia Nacional en SAN ¹³ (hasta 2024)	Informes del PiNN en base a la información del SIINSAN.	Que se mantenga la prioridad política de fortalecer el sistema de información multisectorial en SAN Que sea posible la homologación de las plataformas informáticas de las entidades del sector público que aportan a SAN
	Número de SIDESAN funcionando	1 (empieza desde 2021)	10 SIDESAN priorizados de la Estrategia Nacional en SAN ¹⁴ (hasta 2024)	Informes del PiNN en base a la información del SIINSAN.	
RE.1.3. La SESAN cuenta con una metodología operativa para atender el requerimiento y uso de información en SAN a nivel nacional y subnacional (departamental y municipal)	Número de instituciones y organizaciones miembros de SINASAN que participan activamente ¹⁵ en el ciclo operativo completo.	6 instituciones y organizaciones miembros de SINASAN que participan activamente. (empieza en 2021)	2 instituciones u organizaciones más por año que participan activamente (hasta 2024)	Informe de desarrollo de los ciclos operacionales	
RE.1.4. Las instituciones y entidades del Sistema Nacional de Seguridad y Nutricional priorizadas ¹⁶ reciben capacitación en análisis, interpretación y comunicación de datos	Número de personas de las instituciones y entidades priorizadas del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional capacitados, desagregados por sexo, edad y niveles (individual, institucional o sistema)	0 (empieza en 2021)	200 personas (hasta 2024)	Informes de las capacitaciones realizadas a las instituciones y entidades del Sistema de Nacional y Nutricional, desagregados por sexo, edad y niveles (individual, institucional o sistema).	Que se mantenga la priorización institucional de generación de capacidades del personal. Que el contexto COVID 19 no signifique nuevas medidas restrictivas de confinamiento.

Entregables del Resultado 2	RE.2.1. El CONASAN, CODESAN y COMUSAN reciben información analizada con enfoque multisectorial en SAN para el diálogo de políticas y toma de decisiones	No. de informes estratégicos presentados en el CONASAN, CODESAN o COMUSAN	0 (empieza en 2022)	9 informes estratégicos a nivel nacional (CONASAN) o subnacional (CODESAN y COMUSAN) un informe por nivel de gobernanza por año. (hasta 2024)	Documentos que contienen información sobre SAN.	Que se mantenga la voluntad política y el tema de SAN en la agenda pública nacional y subnacional (departamental y municipal).
Entregables del Resultado 3	RE.3.1. La SESAN e instituciones estratégicas vinculadas con SAN cuentan con un plan de sostenibilidad del ciclo operativo del uso de datos para la toma de decisiones	No. de planes de sostenibilidad elaborados	0 (empieza en 2021)	1 plan de sostenibilidad elaborado y presentado a CTI y CONASAN (hasta 2022)	Documento con el plan de sostenibilidad elaborado. Oficio de CATIE con la presentación del plan de sostenibilidad a la SESAN.	
Entregables del Resultado 4	RE.4.1. La SESAN y las instituciones directamente vinculadas a SAN cuentan con una sistematización de buenas prácticas del ciclo operacional de la gestión de información para la toma de decisiones.	No. de documentos con la sistematización de las buenas prácticas de la Fase II del PiNN	0 (empieza en 2021)	1 informe de sistematización de buenas prácticas de la gestión de información y/o uso de datos para la toma de decisiones y de la gobernanza en SAN de la Fase II del PiNN (hasta 2024)	Informe de sistematización de buenas prácticas de la Fase II del PiNN	

- [1] El PiNN para el caso de Guatemala, se enfocará en apoyar al Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, el Sistema de Información Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- [2] Está conformada por los equipos técnicos y especialistas de las diferentes unidades de las instituciones del SINASAN.
- [3] Al inicio del proyecto corresponden a la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición, durante la vida del proyecto la priorización podrá revisarse acorde a las actualizaciones que realice el Gobierno Central para la atención de la problemática en SAN y que acorde a los recursos técnicos, humanos y financieros disponibles, la meta se podrá incrementar.
- [4] Al inicio del proyecto corresponden a la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición, durante la vida del proyecto la priorización podrá revisarse acorde a las actualizaciones que realice el Gobierno Central para la atención de la problemática en SAN y que acorde a los recursos técnicos, humanos y financieros disponibles, la meta se podrá incrementar.
- [5] Se entenderán por activamente, aquellas instituciones y organizaciones que han participado en uno de los ciclos operacionales.
- [6] La priorización se realizará en función de las instituciones vinculadas directamente con el proyecto de la Fase II y de la implementación de las Plataformas a nivel municipal y departamental.

2.4. Matriz de actividades

No.	ACTIVIDADES	MEDIOS E IDENTIFICACIÓN DE COSTOS	HIPÓTESIS
A.1.1.1	Elaborar e implementar un plan de trabajo anual para el fortalecimiento de las funciones de las comisiones de trabajo de CTI, de la SESAN y miembros del SINASAN ³ .	Se fortalecerán el funcionamiento del CTI como el ente de apoyo a la SESAN, para el análisis de datos e información sobre SAN entre otras funciones del CTI. De acuerdo con el marco operacional de las PiNN, el CTI puede fungir el rol del Comité Asesor Multisectorial.	Que el contexto del COVID 19 del país apliquen medidas de restricción que dificulten la realización de las actividades (aplica para todas las actividades)
A.1.2.1	Elaborar la estrategia de escalonamiento de los sistemas de información subnacional (departamental y municipal)	<ul style="list-style-type: none"> • Con el escalamiento de los sistemas de información municipal y departamental de seguridad alimentaria y nutricional, en los departamentos y municipios de interés del gobierno, se fortalecerá la disponibilidad de datos a nivel subnacional y el uso de estos para la toma de decisiones sectoriales o multisectoriales sobre SAN. • Se continuará la coordinación con la SESAN (a nivel central, en los departamentos y municipios) para apoyar el escalamiento de los SIMSAN y SIDESAN. • Se atenderán las prioridades nacionales (territorios priorizados), como las definidas en las estrategias nacionales vigentes para la prevención de la desnutrición. 	
A.1.2.2	Suscripción de acuerdos entre las Partes para la creación de los sistemas subnacionales. (departamental y municipal)	<ul style="list-style-type: none"> • En las COMUSAN y CODESAN las instituciones miembros del SINASAN ratificarán su interés y compromiso, en el libro de actas de sus reuniones ordinarias o extraordinarias, para la implementación de los SIMSAN y SIDESAN. • A nivel municipal, las COMUSAN solicitarán la creación de un acuerdo municipal que respalde el funcionamiento de los SIMSAN. • La implementación y uso de los datos del SIMSAN estarían a cargo de las oficinas o direcciones municipales en seguridad alimentaria y nutricional y de los monitores municipales de la SESAN. • Mantener una comunicación fluida con autoridades locales, tomadores de decisión (alcaldes municipales, concejos municipales, la gobernación departamental, jefes, coordinadores o directores departamentales de las instituciones miembros del SINASAN). • Comunicar a la SESAN los casos que requieran de una suscripción de acuerdos de cooperación técnica para la implementación de los SIMSAN con los municipios e instituciones que las requieran. 	

³ Se realizará una priorización en función de las instituciones vinculadas directamente con el proyecto de la Fase II y de la implementación de las Plataformas a nivel municipal y departamental

No.	ACTIVIDADES	MEDIOS E IDENTIFICACIÓN DE COSTOS	HIPÓTESIS
A.1.2.3	Desarrollar e implementar las plataformas municipales y departamentales.	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de aplicación informática (web y móvil) para la implementación de los SIMSAN y SIDESAN de los municipios y departamentos priorizados por el gobierno. • Se procurará realizar procesos de automatización de la gestión de datos relacionados con las variables e indicadores sobre SAN de interés para el contenido de los SIMSAN y SIDESAN. • Elaboración de manuales: sobre la implementación de los SIMSAN y SIDESAN y sobre la automatización de datos. • Se elaborará un manual de usuario del SIMSAN y SIDESAN. • Se elaborará un protocolo de actualización de los datos. • Se continuará la coordinación a través con las Mancomunidades y con otros actores de interés en el uso de las plataformas de información municipal y departamental. 	
A.1.3.1	Identificar y priorizar los requerimientos de información para el análisis.	<ul style="list-style-type: none"> • Las PiNN son un enfoque de gestión del conocimiento e información para la toma de decisiones que contribuye al funcionamiento del Sistema de Información Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SIINSAN). Con la implementación de la segunda fase se prevé implementar dos ciclos de preguntas o requerimientos de información (ciclos 1 y 2), el cual consta de tres etapas: identificación de preguntas, análisis de datos y generación de reportes o informes. • Se implementarán los ciclos de preguntas, en el marco de la gobernanza en SAN a nivel nacional (CONASAN, CODESAN, COMUSAN) en estrecha coordinación con la SESAN y el CTI, las acciones estarán orientadas en: recopilar, clasificar y priorizar preguntas de tomadores de decisión relacionadas con las políticas públicas, estrategias, programas o proyectos vinculados con la mejora de la gobernanza en nutrición y la seguridad alimentaria. 	
A.1.3.2	Elaborar e implementar planes anuales para responder a las preguntas formuladas.	<ul style="list-style-type: none"> • Se elaborará un plan de trabajo anual para responder a las preguntas formuladas, para dar respuesta a los requerimientos de datos e información de las instituciones del SINASAN. • Se podrá incluir en el plan, el desarrollo de estudios especializados con equipos de las instituciones, expertos o pasantías (estratégicas/gerenciales, de análisis de datos, desarrollo de metodologías, generación de informes, fechas clave de los reportes e informes para tomadores de decisión). • La fecha de inicio y de finalización del plan anual se definirá de forma conjunta entre la SESAN, los miembros del CTI, CODESAN, COMUSAN, municipalidades y mancomunidades (cuando aplique). • Al finalizar cada año, se realizará una revisión del nivel de cumplimiento del plan de trabajo, para preparar el siguiente, se debe considerar las fechas en que se necesitarán utilizar la información para la elaboración del cronograma (cronograma de planificación y presupuesto público, nacional y municipal). 	
A.1.3.3	Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información.	<ul style="list-style-type: none"> • En la primera fase del proyecto se identificaron las fuentes de información de cada uno de los ministerios, se tomarán de referencia las fuentes de información existentes y se buscará de forma conjunta con el CTI o las instituciones miembros del SINASAN la identificación de las bases de datos que pueden ser producto de censos, encuestas o datos administrativos/ rutinarios. 	
A.1.3.4	Revisar la calidad de los datos.	<ul style="list-style-type: none"> • Se realizará un proceso de certificación ISO 8000 para asegurar que las plataformas de información queden implementadas con estándares o criterios internacionales respecto a la calidad de datos, por lo cual será necesaria la contratación de servicios profesionales para realizar el proceso de documentación, asesoría y certificación (considerando que las plataformas o sistemas de información sean sujetos de certificación). 	

No.	ACTIVIDADES	MEDIOS E IDENTIFICACIÓN DE COSTOS	HIPÓTESIS
A.1.3.5.	Facilitar el análisis de datos multisectoriales en SAN.	<ul style="list-style-type: none"> • Se realizarán reuniones de trabajo sectorial o multisectorial para el análisis cualitativo o cuantitativo para responder a los requerimientos de información con equipos de trabajo especializados para pre procesar, procesar las bases de datos y definir las tareas particulares para el análisis de los mismos, que servirán de insumos para la creación de reportes o informes para tomadores de decisiones a nivel nacional y subnacional (departamental, municipal y/o a nivel de los municipios que conforman las mancomunidades). • A través de asistencia técnica se facilitará y brindará asesoría a las entidades nacionales vinculadas directamente a SAN a nivel nacional y subnacional (departamental y municipal) para promover el análisis de datos, para generar evidencias e identificar alternativas de abordaje sectorial con otras políticas sociales, económicas, educativas y agropecuarias para mejorar la nutrición y la seguridad alimentaria (reducir la malnutrición). • Desarrollo de herramientas (aplicaciones web y móviles) y módulos de análisis de datos para la presentación de la información (tableros), que facilite el uso de información (en tiempo real) requerida por la SESAN e instituciones miembros del SINASAN y que contribuyen al uso de la información para la toma de decisiones. 	
A.1.3.6	Elaborar informes estratégicos y comunicación de las evidencias encontradas en la implementación de la metodología de los ciclos operacionales, incluyendo interpretación, conclusiones y recomendaciones.	<ul style="list-style-type: none"> • Se tomará en consideración la importancia de la presentación de dichos informes o reportes (Policy brief, informes técnicos, boletines, etc.) acorde al calendario nacional de planificación y presupuesto público a fin de incidir en los tiempos útiles de toma de decisiones. • Se realizará la contextualización y mediación de la información trasladando la información técnica, científica a un lenguaje para la población objetivo (comunicación numérica) de los datos, informes o reportes, multisectoriales en SAN, que permita, el acercamiento del dato a los distintos grupos objetivos como tomadores de decisiones de alto nivel, mandos medios y ciudadanía con un enfoque de derechos humanos (titulares de obligaciones y titulares de derechos). • Elaborar e implementar el plan de comunicación, visibilidad y difusión de los productos del PiNN para atender adecuadamente los criterios de comunicación y visibilidad de la Unión Europea. 	

No.	ACTIVIDADES	MEDIOS E IDENTIFICACIÓN DE COSTOS	HIPÓTESIS
A.1.4.1	Identificar las necesidades de fortalecimiento de capacidades del SINASAN (individual, institucional, sistema)	<ul style="list-style-type: none"> • El proyecto contará con un equipo técnico de datos y en políticas públicas, que apoyará a las instituciones miembros del SINASAN⁴ en la identificación de necesidades de fortalecimiento de capacidades en los niveles individual, institucional y a nivel de sistema (CTI, CODESAN, COMUSAN, direcciones municipales sustantivas y mancomunidades, cuando aplique). • El fortalecimiento de capacidades hará énfasis en mejorar la implementación de la metodología de identificación de preguntas, análisis de datos (incluye la administración y actualización de sistemas informáticos -SIMSAN, SIDESAN- programas especializados para la visualización de datos), la generación de herramientas metodológicas para la elaboración de informes o reportes para tomadores de decisión que permita transitar de la generación de los datos multisectoriales en SAN al uso de datos para la toma de decisiones en análisis de políticas públicas, así como planificación y/o presupuesto a nivel nacional y subnacional (departamental y municipal). • Se podrán desarrollar webinar, cursos cortos, reuniones de asistencia técnica especializada en estadística o en otros temas específicos, talleres de trabajo u otros métodos de fortalecimiento de capacidades. 	
A.1.4.2	Elaborar, implementar y actualizar un plan de formación (individual, institucional, sistema)	<ul style="list-style-type: none"> • Con base en la identificación de las necesidades de fortalecimiento de capacidades (individual, institucional o de sistema), se ejecutará el plan de capacitación, el equipo del proyecto identificará a expertos nacionales (funcionarios de los ministerios o de la academia) que de forma conjunta puedan facilitar los temas. • El equipo técnico del proyecto y del Capacity for Nutrition (C4N) podría desarrollar parte de los contenidos, podrán estar dirigidos a colaboradores de varias instituciones o de una sola institución, según el tema o las necesidades de fortalecimiento de las capacidades. • El CATIE puede utilizar las propias capacidades institucionales, plataforma de formación en línea y expertos para el abordaje de temas especializados. • El rol de la academia (universidades de Guatemala con sus diversas facultades) pueden apoyar en procesos de formación y fortalecimiento de capacidades en cuanto a la generación de evidencia, asimismo, mediante sus procesos de investigación a nivel nacional y subnacional (departamental y municipal) a través de sus centros o extensiones universitarios pueden desarrollar investigaciones utilizando los datos de los SIMSAN, SIDESAN y SIINSAN. • La forma de organización de la Academia (organización o red interuniversitaria) la definirán conjuntamente y se buscará su vinculación con el SINASAN por medio de SESAN. • Dado que la coyuntura socioeconómica y política sobre la SAN es dinámica, se realizará una revisión anual del plan de formación, para la actualización de los temas de formación. 	
A.1.4.3	Realizar una evaluación de los resultados del plan de formación (individual, institucional, sistema)	<ul style="list-style-type: none"> • Se realizarán dos tipos de evaluación, una evaluación de los conocimientos y desempeño adquiridos en los procesos de formación, como parte del perfil de salida del proceso de formación y una evaluación, de la aplicación de sus conocimientos en su puesto de trabajo o en la mejora de los procesos de gestión, administración, análisis o interpretación de datos. 	

⁴ La realizará una priorización en función de las instituciones vinculadas directamente con el proyecto de la Fase II y de la implementación de las Plataformas a nivel municipal y departamental

No.	ACTIVIDADES	MEDIOS E IDENTIFICACIÓN DE COSTOS	HIPÓTESIS
A.2.1.1	Socializar el ciclo operativo de gestión de información con SINASAN (CONASAN, CODESAN, COMUSAN) y otros actores relevantes para la toma de decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> A fin de que los tomadores de decisiones puedan aumentar la demanda de información en el ciclo operacional, se considera oportuno realizar un proceso de socialización del modelo y de la metodología de implementación aplicada al contexto del país, en el mismo espacio será útil cuando sea posible realizar la devolución de los resultados alcanzados en la Fase I del PiNN y que podrá incluir a la Academia, el Parlamento y sector privado. 	
A.2.1.2	Apoyar a la SESAN para la actualización de los instrumentos y herramientas vinculados a la política de SAN.	<ul style="list-style-type: none"> Para dar continuidad a lo realizado en la FASE I que permitió el fortalecimiento de capacidades de análisis e insumos y aportes técnicos de la INCOPAS a la actualización de la POLSAN, en la Fase II, se pretende mantener la facilitación técnica para la actualización de los otros instrumentos que harán operativa la citada Política Nacional en SAN. 	
A.2.1.3	Implementar una estrategia de abogacía en SAN	<ul style="list-style-type: none"> Como parte de la estrategia del uso de datos para la toma de decisiones, se considera importante hacer un seguimiento de la agenda pública de la SAN, por lo cual se implementará una estrategia de forma consensuada con SESAN, para aumentar la interacción con actores clave: instituciones como parte del SINASAN, INCOPAS, Academia y sector empresarial, en dos niveles: una dimensión a nivel ejecutivo en el nivel central y una segunda a nivel territorial/local (Gerentes de Mancomunidades, Gobernadores, Alcaldes y sus corporaciones municipales) que contribuyen con sus decisiones a mejorar la situación de la seguridad alimentaria y la nutrición a través de diferentes mecanismos como foros públicos, visitas de trabajo, encuentros temáticos, entre otros. 	
A.2.1.4	Promover reuniones de diálogo sobre los informes derivados de los requerimientos de información en SAN con tomadores de decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> Con base en el análisis de datos de cada ciclo de preguntas, en coordinación con la SESAN y CTI, se realizarán diálogos con tomadores de decisión (CONASAN, CODESAN y COMUSAN, autoridades municipales y departamentales) para presentar, discutir los resultados de los informes/reportes (policy brief) sobre la situación de SAN de acuerdo con las evidencias identificadas y tomar decisiones para la mejora de la nutrición y la seguridad alimentaria. Asimismo, en este marco se promoverá un diálogo anual (nacional, departamental y municipal) sobre los informes PiNN y sus recomendaciones. Se brindará asistencia técnica y acompañamiento a la SESAN para la coordinación de la presentación de reportes estratégicos específicos que se hayan generado con las instituciones priorizadas del SINASAN. 	
A.2.1.5	Fortalecer el análisis y uso de los instrumentos operativos de planificación y presupuesto público en SAN, a nivel departamental y municipal.	<ul style="list-style-type: none"> Se facilitará la articulación de los actores directos con competencias en planificación y presupuesto a nivel departamental y municipal a fin de fomentar el uso de la información para la toma de decisiones y hacer cambios en los procesos estratégicos y operativos, promoviendo el uso de los datos de los SIMSAN y SIDESAN como insumo para los planes de desarrollo departamental y planes de desarrollo municipal. 	
A.2.1.6	Sistematizar la demanda de informaciones de tomadores de decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> Como parte de la metodología sobre la aplicación de los ciclos operacionales, ésta contendrá la propuesta de herramientas para sistematizar la demanda de información de los tomadores de decisiones y que servirá como insumo para registrar, documentar y presentar el informe que evidencie el incremento de la demanda en el uso del ciclo operacional del proyecto en la Fase II, que parte del indicador 2.2. del Resultado 2. 	

No.	ACTIVIDADES	MEDIOS E IDENTIFICACIÓN DE COSTOS	HIPÓTESIS
A.3.1.1	Revisar y desarrollar la estrategia de sostenibilidad del ciclo operacional del uso de datos para la toma de decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> El socio principal para el proceso de sostenibilidad será la SESAN, como institución responsable de operar el SIINASAN, se dará continuidad a la revisión de los criterios iniciales identificados en la Fase I del proyecto para lograr la sostenibilidad: decisión política de actualizar y utilizar los datos del SIINASAN, financiamiento, capital humano, infraestructura informática y capacidades de uso de la información. Se tomará en cuenta la complejidad de los sistemas de información (adaptabilidad en el tiempo), por lo cual un aspecto clave será la consolidación del ciclo operación desde el nivel municipal, departamental y nacional. 	
A.3.1.2	Fortalecer la capacidad de infraestructura informática de la SESAN e instituciones vinculadas para la gestión de datos e información en SAN.	<ul style="list-style-type: none"> En varios de los procesos las instituciones del SINASAN requieren infraestructura hiperconvergente para el fortalecimiento de sus sistemas de información. Para atender estos requerimientos de información se considera importante trabajar de forma estrecha con las direcciones de Planificación, Monitoreo y Evaluación; y de Fortalecimiento Institucional de la SESAN para dar seguimiento a los procesos de gestión de información para la toma de decisiones. Como parte de la primera fase del proyecto PiNN se trabajó un proceso de documentación, utilizando los principios de los estándares internacionales de la certificación ISO 8000 sobre calidad de datos, que permite realizar una adecuada verificación de la calidad de los datos. 	
A.3.1.3	Apoyar a la delegación de país para participar y representar al SINASAN en la reunión anual global del Comité Asesor.	<ul style="list-style-type: none"> Con el objetivo de promover el intercambio global sobre las distintas experiencias nacionales de los 9 países que implementan el modelo de los ciclos operacionales de las PiNN y fortalecer la apropiación de las instituciones nacionales, se brindará el acompañamiento técnico y apoyo logístico para la participación de la SESAN y quienes integren la delegación de país como representantes del SINASAN en la reunión anual global del Comité Asesor del PiNN. Los insumos de participación para la reunión serán los informes o reportes derivados de las preguntas priorizadas o requerimientos de información multisectorial y el informe anual presentado con las recomendaciones y evidencias presentados en el marco de los espacios de toma de decisión (CONASAN, CTI, CODESAN o COMUSAN), que estarán disponibles en las plataformas correspondientes y según la naturaleza de los informes (Movimiento Scaling Up Nutrition, NIPN global, otras plataformas). 	
A.3.1.4	Generar una propuesta de búsqueda de fondos internos o externos para apalancar el funcionamiento del ciclo operacional del uso de información para la generación de datos.	<ul style="list-style-type: none"> Como parte de la estrategia de apoyo a la SESAN para lograr la mayor evidencia en datos multisectoriales en SAN para la toma de decisiones basada en evidencias, de forma conjunta se facilitará la elaboración de una propuesta de gestión de financiamiento para la búsqueda de fondos nacionales o fondos externos de programas y proyectos con objetivos afines y que se encuentren en ejecución o en formulación para continuar escalando las acciones. 	

No.	ACTIVIDADES	MEDIOS E IDENTIFICACIÓN DE COSTOS	HIPÓTESIS
A.4.1.1	Elaborar un informe de sistematización de las buenas prácticas y lecciones aprendidas del ciclo operacional de forma anual.	<ul style="list-style-type: none"> Se brindará la asistencia técnica para que los actores involucrados en el proyecto tengan la oportunidad de participar en espacios para el intercambio de experiencias e identificar las buenas prácticas de proceso o de resultado a nivel nacional o subnacional (departamental y municipal), de particular relevancia aquellas relacionadas al uso de datos para la toma de decisiones. Realización del proceso sistemático de registro de buenas prácticas, se identificarán las lecciones aprendidas que permitirá su socialización en eventos internacionales relevantes en nutrición y seguridad alimentaria y generar insumos para la elaboración del informe y la presentación de lecciones aprendidas que se realiza de forma anual en el marco de la reunión global del Comité Asesor del PiNN y Movimiento Scaling Up Nutrition, con base al aprendizaje obtenido se pueda replicar en otros ámbitos nacionales y regionales. 	
A.4.1.2	Elaborar un informe de sistematización de las buenas prácticas de la implementación del proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> Como parte de la identificación de las lecciones aprendidas del proceso de la implementación del PiNN en su segunda fase, se contratará a una consultoría para la sistematización del diseño e implementación de la segunda fases del proyecto, la sistematización brindará insumos a la SESAN y a las instituciones miembros de la SESAN para avanzar en los procesos de análisis, preparación de informes para tomadores de decisión, con el propósito de fortalecer el Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINSAN) el fortalecimiento de la gestión del conocimiento e información del CTI, el CONASAN, INCOPAS, la vinculación de la academia en los procesos de fortalecimiento de capacidades, el desarrollo de investigación aplicada, entre otros elementos estratégicos que se esperan de la implementación de la acción. 	
A.4.1.3	Elaborar un informe de evaluación intermedia y final del proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> Contratar las consultorías para realizar la evaluación intermedia y final de la implementación del proyecto, con el propósito de conocer los alcances, limitaciones, conclusiones y recomendaciones en cuanto a la institucionalización y sostenibilidad de los procesos de gestión del conocimiento sobre SAN para la toma de decisiones y aumentar la cultura de uso de la información en procesos de planificación y preparación de los presupuestos anuales encaminados a mejorar la GpR y la efectividad en la implementación de las intervenciones para la prevención de la malnutrición y la definición de metas municipales y departamentales sobre SAN. 	

2.5. Proporcione un plan de acción actualizado para las futuras actividades del proyecto⁵

No.	ACTIVIDADES	AÑO 3												RESPONSABLE		
		SEMESTRE 1						SEMESTRE 2								
		1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6			
A.1.1.1	Elaborar e implementar un plan de trabajo anual para el fortalecimiento de las funciones de las comisiones de trabajo de CTI de la SESAN y miembros del SINASAN (según el ciclo operacional).															CATIE
A.1.2.1	Apoyar a SESAN a definir los criterios de escalonamiento de los sistemas de información subnacional (departamental y municipal).															CATIE
A.1.2.2	Suscripción de acuerdos entre las Partes para la creación de los sistemas subnacionales. (departamental y municipal).															CATIE
A.1.2.3	Desarrollar e implementar las plataformas municipales y departamentales.															CATIE
A.1.3.1	Identificar y priorizar los requerimientos de información para el análisis.															CATIE
A.1.3.2	Elaborar planes anuales para responder a las preguntas formuladas.															CATIE
A.1.3.3	Identificar fuentes de datos para responder a los requerimientos de información.															CATIE
A.1.3.4	Revisar la calidad de los datos.															CATIE
A.1.3.5	Facilitar el análisis de datos multisectoriales en SAN.															CATIE
A.1.3.6	Elaborar informes estratégicos y comunicación de las evidencias encontradas en la implementación de la metodología de los ciclos operacionales, incluyendo interpretación, conclusiones y recomendaciones.															CATIE
A.1.4.1	Identificar las necesidades de fortalecimiento de capacidades del SINASAN (individual, institucional, sistema).															CATIE
A.1.4.2	Elaborar, implementar y actualizar un plan de formación (individual, institucional, sistema).															CATIE
A.1.4.3	Realizar una evaluación de los resultados del plan de formación (individual, institucional, sistema).															CATIE

⁵ Este plan debe cubrir el período financiero entre el informe intermedio y el siguiente informe.

No.	ACTIVIDADES	AÑO 3												RESPONSABLE
		SEMESTRE 1						SEMESTRE 2						
		1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6	
A.2.1.1	Socializar el ciclo operativo de gestión de información con SINASAN (CONASAN, CODESAN, COMUSAN) y otros actores relevantes para la toma de decisiones.													CATIE
A.2.1.2	Apoyar a la SESAN para la actualización de los instrumentos y herramientas vinculados a la política de SAN.													CATIE
A.2.1.3	Implementar una estrategia de abogacía en SAN.													CATIE
A.2.1.4	Promover reuniones de diálogo sobre los informes derivados de los requerimientos de información en SAN con tomadores de decisiones.													CATIE
A.2.1.5	Fortalecer el análisis y uso de los instrumentos operativos de planificación y presupuesto público en SAN, a nivel departamental y municipal.													CATIE
A.2.1.6	Sistematizar la demanda de información de tomadores de decisiones.													CATIE
A.3.1.1	Revisar y desarrollar la estrategia de sostenibilidad del ciclo operacional del uso de datos para la toma de decisiones.													CATIE
A.3.1.2	Fortalecer la capacidad de infraestructura informática de la SESAN e instituciones vinculadas para la gestión de datos e información en SAN.													CATIE
A.3.1.3	Apoyar a la delegación de país para participar y representar al SINASAN en la reunión anual global del Comité Asesor.													CATIE
A.3.1.4	Generar una propuesta de búsqueda de fondos internos o externos para apalancar el funcionamiento del ciclo operacional del uso de información para la generación de datos.													CATIE
A.4.1.1	Elaborar un informe de sistematización de las buenas prácticas y lecciones aprendidas del ciclo operacional de forma anual.													CATIE
A.4.1.2	Elaborar un informe de sistematización de las buenas prácticas de la implementación del proyecto.													CATIE
A.4.1.3	Elaborar un informe de evaluación intermedia y final del proyecto.													CATIE

3. Beneficiarios/entidades afiliadas, becarios y otros tipos de cooperación

3.1 ¿Cómo valora Ud. la relación entre los beneficiarios/entidades afiliadas de este contrato de subvención (es decir, los que hayan firmado el mandato del coordinador o la declaración de la entidad afiliada)? Aporte información específica sobre cada beneficiario/entidad afiliada.

Entre CATIE y la SESAN, se mantiene una adecuada coordinación y comunicación para la implementación de la acción. Se celebraron dos reuniones de Comité Directivo del Proyecto durante el período del informe, en la que también ha participado la Delegación de la Unión Europea en Guatemala.

El CATIE y las instituciones miembros del SINASAN, por la naturaleza del proyecto, se ha mantenido una estrecha coordinación con el MSPAS, a nivel central y en los territorios. Asimismo, se ha participado en reuniones de la Comisión Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional en Totonicapán y en algunas reuniones de las COMUSAN.

3.2 ¿Cómo valoraría Ud. la relación entre su organización y las autoridades estatales de los países en que se lleva a cabo la acción? ¿Cómo ha afectado dicha relación al desarrollo de la acción?

La relación con las autoridades estatales ha sido buena. Durante la ejecución del proyecto se mantuvo una comunicación fluida entre la Representación del CATIE en Guatemala con las autoridades de la SESAN y las autoridades del MSPAS, con el propósito de ejecutar el plan de sostenibilidad del proyecto, asimismo, una comunicación adecuada con las autoridades municipales del departamento de Totonicapán.

3.3 3.3. Si es pertinente, describa su relación con cualquier otra organización implicada en la ejecución de la acción:

Otras terceras partes implicadas (incluidos otros donantes, otras agencias gubernamentales o unidades locales gubernamentales, ONG, etc....).

Se mantuvo una estrecha coordinación con UNICEF Guatemala, para coordinar acciones entre proyectos financiados por la Unión Europea en Guatemala, para fortalecer la gobernanza en SAN.

Se coordina con el Mecanismo Financiero de Apoyo del Banco Mundial y la SESAN para la construcción de la Sala Situacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

En apoyo al diseño del sistema de salud del MSPAS, se ha coordinado con DataFi, para la complementariedad de acciones sobre la gestión de datos e información para la toma de decisiones sobre nutrición y salud materno infantil.

3.4 Si es pertinente, describa si ha habido contactos y sinergias con otras acciones. Se ha mantenido coordinación y comunicación fluida con UNICEF Guatemala, para coordinación acciones a nivel central y de territorio en particular para avanzar con la implementación del monitoreo comunitario sobre conocimientos y prácticas en temas relacionados con la nutrición, la salud de familias a nivel comunitario en 22 municipios.

3.5 Si su organización ha recibido previamente subvenciones de la UE con el fin de apoyar al mismo grupo destinatario, ¿en qué medida esta acción ha sido capaz de desarrollar/complementar la(s) acción(es) previa(s)? (Detalle todas las subvenciones de la UE pertinentes previas).

La acción, se ejecuta en una segunda fase la cual consta de 3 años, el presente informe corresponde al año 2.

3.6 3.6. Cuando proceda, incluya un informe para cada beca finalizada en el período de referencia, a elaborar por el propio becario, que recoja los resultados de la beca y la evaluación de las calificaciones obtenidas por el becario, con miras a sus futuros empleos.

Para el período de la acción, no se logró contar con becas para pasantes.

4. Beneficiarios/entidades afiliadas, becarios y otros tipos de cooperación

¿Cómo se garantiza en esta acción la visibilidad de la contribución de la UE?

Con la implementación de la acción, se ha considerado todos los lineamientos indicados en el plan de comunicación aprobado para la acción, el instrumento operativo para atender lo relacionado con la visibilidad de la contribución de la UE, y se ha mantenido una estrecha coordinación y comunicación con el jefe de prensa de la Delegación de la Unión Europea en Guatemala.

La Comisión Europea puede decidir dar publicidad a los resultados de la acción. ¿Tiene alguna objeción a la posibilidad de que este informe sea publicado en la página web de EuropeAid? En caso afirmativo, indique cuáles son sus objeciones.

Ninguna.

Nombre de la persona de contacto de la acción: Julio Gustavo López Payés

Firma:

Localidad: Guatemala

Plazo para la presentación del informe: 01 de octubre de 2022 al 30 de septiembre de 2023

Fecha de envío del informe: 23 de noviembre de 2023.

