

## ANEXO A.- Formato para la presentación de: propuesta técnica y financiera, plan de trabajo

- Nombre de la iniciativa:

**“Conectividad del paisaje y medios de vida en 4 municipios de la región 3 del Proyecto”**

- Grupo meta (cuantificado y cualificado):

200 pequeños productores (al menos 40% de participación de mujeres) conocen e implementan prácticas sostenibles de uso de la tierra y bosques en áreas prioritarias para la conectividad del paisaje. Establecen 30 hectáreas de SAF que cumplen con los requerimientos de HMP

Al menos 10 propietarios y/o usuarios implementan Acuerdos de Conservación Voluntaria en zonas clave para la conectividad entre áreas protegidas (SIGAP) y otras áreas prioritarias de conservación (afuera de SIGAP) empleando Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP). Establecen 500 hectáreas bajo ACV, 50% bajo modalidad de incentivos forestales de protección y/o restauración pasiva

La municipalidad de San Pedro Yepocapa implementa mecanismos financieros que garantizan la sostenibilidad del Parque Regional Municipal Joya Grande (2,391 hectáreas)

- Nombre de la Organización e Información de Contacto:

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza – **CATIE**.

Contacto: Julio López – Representante legal e institucional

Correo electrónico: [jlopez@catie.ac.cr](mailto:jlopez@catie.ac.cr)

Dirección: 2ª avenida 7-15 zona 14, Los Arcos. Ciudad de Guatemala

Teléfono: +(502) 2505 0303

Dirección de página web: [www.catie.ac.cr](http://www.catie.ac.cr), <https://www.catie.ac.cr/guatemala/es/>

- Financiamiento Solicitado:

Doscientos noventa y nueve mil cien con treinta y seis centavos (**US\$ 299,100.36**) dólares de los Estados Unidos de América

- Período de ejecución:

Abril 2022 a Marzo 2024 (24 meses)

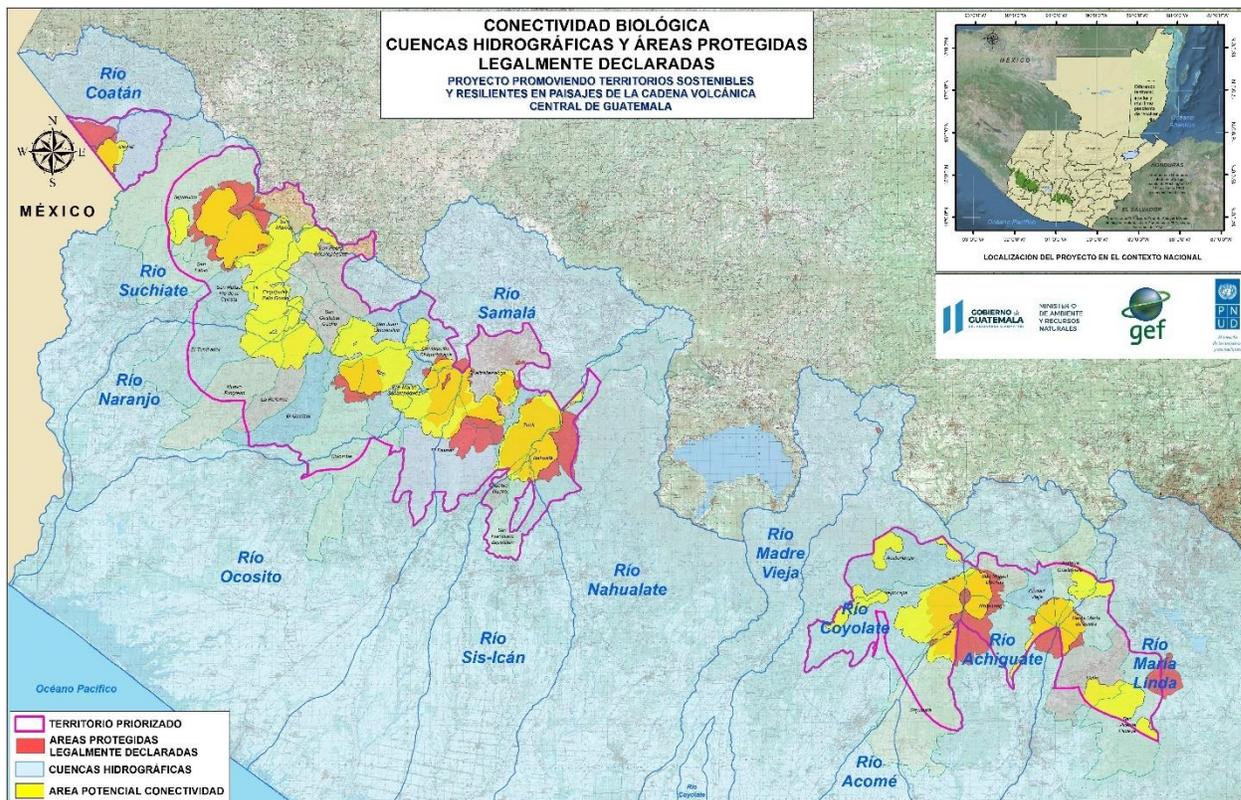
### I. Justificación

- Breve descripción del contexto

El territorio de intervención incluye 4 municipios<sup>1</sup> de la región 3 del proyecto “*Promoviendo Territorios Sostenibles y Resilientes en Paisajes de la cadena Volcánica Central de Guatemala*” con una extensión territorial de 49,514.56 hectáreas (MARN-GEF-PNUD 2020). La región prioritaria de esta iniciativa considera áreas protegidas dentro del Complejo Volcánico Acatenango-Fuego y otras áreas prioritarias para la

<sup>1</sup> Son los municipios de Acatenango y Yepocapa (Chimaltenango); Alotenango y Antigua Guatemala (Sacatepéquez)

conectividad del paisaje tanto al occidente (Cerro B'alam Juyu<sup>2</sup>), como hacia el oriente de dicho complejo volcánico: la Zona de amortiguamiento y Veda Definitiva del Volcán de Agua, y El Cerro Cucurucho son las unidades de interés; con el propósito de mantener procesos de conservación de la diversidad biológica, la conectividad de los ecosistemas y especies clave, así como la seguridad hídrica que proveen tanto las áreas protegidas del Sistema Guatemalteco de Áreas Protegidas (SIGAP) como las otras áreas priorizadas e identificadas en el análisis de vacíos de conservación de la biodiversidad terrestre en la Cadena Volcánica Central (CONAP 2010, MARN-GEF-PNUD 2020).



**Figura 1.** Unidades de conservación en la región 3 que serán atendidas, se localizan en las cuencas del río Coyolate y Achiguate. Fuente: MARN-GEF-PNUD 2020

Todas poseen valores de representatividad, integridad ecológica y funcionalidad para la conservación de los servicios ecosistémicos (particularmente los recursos hidrológicos) en dos cuencas de alta prioridad en el país: río Achiguate y río Coyolate.

La población total en los municipios es de 128 216 habitantes, siendo el 57.45% de origen ladino o mestizo, 41.77% Maya, 0.52% extranjeros y 0.26% otras <sup>3</sup> (INE 2018). La población económicamente activa es de 47 483 personas, de las cuales el 70.3% tiene su lugar de trabajo en el propio municipio y 20.0% en otro

<sup>2</sup> La prioridad de estas áreas dentro del portafolio de vacíos terrestres de SIGAP se basa en los siguientes criterios: 1 = No. máximo de especies de agrobiodiversidad, 2 = No. máximo de vertebrados, 3 = No. máximo de plantas, 4 = Costo promedio, 5 = vacíos absolutos, 6 = vacíos de funcionamiento, Pr = Prioridad asignada. El Cerro El Cucurucho (2.743) y el Cerro B'alam Juyu' (3.474) se encuentran fuera del SIGAP; mientras que la Zona de Amortiguamiento y Veda Definitiva Volcán de Agua (2.757), la Zona de Amortiguamiento y Veda Definitiva Volcán de Fuego (2.986), la Zona de Amortiguamiento y Veda Definitiva Volcán de Acatenango (3.183) son parte del SIGAP (CONAP 2010)

<sup>3</sup> Se agruparon las personas de origen garífuna, xinka y afrodescendiente; quienes representarían junto a los extranjeros, las minorías

municipio distinto al de residencia (INE 2018). Es importante considerar que la población económicamente inactiva, que se dedica a quehaceres del hogar, representa el 59.0% del total, lo que incluye particularmente a mujeres y jóvenes.

- Análisis del área de intervención

La dinámica de cobertura forestal, para el período 2010 – 2016 en los municipios ha sido de cambio neto negativo (pérdida) con diferente intensidad. En el cuadro se detallan los datos ordenados de menor a mayor cambio por municipio:

Municipio	Cobertura 2010	Cobertura 2016	Cambio neto 2010 – 2016	Tasa de cambio anual (%)
Yepocapa	7372	7155	217	0.5
Acatenango	3242	3048	194	1.01
Antigua Guatemala	2,857	2,480	377	2.24
Alotenango	2683	2079	604	3.79

Estos cambios son atribuibles debido al uso de tierras forestales para actividades agrícolas y pecuarias con fines de producción de alimentos para la seguridad alimentaria y generación de ingresos económicos. Otra fuente de presión es el consumo familiar de la leña y madera, los incendios forestales recurrentes, la implementación de cultivos limpios en las partes medias y bajas del territorio, la tala ilícita de especies maderables en los conos volcánicos y el cambio de uso del suelo (bosques a cultivo de arveja, aguacate, maxan) y actividad eruptiva del volcán de Fuego (MARN-GEF-PNUD 2020)

En este sentido, el uso de leña para cocinar es bastante extendido en el territorio, estableciendo que la mayoría de los hogares en Yepocapa (81.21%), Acatenango (68.92%) y Alotenango (62.93%) la utilizan. En Antigua Guatemala se reporta un 18.70% de hogares que la utilizan como principal fuente de energía para cocinar (INE 2018).

Otro de los principales servicios ecosistémicos que el territorio provee es la recarga y abastecimiento de agua para diferentes usos; dada su localización en zonas clasificadas de muy alta y alta capacidad de recarga hídrica para la vertiente del Pacífico (IARNA 2012). A nivel país se ha reportado un 20 a 22% de uso del total de la oferta hídrica nacional, lo que indica que la oferta supera la demanda de agua para diversos usos considerada durante el período 2007 a 2010 (IARNA 2012). A pesar de esta amplia oferta hídrica, en el territorio el acceso a las fuentes de agua para consumo en el hogar es variable. La mayoría de los hogares en Antigua Guatemala (92.40%), Yepocapa (86.22%) y Alotenango (84.70%) acceden al agua por medio de tubería en la vivienda. En el caso de Acatenango, la mitad de los hogares (52.66%) cuentan con acceso al agua por medio de tubería en la vivienda, un tercio (32.38%) mediante tubería fuera de la vivienda y otros la obtienen de ríos, lagos o manantiales (8.22%), chorros públicos (3.85%) y camiones o toneles (2.33%). La mayoría del agua que se obtiene en la mayoría de los hogares en el territorio proviene de fuentes superficiales, y solamente en Alotenango se reporta un significativo número de hogares que acceden al agua por medio de pozos (4.83%) (INE 2018)

Este territorio constituye un sistema socio ecológico en el cual hay representación de tres zonas de vida: 1) Bosque Húmedo Montano Bajo Subtropical, 2) Bosque muy húmedo Subtropical Cálido y 3) Bosque Muy húmedo Montano Bajo Subtropical, con temperaturas que fluctúan de 10 a 26 grados centígrados (MARN-GEF-PNUD 2020).

Con base al Listado de especies forestales del Instituto Nacional de Bosque (INAB, 2,018), Lista de Especies



Amenazadas de Guatemala -LEA- y listado de especies de flora y fauna silvestre CITES de Guatemala del Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP, 2009) se encontró que la cobertura vegetal de la región predominan las especies: Roble (*Quercus spp*), Pino (*Pinus spp*), Gravilea (*Gravillea robusta*), Eucalipto (*Eucaplyptus spp*), Ciprés (*Cupressus spp*), Aliso (*Alnus spp*), Chalum (*Inga spp*), Cedro (*Cedrela spp*), Caoba (*Cedrela odorata*), Pinabete (*Abies guatemalensis*), Encino (*Quercus acatenangensis*), Roble (*Cordia diversifolia*), Manzanal (*Alus spp*), Peral (*Pyrus spp*), Naranja (*Capparis spp*), Jocote (*Spondias purpuria*), Kanak (*Chiranthodendron spp*), Guachipilín (*Diphysa robinioides*), Mandarina (*Citrus spp*), Durazno (*Prunus persica*) Nance (*Byrsonima spp*), Cola de Pavo (*Cupania glabra*), Zapote (*Manilkara spp*), Toronjas (*Citrus spp*), Guayaba (*Psidium spp*), Níspero (*Eriobotrya japonica*), Manzana rosa (*Eugenia jambos*), Ciruelas (*Prunus domestica*), Café (*Coffea spp*), Manzanilla (*Crataegus mexicana*), Aguacate (*Persea spp*), entre otras especies de árboles y arbusto, nativas de la región (MARN-GEF-PNUD 2020).

Recientemente el CATIE, con el apoyo del Fondo para la Conservación de Bosques Tropicales (FCA), desarrolló e implementó un protocolo de monitoreo biológico en el territorio, mediante el uso de cámaras trampa y sensores acústicos. Se obtuvo un inventario actualizado de 133 especies de aves para el área; al menos 12 especies son migratorias, 2 transitorias y el resto residentes. Se registraron 36 especies endémicas, destacando el chipe cabeza rosada (*Cardellina versicolor*). Algunas especies como la cayaya (*Penelopina nigra*) y la codorniz ocelada (*Cyrtonix ocellatus*); se encuentran en estado Vulnerable; el chipe mejilla dorada (*Setophaga chrysoparia*), especie migratoria y el pavo de cacho (*Oreophasis derbianus*), especie endémica se encuentran en estado Vulnerable. Además, se identificaron 7 especies de mamíferos, destacando la presencia de tigrillo (*Leopardus wiedii*), una especie clasificada En peligro y sujeta a amenazas por pérdida de hábitat y cacería (CATIE 2021)

En este sentido, el territorio de intervención del proyecto constituye una zona de muy alta recarga hídrica, diversidad biológica y cobertura forestal de importancia para mantener la conectividad en el paisaje y el aprovisionamiento de servicios ecosistémicos, los cuales se han visto amenazados debido a factores derivados de la variabilidad climática y la sobre utilización de los suelos, recursos forestales y el agua. Las familias productoras, tanto hombres y mujeres con medios de vida dependientes de los servicios ecosistémicos, requieren asistencia técnica y materiales de consulta orientados hacia el fortalecimiento de sus capacidades basadas en roles y responsabilidades desde el hogar, con principios de equidad de género, participación plena y voluntaria con equidad; que incluye la planificación para la reorganización, reestructuración o diseño de los cultivos de sus patios y parcelas en función de un mejor aprovechamiento espacial de sus sistemas productivos agropecuarios orientados hacia la seguridad alimentaria y a la diversificación de sus ingresos (particularmente sistemas agroforestales), considerando su nivel de resiliencia ante la variación climática. Por medio de las Escuelas de Campo, se les permitirá considerar las formas ideales de asocio de cultivos y producción escalonada, así como la disposición ideal de los componentes de estos sistemas productivos, orientados hacia el aumento de la rentabilidad en la producción y la sostenibilidad de los servicios ecosistémicos.

Por otra parte, es necesario identificar, priorizar y establecer junto a los propietarios, áreas bajo acuerdos voluntarios de conservación en las áreas clave para mantener o incrementar la cobertura y conectividad de áreas boscosas y unidades productivas con las unidades del paisaje identificadas (Cerro B'alam Juyú', complejo volcánico Acatenango y Fuego, volcán de Agua y Cerro Cucurucho) que impactan sobre la funcionalidad del SIGAP; y que pueden ser beneficiarias del programa de incentivos forestales; asistiendo técnicamente en establecer planes, medidas y prácticas de protección y/o restauración de los ecosistemas. Otro reto importante es asegurar los mecanismos de financiamiento para la conservación de aquellas áreas protegidas administradas por municipalidades. En el caso del Parque Regional Municipal Joya Grande, en el municipio de San Pedro Yepocapa; se requiere el acompañamiento técnico, legal y administrativo para identificar los mecanismos de financiamiento más oportunos que se encuentren alineados a los objetivos de manejo considerados en el Plan Maestro (p.e. tarifa de ingreso de turistas, tasas municipales por el agua, entre otras que serán consideradas). Experiencias y lecciones aprendidas del CATIE relacionadas con la



gestión técnica, legal y administrativa del PRM Volcán de Acatenango se ponen a consideración para desarrollar los instrumentos y arreglos legales y administrativos que apoyen la toma de decisiones en cuanto a las inversiones que se requieren realizar para conservar el PRM Joya Grande. El incremento en la generación de fondos propios, a través de tarifas municipales legalmente establecidas y reportadas al gobierno central en el caso de Acatenango, han generado un impacto en el incremento de presupuesto general asignado al municipio por incremento en el situado constitucional, lo que es de gran interés para los gobiernos municipales.

- Objetivos

**Objetivo general:** Contribuir a la restauración de la conectividad en el paisaje forestal y medios de vida productivos en 4 municipios<sup>4</sup> de la región 3 del proyecto "*Promoviendo Territorios Sostenibles y Resilientes en Paisajes de la cadena Volcánica Central de Guatemala*"

Los objetivos específicos son:

**Objetivo específico 1.** Establecer una plataforma participativa de aprendizaje e intercambio de experiencias en buenas prácticas agropecuarias con pequeños productores en el territorio

**Objetivo específico 2.** Implementar Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP) para Sistemas Agroforestales (SAF) en 30 hectáreas de parcelas productivas en áreas prioritarias.

**Objetivo específico 3.** Implementar HMP para Protección en 500 hectáreas de bosques, ingresando 50% al programa de incentivos forestales bajo modalidad de protección o restauración pasiva

**Objetivo específico 4.** Implementar mecanismos de sostenibilidad financiera y mejorar capacidades para el manejo del PRM Joya Grande en San Pedro Yepocapa

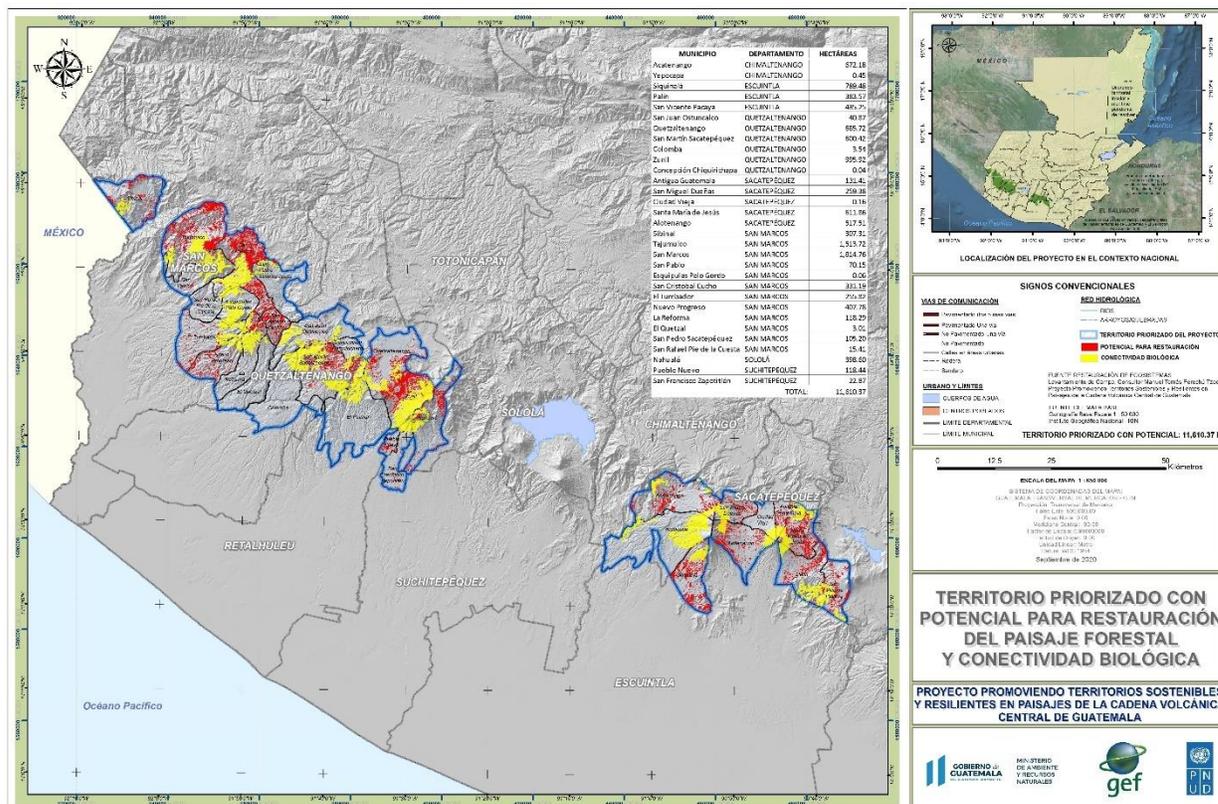
- Comprensión del problema que la iniciativa pretende abordar

La propuesta se basa en implementar herramientas de manejo del paisaje (HMP)<sup>5</sup> en zonas con potencial para la restauración del paisaje forestal y la conectividad biológica, de manera participativa y voluntaria en coordinación con actores clave en los 4 municipios indicados, con el propósito de incrementar el estado de protección de bosques, mejorar el uso de la tierra y mantener los medios de vida agropecuarios mediante la implementación de prácticas de restauración del paisaje en los sitios previamente identificados por el programa dentro de estos municipios.

---

<sup>4</sup> A partir de la Convocatoria de Propuestas de OSC/ONG CDP 92856-2632/22, se confirma que son los municipios de Acatenango y Yepocapa (departamento de Chimaltenango), Alotenango y Antigua Guatemala (departamento de Sacatepéquez)

<sup>5</sup> Los detalles de implementación se harán de acuerdo con el Manual de Herramientas de Manejo del Paisaje en la zona de intervención del Proyecto, publicado por el proyecto MARN-GEF-PNUD en el año 2020



**Figura 2.** Áreas potenciales para la restauración del paisaje forestal y conectividad biológica en la región 3 que serán priorizadas y definidas por cada municipio incluido en esta propuesta. Fuente: MARN-GEF-PNUD 2020

El área de intervención posee extensiones considerables de cobertura productiva; especialmente de café con sombra, granos básicos y pastos alrededor de las unidades de protección del SIGAP y áreas prioritarias definidas en el contexto el territorio (MAGA 2021). Los principales perfiles de medios de vida y subsistencia de la población están asociados al calendario y actividades productivas asociadas al cultivo del café, actividades turísticas, producción de granos básicos, ganadería, hortalizas y el comercio (CATIE 2021). Estos modelos y arreglos productivos en el paisaje deben considerar integrar prácticas que apoyen la sostenibilidad de los servicios ecosistémicos que proveen, mejorando sus medios de vida: cantidad y calidad de agua, suelos fértiles, producción sostenible y libre de contaminantes, protección contra la erosión y deslaves ante la variación climática, diversificación de ingresos que contribuya al bienestar personal, familiar y comunitario con equidad.

Los procesos serán establecidos forma participativa, manejados voluntariamente y buscando la sostenibilidad, coordinando con actores clave del gobierno central, gobiernos municipales, comunidades, sociedad civil y organismos de cooperación que confluyen en dicho territorio de intervención.

Los cambios que la iniciativa considera establecer se enfocan hacia la gestión del capital humano y social en el territorio. Se implementará una plataforma con mecanismos de enseñanza-aprendizaje de población adulta y joven, considerando el abordaje de género y población vulnerable; con quienes se desarrollará la metodología de Escuelas de Campo<sup>6</sup> orientada hacia la formación e intercambio de experiencias en tres

<sup>6</sup> Las ECA forman parte de una estrategia que el CATIE impulsa en sus diferentes intervenciones, con el objeto de fortalecer las capacidades del capital social y humano como punto de partida. La metodología se basa en generar espacios de participación e interacción entre las familias involucradas y el personal técnico de los proyectos, con el objeto de gestionar el conocimiento y



módulos de capacitación: sistemas agropecuarios (café, hortalizas, frutales); Incentivos forestales implementando Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP), que incluye siembra, manejo y mantenimiento de las plantas forestales y frutales; y prácticas para una Casa-hogar Saludable.

Se establecerá una línea base de los productores participantes de manera voluntaria, considerando aspectos diferenciados sobre la administración del hogar y sus medios productivos; indicando cómo el proyecto pretende contribuir al mantenimiento o mejora de los ingresos familiares (en efectivo o especie).

Por otra parte, se desarrollarán mecanismos de evaluación y sistematización de experiencias sobre el impacto que generen el establecimiento de las prácticas agropecuarias y herramientas aprendidas, y como esto contribuye al bienestar de las familias de los productores.

Asimismo, se desarrollarán Acuerdos de Conservación Voluntaria con propietarios de bosques, con el propósito de mantener e incrementar a mediano plazo la cobertura de bosques bajo mecanismos de protección o restauración pasiva en unidades clave para la conservación de ecosistemas terrestre en el territorio (Cerro B'alam Juyu', Complejo volcánico Acatenango-Fuego, Zona de veda definitiva Volcán de Agua y Cerro El Cucurucho).

Finalmente se contribuirá a incrementar ingresos derivados de mecanismos de financiamiento que se identificarán de manera participativa en conjunto con las autoridades correspondientes, para fortalecer los procesos de conservación y valoración de los servicios ecosistémicos que brinda el Parque Regional Municipal Astillero Joya Grande; facilitando instrumentos, herramientas, asistencia técnica y coinversión conjunta con la Municipalidad de San Pedro Yepocapa, como administradora de esta área protegida, mejorando las capacidades del personal de la UGAM.

## II. Descripción

- Antecedentes de la organización

El CATIE es un centro regional que combina ciencia, educación de posgrado y cooperación técnica para lograr la reducción de la pobreza mediante una gestión integrada de la agricultura y la conservación del ambiente. Sus miembros son el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela, Brasil (Estado de Acre) y España.

Como organismo internacional, ofrece con una combinación única entre la ciencia, la educación de posgrado y la innovación para el desarrollo. Tiene sus bases bien cimentadas y un claro norte de acción para crear profesionales con una perspectiva distinta y también contribuir al crecimiento sostenible de las comunidades. Estos son nuestros puntales:

### Misión

Lograr el bienestar humano sostenible e inclusivo en América Latina y el Caribe, impulsando la educación, investigación y proyección externa para la gestión sostenible de la agricultura y la conservación de los recursos naturales.



### Visión

Ser la universidad internacional de tipo “land grant” especializada en agricultura y recursos naturales que integra de forma efectiva la educación, la investigación y la proyección externa en alianza con múltiples socios y países a través de una sólida plataforma científica regional.

### Estrategia

Impulsar el desarrollo de territorios climáticamente inteligentes como herramienta para lograr el bienestar humano sostenible e inclusivo y la integración efectiva de las acciones de educación, investigación e innovación para el desarrollo, en alianza con múltiples socios públicos y privados.

- Capacidad organizativa/administrativa para implementar la iniciativa

El CATIE tiene como órganos de dirección superior a la Junta Directiva y el Consejo de Ministros. Como órganos operativos tiene una Dirección General, la Subdirección General; esta estructura se complementa con las direcciones de Investigación, Posgrado y capacitación, proyección Externa y Alianzas Globales; Administración y Finanzas; Auditoría Interna. A nivel local se opera desde la oficina nacional, la cual cuenta con una representación, especialista de proyectos, así como apoyo de administrativo-financiero y legal. La oficina nacional en Guatemala ha suscrito convenios de cooperación con las principales instituciones en materia ambiental y agropecuaria del país: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) Instituto Nacional de Bosques (INAB), Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP), Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN), entre otras.

Nuestros esfuerzos incluyen la transferencia de tecnología y conocimientos, así como la formulación de políticas a diferentes escalas, lo que contribuye a la reducción de la pobreza y al desarrollo económico, social y ambiental de la región.

- Experiencias previas en la temática, de acuerdo con los resultados esperados.

Nuestras Oficinas Nacionales y enlaces institucionales en los 13 países miembros se enfocan en atender las demandas de cada país con diferentes niveles de impacto. Nuestra labor incluye el fortalecimiento de capacidades, ejecución de proyectos de investigación y desarrollo, consultorías y asistencia técnica en nuestros países miembros, así como en la región latinoamericana, extendiéndose a nivel mundial. Estas acciones se ejecutan con el apoyo de múltiples socios y donantes. Ponemos a disposición una amplia experiencia y capacidad para gestionar procesos relacionados con los resultados esperados de la presente iniciativa. Un listado de las experiencias en Guatemala incluye:

<b>Innovaciones en cadenas de valor sostenibles de hortalizas especiales, en la zona del Trifinio 2008 – 2011 (Finalizó)</b>
--

<b>Objetivo:</b> Contribuir a mejorar la sostenibilidad de los medios de subsistencia rurales y, por tanto, contribuir a la reducción de la pobreza rural en dos regiones transfronterizas de América Central.
--

<b>Bosques y manejo forestal en Centro América (Finnfor I) 2008 – 2012 (Finalizó)</b>
---

<b>Objetivo:</b> Contribuir a la eliminación de barreras seleccionadas para la producción y el manejo sostenible de bienes y servicios del bosque, promoviendo el manejo de ecosistemas forestales para el bienestar de la sociedad y la sostenibilidad de los ecosistemas.
---

<b>Manejo Sostenible de Tierras Agropecuarias en Mesoamérica (Mesoterra)</b>
--

2009-2012 (Finalizó)
----------------------

<b>Objetivo:</b> Las organizaciones públicas y privadas de Meso-América promueven un manejo sostenible de la tierra que resulta en mayor resiliencia a cambio climático, mejoras en el bienestar de los productores y comunidades, y recuperación de los servicios ecosistémicos.
---

**Fortalecimiento de la cogestión para la conservación y restauración del Parque Regional Municipal Astillero de Tecpán Guatemala (zona de recarga hídrica de las cuencas de los ríos Madre Vieja, Motagua y Coyolate) Fase I 2010 – 2012 (Finalizó)**

**Objetivo:** Contribuir a la conservación de ecosistemas estratégicos en la región de la cadena volcánica central, asegurando la biodiversidad natural y cultural del área y la generación de bienes y servicios ambientales.

**Desarrollo de las tablas nacionales de conversión volumétrica de madera en rollo en pie a madera aserrada por calidades según las reglas internacionales de clasificación de madera -NHLA- de la especie de caoba (*Swietenia microphylla*) - 2010-2011 (Finalizó)**

**Objetivos:** Contribuir con las autoridades nacionales forestales del país y de la convención sobre el comercio internacional de especies amenazadas de fauna y flora silvestres –CITES-, productores concesionarios y privados del país, a mejorar los controles de aprovechamiento y exportación de la caoba mediante la elaboración de tablas nacionales de conversión volumétrica.

**Programa Piloto de Supervisión y Fiscalización de Industrias Forestales en Guatemala - 2010-2011 (Finalizó)**

**Objetivo:** Fortalecer la capacidad institucional del INAB, para mejorar el sistema de control y supervisión del abastecimiento de materia prima de la industria forestal, garantizando la cuantificación, cualificación y verificación de la procedencia y destino de productos forestales en tres regiones piloto.

**Mecanismo de Apoyo a Pueblos Indígenas Oxlajuj Tz'ikin - Fase II - 2010 – 2013**

**Objetivo:** Se contribuirá a la consolidación de un estado guatemalteco democrático e incluyente a su naturaleza multicultural y pluricultural a través de estrategias de avances en el cumplimiento de acuerdos de paz, especialmente los acuerdos sobre Identidad y Derechos de los Pueblos Indígenas, Acuerdo Socioeconómico y Situación Agraria y el C169 OIT.

**Cogestión del manejo sustentable y conservación del Volcán de Acatenango y Parque Regional Municipal Volcán de Acatenango - 2012-2014 (Finalizó)**

**Objetivo:** Contribuir a la conservación y restauración del Volcán de Acatenango y Parque Regional Municipal Volcán de Acatenango (PRMVA), asegurando la biodiversidad natural y cultural del área y la generación de bienes y servicios ambientales

**Bosques y manejo forestal en Centro América - Finnfor II - 2012 – 2015 (Finalizó)**

**Objetivo:** Empresas forestales pequeñas y medianas, organizaciones de base, grupos de productores y proveedores de servicios en América Central mejoran sus medios de vida y/o activos a través del uso adecuado de la información y las tecnologías, la creación de capacidades, el fortalecimiento institucional y la creación de redes que les permitan mejorar las CVPM, con el apoyo de una gobernanza pública y privada efectiva y mecanismos de política a nivel nacional y territorial.

**Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP Noruega) 2013 – 2017 (Finalizó)**

**Objetivo:** Población rural y sectores agrícolas en Mesoamérica con mejor calidad de vida sin degradación ambiental y con equidad en la toma de decisiones.

**Gestión del conocimiento para la innovación del desarrollo rural sostenible en Guatemala: Fortaleciendo la agricultura familiar y la economía campesina (CATIE-MAGA-NORUEGA) 2013 – 2017 (finalizó junio 2016)**

**Objetivo General:** Contribuir al fortalecimiento del Sistema Nacional de Extensión Rural (SNER) y su función en la implementación del Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina (PAFFEC).

**Programa Regional de Cambio Climático (PRCC-USAID) - 2013-2018 (Finalizó)**

**Objetivo.** El propósito del RCCP es apoyar a Centro América y República Dominicana a: 1) establecer y aplicar incentivos para reducir la deforestación y la degradación de los bosques y otros usos de la tierra para reducir las emisiones y 2) integrar a las decisiones para el desarrollo, las tecnologías geoespaciales de observación y monitoreo de la tierra.

**Adaptación Basada en Ecosistemas para pequeños productores en Centroamérica**

<p><b>(CASCADA) 2012 - 2017 (Finalizó)</b>  <b>Objetivo:</b> Evaluar la vulnerabilidad de las comunidades de pequeños productores de subsistencia y de café al cambio climático, y desarrollar y probar estrategias para la adaptación basada en los ecosistemas (EbA) para ayudar a las comunidades agrícolas altamente vulnerables al cambio climático.</p>
<p><b>Fortalecimiento de las capacidades de los consorcios de actores locales para gestionar y participar en investigación aplicada en las cadenas productivas priorizadas por región 04/2016 – 07/2016 (Finalizó)</b>                  Diagnóstico de diez (10) cadenas de valor e identificar temas de investigación aplicada para el fortalecimiento y desarrollo de las cadenas de valor. Las cadenas de valor estudiadas son: cacao, chile cahabonero, cardamomo, aguacate, miel, melocotón, ganado de doble propósito de la región norte y de la región oriente de Guatemala, loroco y ovinos.</p>
<p><b>Cogestión territorial para la conservación y manejo sostenible del complejo volcánico Acatenango – Fuego 2016 – 2018 (Finalizó)</b>                  Objetivo: Contribuir a la conservación y manejo sostenible de los ecosistemas naturales en el complejo volcánico Acatenango - Fuego, mediante procesos de cogestión territorial, asegurando la biodiversidad natural y cultural del área, así como la generación de bienes y servicios ambientales.</p>
<p><b>Sistemas de producción climáticamente inteligentes basados en sistemas silvopastoriles en 15 municipios del suroriente de Guatemala -2015-2016 (Finalizó)</b>                  Objetivo: contribuir a la mitigación y adaptación al cambio climático en 15 municipios de Jutiapa, Jala y Santa Rosa, por medio de la implementación de sistemas silvopastoriles y otras buenas prácticas ganaderas que mejoren la rentabilidad de las fincas ganaderas</p>
<p><b>Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición (PiNN) - 2017-2020 (Finalizó)</b>                  Objetivo: Fortalecer las capacidades nacionales para monitorear la reducción de la desnutrición crónica e implementar políticas y programas multisectoriales de nutrición de mayor costo-efectividad y basados en evidencia.                  R.1. Las instituciones nacionales proporcionan información y análisis relevante en nutrición que se necesita para las decisiones políticas. (Mejoramiento técnico).                  R.2. Los tomadores de decisiones demandan productos de la PiNN en aumento para tener el respaldo en la toma de decisiones a nivel político. (Mejoramiento político).                  R3. Todos los países han fortalecido su pertenencia de la PiNN.                  R4. Difusión del enfoque global de la PiNN y de las experiencias de aprendizaje</p>
<p><b>Conservación y manejo sostenible del paisaje forestal volcán Acatenango, cerro Sanay y montaña El Socó 2019 – 2021 (Finalizó)</b>                  Objetivo: Contribuir a la conservación y restauración de paisajes forestales en la Cadena Volcánica Central, con énfasis en los bienes y servicios de los ecosistemas que mejoran los medios de vida de sus habitantes.</p>
<p><b>Desarrollo económico y gobernanza territorial sostenible en la zona de adyacencia de río Sarstún, Guatemala (2019 – 2021)</b>                  Objetivo General: Fomentar la Estabilidad, la Gobernabilidad y la reducción de conflictos en la Zona de Adyacencia del Río Sarstún y sus alrededores, a través de procesos de desarrollo socioeconómico sostenibles e inclusivos.                  Objetivo Específico: Reducir la conflictividad en toda la Zona de Adyacencia del Río Sarstún a través del manejo sostenible de los recursos naturales y el gobierno participativo del área protegida, la resolución de la conflictividad agraria, la generación de ingresos y empleos sostenibles, y la promoción del diálogo binacional.</p>
<p><b>Scaling-up Ecosystem based Adaptation (EbA) Measures in rural Latin America (2021-2025)</b>  <b>Impactos</b>                  Las comunidades vulnerables y los ecosistemas nacionales prioritarios en los paisajes rurales de</p>



países latinoamericanos seleccionados son más resilientes a los impactos negativos del cambio climático

Los habitantes rurales están mejor adaptados a los impactos del cambio climático, como la disponibilidad limitada de agua, y las inundaciones y sequías en áreas agrícolas, y el programa ha fortalecido sus medios de vida al mejorar la provisión y regulación de servicios ecosistémicos basados en el manejo de los bosques, suelos y el agua.

El programa también contribuye a (1) salvaguardar y restaurar áreas de alto valor para la conservación, (2) aumentar la biodiversidad en sistemas de producción agrícola, y (3) mantener bienes y servicios ecosistémicos, como el agua y la tierra fértil.

#### **Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición (PiNN-Fase II)**

Mejorar la nutrición materna e infantil alineada con los compromisos y prioridades estratégicas de la Comisión Europea y las Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en específico el ODS 2.2: poner fin a todo tipo de desnutrición para 2030.

- R.1. Las instituciones nacionales proporcionan información y análisis relevante en nutrición que se necesita para las decisiones políticas. **(Mejoramiento técnico).**
- R.2. Los tomadores de decisiones demandan productos de la PiNN en aumento para tener el respaldo en la toma de decisiones a nivel político. **(Mejoramiento político).**
- R3. Todos los países han fortalecido su pertenencia de la PiNN.
- R4. Difusión del enfoque global de la PiNN y de las experiencias de aprendizaje.

#### **Fortalecimiento del Marco de Transparencia Mediante la Creación de Capacidades Nacionales para Implementar el Acuerdo de París en Guatemala (CBIT)**

El proyecto CBIT aporta al Plan Estratégico del PNUD para 2018-2021, específicamente: "b) La aceleración de las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible, en particular mediante soluciones innovadoras que tengan efectos multiplicadores en todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible", "c) La creación de resiliencia ante crisis y perturbaciones, a fin de salvaguardar los logros alcanzados en materia de desarrollo", y la Solución emblemática 4: promover soluciones basadas en la naturaleza para un planeta sostenible.



**III. Matriz de Resultados**

Resultados esperados del proyecto (Productos)	Indicadores de avance hacia los resultados directos del proyecto	Línea de base	Meta	Actividades	Insumos
<p><b>R1</b> Al menos 200 pequeños productores y sus familias conforman Escuelas de Campo, fortaleciendo sus capacidades, conocimientos y buenas prácticas de casa hogar saludable y agropecuarias orientadas a mantener o incrementar sus ingresos (encadenamientos productivos) en comunidades alrededor de áreas protegidas.</p>	<p><b>P2 (mes 3)</b> Escuela de Campo conformada con al menos 80 pequeños productores (al menos 40% participación de mujeres)</p> <p><b>P3 (mes 9)</b> Escuela de Campo conformada con al menos 150 pequeños productores (al menos 40% participación de mujeres)</p> <p><b>P4 (mes 15)</b> Escuela de Campo conformada con al menos 200 pequeños productores (al menos 40% participación de mujeres)</p>	<p>0 pequeños productores participantes en ECA alrededor de áreas protegidas</p> <p>1 / 1.5 relación en participación de mujeres / hombres</p>	<p>Al menos 200 pequeños productores (al menos 40% participación de mujeres) fortalecidos en sus capacidades para mantener o incrementar ingresos derivados de buenas prácticas agropecuarias (café, hortalizas, frutales) en las zonas de influencia de los PRM de la región 3.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Mapeo de actores e identificación de sinergias para implementar ECA (MAGA, INAB, MARN)</li> <li>Contratación de técnicos promotores e identificación de participantes.</li> <li>Elaboración y firma de cartas de compromiso y acuerdos voluntarios</li> <li>Visitas de campo para establecer línea de base productiva y metas (planes de parcela o finca).</li> <li>Desarrollo del plan de capacitación y adquisición de insumos acorde a las metas productivas e integración de prácticas sostenibles.</li> </ol>	<p>Contratos de personal, contrato de promotores, planes de implementación y capacitación, requisiciones de compras, equipo y combustible. Herramientas de Manejo de Paisaje y para extensión agrícola. Mano de obra de los participantes comunitarios. Logística para reuniones, insumos para impresión de materiales, combustible.</p>
<p><b>R2</b> Establecimiento de 30 hectáreas con SAF en zonas de influencia de áreas protegidas y de prioridad para restauración del paisaje, aplicando herramientas de manejo del paisaje forestal.</p>	<p><b>P3 (mes 9)</b> Establecimiento de 10 hectáreas con SAF en zonas prioritarias.</p> <p><b>P4 (mes 15)</b> Establecimiento de 30 hectáreas con SAF en zonas prioritarias.</p>	<p>0 hectáreas establecidas en zonas de influencia de áreas protegidas</p> <p>0 cantidad de especies forestales / frutales establecidas</p>	<p>30 hectáreas con SAF enfocados hacia la restauración del paisaje en áreas prioritarias.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Validación del mapa de áreas prioritarias para restauración del paisaje y conectividad (<i>áreas protegidas, sistemas forestales y agroforestales, sistemas productivos con cobertura</i>)</li> <li>Identificación y convocatoria de propietarios y poseedores localizados en áreas prioritarias</li> <li>Elaboración y firma de acuerdos voluntarios para establecimiento de SAF en diversas modalidades</li> <li>Evaluación según metas establecidas en acuerdo voluntario</li> </ol>	<p>Capas formato shape, criterios de priorización. Herramientas de Manejo de Paisaje para extensión agrícola y SAF. Mano de obra de los participantes. Plantillas para establecimiento de prácticas de SAF que favorecen la restauración y resiliencia de medios de vida</p>



<p><b>R3</b> Al menos 500 hectáreas con implementación de Herramientas de Manejo del Paisaje (HMP), bajo la modalidad de conectividad pasiva / protección forestal, de las cuales 250 hectáreas cuentan con expediente para incentivos forestales ingresado ante INAB (protección / restauración pasiva).</p>	<p><b>P2 (mes 3)</b> Informe con resultados de análisis geoespacial y social del paisaje entre sistemas de producción agrícola/forestal y áreas protegidas de áreas potenciales restauración para suscripción de acuerdos de conectividad biológica pasiva. <b>P3 (mes 9)</b> 200 hectáreas con vocación forestal conservadas. <b>P4 (mes 15)</b> 350 hectáreas con vocación forestal conservadas. 100 hectáreas bajo incentivos forestales. 5 acuerdos voluntarios de conservación firmados. <b>P5 (mes 23)</b> 500 hectáreas con vocación forestal conservadas. 250 hectáreas con expediente ingresado para incentivos forestales. 10 acuerdos voluntarios de conservación firmados.</p>	<p>0 acuerdos de conservación voluntaria establecidos 0 hectáreas implementando HMP 0 hectáreas ingresadas a programas de incentivos del INAB</p>	<p>500 hectáreas forestales manejadas bajo la modalidad de protección forestal. 250 hectáreas ingresadas a incentivos forestales 10 acuerdos voluntarios firmados.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificación de aliados y promotores, áreas prioritarias</li> <li>2. Reuniones informativas a los poseedores o propietarios de bosques.</li> <li>3. Acuerdos voluntarios de conservación o restauración firmados</li> <li>4. Identificación y mapeo de áreas.</li> <li>5. Elaboración de planes de protección.</li> <li>6. Asesoría técnica y seguimiento en actividades de protección.</li> <li>7. Elaboración y gestión de expedientes para ingresar a incentivos forestales.</li> <li>8. Coordinación y seguimiento con las oficinas técnicas municipales/INAB para las actividades de monitoreo y seguimiento en la asistencia técnica.</li> </ol>	<p>Logística para reuniones, Procesos de contratación de regencias forestales, equipo de medición forestal, insumos para impresión de expedientes, combustible, mano de obra de los participantes</p>
---	--	---	--	--	---



<p><b>R4</b>                  Establecimiento de una estrategia de fortalecimiento financiero (ecoturismo, incentivos forestales u otro), orientado hacia la generación de ingresos para la sostenibilidad administrativa del Parque Regional Municipal (PRM) Joya Grande, San Pedro Yepocapa, Chimaltenango.</p>	<p><b>P2 (mes 3)</b>                  Identificación de potenciales actividades a incluir el diseño e implementación de mecanismos financieros.  <b>P3 (mes 9)</b> Plan de negocios basado en el análisis de viabilidad de mecanismos financieros.  <b>P4 (mes 15)</b> Avance del 25% en la implementación de mecanismos financieros orientados a fortalecer financieramente el PRM Joya Grande.  <b>P5 (mes 23)</b>                  Implementación de mecanismos financieros orientados a fortalecer financieramente el PRM Joya Grande.</p>	<p>0 mecanismos implementados basados en inversiones propuestas en el Plan Maestro</p> <p>0 % reducción de brecha financiera</p> <p>0 / 0 relación de coinversión municipalidad / proyecto</p>	<p>Mecanismos financieros orientados a fortalecer la administración y sostenibilidad financiera del PRM Joya Grande.</p> <p>Plan de negocios elaborado con base al escenario óptimo establecido en el mecanismo.</p> <p>Planes, diseños e Infraestructura básica establecida bajo modalidad de coinversión.</p>	<p>1. Carta entendimiento suscrita entre administrador del PRM Joya Grande y CATIE sobre alcances del mecanismo</p> <p>2. Elaboración de estudios técnicos y planificación (localización de la intervención, esquema administrativo-financiero, plan de negocios e inversión y establecimiento de tarifas por servicios)</p> <p>3. Plan de capacitación basado en funciones del personal administrativo y técnico requerido para monitoreo y seguimiento en la implementación de acciones basadas en el mecanismo PSA identificado</p> <p>4. Reuniones de seguimiento, validación e implementación del mecanismo y construcción de infraestructura</p>	<p>Estudios técnicos del proyecto. Reuniones de trabajo, combustible</p> <p>Contratación de consultoría para elaborar mecanismo de PSA y plan de negocio (ecoturismo y/o incentivos forestales)</p> <p>Mano de obra de los participantes comunitarios/municipales.</p>
---	--	--	---	--	--



### IV. Cronograma de actividades

Se presenta el cronograma incluyendo las actividades principales para cada resultado, tiempo estimado de desarrollo y una estimación de gastos por período de duración de la iniciativa.

#### Cronograma de actividades por resultado

Resultados esperados del proyecto (Productos)	Actividades principales por resultado	Estimación de gastos por período (GTQ / US\$)																								TOTAL		
		P1 (0.5M)	P2 (3M)			P3 (6M)					P4 (15M)					P5 (23M)												
		mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22	oct-22	nov-22	dic-22	ene-23	feb-23	mar-23	abr-23	may-23	jun-23	jul-23	ago-23	sep-23	oct-23	nov-23	dic-23	ene-24	feb-24	mar-24		
<b>R1</b> Al menos 200 pequeños productores y sus familias conforman Escuelas de Campo, fortaleciendo sus capacidades, conocimientos y buenas prácticas de casa hogar saludable y agropecuarias orientadas a mantener o incrementar sus ingresos (encadenamiento productivo) en comunidades alrededor de áreas protegidas.	1. Contratación de personal y técnicos promotores (equipo implementador)																											
	2. Mapeo de actores, participantes e identificación de sinergias para implementar ECA (MAGA, INAB, MARN, CONAP)																											
	3. Elaboración y firma de cartas de compromiso y acuerdos voluntarios.																											
	4. Visitas de campo para establecer línea de base productiva y metas (planes de parcela o finca).																											
	5. Desarrollo del plan de capacitación y adquisición de insumos acorde a las metas productivas e integración de prácticas sostenibles.																											
<b>R2</b> Establecimiento de 30 hectáreas con SAF en zonas de influencia de áreas protegidas y de prioridad para restauración del paisaje, aplicando herramientas de manejo del paisaje forestal.	1. Validación del mapa de áreas prioritarias para restauración del paisaje y conectividad (áreas protegidas, sistemas forestales y agroforestales, sistemas productivos con cobertura)																											
	2. Identificación y convocatoria de propietarios y poseionarios localizados en áreas prioritarias																											
	3. Elaboración y firma de acuerdos voluntarios para establecimiento de SAF en diversas modalidades																											
	4. Evaluación según metas establecidas en acuerdo voluntario																											
<b>R3</b> Al menos 500 hectáreas con implementación de herramientas de manejo del paisaje bajo la modalidad de conectividad pasiva/protección forestal, de las cuales 250 hectáreas cuentan con expediente para incentivos forestales ingresado ante INAB (protección / restauración pasiva).	1. Identificación de aliados y promotores, áreas prioritarias																											
	2. Reuniones informativas y seguimiento a los poseedores y propietarios de bosques.																											
	3. Acuerdos voluntarios de conservación o restauración firmados																											
	4. Identificación y mapeo de áreas.																											
	5. Elaboración de planes de protección, restauración pasiva.																											
	6. Asesoría técnica y seguimiento en actividades de protección.																											
	7. Elaboración y gestión de expedientes para ingresar a incentivos forestales.																											
	8. Coordinación y seguimiento con las oficinas técnicas regionales y municipales/INAB para las actividades de monitoreo y seguimiento en la asistencia técnica.																											
<b>R4</b> Establecimiento de una estrategia de fortalecimiento financiero (ecoturismo, incentivos forestales u otro) orientado hacia la generación de ingresos para la sostenibilidad administrativa del Parque Regional Municipal (PRM) Joya Grande, San Pedro Yepocapa, Chimaltenango.	1. Carta entendimiento suscrita entre administrador del PRM Joya Grande y CATIE sobre alcances del mecanismo de fortalecimiento financiero																											
	2. Elaboración de estudios técnicos y planificación (localización de la intervención, esquema administrativo-financiero, plan de negocios e inversión y establecimiento de tarifas por servicios)																											
	3. Plan de capacitación basado en funciones del personal administrativo y técnico requerido para monitoreo y seguimiento en la implementación de acciones basadas en el mecanismo financiero identificado																											
	4. Reuniones de seguimiento, validación e implementación del mecanismo y construcción de infraestructura																											
OH (5%)																												
TOTAL																												
PROGRAMACIÓN DE DESEMBOLSOS REQUERIDOS		QUETZALES	230430	546514,7365		653257,4565		872870,6633																				2303072,804
PORCENTAJE			10,01	23,73		28,36		37,90																				100,00

Los desembolsos requeridos serán solicitados antes de la ejecución del período indicado en cronograma, toda vez que son los recursos necesarios para la ejecución de las actividades programadas y aprobadas.



Plan de ejecución de gastos por período y resultado

Matriz de presupuesto propuesto		PROYECCIÓN DE PERIODO DE EJECUCIÓN						
		0,5	2,5	6	6	8		
RESULTADO	UNIDADES Y VALORES UNITARIOS	P1 (0.5M)	P2 (3M)	P3 (9M)	P4 (15M)	P5 (23M)		
R1 Al menos 200 pequeños productores y sus familias conforman Escuelas de Campo, fortaleciendo sus capacidades, conocimientos y buenas prácticas de casa hogar saludable y agropecuarias orientadas a mantener o incrementar sus ingresos (encadenamiento productivo) en comunidades alrededor de áreas protegidas.	Coordinador/a - (Q17,500 de salario base más prestaciones de ley)	Q 12.358,46	Q 61.792,28	Q 148.301,46	Q 148.301,46	Q 197.735,28	Q 568.488,93	
	Asistente administrativo/a financiero/a - Técnico operaciones municipales	Q 3.299,62	Q 16.498,10	Q 39.595,44	Q 39.595,44	Q 52.793,92	Q 151.782,52	
	Promotores/as de Escuelas de Campo y SAF (c/moto y seguro)		Q 19.300,44	Q 57.901,32	Q 57.901,32	Q 57.901,32	Q 193.004,40	
	Backstopping 3.15%	Q 609,32	Q 10.300,00	Q 61.800,00	Q 51.500,00		Q 123.600,00	
	Visitas y reuniones con grupos de productores (galones)	Q 121,74	Q 3.046,60	Q 7.311,84	Q 7.311,84	Q 9.749,12	Q 28.028,72	
	Uso de Pickup CATIE 4x4 para coordinación, supervisión y monitoreo con técnicos, productores y socios (día)	Q 403,57	Q 2.017,83	Q 4.842,78	Q 4.842,78	Q 6.457,04	Q 18.564,00	
	Viáticos para visitas de campo y reuniones con grupos de productores	Q 176,09	Q 880,43	Q 2.113,04	Q 2.113,04	Q 2.817,39	Q 8.100,00	
	Pago de transporte para movilización de productores a capacitaciones en parcela o intercambio de experiencias	Q 260,87	Q 1.304,35	Q 3.130,43	Q 3.130,43	Q 4.173,91	Q 12.000,00	
	Computadora portátil y antivirus incluidos.	Q 10.000,00					Q 10.000,00	
	Personal central: Acceso a 1 TB de almacenamiento en nube, office institucional, correo electrónico y herramientas de planificación operativa del proyecto	Q 150,15	Q 750,75	Q 1.801,80	Q 1.801,80	Q 2.402,40	Q 6.906,90	
	Técnico de operaciones municipales: Acceso a 1 TB de almacenamiento en nube, office institucional, correo electrónico y herramientas de planificación operativa del proyecto		Q 600,60	Q 1.801,80	Q 1.801,80	Q 1.801,80	Q 6.006,00	
	Impresión y material para capacitaciones. Kits para promoción de Casa Hogar Saludable, SAF, incentivos forestales. Banners, mantas vinílicas para Escuelas de Campo		Q 20.000,00	10000			Q 30.000,00	
	Planes telefonía móvil sin contrato: Coordinador y Asistente Administrativa Financiera	Q 150,00	Q 750,00	Q 1.800,00	Q 1.800,00	Q 2.400,00	Q 6.900,00	
	Planes telefonía móvil sin contrato: Técnico municipal		Q 400,00	Q 1.200,00	Q 1.200,00	Q 1.200,00	Q 4.000,00	
	Costo básico oficina CATIE Guatemala	Q 375,00	Q 1.875,00	Q 4.500,00	Q 4.500,00	Q 6.000,00	Q 17.250,00	
	Capacitaciones a productores (intercambios de experiencias) -Alimentación y costos asociados a servicios de capacitación: 3 módulos de capacitación: Casa Hogar Saludable; Sistemas SAF; Incentivos forestales		Q 1.750,00	Q 13.125,00	Q 6.125,00		Q 21.000,00	
	<b>TOTAL, RESULTADO 1</b>						Q -	
	R2 Establecimiento de 30 hectáreas con SAF en zonas de influencia de áreas protegidas y de prioridad para restauración del paisaje, aplicando	Visitas y reuniones con grupos de productores (galones)	Q 91,30	Q 456,52	Q 1.095,65	Q 1.095,65	Q 1.460,87	Q 4.200,00
		Uso de Pickup CATIE 4x4 para coordinación, supervisión y monitoreo con técnicos, productores y socios (día)	Q 403,57	Q 2.017,83	Q 4.842,78	Q 4.842,78	Q 6.457,04	Q 18.564,00
		Viáticos para visitas de campo y reuniones con grupos de productores	Q 176,09	Q 880,43	Q 2.113,04	Q 2.113,04	Q 2.817,39	Q 8.100,00
	Compra de planta frutal, el costo incluye precio puesto en campo			Q 30.000,00	Q 30.000,00	30000	Q 60.000,00	
<b>TOTAL, RESULTADO 2</b>						Q -		
R3 Al menos 500 hectáreas con implementación de herramientas de manejo del paisaje bajo la modalidad de conectividad pasiva/protección forestal, de las cuales 250 hectáreas cuentan con	Regencias forestales - ingreso a programas de incentivos forestales (costo/hectárea)			Q 41.250,00	Q 41.250,00	Q 55.000,00	Q 137.500,00	
	Visitas y reuniones con grupos de productores (galones)	Q 91,30	Q 456,52	Q 1.095,65	Q 1.095,65	Q 1.460,87	Q 4.200,00	
	Uso de Pickup CATIE 4x4 para coordinación, supervisión y monitoreo con técnicos, productores y socios (día)	Q 403,57	Q 2.017,83	Q 4.842,78	Q 4.842,78	Q 6.457,04	Q 18.564,00	
	Viáticos para visitas de campo y reuniones con grupos de productores	Q 176,09	Q 880,43	Q 2.113,04	Q 2.113,04	Q 2.817,39	Q 8.100,00	
	Impresión de documentos		Q 10.000,00		Q 10.000,00		Q 20.000,00	
<b>TOTAL, RESULTADO 3</b>						Q -		
R4 Establecimiento de una estrategia de fortalecimiento financiero (ecoturismo, incentivos forestales u otro), orientado hacia la generación de ingresos para la sostenibilidad administrativa del Parque Regional Municipal (PRM) Joya Grande,	Consultor elaboración estrategia de PSA y plan de negocio		Q 27.600,00	Q 64.400,00			Q 92.000,00	
	Epesista de Arquitectura: diseño de infraestructura ecoturística (gestión conjunta)				4000	8000	Q 12.000,00	
	Visitas y reuniones con grupos de productores (galones)	Q 91,30	Q 456,52	Q 1.095,65	Q 1.095,65	Q 1.460,87	Q 4.200,00	
	Uso de Pickup CATIE 4x4 para coordinación, supervisión y monitoreo con técnicos, productores y socios (día)	Q 403,57	Q 2.017,83	Q 4.842,78	Q 4.842,78	Q 6.457,04	Q 18.564,00	
	Viáticos para visitas de campo y reuniones con grupos de productores	Q 176,09	Q 880,43	Q 2.113,04	Q 2.113,04	Q 2.817,39	Q 8.100,00	
	Construcción de infraestructura turística				Q 183.359,73	Q 354.719,47	Q 538.079,20	
<b>TOTAL, RESULTADO 4</b>						Q -		
<b>GRAN TOTAL</b>		Q 29.917,68	Q 189.539,42	Q 520.490,23	Q 626.149,96	Q 827.305,39	Q 2.193.402,67	
Gastos administrativos	Gastos administrativos	Q 1.495,88	Q 9.476,97	Q 26.024,51	Q 31.307,50	Q 41.365,27	Q 109.670,13	
<b>TOTAL, PRESUPUESTO DEL PROYECTO</b>		Q 31.413,56	Q 199.016,39	Q 546.514,74	Q 657.457,46	Q 868.670,66	Q 2.303.072,80	
	Tasa de referencia para el diseño de la iniciativa (GTQ 7.7 = US\$ 1.00)						Q 299.100,36	



V. Presupuesto propuesto

Matriz de presupuesto propuesto

RESULTADO	CATEGORÍA PRESUPUESTARIA		UNIDADES Y VALORES UNITARIOS				MONTO DE LA PROPUESTA
	Atlas	Descripción	Unidades	Costo	Meses	Descripción	
R1 Al menos 200 pequeños productores y sus familias conforman Escuelas de Campo, fortaleciendo sus capacidades, conocimientos y buenas prácticas de casa hogar saludable y agropecuarias orientadas a mantener o incrementar sus ingresos (encadenamiento productivo) en comunidades alrededor de áreas protegidas.	71300	Consultoría local	1	Q 24.716,91	23	Coordinador/a - 100% tiempo (Q17,500 de salario base más prestaciones de ley)	Q 568.488,93
			1	Q 6.599,24	23	Asistente administrativo/a financiero/a - 50% tiempo	Q 151.782,52
			1	Q 9.650,22	20	Técnico operaciones municipales - 100% tiempo	Q 193.004,40
			2	Q 5.150,00	12	Promotores/as de Escuelas de Campo y SAF (c/moto y seguro)	Q 123.600,00
			1	Q 1.218,64	23	Backstopping 3.15%	Q 28.028,72
	71600	Combustible y Arrendamiento, depreciación y mantenimiento de vehículo 4X4 y Viáticos	200	Q 28,00		Visitas y reuniones con grupos de productores (galones)	Q 5.600,00
			24	Q 773,50		Uso de Pickup CATIE 4x4 para coordinación, supervisión y monitoreo con técnicos, productores y socios (día)	Q 18.564,00
			30	Q 270,00		Viáticos para visitas de campo y reuniones con grupos de productores	Q 8.100,00
			30	Q 400,00		Pago de pasajes para movilización de productores a capacitaciones en parcela o intercambio de experiencias	Q 12.000,00
	72800	Equipo de tecnología e información y Pago licencia herramientas ofimáticas y almacenamiento en nube	1	Q 10.000,00		Computadora portátil y antivirus incluidos.	Q 10.000,00
			1	Q 300,30	23	Personal central: Acceso a 1 TB de almacenamiento en nube, office institucional, correo electrónico y herramientas de planificación operativa del proyecto	Q 6.906,90
			1	Q 300,30	20	Técnico de operaciones municipales: Acceso a 1 TB de almacenamiento en nube, office institucional, correo electrónico y herramientas de planificación operativa del proyecto	Q 6.006,00
	74200	Costos audiovisuales y de impresión	600	Q 50,00		Impresión y material para capacitaciones. Kits para promoción de Casa Hogar Saludable, SAF, incentivos forestales. Banners, mantas vinílicas para Escuelas de Campo	Q 30.000,00
	74500	Servicios de telecomunicación	2	Q 150,00	23	Planes telefonía móvil sin contrato: Coordinador y Asistente Administrativa Financiera	Q 6.900,00
			1	Q 200,00	20	Planes telefonía móvil sin contrato: Técnico municipal	Q 4.000,00
74500	Mantenimiento de oficina	1	Q 17.250,00		Costo básico oficina CATIE Guatemala	Q 17.250,00	
75700	Capacitaciones	600	Q 35,00		Capacitaciones a productores (intercambios de experiencias) -Alimentación y costos asociados a servicios de capacitación: 3 módulos de capacitación: Casa Hogar Saludable; Sistemas SAF; Incentivos forestales	Q 21.000,00	
<b>TOTAL, RESULTADO 1</b>							<b>Q 1.211.231,47</b>
R2 Establecimiento de 30 hectáreas con SAF en zonas de influencia de áreas protegidas y de prioridad para restauración del paisaje, aplicando	71600	Combustible y Arrendamiento, depreciación y mantenimiento de vehículo 4X4 y Viáticos	150	Q 28,00		Visitas y reuniones con grupos de productores (galones)	Q 4.200,00
24			Q 773,50		Uso de Pickup CATIE 4x4 para coordinación, supervisión y monitoreo con técnicos, productores y socios (día)	Q 18.564,00	
30			Q 270,00		Viáticos para visitas de campo y reuniones con grupos de productores	Q 8.100,00	
	72100	Servicios contractuales-Compañías	4.500	Q 20,00		Compra de planta frutal, el costo incluye precio puesto en campo	Q 90.000,00
<b>TOTAL, RESULTADO 2</b>							<b>Q 120.864,00</b>
R3 Al menos 500 hectáreas con implementación de herramientas de manejo del paisaje bajo la modalidad de conectividad pasiva/protección forestal, de las cuales 250 hectáreas cuentan con	71300	Consultoría local	250	Q 550,00		Regencias forestales - ingreso a programas de incentivos forestales (costo/hectárea)	Q 137.500,00
	71600	Combustible y Arrendamiento, depreciación y mantenimiento de vehículo 4X4 y Viáticos	150	Q 28,00		Visitas y reuniones con grupos de productores (galones)	Q 4.200,00
			24	Q 773,50		Uso de Pickup CATIE 4x4 para coordinación, supervisión y monitoreo con técnicos, productores y socios (día)	Q 18.564,00
			30	Q 270,00		Viáticos para visitas de campo y reuniones con grupos de productores	Q 8.100,00
	72300	Materiales y bienes	1.000	Q 20,00		Impresión de documentos	Q 20.000,00
<b>TOTAL, RESULTADO 3</b>							<b>Q 188.364,00</b>
R4 Establecimiento de una estrategia de fortalecimiento financiero (ecoturismo, incentivos forestales u otro), orientado hacia la generación de ingresos para la sostenibilidad administrativa del Parque Regional Municipal (PRM) Joya Grande,	71300	Consultoría local	1	Q 92.000,00		Consultor elaboración estrategia de PSA y plan de negocio	Q 92.000,00
6			2.000,00		Epesista de Arquitectura: diseño de infraestructura ecoturística (gestión conjunta)	Q 12.000,00	
	71600	Combustible y Arrendamiento, depreciación y mantenimiento de vehículo 4X4 y Viáticos	150	Q 28,00		Visitas y reuniones con grupos de productores (galones)	Q 4.200,00
			24	Q 773,50		Uso de Pickup CATIE 4x4 para coordinación, supervisión y monitoreo con técnicos, productores y socios (día)	Q 18.564,00
			30	Q 270,00		Viáticos para visitas de campo y reuniones con grupos de productores	Q 8.100,00
	72100	Servicios contractuales-Compañías	1	Q 538.079,20	1	Construcción de infraestructura turística	Q 538.079,20
<b>TOTAL, RESULTADO 4</b>							<b>Q 672.943,20</b>
<b>GRAN TOTAL</b>							<b>Q 2.193.402,67</b>
Gastos administrativos	74500	Gastos misceláneos	5%	Q -		Gastos administrativos	Q 109.670,13
<b>TOTAL, PRESUPUESTO DEL PROYECTO</b>							<b>Q 2.303.072,80</b>
Tasa de referencia para el diseño de la iniciativa (GTQ 7.7 = US\$ 1.00)							\$299.100,36
							299100,36

El presupuesto se desglosa en función a cada uno de los resultados que se plantean en los Términos de Referencia y se presentan en el siguiente cuadro<sup>7</sup>

<sup>7</sup> La versión editable en plantilla Excel se adjunta a este formulario.



El total solicitado es de US\$ 299,100.36 (doscientos noventa y nueve mil cien con treinta y seis centavos de dólares estadounidenses) que equivale a GTQ 2,303,072.70 (dos millones trescientos tres mil setenta y dos con setenta centavos)

Cada una de las categorías se desglosa en unidades y valores unitarios por resultado y se ha considerado gastos administrativos por un monto máximo de **5%** del total de la propuesta.

Consideramos que todos estos gastos son elegibles y necesarios para ejecutar las actividades presupuestadas y el alcance de los resultados esperados en el tiempo requerido (23 meses)

En la propuesta se tomaron en consideración la NO inclusión de los siguientes gastos NO elegibles:

- Gastos efectuados antes de la entrega del primer desembolso;
- Gastos que no correspondan a ninguna actividad de la iniciativa;
- Viáticos otorgados a personas que no estén vinculadas a la iniciativa;
- Viáticos que no correspondan a ninguna actividad presupuestada;
- Pago de mano de obra no calificada, a excepción de aquella expresamente autorizada en el presupuesto;
- Compras de tierras;
- Compra de Vehículos;
- Gastos de representación;
- Combustible que no esté relacionado a la ejecución de una actividad planificada;
- Boletos Aéreos que no correspondan a una actividad planificada y aprobada;
- Pago de personal de oficina de la OSC/ONG que no participe en la iniciativa, o bien, que corresponda al staff de la organización;
- Equipo de oficina, a excepción de aquellos expresamente autorizados en el presupuesto.

**Se anexa formato Excel propuesto para la matriz de resultados y presupuesto con los detalles**

## VI. Estrategia de implementación

- Organización del equipo implementador

Este consistirá en personal designado por el CATIE, quienes responden a un esquema supervisado de deberes y responsabilidades institucionales y operativas organizadas en 4 funciones que se describen en detalle:

- a. soporte institucional (seguimiento, supervisión y control de calidad),
- b. coordinador de proyecto,
- c. asistente administrativa-financiera, y
- d. operaciones (técnico especialista en gestión municipal y promotores de Escuelas de Campo)

### **a. Soporte institucional (Seguimiento, supervisión y control de calidad-23M)**

#### **Identificación general**

- Unidad: Oficina Nacional del CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) en Guatemala.
- Jefe del supervisor inmediato: Oficina Proyección Externa y Alianzas Globales del CATIE.



- Título del puesto: Representante del CATIE en Guatemala
- Sede del puesto: Ciudad de Guatemala.
- Duración de proyecto: 23 meses

#### **b. Coordinador(a) de proyecto (23M)**

##### **Identificación general**

- Unidad: Oficina Nacional del CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) en Guatemala.
- Jefe del supervisor inmediato: Unidad de Proyección Externa del CATIE.
- Supervisor Inmediato: Representante del CATIE en Guatemala.
- Título del puesto: Coordinador(a) de Proyecto y planificación estratégica
- Sede del puesto: Ciudad de Guatemala.
- Duración de proyecto: 23 meses

##### **Naturaleza del puesto**

Establecer los mecanismos y directrices para alcanzar objetivos y resultados esperados hacia la gestión sostenible del bosque, del suelo y la biodiversidad en el área de intervención del Proyecto. Coordina y supervisa las operaciones técnicas y administrativas-financieras que sea consistente con los requerimientos del Proyecto y que cumpla con la normativa del CATIE. Mantener el correcto y eficaz funcionamiento del equipo de trabajo asignado, monitoreo y seguimiento de todas las actividades y resultados esperados dentro del proyecto. Se encarga de establecer contactos con los socios estratégicos del proyecto, generar condiciones de trabajo y apalancamiento con los socios locales y donantes, revisar y aprobar información técnica y financiera, elaborar informes que sean requeridos por el donante. Centraliza la información relacionada con el proyecto, ejecuta la rendición de cuentas de forma trimestral y la difunde a las partes interesadas pertinentes. Supervisa y aprueba la contratación del personal o servicios empleados por el proyecto, asegurando la calidad y tiempos oportunos para la entrega de productos derivados de las actividades y resultados esperados enfocados hacia la sostenibilidad financiera, gobernanza, participación de actores, y sostenibilidad de procesos. Asimismo, será vigilante del cumplimiento de las salvaguardas dictadas en los presentes términos de referencia y otras que indique el Proyecto para minimizar los riesgos ambientales y sociales.

##### **Deberes y responsabilidades**

- Coordina la ejecución de actividades, presupuesto, plan de trabajo y desembolsos del Proyecto aprobadas por el donante para alcanzar los resultados esperados
- Coordina con socios estratégicos y colaboradores de otras entidades o programas que operan a nivel local, regional y nacional en temas afines a los objetivos y resultados esperados
- Programa y desarrolla reuniones de consulta y retroalimentación con actores clave en la región de intervención del Proyecto; asegurando la participación horizontal de diversos actores, obtener el apoyo de estos, lograr la apropiación por parte de los actores involucrados
- Elaborar y presentar informes técnicos y financieros a requerimiento del donante y del CATIE
- Supervisar y aprobar los procesos de contratación de consultores, bienes y servicios para el Proyecto, siguiendo reglamentos institucionales y del donante
- Organizar e implementar la estrategia de ejecución del Proyecto, con el apoyo del equipo técnico y administrativo designado



- Mantener una estrecha comunicación con el donante y supervisores del CATIE
- Mantener un sistema de archivo físico y electrónico acorde a las necesidades y requerimientos del Proyecto
- Dar cumplimiento a las salvaguardas consideradas para el Proyecto por parte del donante y el CATIE, minimizando los riesgos ambientales y sociales
- Otras funciones relacionadas con identificación de oportunidades y apoyo a la gestión sostenible de la tierra, suelos y conservación de la biodiversidad en la región de intervención del Proyecto

## Requisitos del puesto

### Formación académica

- Maestría en gestión rural sostenible o desarrollo rural
- Biólogo / Ingeniero Agrónomo, Forestal, en recursos naturales renovables o similar.
- Gestión de recursos turísticos y planificación estratégica para la conservación

### Experiencia

- Mínimo seis (6) años de experiencia en coordinación de proyectos rurales comunitarios enfocados en la gestión sostenible de la tierra, suelos y conservación de biodiversidad.
- Mínimo diez (10) años de experiencia técnica en temas de conservación de biodiversidad, turismo sostenible, prácticas agrícolas, forestales y de adaptación al cambio climático o similares.

## Competencias personales

- Cinco (5) experiencias de trabajo en la zona de implementación del Proyecto, que evidencien conocimiento de las relaciones sociales y medio ambientales.
- Capacidad para trabajar en equipo y en redes y con buenas habilidades de facilitación.
- Capacidad de tratar la información con el nivel requerido de confidencialidad, de acuerdo con las normas institucionales y del Proyecto.
- Excelentes habilidades de organización, liderazgo, un enfoque riguroso y la capacidad de trabajar de forma autónoma.
- Conocimiento y experiencia en manejo de paquetes Microsoft Office, ArcGIS, procesos participativos
- Excelentes habilidades de escritura y comunicación verbal en un lenguaje sencillo y claro.
- Disponibilidad de viajar al interior del país.
- Dominio del idioma inglés es deseable.

### **a. Asistente Administrativo (a) y financiero (23M)**

#### **1. Identificación general**

- Unidad: Oficina Nacional del CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) en Guatemala.
- Jefe del supervisor inmediato: Representante del CATIE en Guatemala.
- Supervisor Inmediato: Coordinador(a) del Proyecto.
- Título del puesto: Administrador(a) y asistente de Proyecto
- Sede del puesto: Ciudad de Guatemala.
- Duración de proyecto: 23 meses

## 2. Naturaleza del puesto

Establecer y operar un sistema de monitoreo financiero que sea consistente con los requerimientos del Proyecto y que cumpla con la normativa de CATIE. Apoya al coordinador en mantener el correcto y eficaz funcionamiento de las actividades establecidas dentro del proyecto. Se encarga de establecer contactos con proveedores y consultores, a requerimiento del coordinador(a). Supervisa las actividades y los gastos del proyecto, recopila información financiera de los asociados y elabora informes financieros que sean requeridos por el donante. Tiene la responsabilidad de convocar (en nombre del Coordinador(a) del Proyecto), organizar y redactar ayudas de memoria de las reuniones técnico-administrativas del proyecto. Apoya en centralizar la información relacionada con el proyecto y la difunde a las partes interesadas pertinentes. Prepara el componente financiero de los informes trimestrales, juntamente con el Coordinador(a). Así mismo es responsable del manejo eficiente y buena ejecución de los fondos, control de presupuesto, realizar los procesos de compra, llevar registros contables y ordenados. Apoya la contratación del personal, bienes y servicios empleados por el proyecto. Además, apoya en el análisis financiero y asesoría que permita la evaluación de la rentabilidad de modelos de negocios que se puedan implementar como proyectos ecoturísticos, pago por servicios ambientales, establecimiento de proyectos forestales y agroforestales (Tasa Interna de Retorno (TIR), análisis costo-beneficio (C/B), rentabilidad, punto de equilibrio, entre otros).

## 3. Deberes y responsabilidades

- Programa, organiza, coordina, supervisa y evalúa el buen uso de los recursos financieros; incluyendo la elaboración de presupuestos, seguimiento, control y evaluación de su ejecución.
- Realizar periódicamente la conciliación de cuentas de los ejecutores del proyecto
- Coordina la aplicación del manual de funciones, manual de operaciones y otros instrumentos relativos a lo administrativo y financiero de acuerdo a los lineamientos del donante y del CATIE.
- Elabora los estados financieros del proyecto
- Coordinar la gestión de recursos financieros con las entidades asociadas
- Acompaña solicitudes de Auditoría externa institucional, juntamente con el Coordinador(a) del proyecto y el Representante de CATIE Guatemala
- Apoya la administración, organización y logística de eventos del proyecto
- Controla la ejecución de fondos asignados y prepara información para rendición de cuentas
- Recopila información técnica y financiera para la presentación de informes ante el donante
- Supervisa el desarrollo del proyecto en relación con el plan de trabajo y los logros propuestos en relación con los gastos y los resultados previstos.
- Apoya al personal de campo y consultores en las tareas administrativas relacionadas con las actividades del proyecto.
- Convoca y organiza reuniones programadas juntamente con el Coordinador(a) de Proyecto
- Coordina la organización de eventos públicos relacionados con el Proyecto.
- Monitorea los fondos en tesorería (Disponibilidad, transferencias, programación de pagos)
- Coordina aspectos administrativos con la sede en Costa Rica
- Da seguimiento a la ejecución presupuestaria de acuerdo con los resultados y actividades del Proyecto
- Analiza el presupuesto, flujo de caja y estados financieros para elaboración y presentación de informes
- Lleva control de inventarios de activos
- Realiza conciliaciones bancarias
- Efectúa las compras requeridas en la oficina de campo del Proyecto de acuerdo con el plan operativo.



- Formula los módulos de capacitación dirigidos a beneficiarios del programa de incentivos forestales sobre finanzas para orientar la inversión de dichos incentivos.
- Fortalece capacidades municipales administrativas financieras
- Apoya el diseño de herramientas de costo efectividad para fortalecer planes de negocio para la sostenibilidad en la administración del PRM Joya Grande.

#### **4. Requisitos del puesto**

##### Formación académica

- Estudios Universitarios en Administración de empresas o carrera afín.
- 5 años de experiencia profesional exitosa en la gestión de proyectos dentro de una institución pública o una ONG.

##### Experiencia

- Mínimo cinco (5) años de experiencia como responsable de la administración financiera, de preferencia en proyectos de desarrollo con enfoque en la gestión sostenible de la tierra y biodiversidad con organismos o cooperación internacionales.
- Mínimo cinco (5) años de experiencia en procesos de contratación adquisición de servicios y bienes.
- Mínimo dos años (2) de experiencia en procesos de negociación, análisis y redacción de informes.

#### **5. Competencias personales**

- Conocimiento de los proyectos financiados.
- Excelentes habilidades de escritura en un lenguaje sencillo y claro.
- Se requiere un alto grado de familiaridad con los programas de Microsoft Office.
- Capacidad para trabajar en equipo y en redes y con buenas habilidades de facilitación.
- Excelentes habilidades de organización, un enfoque riguroso y la capacidad de trabajar de forma autónoma.
- Capacidad para trabajar en un ambiente estresante y para cumplir plazos estrictos.
- Capacidad de tratar la información con el nivel requerido de confidencialidad.
- Disponibilidad de viajar al interior del país.

#### **b. Operaciones**

#### **Técnico (a) en operaciones municipales (20M)**

##### **1. Identificación general**

- Unidad: Oficina Nacional del CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) en Guatemala.
- Jefe del supervisor inmediato: Representante del CATIE en Guatemala.
- Supervisor Inmediato: Coordinador(a) del Proyecto.
- Título del puesto: Técnico especialista en gestión sostenible de la tierra
- Sede del puesto: Sacatepéquez-Chimaltenango.
- Duración de proyecto: 20 meses

## 2. Naturaleza del puesto

Asume la responsabilidad de identificar a los beneficiarios, implementar las herramientas de manejo de paisaje, la implementación de las buenas prácticas forestales y agroforestales principalmente en áreas estratégicas para el Proyecto. Provee asistencia, orientación y capacitación a los grupos y municipios en aspectos técnicos orientados a la sostenibilidad de procesos ambientales y de producción. Apoya al coordinador en la preparación de los informes trimestrales. Presenta y difunde los resultados obtenidos con autoridades, socios locales y donantes, así como otras partes interesadas pertinentes. Apoya a establecer y operar un sistema de monitoreo del desempeño de actividades y resultados consistente con los requerimientos del Proyecto y que cumpla con la normativa de CATIE. Apoya en la recopilación de información financiera y liquidaciones de gastos asociados al Proyecto. Apoya en la supervisión del desempeño de consultores y personal de campo en los componentes de Escuelas de Campo, sistemas agroforestales, incentivos de conservación y restauración, monitoreo biológico.

## 3. Deberes y responsabilidades

- Implementa las actividades basado en el plan de trabajo, bajo la supervisión del coordinador(a) del proyecto y revisa constantemente el alcance de los logros propuestos y los resultados previstos.
- Programa y desarrolla reuniones de consulta, considerando la política de responsabilidad social institucional del CATIE, el plan de abordaje de salvaguardas del proyecto y el plan de riesgos y medidas de mitigación, para la generación de una línea base y retroalimentación en la zona de influencia del proyecto, con el fin de implementar Escuelas de Campo: a) asegurar la participación horizontal de diversos actores, para obtener el apoyo de estos, b) lograr la apropiación por parte de los actores involucrados sobre las actividades por realizar y sus respectivos productos, c) coordinar con otras entidades o programas que operan a nivel local, regional y nacional en temas afines.
- Contribuye en la preparación y ejecución de los planes de trabajo aprobados por el Proyecto
- Apoya al Coordinador(a) del proyecto en supervisión de personal y acompañamiento a consultores contratados.
- Mantiene una estrecha comunicación con el coordinador del proyecto CATIE-FCA-Paisajes Forestales.
- Mantiene un sistema de archivo físico y electrónico de documentación, acorde las necesidades y requerimientos del Proyecto.
- Apoya en la organización e implementación de talleres, cursos y otros eventos relacionados con el Proyecto.
- Apoya en procesos administrativos, organización y logística de eventos públicos del proyecto
- Recopila información técnica y financiera para la presentación de informes al donante
- Apoya mediante presentaciones ejecutivas en reuniones requeridas por CATIE o el donante
- Efectúa las compras requeridas en la oficina de campo del Proyecto de acuerdo con el plan operativo.
- Desarrolla módulos de capacitación a beneficiarios del programa de Escuelas de campo, incentivos forestales y otros a requerimiento del Coordinador(a) del proyecto.  
Apoya el fortalecimiento de capacidades municipales administrativas financieras

#### 4. Requisitos del puesto

##### Formación académica

- Perito forestal, perito agrónomo o similar.
- Estudios complementarios en agronomía, forestería, recursos naturales renovables o similares.

##### Experiencia

- Mínimo cinco (5) años de experiencia como técnico Forestal o similar.
- Mínimo tres (3) experiencias de trabajo de gestión sostenible de la tierra en la zona del Proyecto, que evidencien conocimiento de las relaciones sociales y medio ambientales.
- Mínimo tres (3) años de experiencia en procesos de formación y capacitación a grupos organizados en la zona del Proyecto.

#### 5. Competencias personales

- Conocimiento de proyectos financiados y orientados hacia la gestión sostenible de la tierra, suelos y conservación de la biodiversidad.
- Capacidad para trabajar en equipo y en redes y con buenas habilidades de facilitación.
- Se requiere un alto grado de familiaridad con los programas de Microsoft Office, equipos y programas de geolocalización, medición forestal y monitoreo biológico.
- Excelentes habilidades de escritura y presentaciones en un lenguaje sencillo y claro.
- Excelentes habilidades de organización, un enfoque riguroso y la capacidad de trabajar de forma autónoma.
- Capacidad para trabajar en un ambiente cambiante y cumplimiento de plazos.
- Capacidad de tratar la información con el nivel requerido de confidencialidad.
- Licencia de conducir vigente (motocicleta).
- Disponibilidad de movilización hacia la región de intervención del proyecto.
- Dominio del idioma Kaqchikel, deseable

### **Promotores (as) de Escuelas de Campo (12M)**

#### 1. Identificación general

- Unidad: Oficina municipal designada (por definir).
- Jefe del supervisor inmediato: Coordinador de proyecto CATIE.
- Supervisor Inmediato: Técnico especialista en gestión municipal
- Título del puesto: Promotor de Escuela de Campo (Chimaltenango y Sacatepéquez)
- Sede del puesto: Municipios y comunidades prioritarias del proyecto.
- Duración de proyecto: 12 meses

#### 2. Naturaleza del puesto

Contribuir al logro de los objetivos y resultados del Proyecto "Conectividad del paisaje y medios de vida en 4 municipios de la región 3 del Proyecto" (MARN-GEF-PNUD), en 4 municipios de los departamentos de Chimaltenango (Acatenango y San Pedro Yepocapa) y Sacatepéquez (Antigua Guatemala y Alotenango).



### 3. Deberes y responsabilidades

- Participar en la identificación del potencial que tiene el territorio/municipios priorizados, en materia de producción agropecuaria, hidrobiológica y forestal.
- Apoyar en la identificación línea base, demandas, conformación de grupos de interés en Escuelas de Campo (ECA), autoselección de promotorías comunitarias (promotores voluntarios) y elaboración de planes agropecuarios comunitarios con enfoque de género y equidad.
- Coordinar, orientar y capacitar prioritariamente a los promotores voluntarios, con el fin de que éstos desarrollen un efecto multiplicador de las acciones y servicios que prestan en las comunidades seleccionadas.
- Integrarse y retroalimentar al equipo técnico del proyecto, sobre las necesidades, oportunidades y/o recomendaciones y propuestas de los productores agropecuarios inscritos en las ECA de los municipios atendidos.
- Apoyar el seguimiento de las acciones del proyecto con coordinación con los productores participantes en las ECA, fortaleciendo las capacidades y habilidades de los productores, productoras y sus familias, utilizando la metodología de campesino a campesino.
- Contribuir en la ejecución y evaluación del plan agropecuario de los productores, a través de la capacitación y asesoramiento a los equipos técnicos y promotorías voluntarias en temas agropecuarios y de gestión empresarial.
- Participar en la organización de grupos y comunidades atendidas por el proyecto; así como en reuniones interinstitucionales y ONG, autoridades del poder local, dirigentes de grupos de agricultores y con todos aquellos organismos que converjan en apoyar el desarrollo rural al municipio, para socializar el uso de los productos de apoyo a la gestión del conocimiento (metodologías y enfoques).
- Realizar otras tareas que le sean solicitadas y que mantengan relación con su posición, así como con el enfoque del proyecto y del CATIE.

### Requisitos del puesto

- Perito agrónomo o Auxiliar Agropecuario promovido por las Escuelas de Formación Agrícola (EFA) o carrera técnica equivalente, con experiencia en brindar asistencia técnica a grupos de agricultores
- Habilidad para dar cursos de capacitación-formación a campesinos y campesinas en contextos de diversidad de género y cultural.
- Sensibilidad y disponibilidad para incluir temas de equidad e inclusión como ejes transversales en el desarrollo rural.
- Capacidad para elaborar informes
- Disponibilidad de motocicleta y licencia de conducir vigente
- Sin problemas para viajar a nivel departamental cuando se requiera.
- De preferencia residir en el municipio y dominio del idioma maya de la localidad, cuando aplique.

### Competencias personales

- Comunicación eficiente
- Responsable
- Iniciativa
- Liderazgo
- Trabajo en equipo.



- CV del equipo implementador

Por favor, revisar el apartado **"CUADRO DE EXPERIENCIAS ESPECÍFICAS"** incluido en página 34 (más abajo)

- Mecanismos de ejecución y seguimiento

El CATIE propone la contratación de personal con amplia experiencia, especialidad y trayectoria en la implementación, seguimiento y rendición de cuentas de proyectos relacionados con los objetivos y resultados esperados de esta iniciativa. Las funciones, deberes y responsabilidades de cada funcionario involucrado se han detallado anteriormente y serán supervisadas por el enlace institucional y representante de la Oficina Nacional en Guatemala. La estrategia de implementación estará a cargo del coordinador del proyecto, quien organizará estrechamente con la asistencia administrativa y financiera designada por CATIE todos los detalles relacionados con el proceso de actualización de presupuesto, cotizaciones, procesos de contratación de consultores, pago a proveedores, autorizaciones de viaje, así como todo gasto elegible; redactando y dando seguimiento a informes técnicos y de gastos que serán presentados al oficial designado por el MARN-GEF-PNUD en los períodos acordados. Asimismo, el coordinador supervisará y facilitará los recursos requeridos por el personal de campo para el cumplimiento de todas las actividades programadas en el tiempo establecido en cronograma: técnico en operaciones municipales y promotores. El personal de campo enviará un informe mensual a la coordinación para llevar registros actualizados sobre los avances, logros o limitantes del proyecto; y atender lo correspondiente.

- Medidas para mitigación de riesgos

Por favor, revisar la sección **IX Análisis de riesgos y supuestos** incluido en página 30 (más abajo)

- Mecanismos para abordaje de género, inclusión social y pueblos indígenas

El CATIE cuenta con una política de responsabilidad social institucional (RSI), la cual considera el abordaje de los siguientes principios en todas sus intervenciones:

1. Equidad
2. Respeto
3. Aportes al desarrollo
4. Desarrollo humano
5. Impacto ambiental
6. Difusión de conocimientos
7. Convenios internacionales
8. Transparencia
9. Cumplimiento de leyes
10. Valores

Durante el proceso de establecimiento de línea base con los productores y propietarios que protagonizan la implementación de acciones en el marco de este proyecto, se incluirá el desarrollo de una matriz con medidas concretas para mejorar la preparación, implementación y evaluación de las actividades y resultados esperados diferenciados por género, población indígena y grupos vulnerables; empleando las siguientes interrogantes iniciales para identificar e implementar medidas efectivas que atiendan los intereses, expectativas y necesidades diferenciadas desde la perspectiva de género, edad y condición de la población que se integra al proceso.



1. ¿cuál es el rol o el papel de los hombres (diferenciados por rangos de edad/grupo vulnerable) en la gestión para la conservación y uso sostenible del paisaje forestal?
  - a. En el hogar
  - b. En las parcelas o sitios productivos
  - c. En las reservas naturales y bosques
  
2. ¿cuál es el rol o papel de mujeres (diferenciados por rangos de edad/grupo vulnerable) en la gestión para la conservación y uso sostenible del paisaje forestal?
  - a. En el hogar
  - b. En las parcelas o sitios productivos
  - c. En las reservas naturales y bosques
  
3. ¿cuál es el rol que ambos realizan (sinergias) en la gestión para conservación y uso sostenible del paisaje forestal?
  - a. En el hogar
  - b. En las parcelas o sitios productivos
  - c. En las reservas naturales y bosques
  - a. Preparación: ¿Los planes de formación y contenidos de las ECA y las acciones del proyecto están siendo comprendidos y utilizados por hombres, mujeres y ambos?  
En municipios con predominio del uso de idiomas Mayas (Kaqchikel y otros) se debe tener en cuenta el rezago educativo y monolingüismo con énfasis en las mujeres. Los promotores tienen un perfil que se adecuará al contexto local.
  - b. Implementación ¿las prácticas promovidas por las ECA y las acciones del proyecto están siendo implementadas y utilizadas por hombres, mujeres y/o ambos?
  - c. Evaluación ¿las medidas de evaluación de las ECA y las acciones del proyecto han tomado en consideración las necesidades diferenciadas de hombres, mujeres, ambos? ¿otros grupos vulnerables son considerados en el proceso: no videntes o con sordera, movilidad limitada, mujeres embarazadas, población indígena, otros grupos vulnerables, ¿los protocolos institucionales tienen estas consideraciones? Si ó No ¿Qué medidas se implementarán para NO generar condiciones de exclusión?

En todos los casos deben registrarse, analizarse y discutirse las respuestas a lo interno del equipo CATIE y MARN-GEF-PNUD para el abordaje correcto y oportuno según las condiciones iniciales; las cuales deben orientarse hacia la comprensión de las dinámicas de género, población indígena y grupos sociales, con el propósito de NO excluir a las personas y familias vulnerables, a partir del conocimiento en la valoración de los procesos de conservación de biodiversidad, sus medios de vida y la conectividad del paisaje; integrando aspectos que impacten en la gobernanza de sus hogares y comunidades, su salud integral y emocional, sus bienes físicos y culturales, sus vidas y el acceso a los recursos sociales, económicos y ambientales a los cuales tienen derecho en el contexto de sus medios de vida principales.

Los protagonistas e implementadores de todas las actividades del proyecto, mediante mecanismos de sensibilización y capacitación facilitados por el proyecto sobre lo que corresponde la atención a la situación de género, población indígena y grupos vulnerables identificados, se hará de conocimiento y hecho consciente los hallazgos, para que hombres y mujeres decidan voluntariamente lo que más convenga para sus intereses relacionados con las acciones y propósitos del proyecto; y que tal o cual decisión sea el inicio



para un proceso continuo y creciente de empoderamiento, que responda a mejorar condiciones de vida en los hogares, reconociendo y valorando los aportes diferenciados sobre las prácticas sostenibles de uso de la tierra y de protección de los ecosistemas, que realizan a nivel individual y en conjunto.

- Mecanismos de sostenibilidad de la iniciativa.

Por favor, revisar la sección **VI Sostenibilidad** incluido en a continuación

## VII. Sostenibilidad

El enfoque que utilizará CATIE para contribuir a que la iniciativa sea sostenible y los procesos continúen a pesar de la finalización del proyecto se detallan por ámbito social, económico, político, ambiental y territorial; detallados a continuación.

**Social:** la conformación de un Comité Técnico del Proyecto deberá ser el espacio de referencia y acompañamiento para la toma de decisiones en procesos relacionados con la implementación de actividades y resultados esperados, abordando todos los aspectos relativos a instrumentos, normas y reglamentos sobre conservación, manejo sostenible y restauración del paisaje forestal en los municipios de Acatenango y San Pedro Yepocapa (Chimaltenango), así como Antigua Guatemala y Alotenango (Sacatepéquez). Se convocará a los representantes de las instituciones correspondientes, de acuerdo con los niveles de organización de las siguientes entidades: CONAP, INAB, MARN, MAGA, INGUAT. Asimismo, se brindarán espacios a las organizaciones locales y líderes comunitarios para desarrollar una activa participación y apropiación de las familias productoras sobre los temas abordados. Se resalta la valoración del conocimiento local y ancestral de las poblaciones indígenas con relación al uso de de la biodiversidad y agrobiodiversidad en sus territorios, así como se integrarán las prácticas culturales y consuetudinarias pertinentes. **Salvuardas:** el proceso respetará en todo momento la cosmovisión de los habitantes de las comunidades, promoverá la participación con equidad social, juventud y género.

**Económica:** la inversión de recursos financieros se realizará conforme los principios de costo-beneficio y rendición de cuentas, contribuyendo a la generación de mayores oportunidades de generación de ingresos (efectivo y no efectivo), así como al fortalecimiento de la economía familiar local. Esto mediante el fortalecimiento de capacidades de gestión y administrativas para la puesta en valor de productos agropecuarios con los grupos de interés que voluntariamente accedan a firmar un convenio procurando identificar socios estratégicos que puedan apalancar o respaldar financieramente iniciativas basadas en una empresarialidad rural que valora la equidad social y la conectividad del paisaje y la conservación de la biodiversidad. Se promoverá una alianza ecoturística y redes entre los productores con la finalidad de poner en valor su producción, los territorios y medios de vida en sus localidades, identificando las oportunidades de impulsar atractivos turísticos y actividades agropecuarias compatibles con la conservación de los servicios ecosistémicos, promoviendo una diversificación de bienes y servicios complementarios a la oferta actual identificada en el territorio. **Salvuardas:** sobre el trabajo remunerado en el marco del presente proyecto se evitará el trabajo infantil, respetando y aplicando las disposiciones del Código de Trabajo Decreto 1441 del Congreso de la República de Guatemala, siempre y cuando el proyecto tenga injerencia de manera directa. Con relación al cobro y distribución de ingresos derivados de las actividades de turismo comunitario, ecoturismo y otras actividades económico-productivas; son responsabilidad de los administradores de las áreas protegidas que se intervengan; así como



responsabilidad directa de los productores que buscan comercializar sus productos, y en el marco del proyecto se respetarán los acuerdos, convenios o disposiciones relacionados con los ingresos generados tanto en el PRM astillero Joya Grande (Yepocapa) y otros grupos beneficiarios que se identifiquen durante el proceso.

**Política:** las municipalidades de Acatenango y San Pedro Yepocapa (Chimaltenango), así como Antigua Guatemala y Alotenango (Sacatepéquez); y otros socios del proyecto, asumirán sus compromisos y responsabilidades para el respaldo político y técnico hacia la implementación de las acciones contempladas con grupos de beneficiarios, basados en criterios de evaluación técnica y social (no política partidista) durante y posterior a la implementación del proyecto, lo cual estará consignado en convenios o cartas de entendimiento de cooperación técnica con el CATIE y el programa MARN-GEF-PNUD. Se toma en consideración que el plazo de ejecución del proyecto abarca los últimos dos años fiscales de la administración municipal (2020-2024) y algunos meses del primer período de una nueva administración municipal (2024-2028), y estarán bajo conocimiento y compromiso de los Concejos Municipales y alcaldes de dichos municipios, en continuar el apoyo hacia la implementación de las actividades del proyecto.

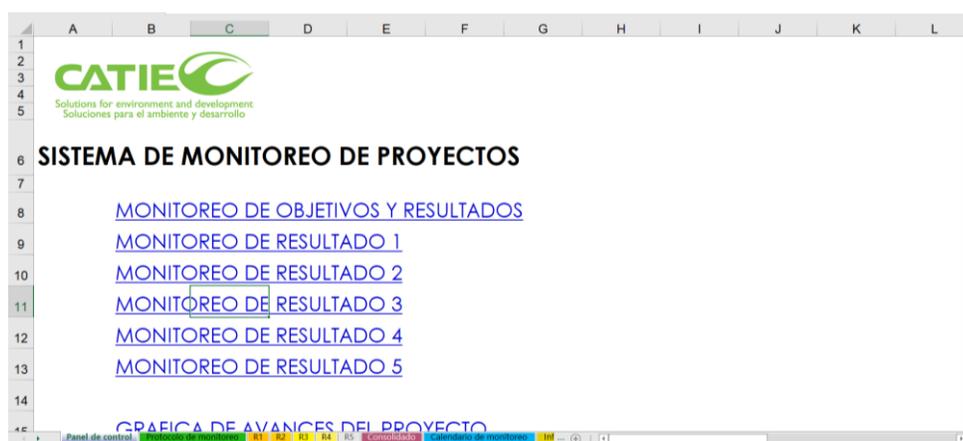
**Salvavidas:** se mantendrán reuniones de coordinación y comunicación con las autoridades municipales y sus administraciones de forma periódica, durante la ejecución del proyecto, para lograr el empoderamiento y acompañamiento en cuanto a los compromisos de gestión para la conservación, manejo sostenible y restauración del paisaje forestal en sus jurisdicciones.

**Ambiental:** se promoverá la mejora de capacidades y prácticas locales para la gestión de la conservación, manejo sostenible y restauración del paisaje forestal, mediante el fortalecimiento del capital humano y social, el diseño participativo y evaluación de las Escuelas de Campo, así como talleres de capacitación e intercambios de experiencias con productores en áreas prioritarias del territorio que sean identificados por CATIE y el programa MARN-GEF-PNUD. **Salvavidas:** se informará y comunicará a las partes involucradas acerca de alternativas sobre el uso de productos, técnicas o tecnologías que puedan ocasionar un impacto negativo al medio ambiente, respetando las disposiciones legales en materia de medio ambiente, manejo forestal y conservación de la biodiversidad terrestre y sistemas hidrológicos.

**Territorial (Cerro B'alam Juyu'- Complejo Volcánico Acatenango-Fuego – Zona de Veda Definitiva Volcán de Agua – Cerro El Cucurucho):** el enfoque en la implementación de conectividad de los paisajes funcionales promoverá la organización social y la activa participación de actores clave para la cogestión territorial impulsando procesos de conservación, manejo sostenible y restauración del paisaje forestal a corto, mediano y largo plazo. Se compartirán resultados estratégicos en espacios con amplia participación de actores (Sistema de Consejos de Desarrollo Municipal), procurando la contribución de todos los involucrados y beneficiarios hacia la conectividad de las unidades prioritarias de interés para la región 3 del programa MARN-GEF-PNUD, colaborando con mecanismos de planificación de ordenamiento territorial de los municipios y comunidades; **Salvavidas:** se implementarán buenas prácticas de gobernanza (consultas, reuniones comunitarias, con líderes comunitarios, con autoridades y funcionarios públicos relacionados con la conservación, manejo sostenible y restauración del paisaje forestal) para mejorar la cogestión del territorio y divulgar los aprendizajes relacionados a las buenas prácticas implementadas durante el proceso.

### VIII. Sistema de seguimiento y evaluación

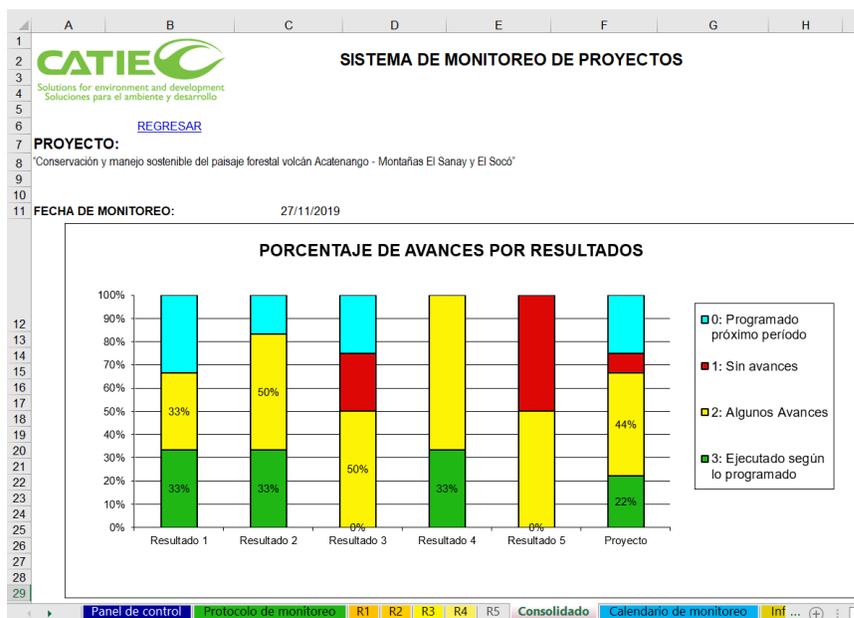
CATIE cuenta con una herramienta denominada "Sistema de monitoreo de proyectos – SMP" para llevar el proceso de seguimiento y evaluación del desempeño hacia la obtención de los resultados esperados (CATIE 2021).



**Figura 3.** El sistema de monitoreo de proyectos (SMP) del CATIE es una herramienta editable basada en Excel, en donde se lleva el seguimiento y avance de actividades, así como evaluación global del proyecto implementado (CATIE 2021)

Toda vez aprobada la iniciativa se procederá a elaborar el instrumento con los detalles de actividades, productos e indicadores de avance hacia los resultados directos del proyecto esperados. Se realizará una evaluación periódica mensual de avances con todo el equipo implementador de la iniciativa; y se comparten los reportes a la supervisión designada por el proyecto, estableciendo niveles de gestión y avances consolidado por actividad, resultados y proyecto; según cumplimiento de indicadores establecidos en el tiempo, implementando medidas correctivas y/o ajustes de ser necesario y de acuerdo con la siguiente clasificación (**Figura 4**):

- Actividades programadas para el siguiente período
- Sin avance
- Algunos avances
- Ejecutado según lo programado



**Figura 4.** El instrumento permite visualizar gráficamente la situación general del proyecto evaluado por resultado y actividades (CATIE 2021)

El equipo implementador de CATIE será responsable de brindar cinco (5) informes a la supervisión designada por el proyecto MARN-GEF-PNUD según el cronograma establecido y acordado para el monitoreo en cumplimiento de los indicadores incluidos en la Matriz de Resultados, incluyendo la evidencia de avances de los resultados y cumplimiento de los productos esperados a partir de la entrega anticipada de desembolsos requerida, de acuerdo con el siguiente cuadro:

#	Informe	Período ejecución	Mes de entrega *	Desembolso
1	Inicial	P1	0,5	Primero
2	Avances	P2	3	Segundo
3	Avances	P3	9	Tercero
4	Avances	P4	15	Cuarto
5	Final	P5	24	

\* a partir de la fecha de convenio firmado y entrega de desembolsos previa para ejecución durante el período

## IX. Análisis de riesgos y supuestos

En el siguiente cuadro se detallan los supuestos y riesgos identificados que pudieran afectar la óptima implementación de la iniciativa durante el período de ejecución, así como las medidas de mitigación que se tomarán de presentarse estas situaciones.

Supuestos	Riesgos	Probabilidad e Impacto de ocurrencia	Medidas de mitigación
Cambios en autoridades municipales (alcalde, Consejo Municipal) derivado de la coyuntura relacionada al proceso electoral	Cambios en el personal de enlace para seguimiento de iniciativa	Medio – bajo	Establecer carta de entendimiento y validar enlace oficial político y técnico. Promover acercamientos inmediatos y mantener la comunicación con el Consejo Municipal y alcaldes municipales involucrados; establecer intereses y expectativas del proyecto a las nuevas autoridades o funcionarios designados
Prolongación de pandemia por SARS-CoV-2	Variación en los niveles de participación (productores)	Medio – bajo	Establecer convenios de participación considerando la implementación y cumplimiento de los protocolos vigentes establecidos por MSPAS y autoridades locales. Facilitar contenidos relacionados con los beneficios de la vacunación para las personas que aún no poseen inmunización.
Las condiciones climáticas en el área del proyecto pueden ocasionar exceso o déficit de precipitación que afectarían plantaciones de especies forestales y frutales.	Variación en los porcentajes de prendimiento de las plantaciones	Medio - Medio	Elaborar contenidos relacionados con prácticas de adaptación basada en ecosistemas (AbE) considerando ventajas de la implementación de prácticas de conservación de suelos y selección de plantas forestales y frutales. Establecer un cronograma apropiado para garantizar el mayor porcentaje de prendimiento en el marco de implementación del proyecto con MARN-GEF-PNUD y llevar registro de pronósticos trimestrales del clima (con información del INSIVUMEH).
Irrespeto a las prácticas culturales y cosmovisión de pueblos indígenas, mujeres y jóvenes (conocimientos, costumbres, prácticas culturales, tradiciones, comunidades lingüísticas, sitios sagrados o ceremoniales).	Aumento de conflictos o controversias entre participantes	Medio - Bajo	Los promotores y facilitadores de procesos participativos involucrados serán seleccionados de acuerdo con sus habilidades y sensibilidad para promover acciones afirmativas para el ejercicio pleno de los derechos de los pueblos indígenas, mujeres y juventud (individuales y colectivos) y en el marco de la legislación nacional e instrumentos de políticas internacionales. Asimismo, los convenios de participación voluntaria establecerán pautas para respetar las opiniones y posturas de los distintos participantes en el proceso

## X. Difusión

El CATIE apoyará la difusión de los resultados del proyecto a través de la Oficina de Comunicación e Incidencia (OCI), con quienes se gestionan notas técnicas informativas las cuales se divulgan mediante la página web y redes sociales del CATIE (Facebook, Twitter, YouTube); así como listas de correos vía electrónica de grupos de profesionales egresados, estudiantes activos, socios, autoridades, cooperantes y redes nacionales. Mediante solicitud de la Oficina Nacional en Guatemala y en estrecha coordinación con el oficial de proyecto designado por MARN-GEF-PNUD, se establecerán los formatos y mecanismos de revisión



y autorización para publicar dichas notas informativas que estén relacionadas con avances y logros relevantes de proyecto. Las publicaciones se realizan en idioma español y con traducción al inglés.

Por otra parte, se propone el uso de un formato editable de banners digitales basados en la campaña "Descubre, ama y conserva"; la cuál fue diseñada a requerimiento del CATIE con el financiamiento del Fondo para la Conservación de Bosques Tropicales (FCA); solicitando la No Objeción para su uso compartido en redes sociales institucionales tanto de autoridades municipales, organizaciones locales, organizaciones gubernamentales (MARN, CONAP, INAB, INGUAT, MAGA) que operan en el territorio con el objetivo de posicionar y comunicar de manera periódica mensajes dirigidos a población en general acerca de los cambios esperados hacia la protección y restauración de bosques, prácticas de conservación de suelo, valoración de la biodiversidad y servicios ecosistémicos. Se solicitará a los socios y las instituciones involucradas también difundirán esta campaña, su importancia y resultados obtenidos en canales televisivos locales, y en sus respectivas páginas web, boletines, redes sociales activas y otros medios a su alcance.

Por otra parte, las principales lecciones aprendidas y buenas prácticas serán documentadas por el personal operativo del proyecto, proponiendo la constitución de un equipo sistematizador de experiencias juntamente con personal de comunicación de las instituciones involucradas (MARN, CONAP, INAB, MAGA, entre otras); con quienes se recopilarán materiales digitales (fotografías y vídeos testimoniales) con productores y sus familias acerca de los avances y logros con relación a la implementación de prácticas sostenibles en la protección y uso de bosques, suelos y agua.

Se desarrollarán, a consideración de la coordinación del proyecto con el oficial designado del proyecto MARN-GEF-PNUD, eventos de rendición de cuentas con el propósito de fomentar la transparencia en la ejecución del proyecto, compartir avances y logros con socios estratégicos, así como buscar alianzas estratégicas para la sostenibilidad de las iniciativas. Los documentos de proyecto, informes, productos generados, fotografías, entre otros insumos; así como información relevante de alianzas estratégicas y acciones de conservación que se impulsen en el marco del proyecto se colocarán en la página web oficial del CATIE Guatemala ([www.catie.ac.cr/guatemala](http://www.catie.ac.cr/guatemala)). Se promoverá el acercamiento con medios de comunicación televisiva, radial y prensa (secciones de economía, negocios, medio ambiente) para dar a conocer resultados estratégicos y lograr la mayor difusión esperada.

## REFERENCIAS

- Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza – CATIE. 2021. **Informe final de Proyecto "Conservación y manejo sostenible del paisaje forestal volcán Acatenango, cerro Sanay y montaña El Socó"**. Fondo para la Conservación de Boques Tropicales (FCA) administrado por Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales y Ambiente en Guatemala (FCG). CATIE. Guatemala GT. 24 p.
- Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza – CATIE. 2021. **Sistema de monitoreo de proyectos**. Herramienta en Excel para seguimiento, evaluación y reporte de avances en los proyectos y programas del CATIE. Guatemala GT. 10 p.
- Consejo Nacional de Áreas Protegidas – CONAP 2010. **Documento Técnico 73 (1-2010) "Biodiversidad terrestre de Guatemala: Análisis de vacíos y estrategias para su conservación"**. Guatemala GT. 138 p.



- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación – MAGA 2021. **Determinación de la Cobertura Vegetal y Uso de la Tierra a escala 1: 50,000 de la República de Guatemala, Año 2,020.** Dirección de Información, Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgos -DIGEGR. Impresión con apoyo del proyecto GCP/GUA/030/ROK, “Adaptación de comunidades rurales, a la variabilidad y cambio climático para mejorar su resiliencia y medios de vida, en Guatemala”. Guatemala, GT. 239 p.
- Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales – MARN/GEF/PNUD 2020. **Identificación de áreas prioritarias a restaurar para fortalecer la conectividad biológica en 32 municipios de la cadena volcánica central de Guatemala.** Documentos del Proyecto Promoviendo Territorios Sostenibles y Resilientes en Paisajes de la cadena Volcánica Central de Guatemala. Guatemala, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales. 130 p.
- Instituto de Agricultura, Recursos Naturales y Ambiente de la Universidad Rafael Landívar - IARNA-URL 2012. **Perfil Ambiental de Guatemala 2010-2012. Vulnerabilidad local y creciente construcción de riesgo.** Serie Perfil Ambiental No. 12. ISBN: 978-9929-587-71-7. Guatemala. xxvi, 440 p.
- Instituto Nacional de Estadística – INE 2018. **Resultados del censo 2018. Procesamiento de bases de datos sobre población, hogares y vivienda.** XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda. Formato Excel. Disponibles en: <https://www.censopoblacion.gt/explorador>

## CUADRO DE EXPERIENCIAS ESPECÍFICAS

### □ Elián Jacobo Cotto - Coordinador

<u>Criterio</u>	<b>Llenar de acuerdo con su experiencia (describa con el mayor detalle posible)</b>
Licenciatura en agronomía, forestería, recursos naturales renovables, biología o similares.	- Ingeniero Agrónomo en Recursos Naturales Renovables. 1998 – 2005. Facultad de Agronomía, Universidad de San Carlos de Guatemala. Ciudad de Guatemala, Guatemala.
Estudios complementarios en agronomía, forestería, recursos naturales renovables, desarrollo rural, turismo sostenible o similares, medible por diplomados o estudios de maestría.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maestría: Gestión Pública y Liderazgo, Escuela de Gobierno (EdG). Guatemala, Guatemala. 2020-a la fecha.</li> <li>- Maestría en Manejo Integral de Cuencas. 2010-2011. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), Turrialba, Costa Rica.</li> <li>- Diploma internacional Sistemas Nacionales y sus Sistemas de Información de Salvaguardas en el marco de REDD+. 2013-2014. REDD/CCAD-GIZ.</li> <li>- Cuencas Forestales, Tecnología, Conservación de Suelo y Agua. 2007. JICA-JAFTA.</li> <li>- Gestión Integral de Cuencas. 2007. CATIE.</li> <li>- Especialización en Evaluación de Impacto Ambiental. 2007. CIAG-MARN.</li> <li>- Geodesia y Catastro. 2006. CIAG-RIC.</li> <li>- Curso: Certificación de Fuentes y Semillas Forestales. Coordinado por INAB. Huehuetenango, Guatemala. (11 y 12 de Septiembre) 2018.</li> <li>- Curso: Introducción a la Matemática Financiera. Coordinado por USAC. Guatemala, Guatemala. (Marzo a Mayo) 2018.</li> <li>- Curso: Aplicación en construcción con Bambú. Coordinado por USAC. Guatemala, Guatemala. (Marzo a Mayo) 2018.</li> <li>- Taller: Consulta al grupo de América Latina y el Caribe para la revisión de las metodologías en su abordaje de Adaptación en las Comunicaciones Nacionales para la UNFCC. Asunción, Paraguay. (7 al 11 de Septiembre) 2015.</li> <li>- Curso: Capacitación para capacitadores en Bosques y Cambio climático. Coordinado por UICN y Sotzil. Guatemala, Guatemala. (27 al 29 de Agosto) 2014.</li> <li>- Taller: Fortalecimiento para conocer los estándares internacionales en carbono forestal. Coordinado por FDN-RA-Programa CNEC y Oro Verde. Guatemala, Guatemala. (18 al 20 de Febrero) 2014.</li> <li>- Experiencias de campo a las República Federal de Alemania en temas de pagos por</li> </ul>

	<p>servicios ambientales, manejo forestal, adaptación y mitigación al cambio climático. Coordinado por el Programa Regional de REDD/CCAD-GIZ. Wiesbaden, Colonia, Bonn y Frankfurt, Alemania. (5 al 15 de Octubre) 2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lecciones y taller: Relación entre bosque, cambio climático y estrategias de Desarrollo con bajas emisiones (LEDS-USAID). Guatemala, Guatemala. (5 de Sept.) 2013.</li> </ul>
<p>Mínimo cinco (5) años de experiencia en coordinación de proyectos rurales enfocados en la gestión sostenible de la tierra, suelos y/o conservación de biodiversidad</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinador de proyecto con INAB-GIZ. (Proyecto Restauración Forestal y Adaptación al Cambio Climático en Costa Sur). Guatemala, Escuintla, Santa Rosa y Jutiapa, Guatemala. Junio 2021 – febrero 2022.</li> <li>- Gestor de Proyecto con InterForest, Ltda. Guatemala, Izabal y Peten, Guatemala. Marzo 2021 a Agosto 2021.</li> <li>- Consultor principal con UICN. (Proyecto Altiplano Resiliente con UICN). Guatemala y Quetzaltenango, Guatemala. Marzo 2021 a Julio 2021.</li> <li>- Coordinador Forestal en el Departamento de Ambiente. Compañía Guatemalteca de Níquel (CGN). Izabal, Guatemala. Octubre 2018 a Julio 2019.</li> <li>- Coordinador) del Departamento de Cambio Climático. Instituto Nacional de Bosques (INAB). Guatemala, Guatemala. 2012 a Abril 2015 y 2016-2018.</li> </ul>
<p>Mínimo tres (3) años de experiencia técnica en temas de turismo sostenible, prácticas agrícolas, forestales, adaptación al cambio climático o similares.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asesor Profesional MARN. (Viceministerio de Recursos Naturales y Cambio Climático, MARN). Guatemala, Guatemala. Abril 2020 a Enero 2021.</li> <li>- Coordinador Forestal en el Departamento de Ambiente. Compañía Guatemalteca de Níquel (CGN). Izabal, Guatemala. Octubre 2018 a Julio 2019.</li> <li>- Jefe (Coordinador) del Departamento de Cambio Climático. Instituto Nacional de Bosques (INAB). Guatemala, Guatemala. 2012 a Abril 2015 y 2016-2018.</li> </ul>
<p>Mínimo dos (2) experiencias de trabajo en la zona de intervención de la iniciativa, que evidencien conocimiento de las relaciones sociales y medio ambientales.</p>	<p>Consultor para WWF. (World Wildlife Fund, Inc.). Guatemala, Guatemala. Septiembre 2019 a Mayo 2020. Chimaltenango</p> <p>proyecto con INAB-GIZ. (Proyecto Restauración Forestal y Adaptación al Cambio Climático en Costa Sur). Guatemala, Escuintla, Santa Rosa y Jutiapa.</p> <p>Proyecto Altiplano Resilientes; recopilación y análisis de información con respecto a bosques,</p>

	<p>uso de la tierra, tipos de suelos, orografía y urbanización para consolidar en indicadores de gestión de cuencas para Motagua, Samalá y Chixoy (salinas), considerando Totonicapán, Quiche, Chimaltenango, Guate, El Progreso etc. WF en gestión hídrica para el río Motagua; recopilación y análisis de información para la calidad de agua y origen de precipitaciones pluviales en consideración desde Toto y Quiche pasando por Chimaltenango (Tecpán Guatemala, Acatenango, Yepocapa) y Sacatepéquez hasta llegar a Izabal en la desembocadura del Motagua.</p>
--	---

**Andrea Eugenia González López – Asistente administrativo financiero**

<u>Critério</u>	<b>Llenar de acuerdo con su experiencia (describa con el mayor detalle posible)</b>
Perito contador, perito en administración de empresas o similar.	<b>2006</b> Perito Contador con Orientación en Computación
Estudios universitarios en carreras de ciencias económicas, contaduría pública, administración de empresas o similares.	<b>2018</b> Licenciatura en Administración con énfasis en los recursos naturales renovables (Cierre de pensum)
Mínimo dos (2) años de experiencia como responsable de la administración financiera, de preferencia en proyectos de desarrollo con organismos o cooperación internacionales.	<b>2014-2021</b> Experiencia de 8 años administrando proyectos provenientes de cooperantes internacionales, tales como USAID, Finlandia, IKI, Bioversity internacional, entre otros
Mínimo dos (2) años de experiencia en compras o adquisiciones de bienes y servicios.	<b>2014-2021</b> Experiencia en rendición de cuentas a sede central del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza Costa Rica; Manejo y resguardo de los fondos (manejo y resguardo de fondos y chequeras. Adquisición de bienes y servicios para proyectos en CATIE.
Mínimo un (1) año de experiencia en procesos de negociación, análisis y redacción de informes.	<b>2017-2021</b> Asistencia monitoreo de actividades equipo de asistencia técnica cafetalera elaboración de informes del personal técnico en actividades agronómicas y en fortalecimiento organizacional al proyecto USAID; experiencia en presentación de informes financieros de ejecución y estados financieros para el proyecto "Cogestión territorial para la Conservación y Manejo Sostenible del Complejo Volcánico Acatenango Fuego", "Conservación y Manejo sostenible del paisaje forestal volcán Acatenango, Cerro

<b><u>Criterio</u></b>	<b>Llenar de acuerdo con su experiencia (describa con el mayor detalle posible)</b>
	Sanay y montaña el Socó” y el proyecto “Apoyo en la generación de sistemas robustos de información sobre clima y seguridad alimentaria en Guatemala”

**Elvis Natanael Serech Gómez – Técnico de operaciones municipales**

<b><u>Criterio</u></b>	<b>Llenar de acuerdo con su experiencia (describa con el mayor detalle posible)</b>
Perito Agrónomo, Perito Forestal o similar.	<b>1995 – 1997</b> Perito Agrónomo. Escuela de Formación Agrícola. San Marcos, San Marcos.
Acreditar formación en buenas prácticas agrícolas o forestales.	<b>2014 – 2016</b> Diplomado Extensionista en Agricultura Familiar. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE). Guatemala.  <b>1999 – 2001</b> Diploma de Auxiliar Agropecuario. Diploma de Educación Básica. Escuela de Formación Agrícola. Sololá, Sololá
Mínimo dos (2) años de experiencia como técnico agrícola o forestal.	<b>2002 – 2003.</b> Facilitador agropecuario. Fondo Nacional para la Paz. Chimaltenango. Planificación y ejecución de proyectos de Seguridad Alimentaria, con actividades agrícolas, pecuarias y forestales en comunidades de los municipios del departamento de Chimaltenango. Asistencia Técnica y seguimiento de proyectos realizados a beneficiarios del programa.  <b>2004</b> – Auxiliar agropecuario. Asociación Intervida Guatemala Terra QXG, San Mateo Quetzaltenango. Planificación y ejecución de actividades sobre manejo de recursos hídricos cuenca del río Turbalá (SAF, conservación de suelos, viveros forestales, reforestaciones, capacitación)  <b>2005</b> – Facilitador independiente. Asociación Desarrollo Agrícola y Microempresarial. ADAM – Chimaltenango Asistencia Técnica y capacitación a usuarios de créditos productivos en el manejo técnico de sus actividades productivas

<u>Criterio</u>	<b>Llenar de acuerdo con su experiencia (describa con el mayor detalle posible)</b>
	<p><b>2006 – 2008.</b> Auxiliar agropecuario SAN. Asociación Intervida Guatemala QXG. San Mateo, Quetzaltenango. Planificación y ejecución de proyecto sobre seguridad alimentaria, actividades agrícolas, pecuarias y forestales, fortalecer sistemas de producción familiar con enfoque de sostenibilidad ambiental y social. Capacitación y desarrollo de líneas base.</p> <p><b>2008 – 2010.</b> Asesor Técnico del proyecto de Acceso a Mercados. Asociación SHARE Guatemala, Sede Chimaltenango. Planificación y ejecución de actividades de producción agrícola, pecuaria con enfoque empresarial orientado a pequeños productores en Chimaltenango. Capacitación y formación para desarrollo empresarial, mejora de sistemas de producción, acceso a mercados.</p> <p><b>2011 – 2013.</b> Asesor de Desarrollo Empresarial. Red Nacional de Grupos Gestores Nodo Centro, ODEL Chimaltenango. Asistencia técnica y capacitación a grupos gestores y organizaciones locales en temas de Desarrollo Económico Local (DEL). Formación en capacidades organizativas, técnicas y empresariales, desarrollo de sistemas de producción a cadenas productivas, estudios de potencial económico, empoderamiento y acompañamiento a municipalidades, alianzas estratégicas para promover cadenas productivas, capacitación sobre turismo comunitario, desarrollo y promoción de productos turísticos.</p> <p><b>2014-2016</b> Extensionista en Agricultura familiar. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE). Apoyo en estrategias de modelo de integración de cooperación, fortalecer capacidades a las agencias municipales de extensión del MAGA. Identificación y selección de comunidades, organización de grupos y familias campesinas, planificación de Escuelas de Campo (ECA),</p>

<u>Criterio</u>	<b>Llenar de acuerdo con su experiencia (describa con el mayor detalle posible)</b>
	coordinación local municipal para articulación de actores, coordinación con estudiantes de posgrado del CATIE para el desarrollo de tesis de investigación
Mínimo dos (2) experiencias de trabajo en la zona de intervención de la iniciativa, que evidencien conocimiento de las relaciones sociales y medio ambientales.	<p><b>2017 – 2018.</b> Especialista técnico en gestión municipal. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE). Proyecto “Cogestión territorial para la conservación y manejo sostenible del complejo volcánico Acatenango – Fuego”. Fortalecimiento de capacidades técnicas y supervisión de personal de campo integrado a la UGAM de San Pedro Yepocapa. Coordinación con personal de la UGAM Acatenango. Apoyo para establecer línea base de las Escuelas de Campo, organización y capacitación a productores para implementar prácticas de conservación de suelos, reforestaciones, programa de monitoreo biológico, equipamiento, gestión turística, implementación de una estación meteorológica, gestión para declaratoria de área protegida del Astillero Municipal Joya Grande.</p> <p><b>2019-2021</b> Especialista técnico en gestión municipal. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE). Proyecto “Conservación y manejo sostenible del paisaje forestal volcán Acatenango, cerro Sanay y montaña El Socó” Fortalecimiento de capacidades técnicas y supervisión de personal de campo integrado a la UGAM de San Andrés Itzapa y Acatenango. Apoyo para establecer línea base de las Escuelas de Campo, organización y capacitación a productores para implementar prácticas de conservación de suelos, reforestaciones, programa de monitoreo biológico, gestión turística en el territorio</p>

**Anexo B.- Criterios para la evaluación de la propuesta: elegibilidad y calidad de la propuesta**

Se evaluarán los siguientes criterios de forma secuencial, de forma en que sólo si supera todos los criterios

de elegibilidad, podrá ser evaluada conforme a la segunda tabla.

Los criterios de elegibilidad, y sucesivamente los aspectos referidos a la calidad técnica y coherencia presupuestaria de las propuestas, serán evaluados por una Comisión Evaluadora.

Las propuestas podrán ser aprobadas con reserva. La reserva consistirá en recomendar mejoras de la propuesta. Tales recomendaciones se le hacen del conocimiento a la organización proponente a través de una carta otorgándole un plazo máximo para enviar la propuesta integrada con tales recomendaciones. La evaluación de la propuesta actualizada seguirá los mismos criterios para el cálculo del puntaje.

### 1) Evaluación de la elegibilidad de la entidad oferente

Para que las propuestas puedan ser evaluadas, previamente tienen que satisfacer todos los siguientes criterios de elegibilidad. En caso uno o más criterios de elegibilidad no sea respetado, la propuesta no es elegible.

Aspectos	Criterios de elegibilidad	Cumple / no cumple
<b>Experiencia en la temática</b>	Naturaleza de la organización oferente ¿La organización proponente carece de ánimo de lucro?	
<b>Estructura y organización</b>	Experiencia en la temática ¿La organización cuenta con experiencia en los procesos y productos que son contemplados dentro de estos TDR?	

### 2) Evaluación de la propuesta técnico

El Proyecto evaluado debe alcanzar un mínimo de 70 puntos.

Resumen de los Formularios de Evaluación de las Propuestas Técnicas	Tiempo /valoración	Puntuación parcial	Puntuación Ponderada	Puntos Obtenibles
<b>Coherencia de la propuesta con respecto a los TDR, especialmente con las líneas de trabajo requeridas.</b>			<b>25%</b>	
1	<b>Contexto Regional:</b> La propuesta incluye los sectores descritos en los TdR para alcanzar la producción planteada y las herramientas de manejo de paisaje, incluyendo actores clave del sector gobierno, academia, privado y cooperación internacional. Cumple lo requerido 10 % Cumple parcialmente con lo requerido 5 % No cumple con lo requerido 0 %		10%	
	<b>Coherencia con los TDR:</b> Coherencia de la planificación, siguiendo la lógica de la gestión por resultados, entre productos, actividades, insumos, indicadores y cronograma, que responden a los TdR y sus líneas de trabajo. Cumple lo requerido 15 % Cumple parcialmente con lo requerido 7.5 % No cumple con lo requerido 0 %		15%	
<b>Idoneidad de la metodología propuesta, del enfoque y del plan de ejecución</b>			<b>25%</b>	
2	La metodología es detallada de forma precisa y es acorde a la obtención de los productos, indicadores, línea basal, metas, actividades e insumos, forma propuesta de conformar el equipo de trabajo y la administración de su fuerza laboral. Cumple lo requerido 10 % Cumple parcialmente con lo requerido 5 % No cumple con lo requerido 0 %		10%	
	La Estrategia de implementación de la iniciativa es completa, aborda todos los elementos y es detallada con precisión. Cumple lo requerido 15 %		15%	

Resumen de los Formularios de Evaluación de las Propuestas Técnicas		Tiempo /valoración	Puntuación parcial	Puntuación Ponderada	Puntos Obtenibles
Cumple parcialmente con lo requerido 7.5 % No cumple con lo requerido 0 %					
<b>Equipo de trabajo profesional y técnico cumple con los requisitos para el desarrollo de la intervención</b>				<b>30%</b>	
3	<b>Coordinador</b>			<b>10%</b>	
	Licenciatura en agronomía, forestería, recursos naturales renovables, biología o similares.			Cumple / no cumple	
	Estudios complementarios en agronomía, forestería, recursos naturales renovables, desarrollo rural, turismo sostenible o similares, medible por diplomados o estudios de maestría.			2.0%	
	Mínimo cinco (5) años de experiencia en coordinación de proyectos rurales comunitarios enfocados en la gestión sostenible de la tierra, suelos y conservación de biodiversidad	7 o más años de experiencia	03%	3.0%	
		6 años de experiencia	02%		
		5 años de experiencia	01%		
	Mínimo tres (3) años de experiencia técnica en temas de turismo sostenible, prácticas agrícolas, forestales y de adaptación al cambio climático o similares.	5 o más años de experiencia	03%	3.0%	
		4 años de experiencia	02%		
		3 años de experiencia	01%		
	Mínimo dos (2) experiencias de trabajo en la zona de intervención de la iniciativa, que evidencien conocimiento de las relaciones sociales y medio ambientales.	3 o más experiencias	02%	2.0%	
2 experiencias		01%			
<b>Técnico de operaciones municipales</b>				<b>10%</b>	
Perito Agrónomo, Perito Forestal o similar.	N/A			Cumple / no cumple	
Acreditar formación en buenas prácticas agrícolas o forestales.	N/A			2.0%	
Mínimo dos (2) años de experiencia como técnico agrícola o forestal.	4 o más años de experiencia	05%	5.0%		
	3 años de experiencia	04%			
	2 años de experiencia	03%			
Mínimo dos (2) experiencias de trabajo en la zona de intervención de la iniciativa, que evidencien conocimiento de las relaciones sociales y medio ambientales.	4 o más experiencias	03%	3.0%		
	3 experiencias	02%			
	2 experiencias	01%			
<b>Asistente administrativo financiero</b>				<b>10%</b>	
Perito contador, administración de empresas o similar.				Cumple / no cumple	
Estudios universitarios en carreras de ciencias económicas, contaduría pública, administración de empresas o similares.				2.0%	
Mínimo dos (2) años de experiencia como responsable de la administración financiera, de preferencia en proyectos de desarrollo con organismos o cooperación internacionales.	4 o más años de experiencia	03%	3.0%		
	3 años de experiencia	02%			
	2 años de experiencia	01%			
Mínimo dos (2) años de experiencia en compras o adquisiciones de bienes y servicios.	4 o más años de experiencia	03%	3.0%		
	3 años de experiencia	02%			
	2 años de experiencia	01%			
Mínimo un (1) año de experiencia en procesos de negociación, análisis y redacción de informes.	2 o más años de experiencia	02%	2.0%		
	1 año de experiencia	01%			
<b>Nivel de desglose del presupuesto, coherencia del mismo y conformidad de los costos con el mercado local</b>				<b>20%</b>	
5	Presenta costos adecuados, de acuerdo al mercado local.			10%	
	Se encuentra desglosado de forma clara, e incluye únicamente rubros relacionados a los TDR			10%	
<b>Total</b>				<b>100%</b>	